



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 01010300 ==> CENTRO EVALUACION ACADEMICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡15.865.837

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Apoyar los procesos de evaluación académica y de desempeño curso-docente, así como los de diseño curricular, con el fin de contribuir con el aseguramiento de la calidad en la Universidad de Costa Rica.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Promover los procesos de Evaluación Curso-Docente, con el propósito de lograr la superación permanente del quehacer docente de la Universidad de Costa Rica.

**Metas**

1) Evaluar a 150 docentes por semestre que solicitan evaluación docente para ascenso en Régimen Académico.

**Indicadores meta 1**

Docentes evaluados.

2) Apoyar a 40 unidades académicas en procesos de autoevaluación en el procesamiento de la información de evaluación de sus docentes.

**Indicadores meta 2**

Unidades académicas acompañadas.

3) Evaluar 10 docentes en cargos administrativos de la Universidad de Costa Rica, según acuerdo del Consejo Universitario, sesión 4817 del 6 de agosto del 2003.

**Indicadores meta 3**

Docentes evaluados.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Apoyar a las unidades académicas en sus procesos de autoevaluación, con miras a la acreditación, reacreditación o al mejoramiento.

**Metas**

1) Atender las solicitudes de acompañamiento de 30 unidades académicas en procesos de autoevaluación.



UNIDAD: 01010300 ==> CENTRO EVALUACION ACADEMICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

Unidades académicas asesoradas.

- 2) Asesorar al personal académico de 3 unidades, en aspectos teóricos y metodológicos de los procesos de autoevaluación.

**Indicadores meta 2**

Unidades académicas asesoradas.

- 3) Participación de 10 asesores de evaluación, en al menos 2 actividades de capacitación sobre procesos de evaluación y acreditación.

**Indicadores meta 3**

- 1.Actividades de capacitación.
2. Participantes.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Apoyar a las unidades académicas en sus procesos curriculares de creación, modificación y reestructuración de carreras, en procura del mejoramiento de la oferta académica de la Universidad de Costa Rica.

**Metas**

- 1) Atender las solicitudes de asesoría en diseño curricular por parte de al menos 15 unidades académicas.

**Indicadores meta 1**

Unidades atendidas.

- 2) Brindar al menos 15 asesorías al personal académico de la UCR, en aspectos teóricos y metodológicos del Diseño Curricular.

**Indicadores meta 2**

Asesorías brindadas.

- 3) Participación de 10 asesores curriculares, en al menos 2 actividades de capacitación, por parte del personal del Curriculum del DIE, en tendencias en Diseño Curricular.

**Indicadores meta 3**

- 1.Actividades de capacitación.
- 2.Participantes.

- 4) Evaluar 30 propuestas curriculares de creación, modificación o reestructuración de carreras, presentadas por 30 unidades académicas.

**Indicadores meta 4**

- 1.Propuestas curriculares evaluadas.
- 2.Resoluciones.

**Indicadores meta 5**



UNIDAD: 01010300 ==> CENTRO EVALUACION ACADEMICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Analizar la información de cargas académicas para el I y II ciclo de cada año, integrada por las actividades de docencia, investigación acción social, cargos docentes-administrativos y otros comparados con el presupuesto de las Unidades Académicas y de Investigación (UA y UI) para la toma de decisiones de los entes encargados de la Administración Universitaria en sus diferentes niveles.

**Metas**

- 1) Asesorar 97 unidades académicas y de investigación, en la distribución y manejo de las cargas académicas de la UCR

**Indicadores meta 1**

Unidades asesoradas.

- 2) Llevar 12.400 registros de la distribución y manejo de las cargas académicas en la UCR

**Indicadores meta 2**

Registros atendidos.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Llevar a cabo el proceso de planeación del Sistema de Colaboración Académico Docente (SICAD) vía web.

**Metas**

- 1) Diseño de una página web 2.0 para agilizar la intercomunicación con las unidades académicas.

**Indicadores meta 1**

Página web diseñada.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**



UNIDAD: 01010300 ==> CENTRO EVALUACION ACADEMICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas  
1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Mantener actualizados los servicios de información que se brinda a los usuarios del CEA para facilitar la comunicación y el desarrollo de sus funciones.

**Metas**

- 1) Realizar 45 actualizaciones en el Módulo de Planes de Estudio y 45 actualizaciones en el Catálogo de Cursos del SAE, de acuerdo con las Resoluciones respectivas de la Vicerrectoría de Docencia.

**Indicadores meta 1**

1. Planes actualizados.  
2. Cursos actualizados.

- 2) Desarrollo de un sistema informático para la distribución y custodia de la información de Cargas Académicas.

**Indicadores meta 2**

Sistema informático implementado.

- 3) Implantar los nuevos sistemas institucionales a cargo del CEA (SICAD y SIGECU)

**Indicadores meta 3**

Sistemas implantados

- 4) Diseñar un sistema de información que genere indicadores que apoyen los procesos de acreditación de las unidades académicas.

**Indicadores meta 4**

Sistema de información diseñado.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.  
1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional  
2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Brindar apoyo técnico y administrativo a la Comisión de Régimen Académico con el fin de resolver las solicitudes que presentan los docentes para efectos de promoción.

**Metas**

- 1) Recibir y procesar 850 solicitudes de promoción del personal docente de la Institución, tales como: ascensos de categoría, pasos académicos, asimilación de categoría a docentes invitados, docentes interinos.

**Indicadores meta 1**

Solicitudes procesadas.

- 2) Informar y asesorar a 1000 docentes sobre los procesos de promoción establecidos en el Reglamento de Régimen Académico y de Servicio Docente, Regulaciones del Régimen Salarial Académico y Estatuto Orgánico.

**Indicadores meta 2**

Asesorías atendidas.

- 3) Tomar y preparar 71 actas de las sesiones ordinarias y 5 extraordinarias de la Comisión de Régimen Académico

**Indicadores meta 3**

1. Actas ordinarias preparadas.  
2. Actas extraordinarias preparadas.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 01010300 ==> CENTRO EVALUACION ACADEMICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

4) Actualizar el archivo académico con los expedientes de 2934 docentes, cuya conservación es permanente

**Indicadores meta 4**

Expedientes actualizados.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunidad.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 01020202 ==> ESCUELA DE ARTES DRAMATICAS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡11.291.865  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Formar profesionales en las Artes Dramáticas, con pensamiento crítico y creativo, para que puedan incorporarse al mercado laboral de acuerdo a las necesidades de nuestro país, basándose en las potencialidades desarrolladas en su preparación académica dirigidas a la investigación, docencia y la acción social.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Desarrollar un currículo actualizado e innovador donde se fomente una formación integral en los estudiantes de artes dramáticas, garantizando un profesional acorde con las necesidades propias de nuestra sociedad costarricense.

**Metas**

1) Atención de un padrón aproximado de 120 estudiantes, con una oferta curricular de 33 cursos por ciclo. Atención de 120 estudiantes equivalentes de tiempo completo, con 10 tiempos completos docentes.

**Indicadores meta 1**

Cursos impartidos  
Estudiantes matriculados  
Docentes nombrados

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.



UNIDAD: 01020202 ==> ESCUELA DE ARTES DRAMATICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Ofrecer espacios culturales y creativos a la comunidad costarricense, para promover y colaborar en la recuperación de los valores humanos, incentivando en los estudiantes el compromiso social.

**Metas**

- 1) Realizar por los menos tres presentaciones en zonas urbanomarginales o de alto riesgo social o comunidades menos favorecidas. Entre los espectáculos están: obras de teatro, pasacalles, pinta caritas, mimos o talleres de teatro.

**Indicadores meta 1**

Presentaciones realizadas.

Comunidades visitadas.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Incrementar espacios de investigación, tanto para el personal docente como estudiantil, con el fin de obtener nuevas propuestas, metodologías y teorías de aprendizaje del teatro.

**Metas**

- 1) Publicación de por lo menos dos cuadernillos de teatro.

**Indicadores meta 1**

Publicaciones realizadas



UNIDAD: 01020202 ==> ESCUELA DE ARTES DRAMATICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Colaborar con los grupos estudiantiles del teatro que pertenecen a nuestra Unidad Académica, con el fin de garantizar un aprendizaje integral y experiencial.

**Metas**

- 1) Auspiciar por lo menos 1 obra de teatro al año con el grupo estudiantil Teatro del Sol

**Indicadores meta 1**

Obra realizada

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Capacitar al personal docente sobre nuevas metodologías y teorías teatrales invitando a académicos visitantes para que brinden charlas, talleres y cursos especializados.

**Metas**





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 01020202 ==> ESCUELA DE ARTES DRAMATICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

1) Invitar por lo menos a dos académicos visitantes al año, especialistas en temas de interés para que capaciten a docentes de nuestra Unidad Académica.

**Indicadores meta 1**

Académicos invitados  
Capacitaciones realizadas

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 01020203 ==> ESCUELA DE ARTES PLASTICAS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡65.304.970

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 1.000.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover la transformación de la sociedad costarricense mediante la docencia, la investigación y la acción social, a través de la excelencia académica y la formación de profesionales que participen activamente en el desarrollo integral y humano de las artes visuales y la cultura en general.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Formar estudiantes de alta calidad, con capacidad crítica y creativa a través de las artes visuales para obtener profesionales altamente competentes capaces de transformar el medio cultural costarricense.

**Metas**

- 1) Evaluación de implementación de los 6 planes de estudio en funcionamiento y sus contenidos.

**Indicadores meta 1**

Planes evaluados.

- 2) Aumento de la capacidad bibliográfica de la Biblioteca de la Unidad en al menos 50 ejemplares

**Indicadores meta 2**

Ejemplares adquiridos.

- 3) Actualizar al menos 100 fuentes bibliográficas de las que dispone la Unidad mediante un proyecto de investigación

**Indicadores meta 3**

Fuentes bibliográficas obtenidas.

- 4) Inscribir un nuevo programa de Maestría Profesional en Artes Visuales.

**Indicadores meta 4**

Programas de Maestría inscritos.

- 5) Equipamiento tecnológico e instrumental de los 26 talleres de la Escuela para que docentes y estudiantes desarrollen sus actividades en condiciones óptimas.

**Indicadores meta 5**

Talleres equipados.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas



UNIDAD: 01020203 ==> ESCUELA DE ARTES PLASTICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Promover la investigación aplicada en el ámbito de las técnicas artísticas para el desarrollo académico –científico de la disciplina en el ámbito nacional

**Metas**

- 1) Apoyo al desarrollo de proyectos de investigación en las diferentes especialidades de que ofrece la Unidad.

**Indicadores meta 1**

Proyectos de investigación desarrollados.

- 2) Promoción de dos actividades de investigación interinstitucional a nivel nacional e internacional

**Indicadores meta 2**

Actividades de investigación de promocionados.

- 3) Promoción de la publicación de los resultados de los proyectos de investigación de la Unidad.

**Indicadores meta 3**

Resultados de proyectos publicados.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 01020203 ==> ESCUELA DE ARTES PLASTICAS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Dar a conocer el quehacer artístico, con el fin de sensibilizar a la comunidad en general en el conocimiento del arte y temas culturales.

**Metas**

- 1) Promoción del quehacer artístico mediante la calendarización de al menos 20 exposiciones dentro y fuera del campus durante el año lectivo.

**Indicadores meta 1**

Exposiciones realizadas.

- 2) Divulgación del quehacer artístico mediante la organización de al menos 20 conferencias, con invitados tanto nacionales como extranjeros, durante el año lectivo.

**Indicadores meta 2**

Conferencias realizadas.

- 3) Apertura hacia la comunidad mediante el ofrecimiento de 10 cursos de educación continua en forma bimestral.

**Indicadores meta 3**

Cursos de educación continua ofrecidos.

- 4) Apertura de un proyecto de Trabajo Comunal Universitario que involucre a estudiantes de diferentes áreas.

**Indicadores meta 4**

TCU abiertos.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global  
1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad  
1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.  
3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Elaborar plan estratégico que involucre las actividades sustantivas de la Universidad para satisfacer las demandas estatutarias de equidad entre la docencia, la investigación y la acción social

**Metas**

- 1) Inicio del proceso de formulación del plan estratégico quinquenal de la Unidad.

**Indicadores meta 1**

Plan quinquenal iniciado.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 01020203 ==> ESCUELA DE ARTES PLASTICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Fomentar el desarrollo intelectual y artístico del cuerpo docente de la Unidad para alcanzar la excelencia académica en la enseñanza de las artes visuales

**Metas**

- 1) Promoción de muestras de la actividad artística de los docentes dentro y fuera del campus.

**Indicadores meta 1**

Muestras realizadas.

- 2) Impulso institucional para que el personal docente publique con regularidad artículos académicos.

**Indicadores meta 2**

Artículos publicados.

- 3) Motivar a la Unidad Académica hacia la búsqueda de la acreditación universitaria para así contar con carreras competitivas a nivel internacional.

**Indicadores meta 3**

Carreras acreditadas.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2014**



**UNIDAD:** 01020204 ==> ESCUELA DE ARTES MUSICALES  
**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**ACTIVIDAD:** Docencia  
**SUBACTIVIDAD:** APOYO A LA DOCENCIA  
**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria  
**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2014 al 31/12/2014  
**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:**       ¢120.264.021  
**RECOMENDADO EN APOYO:**         ¢ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Formar profesionales de excelencia en el área de las artes musicales capaces de integrar la docencia, la investigación y la acción social al producir, preservar, rescatar, crear y divulgar las diversas manifestaciones musicales con el propósito de contribuir al desarrollo armónico, orgánico e integral de las expresiones musicales en el país.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO:       01**

Formar profesionales en la música con los conocimientos y destrezas necesarias para que se desempeñen con excelencia, creatividad, así como actitud crítica y sensible a los problemas de la sociedad.

**Metas**

- 1) Apertura de 659 grupos de pregrado en el I semestre del 2014 (talleres, cursos teóricos e instrumentos).

**Indicadores meta 1**

Números de grupos de pregrado abiertos en el I semestre del 2014

- 2) Apertura de 626 grupos de pregrado en el II semestre del 2014 (talleres, cursos teóricos e instrumentos).

**Indicadores meta 2**

Números de grupos de pregrado abiertos en el I semestre del 2014

- 3) Apertura de 243 grupos de grado en el I semestre del 2014 (talleres, cursos teóricos e instrumentos).

**Indicadores meta 3**

Números de grupos de grado abiertos en el I semestre del 2014

- 4) Apertura de 250 grupos de grado en el II semestre del 2014 (talleres, cursos teóricos e instrumentos).

**Indicadores meta 4**

Números de grupos de grado abiertos en el II semestre del 2014

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 01020204 ==> ESCUELA DE ARTES MUSICALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.  
3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Desarrollar la investigación del conocimiento musical haciendo énfasis en el patrimonio musical costarricense, con el fin de contribuir al conocimiento de la música en general.

**Metas**

- 1) Inscripción de tres proyectos de investigación adscritos al Programa Patrimonio Musical Costarricense, en el 2014

**Indicadores meta 1**

Números de proyectos inscritos.

- 2) Publicación de dos documentos (libro, partitura o disco compacto) sobre música costarricense.

**Indicadores meta 2**

Número de publicaciones.

- 3) Apoyo al proceso de digitalización y restauración de manuscritos del Archivo Histórico Musical.

**Indicadores meta 3**

Número de obras restauradas y base de datos iniciada.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas  
1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional  
1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.  
2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.  
2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ  
2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Difundir las diversas expresiones musicales que realiza la Escuela a nivel nacional e internacional, con el fin de contribuir a enriquecer el medio cultural y la identidad del país, así como brindar espacios de sano entretenimiento.

**Metas**

- 1) Presentación de 30 conciertos en la comunidad universitaria y aledaña al campus.

**Indicadores meta 1**

Número de conciertos de la temporada "Martes por la noche" y "Fusión Acústica".

- 2) Presentación de 30 conciertos en comunidades alejadas y en los principales teatros del país.

**Indicadores meta 2**

Número de conciertos de gala.

- 3) Presentación de 4 conciertos a nivel nacional e internacional, que incluyan patrimonio musical costarricense.

**Indicadores meta 3**

Número de conciertos repertorio costarricense incluido.

- 4) Organización de agrupaciones de diverso tipo (grupos de cámara, orquestas, bandas, coros, orquestas de guitarra) que permitan difundir repertorio variado.



UNIDAD: 01020204 ==> ESCUELA DE ARTES MUSICALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 4**

Número de agrupaciones organizadas.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Velar por la excelencia académica en la formación estudiantil al contar con un cuerpo docente de gran calidad y actualizado, así como planes de estudio con el fin de cumplir con las necesidades del entorno nacional e internacional.

**Metas**

- 1) Organización de 15 actividades de capacitación y de actualización docente (talleres, conferencias y cursos) con profesionales de amplia experiencia docente, profesional y artística.

**Indicadores meta 1**

Número de actividades de actualización y capacitación efectuadas.

- 2) Revisión integral de planes de estudio.

**Indicadores meta 2**

Planes de estudio revisados.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunidad.
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Contar con infraestructura y procesos administrativos que garanticen seguridad y apoyen los diversos procesos académicos con el fin de contribuir a la eficacia y eficiencia de los planes de estudio que ofrece la Escuela.

**Metas**

- 1) Acondicionar el área administrativa, para contar con un espacio más adecuado para la atención a todos los usuarios de la unidad.





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 01020204 ==> ESCUELA DE ARTES MUSICALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

Area administrativa acondicionada.

- 2) Comprar materiales especializados para el Archivo Histórico Musical de manera que el invaluable patrimonio musical costarricense que guarda esté en condiciones de preservación adecuadas.

**Indicadores meta 2**

Papel y cartón libres de ácido comprado

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 01020302 ==> ESCUELA DE FILOLOGIA, LINGUISTICA Y LITERATURA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡4.409.634

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Incidir directamente en la transformación de la sociedad costarricense mediante la docencia, la investigación y la acción social, con base en la formación de profesionales en los campos de la lengua, literatura hispánica, filología clásica y lingüística, con el fin de promover el rescate de nuestra identidad cultural a partir de sus distintas manifestaciones textuales.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Formar, con altos estándares de excelencia académica, profesionales en Filología, Lingüística, Literatura y enseñanza del español, en el nivel de grado con la finalidad de que contribuyan con el desarrollo de la sociedad costarricense.

**Metas**

- 1) Graduación de 25 estudiantes en las diferentes opciones de estudio durante el primero y segundo ciclo lectivos.

**Indicadores meta 1**

25 estudiantes graduados.

- 2) Ofrecimiento de los cursos necesarios en los distintos niveles del plan de estudio a la población total de la Escuela.

**Indicadores meta 2**

150 grupos ofrecidos de las diferentes asignaturas del plan de estudio.

- 3) Actualización de los diferentes cursos de acuerdo con las nuevas corrientes del saber y con una visión interdisciplinaria.

**Indicadores meta 3**

Un 50% de cursos actualizados.

- 4) Una evaluación del 80% de los cursos.

**Indicadores meta 4**

80% de cursos evaluados.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo



UNIDAD: 01020302 ==> ESCUELA DE FILOLOGIA, LINGUISTICA Y LITERATURA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Apoyar la ejecución de labores de investigación del personal docente para un desarrollo real de la investigación en la Escuela.

**Metas**

- 1) Ejecución de 20 proyectos de investigación.

**Indicadores meta 1**

20 proyectos de investigación.

- 2) Lograr que los investigadores de la Escuela publiquen los resultados de sus trabajos en revistas nacionales e internacionales.

**Indicadores meta 2**

Publicación de 20 artículos por parte de los profesores de la Escuela, en revistas nacionales e internacionales.

- 3) Participación de profesores en actividades de investigación (seminarios, congresos, talleres, etc.) dentro o fuera del país.

**Indicadores meta 3**

25 participaciones de profesores de la Escuela en actividades de investigación.

- 4) Realización de diversas actividades de investigación en la Escuela (conferencias, talleres, simposios, etc.).

**Indicadores meta 4**

10 actividades de investigación.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover con las distintas actividades de acción social de la Escuela una incidencia directa en aquellos sectores sociales con los cuales se relacione cercanamente nuestro quehacer académico.

**Metas**

- 1) Ejecución de por lo menos 7 proyectos de acción social (extensión docente, extensión cultural y trabajo comunal).



---

UNIDAD: 01020302 ==> ESCUELA DE FILOLOGIA, LINGUISTICA Y LITERATURA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

5 proyectos de acción social en desarrollo.

- 2) Participación real en las diferentes actividades que organiza la Vicerrectoría de Acción Social y son pertinentes a nuestro quehacer académico.

**Indicadores meta 2**

Participación en por lo menos tres actividades de la Vicerrectoría de Acción Social.

- 3) Realización de al menos 3 actividades con proyección a la comunidad.

**Indicadores meta 3**

3 actividades realizadas con proyección a la actividad.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Procurar un desarrollo integral del estudiantado de la Escuela.

**Metas**

- 1) Apertura de cursos sobre temas actualizados y pertinentes a la carrera y con horarios adecuados a las condiciones del estudiantado en general.

**Indicadores meta 1**

Dos cursos relacionados con la Filología y la Computación. Habilitación de al menos diez cursos con horarios nocturnos para aquellos estudiantes que trabajan.

- 2) Integración del estudiantado en las diferentes actividades académicas de la Escuela.

**Indicadores meta 2**

Participación estudiantil en la organización de al menos tres actividades académicas de la Escuela.

- 3) Un ambiente académico armónico y libre de cualquier tipo de acoso.

**Indicadores meta 3**

Actividades de información para que los estudiantes conozcan sus derechos y deberes.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida



---

UNIDAD: 01020302 ==> ESCUELA DE FILOLOGIA, LINGUISTICA Y LITERATURA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 01020303 ==> ESCUELA DE FILOSOFIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡3.024.445

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Contribuir con la formación de una conciencia social, política y moral de la ciudadanía, mediante la difusión, investigación y recreación de la filosofía, a través de la docencia, la investigación y la acción social.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Ejecutar los planes de estudio a nivel de grado y posgrado para aportar profesionales con preparación amplia en el campo de la filosofía.

**Metas**

1) Impartir en grado durante el I Ciclo: 51 cursos con 60

grupos con 896 cupos de matrícula y durante el II Ciclo: 51 cursos con 56 grupos y con cupos 836 de matrícula.

**Indicadores meta 1**

1- Número de cursos impartidos

2- Número de estudiantes matriculados

2) Impartir en posgrado durante el I Ciclo: 1 curso con 3 grupos con 10 cupos de matrícula. y durante el II Ciclo: curso con 3 grupos y con 10 cupos de matrícula.

**Indicadores meta 2**

- Número de cursos impartidos

2- Número de estudiantes matriculados

3) Impartir cursos de servicio: 30 cursos en el I ciclo con 51 grupos dirigidos a 1862 estudiantes. En el II ciclo con 28 cursos con 44 grupos y 1606 cupos de matrícula

**Indicadores meta 3**

- Número de cursos impartidos

2- Número de estudiantes matriculados

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios



UNIDAD: 01020303 ==> ESCUELA DE FILOSOFIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Realizar actividades de investigación que permitan la difusión y la recreación de la filosofía, para la contribución a la conciencia y compromiso social.

**Metas**

- 1) Publicar al menos dos artículos en revistas especializadas.

**Indicadores meta 1**

- 1- El número de artículos publicados

- 2) Realizar al menos dos investigaciones que profundicen temáticas significativas en el contexto nacional.

**Indicadores meta 2**

- 1- La cantidad de investigaciones realizadas

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Proyectar el quehacer de la Escuela de Filosofía en el contexto nacional a través la producciones realizadas por el Laboratorio Audiovisual de Documentalismo Investigativo (LAUDI) de la Escuela de Filosofía.

**Metas**

- 1) Impulsar cursos de extensión docente que coadyuven al análisis de los problemas nacionales, al menos dos por año.

**Indicadores meta 1**

- 1- La cantidad de cursos de extensión docente impartidos en el año.

- 2) Realizar un proyectode Acción Social.

**Indicadores meta 2**

- 1-El número de proyectos de acción social realizados en el año.



UNIDAD: 01020303 ==> ESCUELA DE FILOSOFIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Educar teórica y prácticamente a los estudiantes en los campos de la Filosofía: Lógica y Epistemología; Historia del Pensamiento; Ética y Moral; Metafísica y Filosofía Social y Política.

**Metas**

- 1) Ofrecer a los estudiantes formación en las teorías lógicas y epistemológicas fundamentales para brindarles las destrezas y para aplicarlas, así como dar noción de los límites y alcances de las diversas disciplinas, impartiendo 32 cursos al año.

**Indicadores meta 1**

1-El número de cursos y de grupos que se imparten en ambos ciclos de la Sección de Lógica y Epistemológica.

- 2) Ofrecer al estudiante los conceptos y conciencia crítica que los lleve a profundizar por su cuenta, pero con sólida formación profesional, las diversas filosofías que han surgido en la historia, de modo que logre canalizar sus intereses personales, impartiendo 12 cursos, 14 grupos en total repartido entre los dos ciclos lectivos.

**Indicadores meta 2**

1- El número de cursos y de grupos que se imparten en ambos ciclos de la Sección de Historia del Pensamiento.

- 3) Concientizar a nivel teórico y práctico, de las implicaciones morales de las acciones humanas, así como analizar los supuestos antropológicos e implicaciones morales de las grandes ideologías imperantes en la actualidad, examinando críticamente las soluciones que éstas proponen a los problemas sociales, políticos, económicos, religiosos, antropológicos, etc. impartiendo 25 cursos, 28 grupos repartidos entre los tres ciclos lectivos.

**Indicadores meta 3**

1- El número de cursos y de grupos que se imparten en ambos ciclos de la Sección de Ética.

- 4) Formar en los estudiantes, la capacidad y los métodos de interpretación crítica en los distintos ámbitos de la realidad, impartiendo 11 cursos repartidos entre los ciclos I y II.

**Indicadores meta 4**

1- El número de cursos y de grupos que se imparten en ambos ciclos de la Sección de Metafísica.

- 5) Formar a los estudiantes en las diversas teorías de la Filosofía Social y Política, impartiendo 18 cursos repartidos entre los ciclos I y II

**Indicadores meta 5**

1-El número de cursos y de grupos de Filosofía Social que se imparten durante los ciclos I y II.

2- El número de cursos y de grupos de Filosofía Política que se imparten durante los ciclos I y II.





UNIDAD: 01020303 ==> ESCUELA DE FILOSOFIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Formar a los estudiantes en los métodos y las técnicas de trabajo filosófico, así como en el uso de los instrumentos de las lenguas clásicas.

**Metas**

- 1) Preparar a los estudiantes en métodos y técnicas de trabajo filosófico, impartiendo 8 cursos, 4 en cada uno de los primeros ciclos lectivos.

**Indicadores meta 1**

1. El número de cursos impartidos

- 2) Lograr que los estudiantes comprendan e interpreten los textos filosóficos clásicos en latín y griego, impartiendo 4 cursos repartidos en los 2 primeros ciclos lectivos.

**Indicadores meta 2**

- 1- El número de cursos impartidos por lenguas clásicas.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 01020304 ==> ESCUELA DE LENGUAS MODERNAS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡4.656.069

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Propiciar la transformación de la sociedad mediante el ejercicio de la docencia, la investigación y la acción social, formando profesionales en inglés y francés (cuyos conocimientos lingüísticos, literarios y bagaje cultural les facilite su incorporación al mercado laboral con una preparación científico-académica, amplia y flexible para adaptarse a las circunstancias históricas del país) y coadyuvando en la formación de estudiantes de otras carreras a través de la enseñanza de idiomas (alemán, árabe, chino, francés, inglés, italiano, japonés, polaco, portugués y ruso).

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Brindar al país profesionales en Lenguas Modernas mediante la ejecución de planes de estudio a nivel universitario con el propósito de formar ciudadanos preparados para desempeñarse con gran eficiencia en el manejo de lenguas vivas.

**Metas**

1) Ofrecer a nivel de grado en el I ciclo un promedio de 180 grupos para una población estudiantil de alrededor de 5250 estudiantes.

Ofrecer a nivel de grado en el II ciclo un promedio de 185 grupos para una población estudiantil de alrededor de 5400 estudiantes.

**Indicadores meta 1**

180 grupos ofrecidos en el I ciclo

5250 estudiantes matriculados en el I ciclo

185 grupos ofrecidos en el II ciclo

5400 estudiantes matriculados en el II ciclo

2) Graduar un promedio de 100 estudiantes en la Carrera de Bachillerato en Inglés y en la Carrera de Bachillerato en Francés.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de estudiantes graduados

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
  - 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
-



---

UNIDAD: 01020304 ==> ESCUELA DE LENGUAS MODERNAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
  - 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
  - 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
  - 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
  - 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
  - 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
  - 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
  - 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
  - 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
  - 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
  - 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
  - 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
  - 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
  - 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
  - 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
  - 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
  - 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
  - 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
  - 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
  - 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
  - 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
  - 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
  - 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
  - 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
  - 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
  - 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
  - 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
  - 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
  - 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
  - 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
  - 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
  - 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
  - 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
  - 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
  - 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Desarrollar, fomentar y promover proyectos de investigación, docencia y acción social que nutran la docencia de la escuela.

**Metas**

1) Desarrollo de 11 proyectos de Acción Social, 7 de Investigación y 1 de Docencia.

**Indicadores meta 1**

11 Proyectos de Acción Social

7 Proyectos de Investigación

1 Proyectos de Docencia

**Indicadores meta 2**



---

UNIDAD: 01020304 ==> ESCUELA DE LENGUAS MODERNAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

### Indicadores meta 3

### Indicadores meta 4

### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdiscipliniedad y flexib. adm carreras
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 01020304 ==> ESCUELA DE LENGUAS MODERNAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 01030202 ==> ESCUELA DE BIOLOGIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡58.119.146  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Formar profesionales en las ciencias biológicas, amparados en principios éticos y humanísticos que caracterizan a la Universidad de Costa Rica y con los conocimientos, las habilidades, las destrezas, los valores y las actitudes necesarias para lograr una sólida formación académica básica y aplicada. Esta formación de profesionales se fundamenta en el trabajo de clase y laboratorio, giras al campo y formulación y ejecución de pequeños proyectos de investigación, que facilitan el contacto de los y las estudiantes con la realidad nacional. Los conocimientos y experiencia adquiridas por estos futuros profesionales los posicionaran estratégicamente para que participen activamente en el desarrollo del país, particularmente en el desarrollo sostenible en armonía con la naturaleza, en la conservación de la biodiversidad, en la solución de problemas ambientales y en la promoción de la salud pública y otros factores culturales e históricos, todo tendiente a mejorar la calidad de vida de la sociedad costarricense. Parte de este objetivo general consiste en capacitar e informar a la comunidad costarricense de los temas de actualidad en el campo de las ciencias biológicas.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Ofrecer los cursos de grado y posgrado en los campos de zoología, botánica, genética, genética humana, biotecnología, ecología, biología marina e interpretación ambiental, en un ambiente de excelencia académica, respeto, equidad y apego estricto a la reglamentación vigente, para que los estudiantes reciban el conocimiento más actualizado y de la mejor forma en cada una de estas disciplinas

**Metas**

- 1) En el caso del grado impartir en el primer ciclo 65 cursos, distribuidos en 90 grupos para un total de 1252 cupos de matrícula. En segundo ciclo, impartir aproximadamente 61 cursos en 82 grupos para un total de 1065 cupos de matrícula.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de cursos de grado impartidos durante el año.

- 2) En posgrado impartir en el I ciclo 37 cursos por medio de 46 grupos, con 196 cupos de matrícula. En el II ciclo 23 cursos por medio de 32 grupos, con 164 cupos de matrícula.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de cursos de posgrado impartidos durante el año.

- 3) Estimular a 10 docentes para que participen en comités de tesis y formen parte de la Comisión del Programa de Posgrado en Biología y asignarles 2.5 hrs de carga académica

**Indicadores meta 3**

Cantidad de docentes en Comisión del Programa de Posgrado.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2014**



**UNIDAD: 01030202**      ==>    **ESCUELA DE BIOLOGIA**

**PROYECTO: 001**         ==>    **Presupuesto de la Unidad**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Ofrecer todos los cursos de servicio que requieren las otras Unidades Académicas con excelentes laboratorios y las mejores metodologías didácticas, en un ambiente de respeto, de excelencia académica, equidad y apego estricto a la reglamentación vigente, para que los estudiantes reciban el conocimiento más actualizado y de la mejor forma en cada una de estas disciplinas.

**Metas**

- 1) En el caso de los cursos de servicio, impartir en el I semestre 5 cursos diferentes, distribuidos en 42 grupos, para un total de cupos de 1700. Durante el segundo semestre se impartirán 9 cursos de servicio, en 30 grupos, para un total de 1070 cupos.

**Indicadores meta 1**

Número de cursos impartidos en dos semestres

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**



UNIDAD: 01030202 ==&gt; ESCUELA DE BIOLOGIA

PROYECTO: 001 ==&gt; Presupuesto de la Unidad

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover la formación de profesionales con los más altos criterios académicos para el reemplazo de profesores que se acojan a su condición de profesor jubilado a corto o mediano plazos, o aquellos que han dejado, por una u otra razón, la Escuela.

**Metas**

- 1) Instituir un plan de renovación académica en término de dos años en aquellos campos que hay que renovar, fortalecer o crear para garantizar el desarrollo de nuestra Escuela durante los próximos 20 años.

**Indicadores meta 1**

Plan de renovación académica desarrollado y la una Comisión establecida que examine todas las necesidades de personal en los campos de acción de nuestra Escuela

**Indicadores meta 2****Indicadores meta 3****Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Fortalecer y mejorar la formación académica de lo(a)s estudiantes y profesore(a)s, facilitando espacios de intercambio (pasantías) y oportunidades para asistir a eventos científicos nacionales e internacionales, para que tanto nuestros estudiantes como los profesores reciban el conocimiento más actualizado en cada uno de los campos de interés.

**Metas**





UNIDAD: 01030202 ==> ESCUELA DE BIOLOGIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

1) Lograr que al menos cinco profesores y cinco estudiantes puedan asistir a eventos científicos por año.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de profesores y estudiantes que asistieron a eventos científicos.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Crear los mecanismos de incentivo para que profesores de otras instituciones nacionales o del extranjero puedan venir a realizar sabáticos, pasantías, doctorados o postdoctorados a nuestra Escuela.

**Metas**

1) Lograr que al menos un profesor por año pueda realizar una pasantía en nuestra Escuela.

**Indicadores meta 1**

Número de profesores de otras instituciones que visiten nuestra Escuela al año.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida



UNIDAD: 01030202 ==> ESCUELA DE BIOLOGIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Estimular y apoyar actividades académicas organizadas por los estudiantes (coloquios, seminarios, charlas), para que tengan la oportunidad de recibir el conocimiento más actualizado y de relevancia mundial en el campo de las ciencias biológicas.

**Metas**

- 1) Realizar al menos tres actividades académicas (coloquios, seminarios, charlas) organizadas por los estudiantes en cada semestre.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de actividades académicas.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Revisar el plan de estudios y el currículo académico, así como el futuro académico y profesional de nuestros estudiantes, para evitar falsas expectativas e incertidumbre entre ellos.

**Metas**

- 1) Lograr un plan de estudios y currículo académico del más alto perfil que responda en forma estratégica y exitosa a las expectativas de los estudiantes.

**Indicadores meta 1**

Documento del plan de estudios y currículo académico revisados y desarrollados

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 01030202 ==> ESCUELA DE BIOLOGIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras



---

UNIDAD: 01030203 ==> ESCUELA DE FISICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Docencia  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡43.048.177  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Propiciar la transformación de la sociedad mediante la docencia, la investigación y acción social, con base en la formación de profesionales en el área de la Física y Meteorología, capaces de incorporarse al mercado laboral con preparación científico-académica amplia y flexible que le permita adaptarse a las circunstancias históricas del país y del mundo.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Aportar profesionales en el área de la Física y Meteorología al mercado nacional e internacional, mediante la ejecución de planes de estudio a nivel universitario, para contribuir al desarrollo de nuestra sociedad.

**Metas**

- 1) En cursos de pregrado y grado de las carreras de Física y Meteorología impartir en el primer y segundo ciclo un promedio de 37 cursos, para atender una población de 715 estudiantes activos equivalentes a 9.25 docentes de tiempo completo.

**Indicadores meta 1**

- 1.Cantidad de cursos impartidos
- 2.Cantidad de grupos atendidos
- 3.Cantidad de cupos matriculados

- 2) En cursos de servicio impartir en cada ciclo 17 cursos para estudiantes de otras carreras (Medicina, Microbiología, Farmacia, Odontología, Educación, Ciencias Agroalimentarias, Tecnología en Salud, Ingeniería y Arquitectura), para un total de 126 grupos con un cupo de 3.300, equivalentes de 20 docentes de tiempo completo.

**Indicadores meta 2**

- 1.Cantidad de cursos impartidos
- 2.Cantidad de grupos atendidos
- 3.Cantidad de cupos matriculados

- 3) Apoyar en la Docencia en al menos 12 cursos de posgrado por ciclo con un cupo de 5 por grupo para la atención de al menos 30 estudiantes, equivalentes a 3 tiempos completos.

**Indicadores meta 3**

- 1.Cantidad de cursos impartidos
- 2.Cantidad de grupos atendidos
- 3.Cantidad de cupos matriculados

- 4) Realizar para el 2014 al menos 2 proyectos nuevos de Docencia y apoyar los proyectos que se encuentren vigentes en el 2014, en los cuales participa el personal docente tanto en régimen académico como interino.

**Indicadores meta 4**

- 1.Cantidad de proyectos nuevos
- 2.Cantidad de proyectos inscritos.
- 2.Cantidad de proyectos realizados.

**Indicadores meta 5**



---

UNIDAD: 01030203 ==> ESCUELA DE FISICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Apoyar la ejecución de proyectos y programas de investigación intra e interdisciplinarios, con la participación de profesores (as) y estudiantes, con el fin de contribuir al desarrollo de la sociedad.

**Metas**

- 1) Realizar para el 2014 al menos 3 proyectos nuevos de investigación y apoyar los proyectos que se encuentren vigentes en el 2014, en los cuales participa el personal docente tanto en régimen académico como interino.



UNIDAD: 01030203 ==> ESCUELA DE FISICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

- 1.Cantidad de proyectos inscritos
- 2.Cantidad de proyectos realizados

2) Dar el mayor apoyo a la investigación que realizan los estudiantes de nuestros programas de posgrado canalizados por medio de seminarios y trabajos finales de graduación.

**Indicadores meta 2**

- 1.Cantidad de investigaciones realizadas
- 2.Cantidad de trabajos finales de graduación

3) Divulgar las actividades de investigación para la solución de problemas nacionales en los que se pretende realizar al menos 2 actividades por año, ya sea por medio de seminarios, cursos, foros, televisión o prensa escrita.

**Indicadores meta 3**

- 1.Cantidad de actividades realizadas
- 2.Tipo de actividad realizada

4) Lograr incorporar al menos 30% de los estudiantes de grado en actividades de investigación por medio de la participación directa en proyectos de investigación o como resultados de sus trabajos en cursos de la carrera.

**Indicadores meta 4**

- 1.Cantidad de estudiantes que participan en proyectos de investigación.
- 2.Cantidad de trabajos realizados por los estudiantes en los cursos.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales



UNIDAD: 01030203 ==> ESCUELA DE FISICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Divulgar a la población nacional, el conocimiento fundamental sobre temas como astronomía, meteorología, radiaciones ionizantes y sus aplicaciones en las ciencias de la salud, física de los materiales, seguridad radiológica y otros con el fin de apoyar a la enseñanza secundaria y a la educación continua.

**Metas**

- 1) Divulgar los conocimientos astronómicos a la población de la tercera edad por medio de 3 cursos anuales.

**Indicadores meta 1**

- 1.Cantidad de cursos impartidos

- 2) Realizar al menos 2 conferencias y 2 charlas sobre temas de la Física, Astronomía, Meteorología, etc., las cuales son solicitadas por diferentes instituciones, empresas, y grupos interesados en dicha información, así como impartir a la comunidad universitaria sobre los temas mencionados y cualquier otro servicio de consulta a nivel nacional que se ofrezca.

**Indicadores meta 2**

- 1.Cantidad de conferencias realizadas
- 2.Cantidad de charlas realizadas

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2014**



---

**UNIDAD: 01030203 ==> ESCUELA DE FISICA**  
**PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad**

---

2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 01030204 ==> ESCUELA CENTROAMERICANA DE GEOLOGIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡33.597.308

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 1.000.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Propiciar la transformación de la sociedad mediante la docencia, la investigación y la acción social, con base en la formación de profesionales en el campo de la Geología, capaces de incorporarse al mercado laboral con preparación científico-académica amplia y flexible, que les permita adaptarse a las circunstancias históricas del país y del mundo.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Aportar profesionales en Geología, para contribuir con el desarrollo de la sociedad tanto a nivel nacional como internacional, y complementar la formación de estudiantes de otras Unidades Académicas de la Universidad de Costa Rica

**Metas**

- 1) En grado: impartir en el I Ciclo 22 cursos, por medio de 26 grupos, con una capacidad de aproximadamente 17 estudiantes por curso. Atención de 400 estudiantes, con 11 docentes de tiempo completo y 16 docentes de tiempo parcial

En el II Ciclo se impartirán 18 cursos por medio de 20 grupos, con una capacidad aproximada de 15 estudiantes por curso. Atención de 300 estudiantes, con 09 docentes de tiempo completo y 18 docentes de tiempo parcial

**Indicadores meta 1**

- Cantidad de cursos impartidos por semestre.
- Cantidad de estudiantes atendidos por semestre.
- Cantidad de docentes nombrados de tiempo completo por semestre.
- Cantidad de docentes nombrados de tiempo parcial por semestre.

- 2) En posgrado impartir en el I Ciclo 9 cursos de un grupo cada curso, con una capacidad aproximada de 15 estudiantes por curso, por lo que se atendería a 135 estudiantes.

En el II Ciclo impartir 6 cursos de un grupo cada curso, con una capacidad aproximada de 15 estudiantes por grupo, por lo que se atendería a 90 estudiantes.

**Indicadores meta 2**

- Cantidad de cursos impartidos por semestre
- Cantidad de estudiantes atendidos por semestre.
- Cantidad de docentes nombrados de tiempo completo por semestre.
- Cantidad de docentes nombrados de tiempo parcial por semestre.

- 3) Brindar apoyo a otras Unidades Académicas mediante cursos de servicio de alto nivel. En el I Ciclo brindar 03 cursos por medio de 07 grupos con capacidad aproximada de 15 estudiantes por curso. Atención de 105 estudiantes en total, con 05 docentes de tiempo completo y 02 de tiempo parcial.

En el II Ciclo se brindarán 3 cursos, mediante 08 grupos con una capacidad aproximada de 15 estudiantes por grupo. Atención de 120 estudiantes con 2 docentes equivalentes de tiempo completo y 5 profesores de tiempo parcial.



UNIDAD: 01030204 ==> ESCUELA CENTROAMERICANA DE GEOLOGIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 3**

Cantidad de cursos impartidos por semestre.

Cantidad de estudiantes atendidos por semestre.

Cantidad de docentes nombrados de tiempo completo por semestre.

Cantidad de docentes nombrados de tiempo parcial por semestre.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Continuar con el proceso de Autoevaluación, para alcanzar un autodiagnóstico de todos los elementos que forman parte de la Unidad Académica y así poder establecer un plan de acción de mejora e iniciar el proceso de acreditación.

**Metas**

- 1) Desarrollar el proceso de acreditación de acuerdo con lo estipulado por el SINAES.

**Indicadores meta 1**

Número de asuntos satisfechos de la guía del SINAES.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 01030204 ==> ESCUELA CENTROAMERICANA DE GEOLOGIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Concientizar a la población estudiantil, docentes e investigadores acerca de incorporar en los programas de estudio la variable cambio climático y sus repercusiones en la sociedad a nivel global.

**Metas**

- 1) Incluir la variable de cambio climático en los programas de los cursos y en los trabajos de investigación y acción social que esta Unidad realiza.

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos de investigación donde se incluye la variable cambio climático.

Número de proyectos de acción social donde se incluye la variable cambio climático.

Número de cursos donde se incluye la variable de cambio climático.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Fortalecer los proyectos de investigación y acción social, con el fin de brindar a la sociedad, conocimientos teóricos y prácticos que propicien la solución de los diversos problemas geológico-ambientales que la afectan.

**Metas**

- 1) Promover la incorporación de la investigación-acción en los procesos de investigación.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de proyectos de investigación que incorporan investigación-acción.

Cantidad de proyectos de acción social que ayuden a resolver problemas geológico - ambientales.

- 2) Realizar talleres, reuniones, congresos, simposios a nivel nacional e internacional en donde se analice la solución de problemas geológico- ambientales del país y del mundo en general.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de eventos organizados a nivel nacional.

Cantidad de eventos organizados a nivel internacional.



UNIDAD: 01030204 ==> ESCUELA CENTROAMERICANA DE GEOLOGIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Número de participantes por evento

- 3) Promover la participación de los docentes en actividades nacionales e internacionales, en donde se analice la solución de problemas geológico -ambientales.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de actividades nacionales e internacionales en que los docentes participen.

Cantidad de docentes que participan en actividades naciones e internacionales.

- 4) ...

**Indicadores meta 4**

...

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.



UNIDAD: 01030205 ==> ESCUELA DE MATEMATICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡10.432.975

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

#### OBJETIVO GENERAL:

Formar profesionales en el área de la matemática y la educación matemática, así como contribuir en la formación matemática de profesionales de otras disciplinas, para que promuevan el desarrollo de las ciencias y las tecnologías, mediante el ejercicio de la docencia, la investigación y la acción social.

#### OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO

##### OBJETIVO ESPECÍFICO: 01

Formar profesionales en los campos de la Matemática Pura, Ciencias Actuariales, Enseñanza de la Matemática y Educación Matemática con una preparación científico-académica amplia y flexible, capaces de incorporarse al mercado nacional e internacional y contribuir al desarrollo de nuestra sociedad.

##### Metas

1) Impartir en el primer ciclo lectivo del 2014: 13 cursos

(con 14 grupos) para la carrera Matemática Pura, 8 cursos (con 8 grupos) para la carrera de Ciencias Actuariales, 14 cursos (con 16 grupos) para la carrera de Enseñanza de la Matemática y 3 cursos para la carrera de Educación Matemática.

##### Indicadores meta 1

Número total de cursos impartidos en el primer ciclo lectivo-2014, en las carreras de Matemática Pura, Ciencias Actuariales, Enseñanza de la Matemática y Educación Matemática.

2) Impartir en el segundo ciclo lectivo del 2014: 15 cursos para la carrera Matemática Pura,

(con 15 grupos) 11 cursos para la carrera de Ciencias Actuariales (con 11 grupos) 15

cursos (con 15 grupos) para la carrera de Enseñanza de la Matemática y 6 cursos para la carrera de Educación Matemática.

##### Indicadores meta 2

Número total de cursos impartidos en el segundo ciclo lectivo-2014 en las carreras de Matemática Pura, Ciencias Actuariales, Enseñanza de la Matemática y Educación Matemática.

3) Graduar al menos 5 bachilleres en Matemática Pura, 5 bachilleres en Ciencias Actuariales y 27 bachilleres en Enseñanza de la Matemática.

##### Indicadores meta 3

Número de estudiantes graduados de bachiller en las carreras de Matemática Pura, Ciencias Actuariales y Enseñanza de la Matemática.

4) Destinar 62 horas asistente y 20 horas estudiante, cada mes, durante el ciclo lectivo del 2014, para designar a estudiantes de matemática de bajos recursos económicos y buen desempeño académico, en labores de apoyo a los cursos de nuestros planes de estudio y a los proyectos de investigación y acción social inscritos en nuestra unidad.

##### Indicadores meta 4

Número de horas estudiante y horas asistente, asignadas en el 2014 a estudiantes de matemática de bajos recursos y buen desempeño académico.

5) Apoyar la labor docente en los cursos anteriores, con la asignación de al menos 60 horas asistente, cada mes, durante el ciclo lectivo 2014.



UNIDAD: 01030205 ==> ESCUELA DE MATEMATICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 5**

Número de horas estudiante y horas asistente, asignadas en el 2014 a estudiantes de matemática de los cursos de las carreras propias.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Contribuir con la formación matemática requerida por los profesionales en áreas como Ciencias Básicas, Ingenierías, Ciencias Económicas, Ciencias Agroalimentarias y de la Salud, para fortalecer su desarrollo profesional y académico.

**Metas**

- 1) Impartir en el primer ciclo lectivo del 2014: 21 cursos de matemática para carreras de otras Unidades Académicas, con un total de 101 grupos con presupuesto propio y 69 con presupuesto adicional que nos brinda la Vicerrectoría de Docencia. Para un cupo total de matrícula de 5950 estudiantes. Lo que equivale a la atención de 1488 estudiantes de tiempo completo con el nombramiento de 57 docentes de tiempo completo.

**Indicadores meta 1**

Número total de cursos impartidos en el primer ciclo lectivo 2014, para carreras de otras unidades académicas.

- 2) Impartir en el segundo ciclo lectivo del 2014: 21 cursos de matemática para carreras de otras Unidades Académicas, con un total de 94 grupos con presupuesto propio y 56 grupos con presupuesto de apoyo de la Vicerrectoría de Docencia,. Para un cupo total de matrícula de 4800 estudiantes. Lo que equivale a la atención de 1200 estudiantes de tiempo completo con el nombramiento de 50 docentes de tiempo completo.

**Indicadores meta 2**

Número total de cursos impartidos en el segundo ciclo lectivo 2014, para carreras de otras unidades académicas.

- 3) Apoyar la labor docente en los cursos anteriores con la asignación de 486 horas estudiante y 36 horas asistente, cada mes, durante el ciclo lectivo del 2014.

**Indicadores meta 3**

Número de horas estudiante, asignadas en el 2014, a cursos de matemática para carreras de otras unidades académicas.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 01030205 ==> ESCUELA DE MATEMATICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Contribuir al fortalecimiento y consolidación de las maestrías en matemática: Matemática Pura (versión académica), Matemática Aplicada (versiones académica y profesional), Matemática Educativa (versión académica), como uno de los medios para mejorar el perfil del personal docente de las cuatro universidades públicas del país e incidir positivamente en la investigación y la docencia.

**Metas**

- 1) Dar apoyo al posgrado con una carga docente equivalente a 1/2 TC, durante todo el periodo del 2014, para que un profesor asuma la Dirección del programa de posgrado.

**Indicadores meta 1**

Carga Académica asignada para la Dirección del Posgrado.

- 2) Contribuir con el posgrado de Matemática, con al menos 90 horas de carga docente, equivalente a 1 tiempo y  $\frac{1}{4}$  TC, para que atienda al menos una población de 30 estudiantes, que se inician como docentes en la Escuela y tienen opción de aplicar a becas de posgrado en el exterior y, para que se impartan al menos 6 grupos con 165 cupos de matrícula, tanto en el primer y segundo ciclo del 2014.

**Indicadores meta 2**

Carga Académica asignada al Posgrado de Matemática.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.  
2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.  
2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Fortalecer la investigación en Matemática, mediante el apoyo a los centros de investigación: CIMPA y CIMM, propiciando la articulación con las actividades docentes y de acción social de nuestra escuela.

**Metas**

- 1) Apoyar a los centros de investigación CIMM y CIMPA, con la asignación de carga a los profesores participantes en los proyectos de investigación, con al menos un equivalente del 12 % de las plazas docentes del presupuesto asignado a la Escuela o 25% de las plazas en propiedad.

**Indicadores meta 1**

Porcentaje de carga docente asignada a la investigación.

- 2) Apoyar a los Centros de investigación CIMM y CIMPA, con al menos 15 horas estudiante.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de horas asistente y horas estudiantes asignadas a los Centros.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**



UNIDAD: 01030205 ==> ESCUELA DE MATEMATICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Buscar y promover el talento matemático, apoyando los proyectos de Olimpiadas Matemáticas (OLCOMA), Matemática en la Enseñanza Media (MATEM) y similares, a fin de fomentar el ingreso de estudiantes sobresalientes a las carreras de matemática y áreas afines.

**Metas**

- 1) Apoyar el proyecto de Olimpiadas Costarricenses de Matemática, mediante la asignación de al menos 40 horas de carga docente, durante el periodo 2014.

**Indicadores meta 1**

Número de horas de carga docente asignada.

- 2) Apoyar el proyecto de Matemática en la Enseñanza Media (MATEM), mediante la asignación de al menos 40 horas de carga docente.

**Indicadores meta 2**

Número de horas de carga docente asignada.

- 3) Apoyar los dos proyectos anteriores con la asignación de al menos 8 horas asistentes y 60 horas estudiante, durante cada ciclo lectivo del 2014.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de horas asistente y horas estudiante asignadas a cada proyecto.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Desarrollar e impulsar propuestas de diagnóstico y análisis de la problemática de bajo rendimiento estudiantil en los cursos de matemática, así como desarrollar proyectos tendientes a superarla, con miras a fortalecer integralmente la formación matemática, de los profesionales de las áreas de ciencias, ingenierías, ciencias económicas, salud y ciencias agroalimentarias.

**Metas**

- 1) Apoyar con carga docente a:

- La Comisión del Examen de Diagnóstico, con la asignación de al menos 35 horas de carga docente.
- El Proyecto ExMa con 40 horas de carga docente.
- El proyecto Mejoramiento del Rendimiento Académico en la Secundaria con 10 horas de carga docente.





UNIDAD: 01030205 ==> ESCUELA DE MATEMATICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

Número de horas de carga docente asignada a cada uno de los proyectos.

- 2) -Apoyar la apertura de 15 grupos del curso MA-0110 Matemática Básica, en el I ciclo lectivo del 2014, como una de las alternativas para contribuir a la preparación del estudiantado, cuya formación matemática es insuficiente para cursar satisfactoriamente un primer curso de cálculo.

-Apoyar los Talleres de Nivelación (que se organizan en el mes de Febrero con la ayuda del CASE de Ciencias Básicas) con la asignación de 57 horas estudiante a fin de ofrecer a estudiantes con deficiencias en matemática, otra alternativa de recuperación.

**Indicadores meta 2**

-Número de grupos disponibles para el curso MA0110.

-Cantidad de horas estudiantes y carga docente asignadas a los Talleres de Nivelación.

- 3) Apoyar el proyecto de Examen de Diagnóstico con la asignación de 600 horas estudiantes distribuidas entre los meses de enero y febrero de cada año, a fin de que pueda organizarse la inscripción y aplicación del examen de diagnóstico.

Apoyar al Proyecto ExMa con 20 horas estudiante para la elaboración y aplicación de exámenes .

**Indicadores meta 3**

Cantidad de horas estudiante asignadas a cada uno de los proyectos.

- 4) Apoyar el proyecto ExMA (Examen de Matemática) con la asignación de 10 horas asistente cada mes, durante el ciclo lectivo del 2014. A fin de ofrecer centros de estudio para los estudiantes matriculados en este proyecto.

**Indicadores meta 4**

Número de horas asistente asignadas al Proyecto ExMA.

- 5) -Apoyar el proyecto de trabajo comunal "Mejoramiento del Rendimiento Académico en la Secundaria", con la asignación de 12 horas estudiante cada mes, durante el ciclo lectivo 2014, a fin de que se desarrollen procesos de mejoramiento del rendimiento académico en la matemática a través del trabajo en las áreas de desarrollo cognitivo y de habilidades para la vida.

**Indicadores meta 5**

Número de horas estudiante asignadas al proyecto.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Apoyar el desarrollo de los proyectos: Actualización del Plan de Estudios de la Carrera de Matemática y creación de la Carrera de Matemática Aplicada, como medio de mejoramiento de las labores sustantivas de la Escuela.

**Metas**

- 1) Apoyar el proyecto de Actualización del Plan de Estudios de la Carrera de Matemática y la creación de la Carrera de Matemática Aplicada, con la asignación de al menos 10 horas de carga docente, y 10 horas estudiante.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de carga académica y horas asistente y horas estudiante, asignadas al proyecto Actualización del Plan de Estudios.

**Indicadores meta 2**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 01030205 ==> ESCUELA DE MATEMATICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.



UNIDAD: 01030206 ==> ESCUELA DE QUIMICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡162.293.085

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 15.000.000

#### OBJETIVO GENERAL:

Fortalecer el quehacer académico de la Escuela de Química a través del desarrollo de actividades docentes, de investigación y de acción social en el campo de la ciencia y tecnología química que permitan formar profesionales críticos, creativos, emprendedores, éticos y comprometidos con el bienestar y el desarrollo integral de la sociedad costarricense.

#### OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO

##### OBJETIVO ESPECÍFICO: 01

Ejecutar los planes de estudio a nivel de grado (Bachillerato y Licenciatura) y Posgrado (Maestría Académica y Maestría Profesional) para aportar profesionales con amplia preparación en el campo de la Química a nivel nacional y regional (Centroamérica); además ofrecer los diferentes cursos de Química contemplados en los planes de estudio a nivel de grado (Bachillerato y Licenciatura) para colaborar en el proceso de formación de profesionales en otras disciplinas.

##### Metas

1) A NIVEL DE GRADO (Bachillerato y Licenciatura en Química) para impartir en:

- I CICLO 2014: 30 cursos por medio de 52 grupos con 829 cupos disponibles de matrícula.
- II CICLO 2014: 33 cursos por medio de 66 grupos, con 1000 cupos disponibles de matrícula.
- Aceptar 103 estudiantes en el año 2014, a la carrera de Bachillerato y Licenciatura en Química, distribuidos en las modalidades de "nuevo ingreso" y "traslado".

##### Indicadores meta 1

Cantidad de cursos impartidos.

Cantidad de grupos.

Cantidad de estudiantes matriculados.

Cantidad de estudiantes nuevos admitidos.

2) A NIVEL DE POSGRADO (Maestría Académica y Maestría Profesional en Química) impartir en:

- I CICLO 2014: 10 cursos, por medio de 10 grupos, con 80 cupos disponibles de matrícula.
- II CICLO 2014: 10 cursos, por medio de 10 grupos con 80 cupos disponibles de matrícula.

##### Indicadores meta 2

Cantidad de cursos impartidos.

Cantidad de grupos.

Cantidad de estudiantes matriculados.

Cantidad de estudiantes nuevos admitidos.

3) A NIVEL DE CURSOS DE QUIMICA DE SERVICIO, impartir en:

- I CICLO 2014: 27 cursos, por medio de 183 grupos, con 6636 cupos disponibles de matrícula.
- II CICLO 2014: 24 cursos, por medio de 146 grupos, con 5463 cupos disponibles de matrícula.
- III CICLO 2014: 3 cursos, por medio de 3 grupos, con 180 cupos disponibles de matrícula.

##### Indicadores meta 3



---

UNIDAD: 01030206 ==> ESCUELA DE QUIMICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Cantidad de cursos impartidos.  
Cantidad de grupos.  
Cantidad de estudiantes matriculados.  
Cantidad de estudiantes nuevos admitidos.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
  - 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
  - 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Promover la formulación y ejecución de proyectos y programas de investigación intra e interdisciplinarios en el campo de la Ciencia y Tecnología Química, con el propósito de coadyuvar a la generación del conocimiento para la atención de situaciones de interés nacional.

**Metas**

- 1) Realizar en la Escuela de Química, al menos 10 proyectos nuevos y continuar con la ejecución de 27 proyectos vigentes de investigación, durante el año 2014, en las áreas o líneas prioritarias definidas para esta Unidad Académica, a través de la asignación de 343 horas de carga académica.

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos nuevos.  
Número de proyectos actualmente vigentes.  
Carga académica asignada por la Unidad.

- 2) Colaborar en el proceso de ejecución de 54 proyectos de investigación (10 nuevos y 44 vigentes) durante el año 2014 en forma conjunta con diferentes centros de investigación de la UCR (CIPRONA, CELEQ, CIBCM, CIMAR) o de otras universidades o entidades estatales, a través de la asignación de 430 horas de carga académica.

**Indicadores meta 2**

Número de proyectos ejecutados en forma conjunta por la Escuela, Centros de Investigación y otras Universidades Estatales.

Carga académica asignada a estos proyectos por la Unidad.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
  - 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
  - 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
  - 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
  - 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
-



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 01030206 ==> ESCUELA DE QUIMICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover y apoyar la realización de "Trabajos Finales de Graduación" en cualquiera de sus modalidades (Tesis, Proyecto de Investigación, Práctica Dirigida), conducentes a la obtención del grado de Licenciatura o Maestría en Química, en el tiempo reglamentario.

**Metas**

- 1) Realizar o continuar ejecutando en la Escuela de Química o con la colaboración de diferentes Centros de Investigación:
  - a) Al menos 40 TFG conducentes a la obtención del grado de Licenciatura en Química.
  - b) Al menos 6 Tesis y 6 Trabajos Finales de Investigación Aplicada, conducentes a la obtención del grado de Maestría en Química.
  - c) Realizar al menos 50 publicaciones en revistas científicas nacionales y/o internacionales, indexadas y con Consejo Editorial.

**Indicadores meta 1**

Número de TFG en proceso de ejecución para obtener el grado de licenciatura.

Número de tesis en proceso de ejecución para optar por el grado de maestría.

Número de publicaciones en revistas científicas nacionales o internacionales.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Promover la vinculación de la Escuela de Química, con la pequeña y mediana industria y con laboratorios y oficinas técnicas del sector gubernamental a través del desarrollo de actividades en el área de Venta de Servicios (LASA) y fortalecer la formulación y ejecución de actividades de la UNIDAD DE ESPECTROSCOPIA DE RESONANCIA MAGNETICA NUCLEAR (UERMN) y de la UNIDAD DE DIFRACTOMETRIA DE RAYOS X; para fortalecer los nexos de esta Unidad Académica con el Sector Privado y Gubernamental y para generar ingresos propios que nos permitan atender algunas de las necesidades no cubiertas en el presupuesto anual.

**Metas**



UNIDAD: 01030206 ==> ESCUELA DE QUIMICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

1) Realizar en la Escuela de Química, al menos:

- Cuatrocientas (400) ventas de servicios repetitivos o análisis de diferentes matrices, a través del LABORATORIO DE SERVICIOS ANALITICOS (LASA) a través de todo el año 2014.
- Diez (10) ventas de servicios no repetitivos o asesorías técnicas, a través del Laboratorio de Servicios Analíticos, Laboratorio de Biorgánica, Unidad de Resonancia Magnética Nuclear o Unidad de Difractometría de Rayos X, a través de todo el año.
- Cinco (5) ventas de otros servicios, tales como: productos, formulaciones o reformulaciones de productos, patentes a través de todo el año.
- Realizar a través de la UERMN, al menos 2500 análisis de H-RMN y 250 análisis de 13C-RMN y al menos 15 ventas de servicio en el área de Resonancia Magnética Nuclear a través de todo el año.
- Realizar a través del área de Difractometría de Rayos X, al menos 900 análisis para apoyar 14 proyectos de investigación de la UCR y al menos 20 ventas de servicio.

**Indicadores meta 1**

Número de venta de servicios repetitivos.

Número de venta de servicios no repetitivos.

Número de venta de otros servicios.

Número de análisis de H-RMN, 13C-RMN, Difractometría de Rayos X y ventas de servicio.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad  
1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Promover la capacitación y formación del personal docente a través de cursos y becas para la obtención del grado de MAESTRIA Y DOCTORADO, a nivel nacional o internacional, para llenar las necesidades académicas de la Escuela, para sustituir al personal jubilado; además de capacitar y actualizar a los docentes en temas de interés relacionados con la problemática de la Química a nivel nacional.

**Metas**

- 1) Promover que al menos 10 profesores inicien o continúen realizando estudios de Maestría o Doctorado en Química a nivel nacional o internacional para mejorar la formación académica del personal docente.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de profesores que realizan estudios de posgrado a nivel nacional o internacional.

- 2) Contratar al menos 3 profesores Invitados o Visitantes para llenar las necesidades docentes de la Escuela de Química a lo largo de todo el año lectivo.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de profesores invitados o visitantes contratados.

- 3) Promover la participación de al menos 30 profesores en cursos, congresos, simposios, pasantías a nivel nacional o internacional, como mecanismo de actualización, capacitación y mejoramiento académico a lo largo de todo el año lectivo.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de profesores que participan en congresos y simposios.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 01030206 ==> ESCUELA DE QUIMICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 4) Organizar la realización de al menos 48 conferencias (1 ó 2 veces por semana) dictadas por docentes-investigadores nacionales o extranjeros, estudiantes avanzados del plan de Licenciatura o Maestría en Química, expertos del sector privado y gubernamental.

**Indicadores meta 4**

Cantidad de conferencias dictadas.

- 5) Promover que al menos 10 docentes-investigadores extranjeros realicen pasantías e impartan cursos cortos en la Escuela de Química.

**Indicadores meta 5**

Cantidad de pasantías y cursos cortos impartidos.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.  
2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.  
2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.  
3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Continuar fortaleciendo en la Escuela de Química la disciplina de evaluación del desempeño docente y de los cursos ofrecidos por esta Unidad Académica para autoevaluar, retroalimentar y mejorar la calidad académica y promover en el personal docente de la Escuela de Química, la escritura de libros, manuales u opúsculos para ser utilizados como material didáctico y bibliográfico adicional para los cursos de Química".

**Metas**

- 1) Realizar al menos dos (2) evaluaciones anuales DOCENTE-CURSO en los cursos de teoría y de laboratorio del Plan de estudios de Bachillerato y Licenciatura en Química y en los cursos de servicio, utilizando el instrumento de evaluación del CEA.

**Indicadores meta 1**

Número de profesores y cursos evaluados.

Número de estudiantes que participan en el proceso de evaluación.

- 2) Realizar con la colaboración de la Editorial de la UCR, la publicación de al menos (2) dos libros, manuales u opúsculos que serán utilizados como materiales didácticos y bibliográficos en los diferentes cursos de Química.

**Indicadores meta 2**

Número de publicaciones realizadas a través de la EUCR.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas  
1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional  
2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.  
3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Continuar promoviendo la vinculación de la Escuela de Química con la realidad nacional a través del desarrollo de proyectos de Trabajo Comunal Universitario (TCU), Extensión Universitaria y Educación Continua, con el fin de colaborar en la solución de problemas del sector productivo, gubernamental y educacional del país.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 01030206 ==> ESCUELA DE QUIMICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Metas**

- 1) Apoyar la ejecución de al menos tres (3) proyectos de Trabajo Comunal Universitario propios de la Unidad y colaborar en la ejecución de otros proyectos de otras Unidades Académicas, a través de la asignación de 45 horas de carga académica a lo largo del año 2014.

**Indicadores meta 1**

- Cantidad de proyectos de TCU y Extensión Docente de la Escuela de Química.
- Carga Académica asignada.

- 2) Promover la participación de al menos 33 estudiantes de la carrera de Bachillerato/Licenciatura en Química en los proyectos de TCU de la Escuela de Química a lo largo del año 2014.

**Indicadores meta 2**

- Cantidad de estudiantes matriculados en TCU.

- 3) Ofrecer, a través del "Programa de Capacitación y Actualización en Química" los siguientes cursos:

- a) Al menos un (1) curso de Educación Continua dirigido a la actualización de profesionales en Química en períodos interciclos.
- b) Al menos seis (6) cursos de Extensión Docente impartidos en la Sede Rodrigo Facio o Sedes Regionales de la UCR, dirigidos a la capacitación en Química de: i) Profesores de Ciencias y Química de X y XI año del Ciclo Diversificado. ii) Asistentes y Auxiliares de laboratorio. iii) Cuerpo de Bomberos. iv) Brigadas Especiales de Policías del Ministerio de Seguridad Pública. V) Estudiantes nombrados a través de Horas Asistente, en períodos interciclos.

**Indicadores meta 3**

- Cantidad de cursos de educación continua y de extensión docente ofrecidos por la Escuela en los meses de enero, febrero y julio de cada año lectivo.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad





**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2014**



**UNIDAD:** 01040102 ==> ESCUELA DE ADMINISTRACION DE NEGOCIOS

**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**ACTIVIDAD:** Docencia

**SUBACTIVIDAD:** APOYO A LA DOCENCIA

**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria

**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2014 al 31/12/2014

**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡10.443.976

**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Propiciar la transformación de la sociedad mediante la docencia, la investigación y acción social, con base en la formación de profesionales en el área de Dirección de Empresas y en el área de Contaduría Pública capaces de incorporarse al mercado laboral o empresarial con preparación científico-académica amplia y flexible que le permita adaptarse a las circunstancias históricas del país y del mundo.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Ofrecer programas de estudios innovadores con una amplia demanda, para la formación de profesionales en el campo de la Dirección de Empresas y de Contaduría Pública, con el fin de aportar al mercado nacional e internacional profesionales de alto nivel, con una amplia formación empresarial y conciencia de la ética y la responsabilidad social.

**Metas**

- 1) Profundizar el proceso de mejora continua, en al menos el 50% del total de los cursos impartidos en durante el año 2014 (el 50% es igual a 107 cursos semestrales), utilizando los mecanismos de Autorregulación, como parte del proceso de Acreditación.

**Indicadores meta 1**

Propuestas de mejora académica resultantes del proceso de evaluación.  
Número de cursos revisados.

- 2) Lograr la actualización del 100% de los perfiles de los estudiantes de la Escuela de Administración de Negocios (Aproximadamente 3500 estudiantes).

**Indicadores meta 2**

Porcentaje de perfiles automatizados.

- 3) Mejorar las metodologías de enseñanza en las 82 cátedras que componen nuestros 2 planes de estudios.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de reuniones efectuadas en las cátedras.  
Cantidad de programas y metodologías revisadas.  
Cantidad de proyectos de innovación académica presentados.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 01040102 ==> ESCUELA DE ADMINISTRACION DE NEGOCIOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.  
3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Extender el quehacer académico (Docencia e Investigación) a la comunidad Nacional atendiendo las necesidades educativas no formales, servicios especiales, asistencias y consultorías que requieren los distintos sectores del País, así como necesidades prioritarias de los sectores más necesitados en Costa Rica.

**Metas**

- 1) Proyección a la Comunidad mediante el desarrollo de al menos 10 Programas y/o cursos de capacitación y actualización en temas y áreas de interés en el campo de la administración, dirigidos al sector público y privado del país.

**Indicadores meta 1**

- Número de cursos realizados.
- Número de grupos abiertos.
- Población atendida.

- 2) Generar recursos mediante los programas de Educación Continua, con el fin de invertir los excedentes en tres direcciones: capacitación al personal Docente y Administrativo, compra de equipo para la Escuela y cubrir necesidades urgentes para el desarrollo de las dos carreras, que no se pueden atender con presupuesto ordinario de la Universidad, dada la limitación de recursos; además desarrollar los programas de Acción Social gratuitos, para grupos vulnerables de la sociedad.

**Indicadores meta 2**

- Monto de los recursos generados.
- Monto de la inversión en capacitación, infraestructura y equipos para la Escuela.
- Número de necesidades atendidas.

- 3) Abrir dos promociones más en los programas de Asistencia Social dirigidos a los sectores vulnerables (Adultos Mayores y Mujeres Jefas de Hogar)

**Indicadores meta 3**

- Cantidad de la población atendida de Adultos Mayores.
- Cantidad de la población atendida de Mujeres Jefas de Hogar.
- Monto invertido en los Programas de Acción Social.

- 4) Desarrollar al menos 2 programas de TCU, a través de los cuales se pueda atender al menos 150 estudiantes por semestre para que cumplan con las 300 horas de servicio.

**Indicadores meta 4**

- Cantidad de estudiantes matriculados por semestre en los Programas de TCU.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Aportar al Mercado Laboral Nacional e Internacional profesionales de alto nivel con formación empresarial, en al menos 5 áreas de trabajo técnico de alta demanda en el mercado laboral.

**Metas**

- 1) Atraer y atender una población estudiantil de nuevo ingreso de al menos 550 estudiantes por año provenientes de los colegios.



UNIDAD: 01040102 ==> ESCUELA DE ADMINISTRACION DE NEGOCIOS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

Cantidad de población de nuevo ingreso por carrera.  
Demanda insatisfecha de estudiantes de nuevo ingreso.

- 2) Intercambio o pasantía de al menos 3 docentes por año a diferentes eventos internacionales relacionados con el quehacer de nuestras dos carreras.

**Indicadores meta 2**

Número de docentes participantes en pasantía e intercambio universitario.

- 3) Propiciar la participación y el intercambio de al menos 5 estudiantes por año para que participen de esa experiencia con universidades internacionales de prestigio y con convenios de cooperación

**Indicadores meta 3**

Número de estudiantes en intercambios y/o participación.

- 4) Graduar al menos 300 profesionales por año en nuestras dos Carreras.

**Indicadores meta 4**

Graduación versus población matriculada.  
Años promedio de graduación.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Estructurar y poner en marcha iniciativas de investigación, que conlleva recopilar, procesar y publicar información en diferentes áreas que incluyan las dos carreras para fortalecer los programas de Docencia y Acción Social que se estén desarrollando y permitan ajustar en forma debida y oportuna nuestra oferta académica a las necesidades planteadas en los diferentes sectores de nuestra sociedad.

**Metas**

- 1) Establecer iniciativas de investigación de al menos 4 proyectos

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos inscritos.  
Cantidad de docentes equivalentes de tiempo completo en investigación.

- 2) Fortalecer los procesos de investigación que respalden al menos unos 25 proyectos de los Trabajos Finales de Graduación que se ejecutan en la unidad, a fin de retroalimentar y apoyar las necesidades que nos plantean las diferentes instituciones y empresas del País.

**Indicadores meta 2**

Número de Trabajos Finales de Graduación matriculados  
Número de estudiantes atendidos

- 3) Investigación y desarrollo de necesidades y factibilidad de un área de consultoría para PYMES en Costa Rica.

**Indicadores meta 3**

Número de profesores involucrados.  
Número de PYMES que indiquen interés.

**Indicadores meta 4**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 01040102 ==> ESCUELA DE ADMINISTRACION DE NEGOCIOS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 01040103 ==> ESCUELA DE ADMINISTRACION PUBLICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡6.050.806

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 1.350.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Formar profesionales en el área de Administración Pública y Administración Aduanera y Comercio Exterior de carácter y competencia excelentes para la organización y dirección del estado, de conformidad con los intereses y aspiraciones de los ciudadanos conscientes de los procesos de cambio a nivel mundial, promoviendo la investigación científica, acción social, actualización profesional y valores éticos en la administración del Estado.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Integrar a los estudiantes de nuestras carreras en el mercado laboral, en el ámbito nacional e internacional como profesionales de alto nivel con formación empresarial acorde con las necesidades del país y el mundo en general.

**Metas**

- 1) Impartir 50 cursos con la apertura de 100 grupos, con el propósito de atender nuestra población de 4000 estudiantes matriculados en ambas carreras

**Indicadores meta 1**

Cursos abiertos

- 2) Graduar un promedio de 50 estudiantes por año.

**Indicadores meta 2**

Estudiantes graduados

- 3) Organizar al menos dos congresos o seminarios de corte internacional en el cual se estimule la participación de docentes y estudiantes.

**Indicadores meta 3**

Actividades realizadas

- 4) Empezar la realización de al menos 2 cursos extracurriculares que complementen la formación de nuestros estudiantes

**Indicadores meta 4**

Cursos impartidos

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.



UNIDAD: 01040103 ==> ESCUELA DE ADMINISTRACION PUBLICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Impulsar y fortalecer la modificación curricular que se encuentra en proceso para la carrera de Administración Pública

**Metas**

- 1) Continuar con la labor que realiza la Comisión encargada de la reforma curricular para lograr el enfoque de enseñanza por competencias que se tiene previsto

**Indicadores meta 1**

Nuevo plan estudios

- 2) Incentivar al 100% de los docentes de la carrera para que realicen estudios de posgrado y puedan aprovechar el sistema de becas que ofrece la institución, mediante el envío de boletines y comunicados con información referente a oportunidades que se presenten.

**Indicadores meta 2**

Estudios posgrado realizados

Boletines enviados

- 3) Motivar la realización de al menos una actividad de intercambio académico, mediante el aprovechamiento de convenios y relaciones internacionales

**Indicadores meta 3**

Actividades intercambio realizadas

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,2,3 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,1,3 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,1,5 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Capacitar al personal docente y administrativo de la Escuela con el propósito de brindar un servicio de calidad a todos los usuarios y estudiantes aumentando su conocimiento y actualización en diferentes campos.

**Metas**

- 1) Promover al menos dos actividades de actualización para el personal docente mediante cursos de capacitación en aspectos técnicos (paquetes de cómputo, mantenimiento preventivo, etc) así como cursos de idiomas



UNIDAD: 01040103 ==> ESCUELA DE ADMINISTRACION PUBLICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

Cursos impartidos.

- 2) Promover que al menos el 90% de los docentes utilicen los recursos tecnológicos que la Escuela ofrece como el campus bimodal, internet, video conferencia, etc.

**Indicadores meta 2**

Capacitación impartida a los docentes.

- 3) Realizar al menos una actividad de capacitación para el personal administrativo que incluya diferentes módulos como servicio al cliente, etiqueta y protocolo, reglamentos, comportamiento organizacional, etc.

**Indicadores meta 3**

Actividades realizadas.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad  
3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Promover la investigación y desarrollo tanto para la formación como para el mejoramiento del Sector Público costarricense

**Metas**

- 1) Desarrollar al menos dos proyectos de investigación al año, tanto por parte de la Escuela como por el CICAP

**Indicadores meta 1**

Proyectos realizados.

- 2) Asignar al menos 1/4 TC de carga académica para el trabajo en estos proyectos

**Indicadores meta 2**

Carga académica asignada.

- 3) Ofrecer al menos 8 cursos de capacitación a funcionarios del Sector Público en el marco del programa de educación continua del CICAP

**Indicadores meta 3**

Cursos impartidos.

- 4) Promover al menos 4 espacios durante el año para la exposición, análisis, discusión y evaluación del quehacer en la gestión pública

**Indicadores meta 4**

Actividades realizadas.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global  
1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad  
1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia  
1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población  
1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas



UNIDAD: 01040103 ==> ESCUELA DE ADMINISTRACION PUBLICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Implementar mecanismos efectivos de comunicación con la población estudiantil

**Metas**

- 1) Editar al menos un boletín trimestral informativo para la población estudiantil

**Indicadores meta 1**

Ediciones realizadas.

- 2) Mantener y mejorar una bolsa de empleo

**Indicadores meta 2**

Base de datos desarrollada para seguimiento del proceso.

- 3) Incorporar estudiantes en las sesiones de revisión y evaluación de asuntos importantes relacionados con la Unidad Académica

**Indicadores meta 3**

Estudiantes incorporados.

- 4) Explotar el uso de la página Web con información actualizada así como hacer uso de la base de datos de direcciones email para enviar comunicados

**Indicadores meta 4**

Controles implementados por el Profesional en Informática contratado.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Proyectar a la Escuela de Administración Pública con el fin de realizar actividades docentes y de acción social destinadas a la participación de la sociedad costarricense

**Metas**

- 1) Insertar a la comunidad nacional en los diferentes talleres y seminarios organizados por la Escuela, con temáticas de interés nacional con al menos dos foros al año realizados en el marco de diferentes cátedras de discusión que tiene la Escuela

**Indicadores meta 1**

Talleres y Seminarios realizados.

- 2) Realizar al menos un proyecto de acción social que ayude a proyectar los objetivos de la Unidad hacia la comunidad nacional

**Indicadores meta 2**

Proyecto realizado.

**Indicadores meta 3**





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 01040103 ==> ESCUELA DE ADMINISTRACION PUBLICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2014**



**UNIDAD:** 01040104 ==> ESCUELA DE ECONOMIA  
**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**ACTIVIDAD:** Docencia  
**SUBACTIVIDAD:** APOYO A LA DOCENCIA  
**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria  
**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2014 al 31/12/2014  
**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡3.293.430  
**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Propiciar la transformación de la sociedad mediante un proceso de enseñanza a través de la docencia, la investigación y acción social; con base en la formación de profesionales en el área de la Economía, capaces de incorporarse al mercado laboral con preparación científico-académica amplia y flexible que les permita enfrentar las circunstancias sociales, económicas, políticas y culturales tanto en el contexto nacional como internacional.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Administrar los procesos de ejecución, actualización e innovación curricular y pedagógica, para garantizar la formación de profesionales en el área de la Economía altamente competitivos y capaces de desarrollar y utilizar herramientas de análisis aplicadas a la realidad económica nacional como internacional.

**Metas**

1) En grado se impartirán en el I ciclo y II ciclo 40 cursos, con 68 grupos, 2750 cupos de matrícula, con atención a 750 estudiantes equivalentes de tiempo completo, con 21 docentes equivalentes de tiempo completo.

**Indicadores meta 1**

Estudiantes matriculados  
Cursos impartidos  
Cupos de Matrícula

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos



UNIDAD: 01040104 ==> ESCUELA DE ECONOMIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Aprovechar los recursos humanos y de infraestructura de la Escuela de Economía, de la Facultad de Ciencias Económicas y en general de las Instalaciones Universitarias, en el proceso de mejoramiento de la enseñanza.

**Metas**

- 1) Impartir el curso de Cátedra a la Economía, distribuido en 23 grupos de 40 estudiantes cada uno, 3 grupos de 80 estudiantes cada uno, asignando eficientemente el capital humano y material.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de cursos abiertos  
Cantidad de cupos de matrícula  
Estudiantes matriculados

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 01040104 ==> ESCUELA DE ECONOMIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 01040105 ==> ESCUELA DE ESTADISTICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡12.286.978

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Propiciar la transformación de la sociedad mediante la docencia, la investigación y acción social, con base en la formación de profesionales en el área de la Estadística, capaces de incorporarse al mercado laboral con preparación científico - académica amplia y flexible que le permita adaptarse a las circunstancias históricas del país y del mundo.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Aportar profesionales en el área de Estadística en el mercado nacional, mediante la ejecución de planes de estudio a nivel universitario, para contribuir con el desarrollo de nuestra sociedad

**Metas**

1) En grado impartir 25 cursos para 550 cupos de matrícula de la carrera

**Indicadores meta 1**

Número de cursos impartidos

2) En postgrado impartir 14 cursos con 200 cupos de matrícula

**Indicadores meta 2**

Número de cursos impartidos

3) Ofrecer 60 grupos para 2500 cupos de matrícula en cursos de servicio para otras carreras

**Indicadores meta 3**

Número de cursos impartidos

4) Graduar en Bachillerato al menos 10 estudiantes

**Indicadores meta 4**

Número de estudiantes graduados en grado

5) Graduar en Maestría al menos 5 estudiantes

**Indicadores meta 5**

Número de estudiantes graduados en posgrado

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes



UNIDAD: 01040105 ==> ESCUELA DE ESTADISTICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Crear espacios de discusión y reflexión de temas de interés profesional y nacional e internacional con el fin de fomentar la excelencia académica en todas las actividades de la Escuela y encaminarse a la internacionalización de la Escuela

**Metas**

- 1) Realizar tres actividades académicas tituladas "Café con el Director" para el primer ciclo y otras tres para el segundo ciclo

**Indicadores meta 1**

Número de actividades académicas denominadas "Café con el Director"

- 2) Realizar el segundo encuentro centroamericano de estadísticos para atender por lo menos 30 participantes

**Indicadores meta 2**

Número de asistentes al encuentro

- 3) Llevar a cabo el segundo curso de educación continua en el ámbito centroamericano, a una población de 25 participantes

**Indicadores meta 3**

Número de asistentes al curso

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Continuar con la revisión de los cursos en cuanto a contenidos, metodología y bibliografía empleada por los profesores, con el fin de propiciar una formación integral del estudiante y de alta calidad académica.

**Metas**

- 1) Revisión del 100% de los cursos detectados con algunos problemas.

**Indicadores meta 1**

Número de cursos revisados



UNIDAD: 01040105 ==> ESCUELA DE ESTADISTICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

2) Revisar la asignación de libros de texto, al menos del 50%, de los cursos de la carrera de estadística.

**Indicadores meta 2**

Porcentaje de cursos de carrera que utilizan libro de texto

3) Desarrollar un espacio en Internet para que por lo menos el 100% de los cursos de carrera utilicen la plataforma MOODLE.

**Indicadores meta 3**

Porcentaje de cursos que utilizan la plataforma MOODLE.

4) Lograr que el 100% de los estudiantes del curso “Estadística Introdutoria” utilicen la aplicación WEB sobre cuadros y gráficos.

**Indicadores meta 4**

Número de estudiantes que utilizan la aplicación

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Proyectar a la Escuela de Estadística y sus actividades docentes y de acción social, en el ámbito nacional e internacional con el objeto de que se conozca la disciplina y su utilidad en el proceso de toma de decisiones.

**Metas**

1) Involucrar a la Escuela de Estadística en al menos 5 programas de apoyo al Poder Ejecutivo de la República

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos realizados para el Poder Ejecutivo

2) Brindar 14 cursos de actualización de acuerdo con las necesidades de los profesionales en estadística y los no estadísticos.

**Indicadores meta 2**

Número de cursos impartidos como educación continua

3) Realizar un diagnóstico de necesidades con el fin de mejorar el 50% de los servicios que se solicitan a nivel nacional e internacional

**Indicadores meta 3**

Porcentaje de servicios mejorados

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Fortalecer las actividades estadísticas en la comunidad nacional que permitan un mejoramiento de la calidad de vida de los involucrados

**Metas**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 01040105 ==> ESCUELA DE ESTADISTICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1) Confeccionar al menos 200 despegables para dar divulgación a las actividades de acción social por medio de la Unidad de Servicios Estadísticos.

**Indicadores meta 1**

Número de despegables entregados

- 2) Publicar dos avisos en medios de comunicación escrita (periódicos) para dar divulgación a las actividades de acción social por medio de la Unidad de Servicios Estadísticos.

**Indicadores meta 2**

Número de avisos publicados

- 3) Dar difusión a al menos cuatro actividades de educación continua por medio del correo electrónico y la Página WEB de la Escuela.

**Indicadores meta 3**

Número de actividades difundidas

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas  
1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad  
1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 01040200 ==> FACULTAD DE DERECHO  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡25.733.572  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 1.500.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Desarrollar un proceso de innovación académica en la formación de profesionales del Derecho, con miras a la Acreditación de la Carrera ante SINAES, desde una perspectiva humanista y jurídica, comprometida con el desarrollo sostenible, el progreso social, económico y político del país, mediante la articulación orgánica y sostenida de la investigación, docencia y acción social, en consonancia con los desafíos modernos para optar por un posicionamiento nacional y regional, que nos permita competir tanto a nivel nacional como internacional.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Ejecutar, actualizar e innovar, los diferentes procesos curriculares y pedagógicos, para su eficiente y eficaz gestión, de forma permanente y desde una perspectiva humanista y jurídica de la Profesión, dentro del proceso de implementación del nuevo Plan de Estudios de la Carrera.

**Metas**

1) En el grado se impartirán:

- A) I Ciclo-2014: 43 cursos que tendrán 06 grupos por curso y 3 cursos con 07 grupos, que atienden a una población de 1370 estudiantes de tiempo completo, con 47.50 tiempo docente equivalente a docentes de tiempo completo.
- B) En el II Ciclo 2014: 43 cursos que tendrán 06 grupos por curso y 4 cursos con 07 grupos, que atienden a una población aproximada de 1370 estudiantes de tiempo completo, con 47.25 tiempo docente equivalente a docentes de tiempo completo.

**Indicadores meta 1**

Cursos y grupos impartidos  
Cupos de estudiantes matriculados  
Estudiantes equivalentes a tiempo completo  
Docentes equivalentes a tiempo completo

2) El Programa de Posgrado sin financiamiento complementario impartirá 15 cursos con 01 grupo cada uno en el I y II Ciclo 2014, con la atención de 42 estudiantes con 5.5 tiempos docentes equivalentes a docentes de tiempo completo.

**Indicadores meta 2**

Cursos y grupos impartidos  
Cupos matriculados  
Estudiantes equivalentes a tiempo completo  
Docentes equivalentes a tiempo completo

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.



---

UNIDAD: 01040200 ==> FACULTAD DE DERECHO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Fortalecer y desarrollar mecanismos para la transferencia del conocimiento a través del resultado de las investigaciones científicas e innovadoras de las diferentes ramas del Derecho, así como de los trabajos interdisciplinarios, por medio de los Trabajos Finales de Graduación del Grado y Posgrado.

**Metas**

1) En el I Ciclo se espera la defensa de cerca de 70 tesis de Grado y darle seguimiento a los TFG aprobados y matriculados por 219 estudiantes.

En el II Ciclo se espera la defensa de 68 tesis de Grado y darle seguimiento a los TFG aprobados y matriculados por 225 estudiantes.

**Indicadores meta 1**

Trabajos Finales de Graduación defendidos.  
Seguimiento brindado a la TFG matriculados.  
Cupos matriculados en TFG

---



UNIDAD: 01040200 ==> FACULTAD DE DERECHO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2) En el I Ciclo se espera la reserva de 150 temas para el proyecto de graduación.  
En el II Ciclo se espera la reserva de 160 temas para el proyecto de graduación.

**Indicadores meta 2**

Temas aprobados  
Inicio del proceso de investigación

- 3) En el Programa de Posgrado regular se desarrollan 38 Exámenes de Grado para la Especialidad y 18 Trabajos Finales de Graduación para Maestrías Profesional.

**Indicadores meta 3**

Exámenes de Grado  
Trabajos Finales de Maestría

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Socializar el conocimiento generado y recopilado en la Facultad de Derecho, desarrollando y promoviendo proyectos de extensión docente, divulgación y trabajos comunales universitarios (TCU), que respondan a necesidades y situaciones jurídicas y sociales debidamente identificadas, para una adecuada retribución y contribución a la sociedad costarricense y al debate nacional.

**Metas**

- 1) Desarrollar al menos 05 Proyectos de Extensión Docente para responder a diferentes necesidades de la sociedad costarricense

**Indicadores meta 1**

Proyectos implementados de Extensión Docente

- 2) Impulsar, desarrollar e inscribir al menos 07 Trabajos Comunales Universitarios interdisciplinarios.



UNIDAD: 01040200 ==> FACULTAD DE DERECHO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 2**

Trabajos Comunales Universitarios implementados

- 3) Desarrollar e impartir al menos 20 cursos y 10 talleres de actualización y capacitación, así como desarrollar y concretar al menos 03 diplomados en algunas ramas del derecho a través del Programa de Educación Continua.

**Indicadores meta 3**

Cursos de Actualización impartidos

Talleres desarrollados

Diplomados impartidos

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Brindar, asistir e impulsar una eficiente gestión administrativa, técnica y profesional, a los diferentes procesos académicos: docencia, acción social e investigación, para desarrollar una eficiente y eficaz administración de los diferentes recursos de la Facultad y sobre todo del talento humano.

**Metas**

- 1) Elaboración de una Base de Datos de TFG que permita fortalecer y colaborar en la toma de decisiones, específicamente en lo que compete a Trabajos Finales de Graduación.

**Indicadores meta 1**

Base de Datos de Trabajos Finales de Graduación.

- 2) Mantenimiento del Laboratorio de Cómputo con al menos 20 equipos/computadoras que permitan el acceso a la población estudiantil de grado y posgrado.

**Indicadores meta 2**

Laboratorio de Cómputo para los estudiantes de grado y posgrado.

- 3) Elaborar un archivo centralizado, que permita mayor fluidez y resguardo de la información documental que posee la unidad académica.



UNIDAD: 01040200 ==> FACULTAD DE DERECHO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 3**

Archivo único realizado.

- 4) Trasladar 1200 cajas de archivo con expedientes al Archivo Universitario.

**Indicadores meta 4**

Traslado de expedientes realizada.

- 5) Impartir 4 Talleres de capacitación para el personal administrativo.

**Indicadores meta 5**

Talleres realizados.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 01040302 ==> ESCUELA DE ADMINISTRACION EDUCATIVA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡3.893.537

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Satisfacer las necesidades de recursos humanos que la sociedad requiere mediante la formación de profesionales en el campo de la administración de la educación en el ámbito formal y no formal para los sectores público y privado por medio de la docencia, la investigación, la acción social y la atención estudiantil; considerando para ello la necesidad de una plataforma administrativa de apoyo a estas áreas sustantivas.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Operacionalizar procesos de formación, capacitación y actualización para el desarrollo de habilidades y competencias de gestión en los estudiantes y profesionales de la administración de la educación en los ámbitos de la educación formal y no formal, en niveles de grado y posgrado, dirigidos al sector público y privado.

**Metas**

1) Crecimiento local-nacional: Carreras de grado y posgrado en el campo de la Administración de la Educación formal y no formal con una amplia cobertura nacional, y que se desarrollan con vínculo y cooperación con diferentes instituciones del sector público y privado del país.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de promociones abiertas en Sede Central de la UCR.

Cantidad de promociones abiertas en Sedes Regionales de la UCR.

Cantidad de promociones abiertas mediante convenios interinstitucionales o de vínculo externo.

Número de docentes contratados en grado y posgrado.

Cantidad de estudiantes matriculados en grado y posgrado.

2) Gestión de la calidad: Carreras, programas y proyectos se realizan bajo altos estándares de calidad.

**Indicadores meta 2**

Evaluación docente con un porcentaje de calificación global mayor o igual a 9.0 en al menos un 90% del personal docente.

Evaluación de programas y proyectos ejecutados con calificación "Muy Satisfecho" en al menos un 90% de los encuestados.

3) Mejoramiento continuo: Docentes, estudiantes, egresados y profesionales de la Administración de la Educación formal y no formal se capacitan en áreas de prioritaria atención con miras al mejoramiento continuo.

**Indicadores meta 3**



UNIDAD: 01040302 ==> ESCUELA DE ADMINISTRACION EDUCATIVA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Cursos de capacitación dirigidos a los docentes de la Escuela de Administración Educativa.

Cursos de actualización dirigidos a los estudiantes y egresados de la EAE

Cursos de capacitación dirigidos a profesionales de la administración de la educación en ejercicio.

- 4) Internacionalización: Docentes y estudiantes se benefician del contacto internacional a través de actividades dentro y fuera del país, así como relaciones de intercambio a través de redes virtuales.

**Indicadores meta 4**

V Congreso Internacional de Administración de la Educación 2014 realizado por la Escuela de Administración de la Educación.

Actividades precongreso y postcongreso.

Giras y pasantías de docentes y estudiantes fuera del país.

Cursos en línea y redes de participación por parte de docentes y estudiantes de la EAE

Docentes cursando maestrías y doctorados en reconocidas universidades del exterior.

- 5) Diversificación e innovación: Docentes proponen nuevas formas de interacción pedagógica e incorporan en sus cursos propuestas novedosas que enriquecen el proceso educativo y motivan positivamente al estudiante hacia la profesión.

**Indicadores meta 5**

Evaluación docente con un porcentaje de calificación global mayor o igual a 9.0 en al menos un 90% del personal docente.

Porcentaje de deserción estudiantil menor o igual a 5%

Matrícula mínima de 25 estudiantes por curso al menos durante el primer bloque del plan de estudios.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,3 Promover que la capacidad acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 5,1,2 Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**





UNIDAD: 01040302 ==> ESCUELA DE ADMINISTRACION EDUCATIVA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Fortalecer las actividades de investigación académicamente pertinente con miras al análisis y la comprensión de los problemas nacionales y globales que inciden en la administración de la educación en particular y en el desarrollo social en general.

**Metas**

- 1) Crecimiento local-nacional: Docentes de la Escuela investigan activamente y participan de la comunidad científica en el área de la administración de la educación formal y no formal.

**Indicadores meta 1**

Proyectos de investigación inscritos ante Vicerrectoría de Investigación.

Al menos 8% de la carga académica global de la EAE destinada a investigación.

Publicaciones en revistas nacionales.

- 2) Gestión de la calidad: Producción científica e intelectual de la Escuela de Administración Educativa es reconocida por su calidad y pertinencia por parte de organismos de acreditación.

**Indicadores meta 2**

Publicaciones en revistas nacionales indexadas.

Trabajos finales de graduación cumplen con criterios de calidad para ser calificados con distinción de honor.

Trabajos finales de graduación recomendados para su publicación.

- 3) Mejoramiento continuo: Profesores y estudiantes se enfrentan cotidianamente al reto de la producción intelectual por medio de la investigación.

**Indicadores meta 3**

Capacitaciones en producción científica dirigidas a los docentes de la EAE.

Políticas, lineamientos, procedimientos e instrumentos para la investigación en la EAE son conocidos por el 100% de los docentes y estudiantes.

- 4) Internacionalización: Producción científica e intelectual de la Escuela de Administración Educativa es reconocida por su calidad internacionalmente.

**Indicadores meta 4**

Proyectos de investigación con vínculo internacional inscritos.

Resultados de investigaciones publicados en revistas internacionales.

Certificados y reconocimientos otorgados a investigadores de la EAE por parte de organismos internacionales.

- 5) Diversificación e innovación: Profesores y estudiantes investigadores utilizan las herramientas tecnológicas y habilidades cognoscitivas para la innovación y la propuesta de diversas maneras de asumir el proceso investigativo como herramienta de cambio.

**Indicadores meta 5**

Proyectos de investigación inscritos con temáticas de cambio e innovación.

Componentes de investigación de los programas de los cursos incluyen novedosas formas de enfrentar el proceso de la investigación.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario





UNIDAD: 01040302 ==> ESCUELA DE ADMINISTRACION EDUCATIVA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst. y del quehacer universit.
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Desarrollar iniciativas de acción social académicamente pertinentes y socialmente relevantes que incidan en la transformación de las condiciones de desigualdad y vulnerabilidad de los habitantes en desventaja social; así como, establecer vínculos externos con organizaciones, programas y proyectos que propicien la democratización del conocimiento y la divulgación de la práctica administrativa en el campo de la educación.

**Metas**

- 1) Conocimiento y prácticas organizativas se vierten en la comunidad nacional en el campo de la Administración de de la Educación Formal y no Formal.

**Indicadores meta 1**

Número de eventos ejecutados.

- 2) Se ejecutan programas de educación permanente dirigidos a los administradores de la educación formal y no formal.

Procesos de revisión constante de la agenda de trabajo de la acción social de la Unidad Académica para ser coherente con las necesidades reales de la sociedad.

**Indicadores meta 2**

Ejecución del Programa.  
Autoevaluaciones en el campo.

Eventos ejecutados.

- 3) Se divulgan reportes científicos y aportes desde la Acción Social mediante la revista de la Escuela.

Sitio web de la escuela con divulgación relevante de la acción social ejecutada.

**Indicadores meta 3**

Publicaciones de la revista Gestión de la Educación.

Información articulada en torno a la página web.

- 4) Trabajo Comunal Universitario se ejecuta en distintas zonas del país y Sede Central, vinculándolo así con la investigación y la docencia.

Trabajo Comunal Universitario actualizado y pertinente según las demandas contextuales.



UNIDAD: 01040302 ==> ESCUELA DE ADMINISTRACION EDUCATIVA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

#### Indicadores meta 4

Estudiantes matriculados y finalización del proyecto.

Autoevaluación del Trabajo Comunal Universitario

- 5) Habilitada plataforma de distintas necesidades educativas para abordarlas mediante la extensión docente, contribuyendo así al desarrollo educativo del país.

Se ejecuta Programa de Educación permanente dirigido a los administradores de la educación formal y no formal.

#### Indicadores meta 5

Eventos ejecutados.

Ejecución del programa.

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 5,1,2 Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

#### OBJETIVO ESPECÍFICO: 04

Crear las condiciones necesarias para un efectivo ingreso, permanencia y graduación de los estudiantes en las carreras de grado y posgrado, así como atender todas aquellas necesidades y demandas relacionadas con el desarrollo humano y el bienestar de la población estudiantil.

#### Metas

- 1) En funcionamiento sistema de divulgación de eventos académicos, dirigido a los estudiantes.

Estudiantado culmina sus proyectos de graduación en el tiempo esperado.



UNIDAD: 01040302 ==> ESCUELA DE ADMINISTRACION EDUCATIVA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

Información divulgada.

Trabajos finales de graduación presentados

- 2) Evaluación constante en el 100% de los planes de la Escuela con respecto al desarrollo curricular estudiantil, detectando casos específicos de resago, reprobación, retiros y abandono.

**Indicadores meta 2**

Resultados de evaluaciones.

- 3) Se realiza proceso de atracción, permanencia y graduación estudiantil.

Proceso adecuado de seguimiento y atención de estudiantes por parte del personal docente.

**Indicadores meta 3**

Estudiantes admitidos y graduados

Seguimiento del 100% de los estudiantes a cargo de los profesores consejeros

- 4) Estudiantes participan en el 100% de las actividades de discusión académica como foros, mesas redondas y paneles.

**Indicadores meta 4**

Participación de los estudiantes

Reconocimientos dados

- 5) Sitio web de la Escuela actualizado y de efectivo funcionamiento para agilizar procesos estudiantiles y divulgación de la información relacionada con asuntos estudiantiles y académicos.

**Indicadores meta 5**

Información relevante actualizada en el sitio y cantidad de información divulgada.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.



---

UNIDAD: 01040302 ==> ESCUELA DE ADMINISTRACION EDUCATIVA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
  - 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
  - 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
  - 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
  - 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
  - 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
  - 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
  - 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
  - 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
  - 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
  - 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
  - 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
  - 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
  - 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
  - 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
  - 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
  - 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
  - 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
  - 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
  - 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
  - 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
  - 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
  - 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
  - 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
  - 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
  - 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
  - 5,1,2 Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
  - 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
  - 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
  - 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
  - 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
  - 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.
  - 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
  - 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Implementar acciones de planificación, organización, ejecución y control para la gestión de los recursos humanos, materiales y financieros con el fin de satisfacer las necesidades de la Unidad Académica en los ámbitos de la docencia, la investigación, la acción social y la vida estudiantil, para responder en forma eficiente y eficaz a las demandas propias de la educación superior y a las expectativas de la sociedad costarricense.

**Metas**

- 1) Administración aplica procesos de inducción al profesorado y al personal administrativo.

Personal administrativo y docente participa en programas de desarrollo profesional.

**Indicadores meta 1**

Actividades en las que participen

Sesiones de inducción

- 2) Iniciativas académicas de la Escuela son respaldadas para proyectarse en sus campos de acción, permitiendo el enriquecimiento de la docencia, la investigación, la acción social y la administración.
-



---

UNIDAD: 01040302 ==> ESCUELA DE ADMINISTRACION EDUCATIVA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 2**

Actividades de proyección ejecutadas.

- 3) Procesos administrativos en apoyo a las áreas esenciales de la Unidad Académica se ejecutan eficientemente, logrando los resultados esperados.

**Indicadores meta 3**

Cumplimiento eficiente de los trámites administrativos

Equipo tecnológico actualizado.

- 4) Procesos administrativos se realizan desde el sitio web de la Escuela.

**Indicadores meta 4**

Información relevante actualizada en el sitio.

Mejoras en la interactividad del sitio web.

- 5) Base de datos estudiantil permite el intercambio de la Unidad Académica con sus egresados y estudiantes activos.

**Indicadores meta 5**

Bases de datos construida.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst. y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,8 Proteger derecho la maternidad y paternidad responsable, en especial a estudiantes régimen de beca
- 5,1,9 Estimular creación y el fortalecimiento de esp.nec. que promuevan activ. recreat., deport. y artist.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 01040302 ==> ESCUELA DE ADMINISTRACION EDUCATIVA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnolog.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 01040303 ==> ESCUELA DE FORMACION DOCENTE  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡16.965.232

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Desarrollar actividades académicas (docencia, acción social e investigación) para contribuir con la formación pedagógica de docentes en formación y en servicio, el mejoramiento de la educación nacional y el desarrollo humano en un marco de equidad y justicia social.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Gestionar procesos de formación, transformación e innovación pedagógica y curricular para garantizar el mejoramiento de la educación nacional y el desarrollo humano de la sociedad costarricense.

**Metas**

- 1) Desarrollo de un modelo educativo de formación docente y un modelo de administración del currículo congruente con el modelo educativo de formación docente y pertinente con la visión de la escuela.

**Indicadores meta 1**

Informe de avance del Modelo educativo de formación docente

Informe de avance del Modelo de administración del currículo congruente con el modelo educativo

- 2) Se ofrecerán 120 cursos en el primer ciclo con grupos con un cupo promedio de 35 estudiantes. Con una población de 2.560 estudiantes, provenientes de doce carreras.

Se ofrecerán 90 cursos en el segundo ciclo con grupos con un cupo promedio de 35 estudiantes. Con una población de 3000 estudiantes, correspondientes a las dieciseis carreras que se desarrollan en la Escuela.

Apertura de 12 Experiencias Profesionales, para que estudiantes de grado realicen sus prácticas docentes, una por carrera durante el primero y segundo ciclo.

Graduar 300 estudiantes por año, de las dieciseis carreras que ofrece la Escuela.

**Indicadores meta 2**

Estudiantes atendidos.

Cursos impartidos I ciclo.

Cursos impartidos II ciclo.

Experiencias Profesionales desarrolladas.

Estudiantes Graduados.

- 3) Promoción de la formación académica a nivel de Postgrado y la participación en actividades académicas a nivel nacional e internacional tales como: pasantías, intercambios, congresos, simposios y otras actividades de por lo menos 2 docentes por departamento.

**Indicadores meta 3**

Personal docente que realiza estudios de postgrado.

Personal docente que participa en actividades académicas

- 4) Desarrollo de tres procesos de autoevaluación para contribuir con el mejoramiento de las carreras de Educación Primaria, Preescolar y Educación Secundaria.





UNIDAD: 01040303 ==> ESCUELA DE FORMACION DOCENTE

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 4**

Reuniones de sección, departamento y escuela.  
Procesos de autoevaluación realizados.  
Reuniones con oficinas y entes acreditadores  
Reuniones con las unidades académicas involucradas.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Desarrollar la investigación como un eje de la formación docente que ofrezca respuestas innovadoras y transformadoras a los procesos educativos y permita el vínculo entre los departamentos, unidades académicas y centros de investigación dentro o fuera de la universidad.

**Metas**

- 1) Diseñar un programa de investigación y de acción social por carrera, sección o departamento, articulado a la docencia y a la realidad nacional.

**Indicadores meta 1**

Informe de avance del programa de investigación y acción social  
Establecimiento de líneas de investigación de la Unidad Académica.

- 2) Realización de 10 Trabajos Finales de Graduación en las diferentes carreras de licenciatura que desarrolla la escuela.

**Indicadores meta 2**

Trabajos Finales de Graduación desarrollados.  
Estudiantes atendidos.  
Número de estudiantes participantes.





UNIDAD: 01040303 ==> ESCUELA DE FORMACION DOCENTE

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Número de profesores involucrados  
Número de unidades académicas involucradas.

- 3) Desarrollo de 6 proyectos de investigación de interés nacional, en coordinación con otras unidades y centros de investigación.  
Publicación de 5 artículos científicos.  
Organización de un ciclo de conferencia, congresos o seminarios que vinculen el quehacer académico de la escuela.

**Indicadores meta 3**

Proyectos desarrollados.  
Número de profesores involucrados  
Número de unidades académicas involucradas  
Publicaciones realizadas.  
Conferencias realizadas.  
Número de profesores involucrados

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover programas, proyectos y actividades de acción social para vincular el quehacer de la Escuela de Formación Docente con la sociedad costarricense.

**Metas**

- 1) Diseño y ejecución del Programa de investigación y acción social, con líneas definidas que articulen la docencia y la realidad nacional para la transformación del sistema educativo.

**Indicadores meta 1**

Informe de avance del Programa de investigación y acción social.  
cantidad de líneas definidas que articulen la docencia y la realidad nacional.

- 2) Desarrollo de 4 proyectos de Trabajo Comunal Universitario con apoyo de especialistas, docentes de Escuela y estudiantes universitarios.

**Indicadores meta 2**

Proyectos de Trabajo Comunal Universitario desarrollados.  
Cantidad de personas involucradas.

- 3) Desarrollar 10 proyectos de Extensión Docente con la colaboración de las comunidades de la Escuela de Formación Docente, universitaria y nacional.



UNIDAD: 01040303 ==&gt; ESCUELA DE FORMACION DOCENTE

PROYECTO: 001 ==&gt; Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 3**

Proyectos ejecutados.

Cantidad de personas involucradas.

Cantidad de provincias involucradas.

Número de instituciones participantes.

- 4) Impulsar estrategias articuladas de divulgación y proyección del quehacer de la escuela para posicionarse en el ámbito educativo a nivel nacional e internacional.

**Indicadores meta 4**

Cantidad de estrategias utilizadas.

Medios utilizados para la divulgación y proyección del quehacer de la escuela

Cantidad de beneficiarios

Cantidad de beneficios recibidos

**Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdiscipliniedad y flexib. adm carreras

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Promover la participación y el desarrollo profesional del personal docente, administrativo y estudiantil mediante la construcción de comunidades de aprendizaje.

**Metas**

- 1) Diagnóstico y priorización de necesidades de formación continua del personal de la Unidad Académica, análisis y asignación de reservas de plazas para estudios en el país o en el extranjero.  
Ejecución del plan de formación continua para docentes.

**Indicadores meta 1**

Informe del diagnóstico.

Cantidad de necesidades de formación identificadas

- 2) Gestión administrativa para la asignación de plazas docentes y administrativas de acuerdo a los requerimientos de la escuela.

**Indicadores meta 2**

Informe de avance del plan de formación continua de docentes

- 3) Desarrollo de un programa de formación continua para el personal administrativo, organizado por la Escuela de Formación Docente.

**Indicadores meta 3**

Número de participantes.

Número de sesiones.

Productos logrados.

- 4) Realización de 3 reuniones con el personal administrativo para generar un proyecto en conjunto, con el fin de mejorar los servicios que ofrece la Escuela a docentes, estudiantes, graduandos y comunidad nacional.



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2014**



**UNIDAD:** 01040303 ==> ESCUELA DE FORMACION DOCENTE

**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 4**

Reuniones realizadas.  
Funcionarios participantes.  
Número de actividades desarrolladas

- 5) Aprovechamiento de espacios y oportunidades para la formación y organización estudiantil.  
Creación de una comisión de enlace que permita articular, coordinar y apoyar la relación/ vinculación con los estudiantes.

**Indicadores meta 5**

cantidad de actividades de formación y organización estudiantil  
Cantidad de miembros de la comisión de enlace  
cantidad de actividades que promuevan la articular, coordinar y apoyar la relación/ vinculación con los estudiantes.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Impulsar estrategias articuladas de divulgación y proyección del quehacer de la escuela para posicionarse en el ámbito educativo nivel nacional e internacional, para la obtención de recursos especializados y para el desarrollo de una mejor cultura organizacional.

**Metas**

- 1) Desarrollo de estrategias articuladas de divulgación y proyección del quehacer de la escuela para posicionarse en el ámbito educativo a nivel nacional e internacional.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de estrategias de divulgación del quehacer de la escuela.  
Número de medios de comunicación involucrados.

- 2) Promoción de una cultura organizacional que facilite la comunicación entre departamentos, unidades académicas, universidades y países.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de estrategias realizadas para el mejoramiento de la cultura organizacional de la unidad académica.  
Cambios visibles en la comunidad que conforma la Escuela de Formación Docente

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.



UNIDAD: 01040303 ==> ESCUELA DE FORMACION DOCENTE

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.
- 5,1,9 Estimular creación y el fortalecimiento de esp.nec. que promuevan activ. recreat., deport. y artíst.
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Desarrollar diversas estrategias de gestión administrativa para el logro de presupuesto con el fin de sufragar las necesidades de equipos, recursos e infraestructura que asegure el mejor funcionamiento de la unidad académica.

**Metas**

- 1) Gestión administrativa para el logro de presupuesto para sufragar las necesidades de infraestructura, que aseguren el mejor funcionamiento de la escuela.

**Indicadores meta 1**

Número estrategias para el logro de presupuesto para sufragar las necesidades de infraestructura de la escuela.

Cantidad de necesidades de infraestructura sufragadas

- 2) Gestión administrativa para el logro de presupuesto para sufragar las necesidades del equipo y recursos materiales que permitan innovar en el desarrollo de la oferta académica.

**Indicadores meta 2**

Número estrategias para el logro de presupuesto para sufragar las necesidades de equipo y recursos materiales

Cantidad de necesidades de equipo y recursos materiales sufragadas

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.



---

UNIDAD: 01040304 ==> ESCUELA DE ORIENTACION Y EDUCACION ESPECIAL  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡7.760.112

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

#### OBJETIVO GENERAL:

Contribuir, desde la docencia, la investigación y la acción social, con la transformación de la sociedad, formando profesionales en las áreas de la Orientación, la Educación Especial y otras especialidades de la Educación, capaces de incorporarse al mercado laboral con preparación científico-académica amplia y flexible, que les permita adaptarse a las circunstancias históricas del país y el mundo.

#### OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO

---

##### OBJETIVO ESPECÍFICO: 01

Formar profesionales en Orientación y Educación Especial con planes de estudio que respondan a la realidad nacional y participar en la formación de profesionales de otras especialidades de la Educación.

##### Metas

1) Ofrecer al menos 86 cursos durante el año 2014 correspondiente a los planes de estudio de las carreras de Bachillerato y Licenciatura Orientación y Educación Especial.

##### I ciclo lectivo

a. Ofrecer al menos 45 cursos (47 grupos) con un cupo promedio de 30 estudiantes para un total de 1410 cupos de matrícula. La carga académica aproximada es de 14 tiempos completos docentes. (se incluye la carga académica para supervisión de estudiantes)

b. Apertura de al menos 13 grupos para trabajos finales de graduación en la modalidad de seminario, con cupo promedio de 5 estudiantes por grupo para un total de 88 estudiantes atendidos. Corresponden a la licenciatura en Orientación y Educación Especial en sus tres énfasis:

La equivalencia en cargas académicas es de 4,50 tiempos completos docentes, de los cuales 2.5 T C corresponde a la Unidad Académica y 2 TC apoyos por parte de la Vicerrectoría de Docencia

##### II ciclo lectivo

a. Ofrecer al menos 41 cursos con 41 grupos con un cupo promedio de 30 estudiantes para un total de 1230 estudiantes atendidos.

La equivalencia en carga académica aproximada es de 14 tiempos completos docentes.

b. Apertura de al menos 13 grupos para trabajos finales de graduación en la modalidad de seminario, con cupo promedio de 5 estudiantes por grupo para un total de 88 estudiantes atendidos. Corresponden a la licenciatura en Orientación y Educación Especial en sus tres énfasis:

La equivalencia en cargas académicas es de 4,50 tiempos completos docentes, de los cuales 2.5 T C corresponde a la Unidad Académica y 2 TC apoyos por parte de la Vicerrectoría de Docencia

##### Indicadores meta 1

Número de cursos impartidos

Número de estudiantes equivalentes a tiempo completo

Número de grupos atendidos

Jornadas docentes equivalentes a tiempo completo

Cupos matriculados

Nº de trabajos finales de Graduación desarrollados

Número de planes de estudio en ejecución.

---



UNIDAD: 01040304 ==> ESCUELA DE ORIENTACION Y EDUCACION ESPECIAL  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2) Ofrecer al menos 14 cursos (24 grupos) de servicio al año del área de Psicopedagogía, especialmente para las carreras de la Escuela de Formación Docente: Educación Primaria, Preescolar, Bachillerato en la Enseñanza de... para la educación secundaria y para la Escuela de Bibliotecología y Ciencias de la Información, Carrera de Bibliotecas Escolares.

I ciclo  
Ofrecer al menos 7 cursos con 12 grupos, con un cupo promedio de 40 estudiantes. Para un total de 480 cupos de matrícula, equivalentes a 3 tiempos completos

II ciclo  
Ofrecer al menos 7 cursos con 12 grupos, con un cupo promedio de 40 estudiantes. Para un total de 480 cupos de matrícula, equivalentes a 3 tiempos completos

**Indicadores meta 2**

- Número de cursos impartidos
- Número de estudiantes equivalentes a tiempo completo
- Número de grupos atendidos
- Jornadas docentes equivalentes a tiempo completo
- Cupos matriculados
- Nº de planes de estudios apoyados con cursos de servicio.

- 3) Ofrecer una nueva promoción de al menos 2 énfasis de la Licenciatura en Educación Especial.

I ciclo lectivo  
Ofrecer 7 cursos (con un grupo por curso), con al menos 20 estudiantes para un total de 140 cupos de matrícula, la equivalencia en cargas académicas es de 1.75 tiempos completos con apoyo de proyectado de 0.75 de la Vicerrectoría de Docencia.

II ciclo lectivo  
Ofrecer 7 cursos con 7 grupos con al menos 20 estudiantes para un total de 140 cupos de matrícula, la equivalencia en cargas académicas es de 1.75 tiempos completos con apoyo de proyectado de 0.75 de la Vicerrectoría de Docencia

**Indicadores meta 3**

- Número de cursos impartidos
- Número de estudiantes equivalentes a tiempo completo
- Número de grupos atendidos
- Jornadas docentes equivalentes a tiempo completo
- Cupos matriculados
- Nº de énfasis ofrecidos

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.



UNIDAD: 01040304 ==> ESCUELA DE ORIENTACION Y EDUCACION ESPECIAL  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Promover la investigación básica y aplicada en las disciplinas de Educación Especial, Psicopedagogía y Orientación para poner a disposición del país conocimientos y posibles alternativas de solución a las situaciones socio-educativas.

**Metas**

- 1) Desarrollar durante el año 2014 al menos 14 proyectos de investigación en coordinación con el Instituto de Investigación en Educación (INIE). Equivalente a una carga académica de 3,5 tiempos completos, de los cuales corresponden 2.75 a la Escuela, 0.5 al INIE y 0.25 a la Vicerrectoría de Investigación

**Indicadores meta 1**

- Número de proyectos de investigación inscritos
- Número de docentes participantes en los proyectos de investigación
- Número de informes parciales y finales
- Número de jornadas docentes equivalentes a tiempo completo
- Número de jornadas docentes equivalentes a tiempo completo aportadas por el INIE y la VI

- 2) Desarrollar al menos 13 investigaciones mediante proyectos de Trabajos Finales de Graduación, (en sus diferentes modalidades: correspondiente a las licenciaturas en: Orientación y Educación Especial (tres énfasis) . Equivalente a una carga académica de 3,25 tiempos completos.

**Indicadores meta 2**

- Número de proyectos de trabajos finales de graduación aprobados
- Número de docentes participantes en los trabajos finales de graduación aprobados
- Número de estudiantes matriculados en cada modalidad de TFG.
- Número de estudiantes graduados de licenciatura.
- Número de presentaciones públicas de TFG
- Número de jornadas docentes equivalentes a tiempo completo

- 3) Promover con base en las investigaciones realizadas y los trabajos finales de graduación, la publicación de a menos un cuatro artículos revistas indexadas

**Indicadores meta 3**

- Publicaciones realizadas
- Nº de docentes investigadores que realizan publicaciones
- Número de investigaciones concluidas
- Número de docentes que dirigen trabajos finales de Graduación

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo





UNIDAD: 01040304 ==> ESCUELA DE ORIENTACION Y EDUCACION ESPECIAL  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover el desarrollo de proyectos de acción social, que contribuyan con la comunidad nacional a una mayor comprensión y solución de problemas socioeducativos que afecten a poblaciones estudiantiles, docentes, padres y madres de familia, grupos de personas con discapacidad.

**Metas**

- 1) Implementar al menos 6 proyectos de Extensión Docente dirigidos a padres y madres de familia, educadores y a la comunidad en general. Equivalente a 1.5 tiempos completos.

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos de Extensión Docente inscritos.  
Número de cursos de extensión docente ofrecidos.  
Número de personas beneficiadas directamente  
Número de poblaciones atendidas

- 2) Ejecutar al menos dos proyectos de Trabajo Comunal Universitario dirigidos a la protección de los derechos de la niñez y la adolescencia y a favorecer el acceso y la inclusión a personas con discapacidad. Equivalente a 0,5 tiempos completos

**Indicadores meta 2**

Número de estudiantes universitarios participantes  
Número de proyectos de TCU inscritos.  
Número y tipo de servicios ofrecidos a personas con discapacidad desde el TCU  
Número de personas beneficiadas directas con los proyectos de TCU

- 3) Participar en el desarrollo de al menos dos actividades académicas dirigidas a la población en general que se relacionen con situaciones que afectan a la niñez y a la población adolescente.

**Indicadores meta 3**

Número de actividades en las que se participan  
Número de personas participantes  
Número de poblaciones beneficiadas

- 4) Formulación de un plan de educación continúa que abarque las disciplinas de Educación Especial, Orientación y Psicopedagogía

**Indicadores meta 4**

Número de actividades de educación continua realizadas  
Número de personas participantes en las actividades de educación continua  
% de poblaciones beneficiadas

- 5) A.-Ofrecer al menos cuatro cursos de lengua de señas costarricense (LESCO) con un promedio de 20 grupos por año.

B.- Implementar un plan de capacitación de intérpretes en Lengua de Señas Costarricense (LESCO).

**Indicadores meta 5**

Número de cursos y de grupos ofrecidos  
Número de estudiantes matriculados en los cursos de LESCO  
Número de estudiantes con certificado  
Jornada docente equivalente a tiempo completo.  
Nº de estudiantes matriculados  
Número de estudiantes que aprueban el módulo Nº 1.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo  
2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.  
2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario  
2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias





UNIDAD: 01040304 ==> ESCUELA DE ORIENTACION Y EDUCACION ESPECIAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Apoyar los esfuerzos que realiza la Institución para facilitar la admisión, permanencia y graduación del estudiantado en general y con necesidades educativas especiales en particular.

**Metas**

- 1) Realizar la inducción del estudiante de primer ingreso a las carreras de bachillerato y licenciatura en Educación Especial y Orientación

**Indicadores meta 1**

Número de sesiones realizadas  
Número de estudiantes atendidos

- 2) Fortalecer la función del profesor Consejero y la guía y asesoría académica del estudiantado

**Indicadores meta 2**

Número de docentes en función de profesor consejero.  
Número de estudiantes con profesor consejero asignado  
Número de estudiantes atendidos por cada profesor consejero

- 3) Apoyar con al menos un docente en calidad de asesor del Centro de Asesoría y Servicios al estudiante con Discapacidad de la Vicerrectoría de Vida Estudiantil

**Indicadores meta 3**

Jornada docente en apoyo  
Número de comités de apoyo en que se participa  
Número de estudiantes beneficiados

- 4) Designar al menos 5 horas profesor para que docentes especialistas en las áreas de necesidades especiales visuales, discapacidad múltiple, aprendizaje y déficit atencional, trastornos emocionales, de comunicación para que a través de CASSED atienda la demanda de asesorías de docentes de otras unidades académicas para facilitar la accesibilidad al currículo.

**Indicadores meta 4**

Jornada docente equivalente a tiempo completo  
Número de comités de apoyo en que se participa  
Número de estudiantes beneficiados

- 5) Realizar los Comités de Apoyo de los estudiantes de las carreras de Orientación y Educación Especial que se acogen al artículo N° 37 del Régimen Académico Estudiantil.

**Indicadores meta 5**

Número de Comités de apoyo realizados  
Número de estudiantes beneficiados  
Número de actas emitidas  
Número de comunicados con referencia a las adecuaciones curriculares

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.



UNIDAD: 01040304 ==> ESCUELA DE ORIENTACION Y EDUCACION ESPECIAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,9 Estimular creación y el fortalecimiento de esp.nec. que promuevan activ. recreat., deport. y artíst.
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Darle sostenibilidad a la gestión administrativa con el fin de facilitar la toma de decisiones y la consecución de los objetivos de la Unidad Académica y de al Universidad.

**Metas**

- 1) Actualización del 100% de los archivos del período 2005-2012 de la Unidad Académica de acuerdo con la tabla de plazos y asesoría del Archivo del Consejo Universitario.

**Indicadores meta 1**

Número de años actualizados de acuerdo con la tabla de plazos.

Número de documentos inventariados.

Número de documentos trasladados.

Número de documentos eliminados.

- 2) Integrar el manual descriptivo de la gestión administrativa según cada uno de los puestos.

**Indicadores meta 2**

Número de procedimientos administrativos y estudiantiles integrados

- 3) Fomentar que cada miembro del personal administrativo participe en al menos una actividad de actualización relacionada con las funciones que cumple.

**Indicadores meta 3**

Número de personal administrativo participante.

Número de actividades de actualización para personal administrativo.

- 4) Implementar un sistema de información sobre el personal docente, administrativo y estudiantil.

**Indicadores meta 4**

Número de registros creados

Número de registros actualizados

Número de bases de datos creadas

Número de bases de datos actualizadas

- 5) Dar seguimiento a la coordinación con el Decanato de la Facultad de Educación y la Oficina de Recursos Humanos sobre el sistema de evaluación del desempeño administrativo.

**Indicadores meta 5**

Número de gestiones realizadas

Número de evaluaciones realizadas

Número de funcionarios evaluados

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.



UNIDAD: 01040304 ==> ESCUELA DE ORIENTACION Y EDUCACION ESPECIAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Apoyar la formación y el intercambio académico del recurso humano docente de la Unidad Académica.

**Metas**

- 1) Enviar al menos a un docente más para que realice estudios de posgrado en el exterior

**Indicadores meta 1**

Número de docentes que inicien estudios en el extranjero.

- 2) Desarrollar por lo menos una actividad académica dirigida al personal docente y estudiantado de las carreras, con la participación de académicos visitantes.

**Indicadores meta 2**

- Número de actividades académicas realizadas
- Número de docentes participantes
- Número de académicos visitantes
- Número de estudiantes participantes

- 3) Estimular la participación de docentes en eventos académicos a nivel internacional

**Indicadores meta 3**

- Número de eventos a los que se asiste
- Número de docentes ponentes
- Número de docentes participantes
- Número de áreas del conocimiento tratadas

- 4) Implementar un plan de sustitución del personal docente que se jubila según los requerimientos de los planes de estudio

**Indicadores meta 4**

- Número del áreas de atendidas
- Número de personal docente jubilado sustituido
- Número de nuevos docentes nombrados

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Continuar con el cumplimiento de los planes de mejoramiento de las carreras de Orientación y Educación Especial, según los resultados de la autoevaluación y la acreditación.

**Metas**



UNIDAD: 01040304 ==> ESCUELA DE ORIENTACION Y EDUCACION ESPECIAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1) Mantener la asignación de por lo menos un octavo de tiempo para las Comisiones de Autoevaluación y Mejoramiento de las carreras de Orientación y Educación Especial.

**Indicadores meta 1**

Número en jornada docente destinadas a las comisiones de autoevaluación  
Número de participantes en las comisiones

- 2) Concretar la asignación de al menos medio tiempo completo docente para Investigación en cada una de las carreras de acuerdo con la autoevaluación realizada y el Compromiso de mejoramiento.

**Indicadores meta 2**

Número de jornadas nuevas asignadas  
Número de jornadas en investigación

- 3) Concretar la asignación de al menos medio tiempo completo docente para Acción Social en cada una de las carreras de acuerdo con la autoevaluación realizada y el compromiso de mejoramiento.

**Indicadores meta 3**

Número de jornadas nuevas asignadas  
Número de jornadas en acción Social

- 4) Contar con los recursos necesarios para implementar las tareas correspondientes al tercer año de los planes de mejoramiento de las carreras acreditadas.

**Indicadores meta 4**

Nº de acciones para los cuales se cuenta con los recursos necesarios.  
% de recursos asignados.

- 5) Implementar las acciones propuestas por las Comisiones específicas de las carreras: por área: Docencia, Investigación, Acción Social, Vida Estudiantil, Administración, Capacitación del personal.

**Indicadores meta 5**

Número de acciones implementadas  
Número de participantes  
Porcentaje de logro

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 01040305 ==> ESCUELA DE EDUCACION FISICA Y DEPORTES  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡37.325.360

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Formar profesionales en las áreas de la educación física, el deporte y la recreación, con una visión humanista, democrática y científica, que contribuyan interdisciplinariamente en la promoción del desarrollo integral y el bienestar de los individuos de la sociedad.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Retroalimentar permanentemente el curriculum para que cumpla con las necesidades de la sociedad costarricense.

**Metas**

- 1) Realizar con el personal docente, al menos, dos sesiones anuales para la revisión y actualización de los programas de curso de bachillerato.

**Indicadores meta 1**

cantidad de sesiones realizadas

cantidad de programas revisados

- 2) Evaluar, al menos, un 80% de los cursos y grupos que se imparten en el Bachillerato en Ciencias del Movimiento Humano, en los cuales un 75% de la población estudiantil por grupo emitirá su evaluación, para retroalimentar al personal docente e implementar acciones correctivas.

**Indicadores meta 2**

porcentaje de grupos evaluados de la carrera

Porcentaje de estudiantes que emitan su evaluación.

- 3) Evaluar, al menos, un 50% de los cursos de Actividad Deportiva, en los cuales un 75% de la población estudiantil por grupo emitirá su evaluación, para retroalimentar al personal docente e implementar acciones correctivas.

**Indicadores meta 3**

porcentaje de grupos evaluados de Actividad Deportiva.

Porcentaje de estudiantes que emitan su evaluación.

- 4) Continuar apoyando los programas de Maestría Profesional en Ciencias del Movimiento Humano, Maestría Académica en Ciencias del Movimiento Humano y Maestría Profesional en Recreación.

**Indicadores meta 4**

Programas de Maestrías en funcionamiento.

- 5) Continuar apoyando la primera promoción del programa de Doctorado en Ciencias del Movimiento Humano, en coordinación con la Universidad Nacional.

**Indicadores meta 5**

Programa de Doctorado en funcionamiento.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.



UNIDAD: 01040305 ==> ESCUELA DE EDUCACION FISICA Y DEPORTES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Ofrecer al estudiantado de la unidad académica los cursos correspondientes a cada ciclo para que pueda avanzar y concluir su plan de estudios en el tiempo estipulado.

**Metas**

- 1) Bachillerato en la Enseñanza de la Educación Física y Bachillerato en Ciencias del Movimiento Humano.
  - En el primer ciclo lectivo se ofrecerán 24 cursos, con un aproximado de 720 cupos de matrícula.
  - En el segundo ciclo lectivo se ofrecerán 23 cursos, con un aproximado de 690 cupos de matrícula.

**Indicadores meta 1**

- Cantidad grupos abiertos
- Cantidad cursos abiertos
- Cantidad cupo de matrícula

- 2) Maestría Académica en Ciencias del Movimiento Humano
  - En el primer ciclo lectivo se ofrecerán 5 cursos, con un aproximado de 30 cupos de matrícula por curso.
  - En el segundo ciclo lectivo se ofrecerán 5 cursos con aproximado de 30 cupos de matrícula, por curso.

**Indicadores meta 2**

- Cantidad grupos abiertos
- Cantidad cursos abiertos
- Canditad cupo de matrícula

- 3) Actividad Deportiva
  - En el primer ciclo lectivo se ofrecerán 18 cursos por medio de 60 grupos con un aproximado de 1800 cupos de matrícula.
  - En el segundo ciclo lectivo se ofrecerán 16 cursos por medio de 50 grupos con un aproximado de 1500 cupos de matrícula.
  - En el tercer ciclo lectivo se ofrecerán 4 cursos por medio de 8 grupos con un aproximado de 200 cupos de matrícula.

**Indicadores meta 3**

- Cantidad grupos abiertos
- Cantidad cursos abiertos
- Cantidad cupo de matrícula

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.



UNIDAD: 01040305 ==> ESCUELA DE EDUCACION FISICA Y DEPORTES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover la participación y capacitación del personal docente y del administrativo mediante charlas, cursos, talleres, foros, congresos, pasantías y tutorías administrativas, tanto nacional como internacionalmente para fortalecer su proceso de actualización.

**Metas**

- 1) Contar con la participación de, por lo menos, 7 docentes de la Unidad Académica que participen en el año 2014 en actividades académicas nacionales e internacionales para la capacitación y actualización de conocimientos.

**Indicadores meta 1**

número de funcionarios docentes que se capacitaron.  
número de actividades de capacitación a las que se asistió.

- 2) Contar con la participación de, por lo menos, 3 funcionarios administrativos de la Unidad Académica que participen en el año 2014 en actividades de capacitación y actualización de conocimientos.

**Indicadores meta 2**

número de funcionarios administrativos que se capacitaron.  
número de actividades de capacitación a las que se asistió.

- 3) Contar con la participación de, por lo menos, 1 funcionario docente de la Unidad Académica que participe en el año 2014 en cursos para el manejo de una segunda lengua.

**Indicadores meta 3**

número de funcionarios administrativos participantes.  
número de cursos aprobados.

- 4) Contar con, al menos, 4 docentes que realicen estudios de posgrado en el año 2014.

**Indicadores meta 4**

número de docentes que ingresa a estudios de posgrado.

- 5) Promover que el personal administrativo avance en su estudios académicos.

**Indicadores meta 5**

número de funcionarios administrativos que se encuentran matriculados en estudios académicos.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 01040305 ==> ESCUELA DE EDUCACION FISICA Y DEPORTES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Promover y fortalecer los proyectos de investigación y acción social así como divulgar los resultados de los proyectos y experiencias en diferentes medios asequibles a las personas interesadas en las ciencias del deporte, el ejercicio, la recreación y la salud.

**Metas**

- 1) Apoyar con carga docente, al menos, tres proyectos de investigación con un cuarto cada uno y por un lapso de dos años cada uno.

**Indicadores meta 1**

Cantidad Proyectos inscritos.

- 2) Inscribir, al menos, 3 proyectos en acción social en la Vicerrectoría de Acción Social.

**Indicadores meta 2**

Cantidad Proyectos inscritos

- 3) Realizar una publicación anual en el 2014 de la "Revista de Ciencias del Ejercicio y la Salud: Pensar en Movimiento" para divulgar resultados de investigaciones nacionales e internacionales.

**Indicadores meta 3**

Publicación realizada

- 4) Realizar el Simposio Internacional en Ciencias del Deporte, el Ejercicio y la Salud en el 2014 para actualizar conocimientos y capacitar al personal de las diferentes instituciones que trabajan en el área específica en todo el país.

**Indicadores meta 4**

Simposio realizado.

- 5) Realizar un programa semanal de radio del proyecto "Difusión Educativa de las Ciencias del Movimiento Humano y la salud para la comunidad" durante el año 2014.

**Indicadores meta 5**

Cantidad Programas semanales realizados.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**





UNIDAD: 01040305 ==> ESCUELA DE EDUCACION FISICA Y DEPORTES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Fortalecer el quehacer de la unidad académica en las áreas de la docencia, la investigación y la acción social, al dotarla de equipo de laboratorio para mejorar los procesos de enseñanza-aprendizaje.

**Metas**

- 1) Apoyar la adquisición y los mantenimientos preventivos y correctivos del equipo laboratorio para fortalecer el quehacer de la Unidad Académica, en la docencia y en los proyectos de investigación y acción social.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de equipo laboratorio adquirido.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Fortalecer el quehacer de la Unidad Académica en las áreas de la docencia, la investigación y la acción social, dotando de equipo computacional y audiovisual para mejorar los procesos de enseñanza-aprendizaje.

**Metas**

- 1) Ampliar la capacidad de equipo computacional y de laboratorio para fortalecer el quehacer de la Unidad Académica, en la docencia y en los proyectos de investigación y acción social.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de equipo audiovisual

Cantidad equipo de cómputo

Cantidad de equipo de laboratorio

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**



---

UNIDAD: 01040305 ==> ESCUELA DE EDUCACION FISICA Y DEPORTES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 01040306 ==> ESCUELA DE BIBLIOTECOLOGIA Y CS. DE LA INFORMAC.  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Docencia  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡13.796.931  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Propiciar la transformación de la sociedad mediante la docencia, la investigación y la acción social, con la formación de profesionales en el área de Bibliotecología y Ciencias de la Información en las diferentes Sedes Universitarias, y sus Recintos, capaces de incorporarse al mercado laboral con preparación científica-académica amplia y flexible para responder a las necesidades de la sociedad y del país en general.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Aportar a la sociedad costarricense profesionales en el área de la bibliotecología y ciencias de la información capaces de enfrentarse a los nuevos retos y desafíos del entorno con la finalidad que se incorporen a un mercado laboral nacional e internacional, mediante la ejecución de los planes y programas académicos que desarrolla la Escuela.

**Metas**

- 1) Impartir tanto en el nivel de Bachillerato en Bibliotecología con énfasis en Ciencias de la Información, Bachillerato en Bibliotecología con énfasis en Bibliotecas Educativas y Licenciatura en Bibliotecología y Ciencias de la Información, los diferentes cursos de los Planes de Estudios de las Carreras, para los estudiantes empadronados cada una de ellas, en la unidad académica.

**Indicadores meta 1**

Impartir al menos 50 cursos en el I, II y III ciclo del 2014

Abrir una promoción a partir de agosto del 2014 del plan de licenciatura, modalidad bimodal de la carrera en la Sede Regional de Occidente.

- 2) Graduar como mínimo a un 70% de los estudiantes empadronados en las carreras.

**Indicadores meta 2**

Ofrecer al menos dos alternativas de horarios en los cursos de los planes de estudio de Bachillerato en Bibliotecología con énfasis en Ciencias de la Información y Bachillerato en Bibliotecología con énfasis en Bibliotecas Educativas y licenciatura en bibliotecología y Ciencias de la Información, con el propósito de garantizarle al estudiante posibilidades de matricular cursos y así promover el avance en el plan de estudios.

En el nivel de licenciatura que los docentes en propiedad e interinos participen activamente en los Comités Asesores de Trabajos Finales de Graduación para agilizar el trabajo de los tesarios. Además promover la modalidad de Seminario de Graduación para agilizar la promoción de graduados

- 3) Ofrecer permanentemente actividades de actualización y capacitación profesional, para docentes y estudiantes de las diferentes universidades públicas estatales y profesionales en el ejercicio de las carreras de los diferentes sectores del país.

**Indicadores meta 3**

Organizar al menos 3 actividades de actualización y capacitación por cada ciclo lectivo.

- 4) Ofrecer en la diferentes regiones de país cursos de actualización y capacitación para los funcionarios en servicio que laboran en las bibliotecas educativas y públicas

**Indicadores meta 4**



UNIDAD: 01040306 ==> ESCUELA DE BIBLIOTECOLOGIA Y CS. DE LA INFORMAC.

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Impartir al menos 3 cursos de capacitación en diferentes regiones del país aprovechando las Sedes y Recintos Universitarios de la Universidad de Costa Rica y las demás Universidades públicas

- 5) Ofrecer a estudiantes de grado de las diversas unidades académicas de la Sede Rodrigo Facio, la capacitación en las técnicas documentales, tendientes a aumentar el nivel de alfabetización informativa que les permita enfrentarse a los retos del manejo de la información, para facilitar así la generación de nuevo conocimiento

#### Indicadores meta 5

Impartir el Repertorio de Técnicas Documentales al menos cuatro veces al año en la Sede Rodrigo Facio

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnolog.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnolog. de docum., inf. y com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza



---

UNIDAD: 01040502 ==> ESCUELA DE SOCIOLOGÍA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡6.486.809

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

#### OBJETIVO GENERAL:

Desarrollar la Sociología como disciplina de las ciencias sociales, con la mayor calidad y actualización, por medio de la docencia, la investigación y acción social, en el entendido de que constituye una perspectiva científica y una práctica profesional indispensable para el conocimiento riguroso de la sociedad costarricense y el contexto mundial. Asimismo, formar profesionales en Sociología del más alto nivel, de conformidad con los principios del Estatuto Orgánico de la Universidad de Costa Rica.

#### OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO

---

##### OBJETIVO ESPECÍFICO: 01

Brindar las condiciones adecuadas para el desarrollo del plan de estudios de la carrera de Sociología

##### Metas

- 1) Satisfacer la demanda de los cursos de la carrera abriendo 19 cursos con un total de 29 grupos y estudiantes 610 matriculados durante el I ciclo. En el II ciclo 18 cursos con un total de 30 grupos y 690 estudiantes matriculados

##### Indicadores meta 1

Número de cursos de carrera impartidos

- 2) Satisfacer la demanda de 3 cursos de servicio con un total de 32 grupos y 950 estudiantes atendidos durante el I ciclo lectivo. En el II ciclo 3 cursos con un total de 44 grupos y 860 estudiantes atendidos durante el II ciclo lectivo para otras Unidades Académicas.

##### Indicadores meta 2

Número de cursos de servicio impartidos

- 3) Satisfacer la demanda de 2 cursos de Seminario de Realidad Nacional con un total de 4 grupos y 140 estudiantes atendidos durante el año.

##### Indicadores meta 3

Número de cursos de Seminario de Realidad Nacional impartidos

##### Indicadores meta 4

##### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
  - 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
  - 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
  - 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
  - 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
  - 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
-



UNIDAD: 01040502 ==> ESCUELA DE SOCIOLOGÍA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Continuar con el proceso de autoevaluación y autorregulación

**Metas**

- 1) Mantener la Comisión de Autoevaluación y Autorregulación de la Escuela

**Indicadores meta 1**

Comisión inscrita

- 2) Proceder con la aplicación de los instrumentos de evaluación del CEA

**Indicadores meta 2**

Aplicar instrumentos

Dar seguimiento a los resultados de dicha evaluación

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**



UNIDAD: 01040502 ==> ESCUELA DE SOCIOLOGÍA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover la ejecución de proyectos y actividades de investigación interdisciplinarios con la participación de docentes y estudiantes que articulen la docencia, la investigación y acción social.

**Metas**

- 1) Inscribir 10 proyectos de investigación que respondan a problemas relevantes de nuestra sociedad.

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos nuevos inscritos

- 2) Promover estudios con 1 proyecto de investigación con metodología participante y de impacto social

**Indicadores meta 2**

Proyecto de investigación con participación de diferentes Sedes de la Universidad

- 3) Apoyar 40 trabajos finales de graduación que respondan a la solución de demandas concretas de la sociedad

**Indicadores meta 3**

Trabajos finales de graduación aprobados

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Brindar a la Escuela de Sociología la tecnología, equipo y mobiliario que permitan apoyar sus labores académicas

**Metas**

- 1) Adquirir 8 licencias del programa SPSS para el Laboratorio de Investigación y de Práctica Sociológica

**Indicadores meta 1**

Programa adquirido

- 2) Adquirir 10 licencias del programa NVivo para el Laboratorio de Cómputo



UNIDAD: 01040502 ==> ESCUELA DE SOCIOLOGÍA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 2**  
Programa adquirido

- 3) Adquirir 10 sillas para computadora para el Laboratorio de Investigación, práctica sociológica y acción social

**Indicadores meta 3**  
Equipo adquirido

- 4) Adquirir 6 computadores para el Laboratorio de Cómputo y la Escuela de Sociología

**Indicadores meta 4**  
Equipo adquirido

- 5) Adquirir equipo doméstico que proporcionará las condiciones adecuadas para las giras de campo

**Indicadores meta 5**  
Equipo adquirido

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.  
3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Contribuir a la transformación de la sociedad para mejorar las condiciones de vida para la población mediante el desarrollo de proyectos de acción social.

**Metas**

- 1) Desarrollar dos proyectos de extensión docente dirigidos a la formación y actualización de los graduados de la Escuela y otros profesionales en general

**Indicadores meta 1**

Cursos de extensión docente impartidos durante el año.

- 2) Apoyar y fortalecer el TCU de la Escuela que se desarrolla en Puriscal y Zapatón

**Indicadores meta 2**

Continuar con el trabajo Comunal Universitario y la incorporación de nuevos estudiantes

- 3) Apoyar y fortalecer el TCU de la Escuela que se desarrolla en toda la región del país.

**Indicadores meta 3**

Continuar con el trabajo Comunal Universitario y la incorporación de nuevos estudiantes

- 4) Apoyar y fortalecer el trabajo comunal de la Escuela que se desarrolla en varias comunidades titulados Comer Orgánico dirigidos a organizaciones de microempresarios (as) del país.

**Indicadores meta 4**

Trabajo comunal docente para microempresarios (as) rurales y urbanos

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad  
1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario  
1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos  
1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local  
1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad  
2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 01040502 ==> ESCUELA DE SOCIOLOGÍA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Brindar las condiciones adecuadas en la estructura física en la Escuela Sociología para el buen desempeño docente y administrativo  
**Metas**

1) Brindar mantenimiento en las paredes internas de la Escuela de Sociología

**Indicadores meta 1**

Mantenimiento preventivo

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 01040503 ==> ESCUELA DE CIENCIAS DE LA COMUNICAC COLECTIVA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡19.820.751  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Aportar a la sociedad profesionales en Ciencias de la Comunicación Colectiva, con una visión humanista y conciencia crítica que le permita incidir en el desarrollo social sostenible, a través de la ejecución de los planes de estudio del nivel de bachillerato, licenciatura y maestría con las concentraciones y énfasis de: Periodismo, Publicidad, Relaciones Públicas, Comunicación Audiovisual y Comunicación Mediante la articulación de la investigación, docencia y acción social y el fortalecimiento del área de nuevas tecnologías de manera que nos constituyamos en una Unidad Académica que esté a tono con los nuevos escenarios tecnológicos.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Desarrollar y ejecutar los planes de estudio del bachillerato, licenciatura y maestría con las concentraciones y énfasis correspondientes.

**Metas**

1) En grado se impartirán:

- I ciclo: 60 cursos, 98 grupos y 1690 cupos de matrícula con atención a 250 estudiantes equivalentes de tiempo completo y con 24.5 docentes equivalentes de tiempo completo
- II ciclo: Al menos 72 cursos, 120 grupos y 2200 cupos de matrícula con atención a 250 estudiantes equivalentes de tiempo completo y con 27.50 docentes equivalentes de tiempo completo

**Indicadores meta 1**

- Cantidad de cursos impartidos
- Cantidad de grupos abiertos por curso
- Matrícula efectiva para cada curso
- Docentes nombrados para impartir cursos

2) En el posgrado se impartirán:

- I ciclo: 12 cursos, 12 grupos y 245 cupos de matrícula con atención a 25 estudiantes equivalentes de tiempo completo y con 3 docentes equivalentes de tiempo completo
- II ciclo: 12 cursos, 12 grupos y 215 cupos de matrícula con atención a 20 estudiantes equivalentes de tiempo completo y con 3 docentes equivalentes de tiempo completo.

**Indicadores meta 2**

- Cantidad de cursos impartidos
- Cantidad de grupos abiertos
- Matrícula para cada curso
- Docentes nombrados para impartir cursos

3) Organización de al menos 8 actividades de divulgación y discusión académica sobre diversos temas de la vida nacional y la disciplina de la comunicación para mantener una oferta variada y de calidad de "Horas Conferencia" válidas para los estudiantes del nuevo plan.

**Indicadores meta 3**

- Cantidad de conferencias, conversatorios, foros, etc., realizados en el marco del requisito académico de las "Horas Conferencia"

4) Divulgación del requisito académico del "Segundo Idioma" entre los estudiantes nuevos que ingresan a la Escuela



UNIDAD: 01040503 ==> ESCUELA DE CIENCIAS DE LA COMUNICAC COLECTIVA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 4**

- Cantidad de estudiantes inscritos en el programa de segundo idioma de la Escuela.

- 5) Fortalecimiento del proceso de internacionalización de la Escuela mediante la invitación al país de tres invitados o conferencistas internacionales; la realización de dos video-conferencias con Universidades con las cuales se mantiene vínculo académico y la realización conjunta de actividades docentes, de investigación y de acción social.

**Indicadores meta 5**

- Número de conferencistas internacionales.
- Número de video conferencias.
- Número de coordinaciones docentes y de investigación y acción social internacionales realizadas.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Asegurar los servicios de soporte técnico a los más de 110 grupos por semestre correspondientes a los planes de estudio de bachillerato, licenciatura y maestría así como a actividades de investigación y de acción social.

**Metas**

- 1) Ejecución de al menos 55 productos de comunicación como resultado de la docencia, la investigación y la acción social.

**Indicadores meta 1**

Productos de comunicación realizados en los tres ejes transversales de la Universidad

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia



UNIDAD: 01040503 ==> ESCUELA DE CIENCIAS DE LA COMUNICAC COLECTIVA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Coadyuvar al funcionamiento del Centro de Investigación en Comunicación que asegure el desarrollo de los proyectos de investigación vigentes, permita fortalecer la investigación multiplicando la cantidad de proyectos inscritos y logre la articulación de la investigación con la docencia y la acción social.

**Metas**

- 1) Desarrollo de proyectos de investigación en diversas áreas de la comunicación social

**Indicadores meta 1**

Al menos 10 proyectos de investigación inscritos ante la Vicerrectoría de Investigación

- 2) Publicación de artículos resultantes de procesos de investigación

**Indicadores meta 2**

Al menos tres artículos publicados en revistas académicas

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Garantizar la ejecución de proyectos de acción social: extensión docente, trabajo comunal universitario y educación permanente.

**Metas**

- 1) Desarrollo de 1 proyecto de Trabajo Comunal Universitario que atienda a al menos 5 subproyectos y asegure la participación de 60 estudiantes

**Indicadores meta 1**

- Proyecto de TCU inscrito ante la Vicerrectoría de Acción Social
- Subproyectos reportados a la Comisión de Acción Social de la ECCC



UNIDAD: 01040503 ==> ESCUELA DE CIENCIAS DE LA COMUNICAC COLECTIVA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- Estudiantes matriculados

- 2) Desarrollo de al menos 6 cursos de extensión docente por semestre para fortalecer la capacitación de profesionales graduados de la ECCC y favorecer la proyección de la Escuela en el quehacer nacional, para un total de 12 cursos y 21 menos 120 participantes.

**Indicadores meta 2**

- Número de cursos ofrecidos
- Número de participantes

- 3) Asesorar a por los menos 4 unidades de la UCR u organizaciones sociales a través de la Agencia Estudiantil de Comunicación

**Indicadores meta 3**

- Número de proyectos de la Agencia Estudiantil de Comunicación finalizados.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Promover la capacitación docente a través del aprovechamiento de los recursos ya disponibles internamente en la ECCC y la UCR

**Metas**

- 1) Ofrecer al menos 2 cursos de actualización o capacitación para el personal docente al personal de la ECCC.

**Indicadores meta 1**

- Número de cursos de actualización para docentes

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**



UNIDAD: 01040503 ==> ESCUELA DE CIENCIAS DE LA COMUNICAC COLECTIVA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Preparar un proyecto que permita a la Escuela regionalizar su oferta académica.

**Metas**

- 1) Proceso de diagnóstico regional finalizado.

**Indicadores meta 1**

Documento finalizado.

- 2) Proyecto de regionalización listo para ser conocido y aprobado por las instancias correspondientes.

**Indicadores meta 2**

Documento de propuesta finalizado y en proceso de trámite

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 01040504 ==> ESCUELA DE CIENCIAS POLITICAS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Docencia  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡9.057.812  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Propiciar la transformación de la sociedad mediante la docencia, la investigación y la acción social, con base en la formación de profesionales de alto nivel que respondan a los desafíos que imponen las organizaciones e instituciones -públicas y privadas- y sus entornos políticos, socioeconómicos y culturales en los procesos de toma de decisiones, que les permitan incorporarse al mercado laboral con preparación científico-académica amplia y flexible y a la vez adaptarse a las circunstancias históricas del país y del mundo.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Ofrecer a la población estudiantil el Plan de Estudios de Bachillerato y Licenciatura y además brindar apoyo al Programa de Posgrado en Ciencias Políticas (Maestría Académica y Profesional) y al Doctorado en Gobierno y Políticas Públicas con el propósito de ofrecer a nuestros graduados opciones para continuar los estudios a nivel de posgrado.

**Metas**

1) La siguiente es la Oferta de curso para el año 2014:

I Ciclo 2014 Cursos de Servicio 1 curso de servicio para un total de 4 grupos (Para estudiantes de la Carrera de Psicología) para un total de 140 cupos de matrícula, 4 cursos de (Repertorios) para un total de 4 grupos para un total de 140 cupos de matrícula para estudiantes de otras carreras.

Curso de la Carrera un total de 18 cursos un total de 49 grupos un total de 1700 cupos de matrícula para estudiantes de la carrera de Ciencias Políticas. Se atenderán un padrón de 960 estudiantes de tiempo completo

II Ciclo 2014 Cursos de Servicio 4 curso de servicio (Repertorios) para un total de 4 grupos y un total de 140 cupos de matrícula para estudiantes de otras carreras.

Curso de la Carrera un total de 19 cursos un total de 49 grupos un total de 1925 cupos de matrícula para estudiantes de la carrera de Ciencias Políticas. Se atenderán un padrón de 960 estudiantes de tiempo completo.

III Ciclo 2014 Curso de servicio 1 (Para la Escuela Psicología) y 1 Curso de Repertorio para un total de 2 grupo un total de 30 cupos de matrícula para estudiantes de otras carreras. Cursos de la carrera un total de 2 cursos para un total de 2 grupos para un total de 60 cupos de matrícula para estudiantes de la carrera de Ciencias Políticas.

Se debe indicar por el incremento en la matriculos, se debe aumentar un grupo más en los cursos de Primer año , así como la oferta paso de dos a tres grupos de segundo y tercer año, a partir del 2012. Se debe señalar que próximamente se ofrecerá el Plan Nueva y a la vez se debe ofrecer el Plan Vigente, lo que obligará a ofrecer dos Planes al mismo tiempo.

**Indicadores meta 1**

Cursos Ofertados



UNIDAD: 01040504 ==> ESCUELA DE CIENCIAS POLITICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2) Apoyar a la Unidad Encargada del Programa de Posgrado en Ciencias Políticas, específicamente se apoya en:  
I Ciclo 2014: Apoyar con un tiempo completo que permita la apertura de dos cursos y apoyar con el nombramiento de la Dirección del Posgrado.  
II Ciclo 2014 Apoyar con un tiempos completo que permita la apertura de dos cursos y apoyar con el nombramiento de la Dirección del Posgrado  
**Indicadores meta 2**  
Cursos ofertados por la Maestría cargados al presupuesto de la Escuela de Ciencias Políticas  
Nombramiento del Director del Posgrado.
- 3) Apoyar al Unidad Encargada del Doctorado en Gobierno y Políticas Públicas en el año 2014  
I Ciclo 2014: Apoyar con un cuarto de tiempo que permita la apertura de un curso  
II Ciclo 2014 Apoyar con un cuarto de tiempo que permita la apertura de un curso.  
**Indicadores meta 3**  
Curso ofertado por el Doctorado en Gobierno y Políticas Publicas cargados al presupuesto de la Escuela de Ciencias Políticas
- 4) Brindar el apoyo administrativo y docente, mediante charlas y atención individual a un aproximado de 50 estudiantes egresados y matriculados en el Plan de Licenciatura en sus gestiones para la Formulación del Trabajo Final de Graduación.  
**Indicadores meta 4**  
Estudiantes apoyados en sus gestiones para la Formulación del Trabajo Final de Graduación.  
**Indicadores meta 5**

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones

#### OBJETIVO ESPECÍFICO: 02

Mantener el apoyo a la las propuestas de investigación vigentes y a las nuevas de la Unacad y además al Centro de Investigación y de Estudios Políticos Dr. José María Castro Madriz para que puedan aportar a la población nacional e internacional un espacio académico e intelectual en el que se construya y consoliden los más elevados estándares de excelencia, análisis y formación profesional.

#### Metas

- 1) Dotar a los docentes e investigadores de la Escuela de Ciencias Políticas de los insumos necesarios para la formulación e inscripción de al menos 3 proyectos de investigación para el año 2014 en las diferentes áreas de la Ciencia Política.  
**Indicadores meta 1**  
Proyectos Formulados e inscritos.
- 2) Propiciar la realización de al menos 1 encuentro por año, con investigadores de la Unidad Académica, que permita el intercambio de los resultados de las investigaciones realizadas por los doentes y estudiantes que se encuentran realizando la Tesis  
**Indicadores meta 2**  
Encuentros realizados





UNIDAD: 01040504 ==> ESCUELA DE CIENCIAS POLITICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 3) Organizar al menos 5 actividades cada semestre del actividades con investigadores, docentes y público en general de la Sede Rodrigo Facio, que permitan el analisis de la situación del país y los diversos acontecimientos.

**Indicadores meta 3**

Actividades realizadas

- 4) Apoyar a la administración del Centro de Investigación y Estudios Políticos Dr. José María Castro Madríz para la Inscripción de al menos dos actividades de investigación, la inscripción se realizará de forma conjunta Escuela-CIEP. El apoyo a la administración del CIEP es de tres cuarto de tiempo docente, para el I Ciclo y II Ciclo 2014

**Indicadores meta 4**

Actividades de Investigación inscritas de forma conjunta Centro de Investigación y Estudios Políticos Dr. José María Castro Madríz y Escuela de Ciencias Políticas con el apoyo de presupuestario de la Escuela de Ciencias Políticas

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Motivar y promover la proyección universitaria y nacional de la población estudiantil, profesores e investigadores de la Escuela de Ciencias Políticas a fin de responder al compromiso social, academico y de otras carreras.

**Metas**

- 1) Inscripción de al menos 2 proyectos de Trabajo Comunal Universitarios nuevos por medio de los vinculos interinstitucionales de la Escuela con diversas instancias que permitan a los estudiantes de la Escuela de Ciencias Políticas y de otras carreras más oportunidades para la realización de TCU y dar un aporte a la Comunidad Nacional.

**Indicadores meta 1**

Proyectos Inscritos

- 2) Realizar en los medios de comunicación institucionales la divulgación de 6 actividades y/o productos de investigación sobre temas relevantes.

**Indicadores meta 2**

Actividades y/o productos divulgadas.

- 3) Aportar a la población nacional e internacional un espacio para la actualización de temas relacionados a la Ciencias Política mediante la realización de Charlas y/o conferencias, de temas de interes

**Indicadores meta 3**

Actividades realizadas

- 4) Garantizar la participación de al menos tres unidades academicas en los TCU inscritos en la Escuela de Ciencias Políticas para garantizar la posibilidad de intercambio de interdisciplinario

**Indicadores meta 4**

Unidades académicas que participan en los TCU inscritos en la Escuela de Ciencias Políticas.

- 5) Propiciar o gestionar al menos 2 convenios con universades extranjeras y/o activar los existentes que permitan intercambio de docentes y estudiantes

**Indicadores meta 5**

Convenios inscritos.



UNIDAD: 01040504 ==> ESCUELA DE CIENCIAS POLITICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Mantener y promover la participación activa de los estudiantes para encontrar de manera conjunta mecanismos que incrementen el rendimiento académico por medio de medidas correctivas.

**Metas**

- 1) Promover la participación de la población estudiantil por medio de la incorporación de la menos un estudiante en las diversas comisiones y con los profesores coordinadores de área y de nivel. Esta asignación será nombrada según los criterios de selección de la Asociación de Estudiantes.

**Indicadores meta 1**

Estudiantes incorporados

- 2) Designar a los docentes, investigadores y comisiones internas un estudiante (horas estudiantes y/o asistente) que colabore con el docente y que le permita completar su formación docente.

**Indicadores meta 2**

Estudiantes designados

- 3) Incorporar al menos 2 estudiantes en el proceso del cumplimiento de compromiso de mejoramiento en la Comisión de Acreditación, específicamente en la Comisión de Reforma al Plan de Estudios.

**Indicadores meta 3**

Estudiantes incorporados a la Comisión de Acreditación.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Promover un espacio de trabajo conjunto docentes/administrativo/estudiantes que estimule una gestión administrativa eficiente y eficaz a favor de la unidad académica.

**Metas**

- 1) Facilitar espacios de diálogo, dos reuniones al semestre entre los diferentes actores de la unidad académica para mantener y fortalecer el trabajo conjunto que produzca beneficio a toda comunidad de ciencias políticas y universitaria en general.

**Indicadores meta 1**

Reuniones realizadas

- 2) Realizar dos sesiones de trabajo con el personal administrativo que posibiliten la coordinación de labores y aseguren un adecuado ambiente de trabajo.

**Indicadores meta 2**

Sesiones de trabajo realizadas.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 01040504 ==> ESCUELA DE CIENCIAS POLITICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 3) Realizar al menos dos sesiones de capacitación al personal administrativo de la Escuela, para que se adquieran conocimientos necesarios para el mejor desempeño.

**Indicadores meta 3**

Sesiones de capacitación

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios



UNIDAD: 01040505 ==> ESCUELA DE HISTORIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡2.212.162

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 2.425.500

#### OBJETIVO GENERAL:

Promover el desarrollo de la cultura histórica y archivística a partir de la formación de profesionales en el campo de la Historia, la Archivística y la Enseñanza de los Estudios Sociales, con excelente preparación académica con la finalidad de hacerlos más sensibles y competitivos ante su inserción social y en el mercado laboral.

#### OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO

##### OBJETIVO ESPECÍFICO: 01

Formar profesionales en el campo de la Historia (grado y posgrado), de la Archivística y de la Enseñanza/Educación de los Estudios Sociales, por medio de la puesta en práctica de planes de estudio flexibles y complejos de nivel universitario, para que se inserten en los mercados laborales nacionales e internacionales, para contribuir con el desarrollo de nuestra sociedad.

##### Metas

- 1) Graduar al menos una promoción de cada carrera, con la garantía de contar con una formación de excelencia, con el fin de que sean capaces de enfrentar las demandas del mercado laboral.

##### Indicadores meta 1

15 graduados de Archivística  
15 graduados de Historia  
12 graduados de Estudios Sociales

- 2) Gestionar el nuevo plan de estudios (bajo el enfoque mixto por competencias) para la carrera de Bachillerato y Licenciatura en Archivística. Además administrar el plan de transición del plan actual.

##### Indicadores meta 2

Un nuevo plan de estudios que iniciaría en el año 2014.

- 3) Abrir los grupos necesarios para satisfacer la demanda de los nuevos planes de estudio y del plan de transición de las Carreras de Bachillerato y Licenciatura en Historia y Bachillerato y Licenciatura en Archivística, así como de los cursos de servicio, tomando en cuenta la demanda insatisfecha. También los cursos para la Carrera de enseñanza de los Estudios Sociales.

##### Indicadores meta 3

Al menos 83 grupos en el I ciclo, y 77 en el segundo, incluyendo los cursos de servicio y la posibilidad de impartir tres nuevos repertorios.

- 4) Apoyar al Programa de Posgrado Centroamericano en Historia (Maestría y Doctorado) por medio de jornadas docentes para impartir cursos y para la dirección.

##### Indicadores meta 4

2 TC

- 5) Concretar la reforma curricular de la Licenciatura en Estudios Sociales y Enseñanza de la Cívica y estudiar la creación de una Licenciatura en Educación en Estudios Sociales y enseñanza de la Cívica, en coordinación con las Escuelas de Formación Docente y de Geografía a partir de criterios de excelencia y de bimodalidad (virtualización).

##### Indicadores meta 5

Un nuevo plan de licenciatura para iniciar en el 2015.



UNIDAD: 01040505 ==> ESCUELA DE HISTORIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.



---

UNIDAD: 01040505 ==> ESCUELA DE HISTORIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
  - 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
  - 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
  - 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
  - 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Impulsar la investigación histórica y archivística de alto nivel, para renovar el conocimiento existente y para generar nuevos conocimientos en los campos de la Historia, la Archivística y la Enseñanza de los Estudios Sociales, con el fin de retroalimentar la docencia y la acción social de la Escuela de Historia y transmitir los resultados de investigación como aporte a la sociedad costarricense.

**Metas**

- 1) Promover que docentes de las carreras de Historia, Archivística y Enseñanza de los Estudios Sociales, inscriban proyectos y actividades de investigación en el Centro de Investigaciones Históricas de América Central (CIHAC).

**Indicadores meta 1**

Se apoya al CIHAC con 3 TC

- 2) Publicar la Revista Digital Diálogos para difundir los resultados de investigación de los docentes de las carreras de Historia, Archivística y Enseñanza de los Estudios Sociales y para recibir resultados de investigación de otras partes del mundo.

**Indicadores meta 2**

Publicar dos números por año.

- 3) Apoyar en la medida de las posibilidades la investigación interdisciplinaria en unidades de investigación como son: el CIICLA, el CCP y el CIGEFI.

**Indicadores meta 3**

Apoyo con 1TC

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
  - 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
  - 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
  - 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
  - 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
  - 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
  - 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
  - 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
  - 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
  - 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
  - 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
  - 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
  - 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
  - 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
  - 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
  - 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
  - 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
-



UNIDAD: 01040505 ==> ESCUELA DE HISTORIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Fomentar el desarrollo académico del personal docente de la Escuela de Historia, por medio del apoyo para que realicen estudios de Doctorado.

**Metas**

- 1) Lograr que los y las docentes de la Escuela de Historia realicen estudios doctorales en el extranjero y en el Sistema de Estudios de Posgrado de la Universidad de Costa Rica.

**Indicadores meta 1**

Dos reservas de plaza de tiempo completo para estudios de posgrado.

- 2) Consolidar las jornadas a tiempo completo para los exbecarios que completaron estudios de posgrado con reserva de jornada parcial.

**Indicadores meta 2**

Una jornada de tiempo completo.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Desarrollar proyectos de Acción Social con el propósito de alcanzar una mayor vinculación con la comunidad nacional y de promover las tareas de extensión docente y de vinculación externa que desarrolla la Escuela de Historia en los campos de la Historia, la Archivística y la Enseñanza de los Estudios Sociales.





UNIDAD: 01040505 ==> ESCUELA DE HISTORIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

#### Metas

- 1) Renovar y fortalecer los proyectos de Trabajo Comunal Universitarios inscritos en la Vicerrectoría de Acción Social.

##### Indicadores meta 1

Dos proyectos de trabajo comunal.

- 2) Consolidar un programa de extensión docente que permita una vinculación directa con el Ministerio de Educación Pública y con los y las docentes de Enseñanza de los Estudios Sociales y la Educación Cívica, mediante la inscripción de proyectos para capacitarlos y para actualizar los conocimientos adquiridos.

##### Indicadores meta 2

Dos cursos de extensión docente por año.

- 3) Consolidar programas de extensión docente en el campo de la Archivística.

##### Indicadores meta 3

Dos cursos de extensión docente al año.

- 4) Desarrollar un proyecto de divulgación del nuevo conocimiento histórico producido en el CIHAC.

##### Indicadores meta 4

Un proyecto de extensión docente con 4 actividades por año.

##### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Impulsar el desarrollo de las TICs en la Escuela de Historia.

#### Metas

- 1) Capacitar a las funcionarias y profesores de la Escuela de Historia en el uso de las TICs.

##### Indicadores meta 1

2 capacitaciones al año.





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 01040505 ==> ESCUELA DE HISTORIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

2) Apoyar la creación de una plaza de Técnico en Computación e Informática para que coordine el Laboratorio.

**Indicadores meta 2**

Una plaza de medio tiempo de un técnico en computación.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 01040506 ==> ESCUELA DE TRABAJO SOCIAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡10.293.603

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Desarrollar procesos de formación académica-profesional, de investigación y de acción social, vinculados con las múltiples manifestaciones de las desigualdades sociales y de género, así como con los desafíos contextuales determinados por la Unidad Académica, mediante una gestión administrativa estratégica que articule y de seguimiento sistemático a los procesos de trabajo sustantivos requeridos, con el propósito de contribuir al mejoramiento de las condiciones de vida de las poblaciones sujetas de la acción profesional.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Ejecutar el plan de estudio de la Escuela de Trabajo Social, tanto en la Sede Rodrigo Facio, como en una Sede Regional, en aras de garantizar la formación de profesionales con capacidad crítica y propositiva, en diferentes áreas geográficas del país.

**Metas**

- 1) Para atender la demanda estudiantil y la política institucional de ampliación de cupos por traslado de años anteriores, en el I ciclo 2014, se tendrá la apertura de 28 cursos (teóricos, prácticos e investigaciones dirigidas) y 99 grupos para atender la demanda de 465 estudiantes. Asignar 22.5 tiempos completos

**Indicadores meta 1**

Cursos impartidos  
Cupos matriculados  
Grupos atendidos  
Estudiantes atendidos  
Estudiantes matriculados

- 2) Para atender la demanda estudiantil y la política institucional de ampliación de cupos por traslado de años anteriores, en el II ciclo 2014, se tendrá la apertura de 30 cursos (teóricos, prácticos e investigaciones dirigidas) y 106 grupos para atender la demanda de 465 estudiantes. Asignar 24.25 tiempos completos

**Indicadores meta 2**

Cursos impartidos  
Cupos matriculados  
Grupos atendidos  
Estudiantes atendidos  
Estudiantes matriculados

- 3) Ejecutar el proyecto de desconcentración de la Carrera de Trabajo Social en la Región Huétar Atlántica (UCR-UNED), con financiamiento de recursos del Fondo del Sistema CONARE, para el tramo de Licenciatura.

**Indicadores meta 3**



UNIDAD: 01040506 ==&gt; ESCUELA DE TRABAJO SOCIAL

PROYECTO: 001 ==&gt; Presupuesto de la Unidad

Avance de proceso  
 Proyecto inscrito  
 Cumplimiento de un proceso  
 Cursos impartidos  
 Cupos matriculados  
 Estudiantes matriculados  
 Grupos atendidos  
 Estudiantes atendidos

4) -Realizar dos jornadas de Revisión Curricular.

-Desarrollar una actividad semestral, de intercambio universitario de las Prácticas Académica del III Nivel de la carrera.

**Indicadores meta 4**

Actividades realizadas  
 Avance del proceso de revisión curricular y del intercambio  
 Cumplimiento de los procesos.

5) Desconcentrar la Carrera de Bachillerato y Licenciatura en la Sede del Caribe a partir del 2014.

**Indicadores meta 5**

Avance de proceso  
 Cumplimiento de un proceso  
 Cursos impartidos  
 Cupos matriculados  
 Estudiantes matriculados  
 Grupos atendidos  
 Estudiantes atendidos

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst. y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil



UNIDAD: 01040506 ==> ESCUELA DE TRABAJO SOCIAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación  
3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Impulsar procesos de formación continua, solidaria y remunerada, mediante el establecimiento de alianzas estratégicas con el Colegio de Trabajadores Sociales y con los diferentes escenarios laborales.

Fortalecer los vínculos de cooperación internacional con escuelas y colegios profesionales en el campo del Trabajo Social, con el propósito de intercambiar experiencias de formación e intervención profesional; diseñar y ejecutar proyectos de intercambio estudiantil y docente, organización de actividades académicas, tales como congresos, seminarios, foros.

**Metas**

- 1) Dentro del Programa de Educación Continua, realizar al menos 05 actividades solidarias y 03 cursos remunerados en el 2014.

**Indicadores meta 1**

Actividades realizadas  
Charlas realizadas  
Cursos impartidos

- 2) Ejecutar al menos 12 Proyectos de Extensión Docente y 04 Trabajo Comunal Universitario en el 2014.

**Indicadores meta 2**

Actividades realizadas  
Cursos específicos impartidos  
Proyectos inscritos  
Proyectos realizados  
Personas inscritas  
Evaluaciones realizadas

- 3) Intercambio académico mediante pasantías de al menos 2 docentes de la Escuela de Trabajo Social en universidades del exterior y al menos 4 docentes mediante el programa de académicos visitantes en la Escuela de Trabajo Social.

**Indicadores meta 3**

Académicos visitantes  
Funcionarios capacitados  
Charlas realizadas  
Actividades realizadas  
Cursos específicos impartidos

- 4) Intercambio académico mediante pasantías de al menos 6 estudiantes de la Escuela de Trabajo Social en universidades del exterior y de al menos 6 estudiantes extranjeros en la Escuela de Trabajo Social.

**Indicadores meta 4**

Becas asignadas  
Estudiantes atendidos

- 5) Al menos 5 actividades (conferencias, talleres, mesas redondas, etc) de acción social sobre temas relevantes para el desarrollo social, económico y político de instituciones y organizaciones del país a realizar durante el 2014.

**Indicadores meta 5**

Actividades realizadas  
Actividades y proyectos apoyados  
Funcionarios capacitados

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación  
5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.  
5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.  
5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural



UNIDAD: 01040506 ==> ESCUELA DE TRABAJO SOCIAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Fortalecer la investigación básica y aplicada, por medio de la creación y consolidación de núcleos integradores de docencia, investigación y acción social, por desafíos contextuales determinados por la Unidad Académica en el marco del programa de Investigación 215-A8-901 "Desafíos contextuales costarricense desde el Trabajo Social", y por medio del impulso y desarrollo de Trabajos Finales de Graduación, con el fin de contribuir a la generación de conocimiento para la comprensión, gestión e intervención de las políticas, programas y proyectos sociales a nivel nacional y/o regional.

**Metas**

- 1) Elaborar y ejecutar dos proyectos nuevos de investigación vinculados con la implementación del programa 215-A8-901, "Desafíos contextuales costarricenses asumidos desde el Trabajo Social".

-Núcleo de Ambiente

-Núcleo Salud

**Indicadores meta 1**

Proyectos elaborados y aprobados

Actividades realizadas

Avance de cada proyecto

Actividades y proyectos apoyados

- 2) 19 propuestas nuevas de Trabajos Finales de Graduación, para un total de 56 estudiantes.

**Indicadores meta 2**

Cupos matriculados

Cursos impartidos

Estudiantes matriculados

Estudiantes atendidos

Grupos atendidos

- 3) Desarrollo de 23 Trabajos Finales de Graduación para un total de 88 estudiantes.

**Indicadores meta 3**



UNIDAD: 01040506 ==> ESCUELA DE TRABAJO SOCIAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Cupos matriculados  
Cursos impartidos  
Grupos atendidos  
Estudiantes matriculados  
Estudiantes atendidos

4) Fortalecer y ejecutar cinco Proyectos de Investigación y el Programa de Investigación: PRODECO.

**Indicadores meta 4**

Avance de cada proyecto  
Actividades realizadas  
Actividades y proyectos apoyados

5) Diseñar y ejecutar las Segundas Jornadas de Acción Social, Docencia e Investigación de la Escuela de Trabajo Social.

**Indicadores meta 5**

Avance de cada proceso  
Cumplimiento de un proceso  
Procesos documentados  
Actividades realizadas  
Personas inscritas

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemati., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Implementar un proceso de organización sistemático y automatizado de datos, respecto a los procesos de trabajo en el campo de la docencia, la investigación, la acción social, asuntos estudiantiles y procesos administrativos de la unidad académica.

**Metas**



UNIDAD: 01040506 ==> ESCUELA DE TRABAJO SOCIAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

1) Al menos dos cursos de actualización y formación del personal docente y administrativo en el campo de las nuevas herramientas tecnológicas y otros.

**Indicadores meta 1**

- Avance de cada proceso
- Actividades realizadas
- Cursos específicos impartidos
- Personas inscritas en esos cursos
- Población beneficiaria directa

2) Desarrollar al menos 03 y fortalecer 04 sistemas de información en red, para alimentar los diferentes procesos administrativos de la Escuela, mantenimiento y actualización de las bases de datos existentes.

**Indicadores meta 2**

- Avance de proyectos
- Actividades realizadas

3) Ejecutar los sistemas de información de las diferentes secciones de la Escuela.

**Indicadores meta 3**

- Avance de los sistemas de información
- Actividades realizadas.

4) Continuar desarrollando el proyecto de archivo único.

**Indicadores meta 4**

- Avance del proyecto
- Actividades de capacitación al personal administrativo

5) Continuar alimentando la Base de Datos y el Sistema de TFG dentro del Sitio Web de la Escuela y desarrollar un Sistema de Información Estudiantil.

**Indicadores meta 5**

- Avance del proyecto
- Población beneficiaria directa

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic., y limpieza
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria





UNIDAD: 01040507 ==> ESCUELA DE PSICOLOGIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡14.024.383

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

#### OBJETIVO GENERAL:

Propiciar la transformación de la sociedad mediante la docencia, la investigación y la acción social, de cara a la realidad social del país, promoviendo una formación humanista, científica, técnica y ética de profesionales en psicología que desempeñen labores de investigación científica e intervención de acuerdo con las características psicosociales, económicas, políticas y ecológicas del medio nacional, a fin de construir una sociedad solidaria, equitativa, justa y libre, en procura de una vida digna para las personas en el marco del respeto a los derechos humanos.

#### OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO

##### OBJETIVO ESPECÍFICO: 01

Formar profesionales que desarrollen una actitud de análisis y evaluación crítica que refleje una comprensión de los problemas epistemológicos, lógicos, metodológicos y técnicos en el análisis de los procesos psicológicos que les permita intervenir en las condiciones cambiantes de la realidad con criterio científico, dando soluciones creativas al campo en que labora, desde una perspectiva psicológica

##### Metas

- 1) Graduar al menos 110 profesionales en Psicología de la siguiente manera: 65 bachilleres y 46 licenciados en psicología

##### Indicadores meta 1

Estudiantes graduados con grado académico de Bachiller y Licenciatura en Psicología.

- 2) Impartir al menos 33 cursos en el primer ciclo por medio de 99 grupos, con un total de 1980 cupos disponibles en matrícula. Para el segundo ciclo impartir al menos 39 cursos por medio de 114 grupos, con aproximadamente 2280 cupos en matrícula.

##### Indicadores meta 2

Cursos y grupos impartidos por semestre.

##### Indicadores meta 3

##### Indicadores meta 4

##### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones





UNIDAD: 01040507 ==> ESCUELA DE PSICOLOGIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Avanzar en el cumplimiento del Compromiso de Mejoramiento como parte del proceso de Reacreditación ante el SINAES, en lo concerniente a personal académico, currículum, estudiantes, administración de la carrera, estructura y equipamiento y el impacto y pertinencia.

**Metas**

1) Continuar avanzando con los 53 objetivos del Compromiso de Mejoramiento.

**Indicadores meta 1**

Evidencias de avance en los objetivos del Compromiso de Mejoramiento indicadas en el informe de seguimiento elaborado por la Comisión de Evaluación Curricular.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Desarrollar proyectos de acción social en el campo de la psicología con el fin de atender problemáticas específicas de los sectores más vulnerables de la población costarricense y fortalecer el vínculo universidad-sociedad a través del trabajo comunal universitario y la extensión docente.

**Metas**

1) Continuar con el desarrollo de los 5 proyectos de TCU vigentes: 1. "Promoción, prevención y rehabilitación de la salud mental en la sociedad costarricense" (TC-505, M.Sc. Marisol Jara), 2. "Gestión para la reducción del riesgo en comunidades amenazadas del país" (TC-550, M.Sc. Jimena Escalante Meza), 3. "Programa interdisciplinario de Desarrollo Comunitario en los distritos de Cutris y Pocosol de San Carlos" (TC-608, Licda. Flor Artiaga), 4. "Arte UCR, hacia allá vamos" (TCU-616, Licda. Adriana Sánchez Altamirano) y 5. "Promoción de inclusión y participación democrática en la institución escolar costarricense: fortalecimiento de modalidades institucionales alternativas" (TC-618, Dra. Maurizia D'Antoni, así como la apertura del trabajo Comunal Universitario.



UNIDAD: 01040507 ==> ESCUELA DE PSICOLOGIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

Resultados de proyectos desarrollados, cantidad de estudiantes matriculados en los proyectos de TCU y población beneficiaria.

- 2) Apoyar el desarrollo de actividades específicas realizadas por los proyectos de TCU dirigidas al bienestar de grupos sociales más vulnerables.

**Indicadores meta 2**

Número de actividades desarrolladas por los diferentes proyectos de TCU.

- 3) Promocionar la labor que realizan los proyectos de TCU mediante actividades de comunicación social, foros y conferencias dirigidas a la comunidad universitaria y nacional.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de actividades de difusión y promoción realizadas.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Apoyar las actividades de vínculo externo para fortalecer programas de capacitación y asesorías en temáticas de interés social.

**Metas**

- 1) Continuar con el desarrollo de los 4 proyectos de extensión docente vigentes dirigidos a instituciones, grupos y comunidades específicas con el apoyo de instituciones tales como la Comisión Nacional de Prevención de Riesgos y Atención de Emergencias y el Hospital Nacional Psiquiátrico: 1. “Programa de Capacitación Continua de la Escuela de Psicología” (ED-2586, M.Sc. Zaida Salazar y M.Sc. Adriana Rodríguez), 2. “Centro de Atención psicológica y proyección comunitaria de la Escuela de Psicología” (ED-2157, M.Sc. Lucía Molina), 3. “Atención Psicológica ante situaciones de desastre” (ED-74, Licda. Lorena Sáenz y Licda. Cristina Matamoros) y 4. “Podemos Volar: un lugar de encuentro entre usuarios y usuarias del Hospital Nacional Psiquiátrico y la población nacional” (ED-2897, Andrés Dinartes Bogantes y Adrián Solís Rojas).

**Indicadores meta 1**

Proyectos de extensión desarrollados

Informe de resultados de Proyectos de extensión docente desarrollados.

- 2) Desarrollar al menos 4 actividades de extensión docente y educación continúa dirigidos a la comunidad universitaria y nacional mediante el Programa de Capacitación Continua de la Escuela de Psicología” (ED-2586, M.Sc. Zaida Salazar y M.Sc. Adriana Rodríguez).

**Indicadores meta 2**

Cantidad de actividades de extensión desarrolladas.

Informe de actividades desarrolladas.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**



UNIDAD: 01040507 ==> ESCUELA DE PSICOLOGIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Apoyar la ejecución de los proyectos en distintas regiones del país financiados por los fondos concursables dentro de la Universidad y por financiamiento externo.

**Metas**

- 1) Continuar apoyando los proyectos financiados por los Fondos Concursables para el Fortalecimiento de la Relación Universidad-Sociedad sobre producción audiovisual comunitaria en Cutris y Pocosol de San Carlos, así como el proyecto "Saludarte. Activación de la Salud desde el arte en el Ier Nivel de Atención en las comunidades de Curridubát"

**Indicadores meta 1**

Informe de actividades desarrolladas.

- 2) Estimular la presentación de proyectos específicos en acción social y extensión docente en fondos concursables de la Vicerrectoría de Acción Social y otras instancias de la universidad.

**Indicadores meta 2**

Número de proyectos inscritos.

- 3) Apoyar el desarrollo de proyectos de acción social y extensión docente en temas específicos auspiciados por otras instituciones y organizaciones no gubernamentales a nivel nacional.

**Indicadores meta 3**

Impacto y población beneficiaria de los proyectos desarrollados.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Fomentar el desarrollo de actividades y proyectos de investigación en psicología, a partir de temas socialmente relevantes y con base en las distintas áreas en que está estructurada la carrera.

**Metas**



UNIDAD: 01040507 ==> ESCUELA DE PSICOLOGIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1) Continuar con el desarrollo de 4 proyectos de investigación inscritos ante la Vicerrectoría de Investigación: 1. “Características de las y los estudiantes de la carrera de Psicología y su relación con el logro académico” (216-B1-082, Licda. Wendy Obando Leiva, Lic. Jorge Esteban Prado Calderón, M.Sc. Zaida Salazar Mora) 2.Sistematización de las experiencias del Programa de Atención Psicosocial en emergencias y desastres de la Escuela de Psicología de la UCR”(216-B2-A39) y 3. “Estado del arte en salud mental” (216-B2-186, M.Sc. Gloriana Rodríguez Arauz),

**Indicadores meta 1**

Proyectos de Investigación desarrollados.

- 2) Apoyar la inscripción de al menos 2 proyectos de investigación nuevos.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de proyectos de investigación nuevos desarrollados.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Continuar la implementación de la Reforma Parcial Curricular mediante la ejecución de los nuevos cursos y módulos del plan de estudios.

**Metas**

- 1) Continuar implementando la Reforma Parcial Curricular mediante los cursos Historia de la Psicología, Procesos Psicológicos Básicos, Introducción a la Sociología para Psicología, y los nuevos módulos optativos de cuarto y quinto año correspondientes a las áreas de Educativa, Psicobiología, Salud y Social Comunitaria.

**Indicadores meta 1**

Cursos y módulos nuevos impartidos producto de la Reforma Parcial Curricular.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 01040507 ==> ESCUELA DE PSICOLOGIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado



UNIDAD: 01040508 ==> ESCUELA DE GEOGRAFIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡22.771.774

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Formar geógrafos profesionales y docentes de Estudios Sociales con una sólida preparación humanística y conocimiento profundo de los métodos y técnicas propios de la disciplina, así como de la diversidad biofísica y social del mundo, para que sean capaces de analizar, educar y proponer soluciones a los problemas socioambientales y de gestión territorial dentro y fuera del país.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Formar profesionales en pregrado y grado en Geografía con una sólida preparación humanística y conocimiento profundo de la teoría, de los métodos y técnicas propios de la disciplina, para que sean capaces de analizar y proponer soluciones a los problemas socioambientales y de gestión territorial dentro y fuera del país.

**Metas**

- 1) En pregrado impartir 42 cursos con una totalidad de 75 grupos que contemplan el Plan de Estudios de Bachillerato en Geografía.

**Indicadores meta 1**

Número de cursos impartidos

- 2) En grado impartir 10 cursos con una totalidad de 10 grupos que contemplan los Planes de Estudios de Licenciatura en Geografía

**Indicadores meta 2**

Número de cursos impartidos

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes



---

UNIDAD: 01040508 ==> ESCUELA DE GEOGRAFIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Formar docentes de Estudios Sociales en pregrado y grado, con una sólida preparación humanística y conocimiento adecuado de la teoría, de los métodos y técnicas propios de la disciplina, para que sean capaces de discutir y educar sobre los problemas socioambientales y de gestión territorial dentro y fuera del país.

**Metas**

- 1) Impartir 8 cursos en 47 grupos ofrecidos dentro del Plan de Estudios de Bachillerato en la Enseñanza de los Estudios Sociales

**Indicadores meta 1**

Cursos impartidos

- 2) Impartir 2 cursos en 2 grupos ofrecidos dentro del Plan de Estudios de Licenciatura en la Enseñanza de los Estudios Sociales

**Indicadores meta 2**

Cursos impartidos

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Implementar el proceso de autoevaluación con miras a lograr la acreditación de la carrera.

**Metas**

- 1) Listado de limitaciones y ventajas de la Escuela de Geografía

**Indicadores meta 1**

Avance al 70% del proceso de autoevaluación

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**



UNIDAD: 01040508 ==> ESCUELA DE GEOGRAFIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Consolidar el equipamiento y estimular el desarrollo de los diversos laboratorios con que cuenta la Escuela, para apoyar la labores de docencia, investigación y acción social

**Metas**

- 1) Compra de un Terrámetro, para estudios geomorfológicos e hidrológicos y para el estudio de formaciones superficiales relacionadas con movimientos de terreno y donde la presencia de agua activa esos procesos.

**Indicadores meta 1**

Adquisición de 1 terrámetro

- 2) Compra de equipo básico y necesario de laboratorio para el tratamiento de muestras: a) microscopio para captura de imágenes de muestras de suelo y roca; b) campanas de extracción para recoger vapores y otros propios del proceso de preparación de muestras de suelo y formación superficial; c) GPS de mano; d) carros para acarreo de botellas y carros para artículos varios de laboratorio y e) temporizador para ajuste de hora y tiempo de reacción de las prácticas y rutinas

**Indicadores meta 2**

Adquisición de: a) 1 microscopio para captura de imágenes de muestras de suelo y roca; b) 2 campanas de extracción de gases, c) 1 GPS de mano; d) 2 carros para acarreo de botellas y 4 carros para artículos varios de laboratorio y e) 4 temporizadores

- 3) Compra de equipo básico para la Sección de SIG y Teledetección: a) 26 Computadoras de Escritorio Intel i5; b) estación científica; c) Disco duro externo 1 TB; d) computadoras tipo tablet y e) escaner de mano para obtención de mapas.

**Indicadores meta 3**

Adquisición de: 26 Computadoras de Escritorio Intel i5; 1 estación científica; 1 Disco duro externo 1 TB; 4 computadoras tipo tablet y 1 escaner de mano para obtención de mapas

- 4) Compra de material didáctico para impartir las lecciones : a) Proyector multimedia; b) Colección completa de mapas del IGN formato analógico en CRTM05 y c) Mapa mural de Costa Rica

**Indicadores meta 4**

Adquisición de : 1 Proyector multimedia; 1 colección completa de mapas del IGN formato analógico en CRTM05 y 2 mapas mural de Costa Rica

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.





---

UNIDAD: 01040508 ==> ESCUELA DE GEOGRAFIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Mejorar la capacitación del personal docente facilitando su participación en cursos de actualización y especialización, con el propósito de transmitir estos nuevos conocimientos al estudiantado y elevar la calidad de los cursos.

**Metas**

1) Capacitar personal docente con cursos de actualización.

**Indicadores meta 1**

Ofrecer al menos 2 talleres sobre didáctica y 2 cursos externos para actualización

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
  - 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
  - 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
  - 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
  - 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
  - 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Desarrollar las actividades de acción social con fundamento en los principios señalados en el Estatuto Orgánico, mediante convenios de cooperación, actividades de extensión docente y proyectos específicos, para contribuir al desarrollo equilibrado de la sociedad costarricense.

**Metas**

1) Continuar con la inscripción de proyectos de Trabajo Comunal Universitario.

**Indicadores meta 1**

Continuación del proyecto de TCU

2) Iniciar un proceso de capacitación orientada hacia egresados de la Escuela, particularmente en las áreas tecnológicas que han sufrido fuertes cambios en los últimos años.

**Indicadores meta 2**

Ofrecer 3 cursos de capacitación para egresados.

3) Mantener vigente la actividad de acción social que se ha venido desarrollando en la Escuela

**Indicadores meta 3**

Desarrollar 2 actividades de Acción Social

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

---



UNIDAD: 01040508 ==> ESCUELA DE GEOGRAFIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Desarrollar actividades de investigación básica y aplicada con participación de profesores y estudiantes, para complementar y fortalecer tanto la capacitación del docente como la formación académica del estudiante

**Metas**

- 1) Finalizar los proyectos pendientes o en desarrollo concernientes al periodo 2013.

**Indicadores meta 1**

Conclusión de los proyectos de investigación

- 2) Inscripción de nuevos proyectos con presupuesto de la Vicerrectoría de Investigación, de Acción Social o de vínculo externo.

**Indicadores meta 2**

Apertura de al menos 3 proyectos de investigación y acción social

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.



---

UNIDAD: 01040509 ==> ESCUELA DE ANTROPOLOGIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Docencia  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡20.631.977  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Desarrollar la docencia, la investigación y la acción social en el campo de la Antropología y la Arqueología, a fin de formar de formar profesionales de alta calidad.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Satisfacer la demanda de cursos de la carrera y de servicio mediante la apertura de suficientes grupos por curso.

**Metas**

- 1) Brindar condiciones adecuadas para el desarrollo del nuevo plan de estudio de la carrera.

**Indicadores meta 1**

Condiciones adecuadas brindadas.

- 2) Satisfacer la demanda de cursos de la carrera y de servicio a través de la apertura de suficientes grupos.

**Indicadores meta 2**

Demanda satisfecha.

- 3) Ofrecer cursos de servicio y cursos mixtos que permitan mayor interdisciplinariedad entre escuelas.

**Indicadores meta 3**

Cursos de servicio y mixtos brindados.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
  - 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
  - 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Desarrollar proyectos de acción social que contribuyan a procesos de transformación de la sociedad costarricense.

**Metas**

- 1) Ejecutar al menos una actividad de acción social como TCU, un curso de extensión cultura o un curso de extensión docente que contribuya al desarrollo de la sociedad costarricense.

**Indicadores meta 1**

TCU, Curso de Extensión Cultura y de Extensión Docente aprobados y en ejecución.

---



UNIDAD: 01040509 ==> ESCUELA DE ANTROPOLOGIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Indicadores meta 2

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover la ejecución de proyectos y actividades tanto de investigación básica como de investigación aplicada que articulen la docencia, la investigación y acción social.

**Metas**

- 1) Desarrollar 5 o más proyectos de investigación que respondan a problemas relevantes de nuestra sociedad y que contribuyan a su fortalecimiento.

**Indicadores meta 1**

Proyectos de investigación realizados.

Indicadores meta 2

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Dotar a la Escuela de Antropología de tecnología, equipo y mobiliario que permita apoyar las labores académicas establecidas en su misión.

**Metas**

- 1) Suministrar el equipo y mobiliario apropiado para el buen funcionamiento en las diferentes secciones de la Escuela de Antropología.

**Indicadores meta 1**

Equipo y mobiliario adquirido.

- 2) Adquirir equipo educacional y cultural que permita un mejor desarrollo en los cursos tanto en el aula como con el trabajo de campo y de investigación cámaras de video, fotografía, etc.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 01040509 ==> ESCUELA DE ANTROPOLOGIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 2**

Equipo educacional y cultural adquirido.

- 3) Adquirir equipo sanitario, de laboratorio e investigación en la Escuela de Antropología.

**Indicadores meta 3**

Equipo sanitario y de laboratorio adquirido.

- 4) Adquirir programas de computación que permitan brindar mayores ventajas tanto al docente como al estudiante.

**Indicadores meta 4**

Programas de cómputo adquiridos.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.  
2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 01050202 ==> ESCUELA DE MEDICINA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡103.698.868  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

FORMAR PROFESIONALES DE ALTO NIVEL, CAPACES DE SATISFACER LAS NECESIDADES DE LA SOCIEDAD EN MATERIA DE SALUD, CON VOCACION PARA LA INVESTIGACION, HUMANISMO Y ETICA EN SU GESTION, SIENDO PROMOTORES DE CAMBIO Y DESARROLLO HUMANO SOCIAL .

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Ejecutar el plan de estudios vigente de la carrera de Bachillerato en Ciencias Médicas, Licenciatura en Medicina y Cirugía, con el propósito de lograr profesionales de alto nivel académico y conciencia social.

**Metas**

1) PRIMER SEMESTRE: Impartir cursos propios de la carrera de medicina para un total de 29 cursos, apertura de 78 grupos, para atender una población de 2439 estudiantes.

SEGUNDO SEMESTRE: Impartir un total de 24 cursos propios de la carrera de medicina, apertura de 61 grupos, para atender una población de 2318 estudiantes.

**Indicadores meta 1**

Número cursos propios impartidos

Número de estudiantes matriculados

2) PRIMER SEMESTRE: Impartir cursos de servicio a las diferentes escuelas que lo solicitan, para un total de 18 cursos, apertura de 35 grupos, para atender una población de 1.400 estudiantes.

SEGUNDO SEMESTRE: Impartir cursos de servicio a las diferentes escuelas que lo solicitan, para un total de 15 cursos, apertura de 32 grupos, para atender una población de 1.350 estudiantes.

**Indicadores meta 2**

Número cursos propios impartidos

Número de estudiantes matriculados

3) Atender una población de 20 estudiantes de la Maestría en Anatomía a través de la apertura de 14 cursos y 50 estudiantes de la Maestría en Ciencias Biomédicas.

**Indicadores meta 3**

Número de Cursos de maestría impartidos

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad

1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida



UNIDAD: 01050202 ==> ESCUELA DE MEDICINA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Promover el desarrollo de proyectos de investigación y Acción social que contribuyan al mejoramiento de la calidad de vida de la sociedad en el campo de la salud; así como impulsar un programa de Educación Continua con el fin de proyectar los avances científicos de la investigación y promover la actualización de los profesionales de la salud.

**Metas**



UNIDAD: 01050202 ==> ESCUELA DE MEDICINA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1) Promover la inscripción de al menos 10 proyectos nuevos de investigación en el campo de la salud y fortalecer los 29 proyectos adscritos a la Escuela de Medicina:
1. Programa Institucional de Investigación de Neurociencias.
  2. Efectos de las plantas medicinales.
  3. Funciones ejecutivas, inteligencia maquiavélica, teoría de la mente y sus implicaciones en el rendimiento académico, un estudio longitudinal en niños escolares y preescolares.
  4. Efecto de la Cirugía Bariátrica sobre marcadores inflamatorios y metabólicos asociados a diabetes tipo 2.
  5. Estandarización de pruebas Inmunohistoquímicas para la identificación de los carcinomas invasores basaloideas de la glándula mamaria.
  6. Estandarización del diagnóstico molecular de tuberculosis en biopsias parafinadas de tejido pulmonar.
  7. Estandarización de pruebas moleculares para la detección y tipificación de cepas de alto y bajo riesgo del virus del papiloma humano (VPH).
  8. Estandarización de pruebas inmunohistoquímicas para la detección y clasificación de lesiones a nivel de cuello uterino por medio de los marcadores KI67, P53 y P16.
  9. Estandarización de la técnicas de biología molecular del alelo HLA-DQB1\*02 de importancia en diagnóstico de los pacientes con enfermedad celiaca.
  10. Auditoría clínica para el diagnóstico de la enfermedad celiaca.
  11. Estandarización de la técnica de biología molecular del alelo HLA B5701 de importancia en el tratamiento de los pacientes con síndrome de inmunodeficiencia adquirida con el medicamento ABACAVIR.
  12. Programa de Investigación en Neurocirugía y Órganos de los Sentidos.
  13. Caracterización de los pacientes y análisis de los factores de riesgo de los adultos mayores con fractura de cadera atendidos en el HSJD de enero 2009 a diciembre 2010.
  14. Revisión sistemática y meta-análisis sobre la presión arterial meta en los pacientes con enfermedad renal crónica.
  15. Revisión sistemática y meta-análisis sobre la presión arterial meta en los pacientes diabéticos.
  16. Implementación del Consejo Genético en las enfermedades hereditarias.
  17. Actividades biológicas antioxidante, protectora de peroxidación lipídica y citotóxica de ficus carica(higo).
  18. Estandarización de la técnica de biología molecular del gen de kras para cáncer de colon.
  19. Estudios Prospectivos sobre la calidad de vida en pacientes con gliomas de alto grado tratados quirúrgicamente.
  20. Diseño e implementación de un nuevo protocolo multidisciplinario para el diagnóstico diferencial del paciente con deterioro cognitivo y demencia.
  21. Implementación de la Técnica de lectinohistoquímica en la detección del virus de papiloma humano en biopsias parafinada de cérvix.
  22. Validación de la técnica del condicionamiento al miedo en animales.
  23. Análisis osteoarticular & biomecánico del tobillo.
  24. Estudio prospectivo sobre la formación in vitro de Neuroesferas de cultivo de células tumorales gliales y relación con la sobrevivencia de los pacientes operados de gliomas en el Servicio de Neurocirugía del Hospital México.
  25. Estudio piloto prospectivo observacional del tratamiento de aneurismas cerebrales rotos en el Hospital México.
  26. SILAE 2013: XXII Congreso de la Sociedad Italolatinoamericana de Etnomedicina.
  27. Determinación de efecto oxidativo/antioxidativo de la terapia de remplazo hormonal con drospirenona en un modelo de rata ooforectomizada: un estudio prospectivo y randomizado.
  28. Condicionamiento al miedo en animales sometidos a diferentes condiciones de alojamiento.
  29. Modelo in vitro de estrés crónico: estudio de las interacciones neuronas/astroglia en los procesos neuropatológicos dependientes de los corticosteroides.

**Indicadores meta 1**

- Número de Proyectos inscritos. Porcentaje de avances obtenidos.
- Documentación de hallazgos.
- Número de Proyectos Nuevos.
- Número de publicaciones científicas realizadas.
- Número de exposiciones realizadas.
- Documentación de frecuencia de variables.
- Grado de cumplimiento.
- Grado de impacto a la población.
- Areas de impacto.





UNIDAD: 01050202 ==> ESCUELA DE MEDICINA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Número de personas involucradas.

Número de ensayos realizados.

2) Incrementar la inscripción de al menos 4 proyectos nuevos de Trabajos Comunes Universitarios, además de fortalecer y mantener los vigentes, a saber:

1. Apoyo a personas con discapacidad intelectual

**Indicadores meta 2**

Número de trabajos comunales inscritos

Número de comunidades beneficiadas

Número de casos evaluados

3) Incrementar la inscripción de al menos 2 proyectos nuevos de Acción Social y fortalecer y mantener los 3 proyectos vigentes, a saber:

-Programa de Educación Continua del Centro de Investigación en Neurociencias.

-Aspectos fundamentales en el uso de medicamentos para la persona adulta mayor

-Manual para prescripción de medicamentos en Costa Rica.

-Proyectos de inclusión de personas con discapacidad intelectual a la educación superior

**Indicadores meta 3**

Número de proyectos inscritos.

Número de personas beneficiadas Personas capacitadas.

Áreas atendidas

Cantidad de logros obtenidos

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Desarrollar un programa de capacitación para funcionarios y estudiantes de la Escuela de Medicina que permitan mejorar la gestión docente, administrativa y facilitar la incersión de los estudiantes en los centros hospitalarios

**Metas**

1) Programar para los estudiantes y funcionarios al menos 4 cursos de manejo de desechos sólidos hospitalarios y técnica séptica



UNIDAD: 01050202 ==> ESCUELA DE MEDICINA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

Número de estudiantes capacitados  
Número de funcionarios capacitados

2) Programar al menos 10 curso/taller para los docentes en los siguientes temas:

- Didáctica universitaria.
- Mediación virtual.
- Capacitación para ingreso o asenso en régimen
- Inducción proceso reacreditación
- Cursos inglés para docentes

**Indicadores meta 2**

Número de docentes capacitados  
Cantidad de procesos aplicados  
Nuevas técnicas de enseñanza empleadas  
Número de cursos virtuales

3) Programar al menos 1 cursos-taller para funcionarios administrativos en los siguientes temas:

- Programa office (excel, power point, access)

- Taller de salud ocupacional
- Talleres prevención de riesgos

- Taller Gestión del Desempeño
- Archivo universitario
- Inducción proceso reacreditación
- Comunicación asertiva e inteligencia emocional
- Procesos administrativos
- Contratación administrativa

**Indicadores meta 3**

Número de funcionarios capacitados  
Cantidad de nuevas herramientas de trabajo aplicadas  
Número de procesos simplificados

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**



---

UNIDAD: 01050202 ==> ESCUELA DE MEDICINA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Implementar nuevas plataformas tecnológicas en apoyo de la enseñanza, que beneficie tanto al docente como al estudiante en los procesos de enseñanza-prendizaje, así como dotar a los departamentos de área básica de equipos de laboratorio con tecnología de punta, para el mejoramiento continuo de las prácticas de laboratorio

#### Metas

- 1) Ejecutar la segunda etapa del plan de desarrollo informático del área clínica, para dotar de infraestructura de red en fibra óptica a nuestros centros docentes ubicados en Hospitales para el 2014 se priorizarán:

- Hospital Blanco Cervantes
- Hospital Mexico
- Hospital Calderón Guardia
- Hospital Nacional de Niños

#### Indicadores meta 1

- Metros de cableado estructurado instalados.
- Número de estudiantes beneficiados
- Punto de red instalados
- Curso beneficiados

- 2) Gestionar la compra de una matriz de comunicaciones para interconexión de todos los dispositivos multimediales de apoyo audiovisual

#### Indicadores meta 2

- Cursos Beneficiados
- Número de estudiantes beneficiados
- Cantidad de nuevas tecnologías aplicadas
- áreas académicas conectadas

- 3) Renovar los equipos utilizados para las prácticas de los laboratorios de enseñanza del Área Básica y Área Clínica, en sustitución de equipos dañados, en estado de obsolescencia y para la innovación de nuevas prácticas.

La propuesta para el 2014 se propone gestionar a la Comisión de Equipamiento Institucional el apoyo para la compra de 64 nuevos equipos para las prácticas de los laboratorios de los Departamentos de área básica: Anatomía, Bioquímica, Farmacología, Fisiología y el laboratorio de patología del Departamento Clínico en el Hospital San Juan de Dios.

#### Indicadores meta 3

- Cantidad de equipos renovados
- Cursos beneficiados
- Número de estudiantes beneficiados

#### Indicadores meta 4

#### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.



UNIDAD: 01050202 ==> ESCUELA DE MEDICINA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Promover la salud integral del estudiante de la carrera de Medicina para reducir los problemas asociados con los estilos de vida poco saludables, que puedan afectar el rendimiento académico.

**Metas**

- 1) Elaborar un diagnóstico sobre situaciones que afectan negativamente la calidad de vida del estudiante.

**Indicadores meta 1**

- Número de estudiantes evaluados.
- cantidad de problemas detectados

- 2) Coordinar con la Vicerrectoría de Vida Estudiantil, la atención de situaciones que afectan la calidad de vida del estudiante.

**Indicadores meta 2**

- Cantidad de estudiantes valorados

- 3) Coordinar junto con el Centro de Asesoría Estudiantil, la realización de un taller por semestre dirigido a los estudiantes según las necesidades identificadas mediante el diagnóstico realizado.

**Indicadores meta 3**

- Número de estudiantes capacitados
- Identificar los problemas más comunes para reducir el impacto a futuro

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Brindar soporte técnico y asesoría en el área informática, a los departamentos que conforman la Escuela, con la fin de fortalecer el desarrollo tecnológico y mantener en estado óptimo los equipos computacionales y de apoyo audiovisual, así como implementar mejoras en la infraestructura de redes en apoyo a docencia, investigación, acción social y gestión administrativa.

**Metas**

- 1) Dotar de 6 equipos de cómputo para completar la segunda etapa de equipamiento al laboratorio de la enseñanza de bioquímica para las prácticas de bioinformática de los cursos propios y de servicio.

**Indicadores meta 1**

- número de estudiantes beneficiados.
- cantidad de cursos beneficiados.
- cantidad de prácticas bioinformáticas implementadas.

- 2) Dotar de 3 equipos de cómputo para completar la segunda etapa de equipamiento al laboratorio de histología, para las revisiones microscópicas, aula virtual y trabajos de investigación en apoyo de los cursos propios y de servicio

**Indicadores meta 2**

- Número de consultas realizadas
- Cantidad de trabajos efectuados en aula virtual.
- Número de estudiantes beneficiados.



UNIDAD: 01050202 ==> ESCUELA DE MEDICINA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- Trabajos de investigación presentados.
- Áreas temáticas abarcadas

- 3) Instalar 6 computadoras para el nuevo laboratorio de cómputo para uso exclusivo de estudiantes de área básica, así como y ampliar la capacidad de los laboratorios de área clínica con 2 CPU Hospital Calderón Guardia, 2 CPU Hospital San Juan de Dios, 2 CPU Hospital de las Mujeres, 3 CPU Hospital Nacional de Niños, 2 CPU Hospital Blanco Cervantes, 2 CPU Depto Fisiología, 2 Laboratorio cómputo 3 nivel

**Indicadores meta 3**

- Número de equipos nuevos instalados
- Cantidad de laboratorios de cómputo implementados
- Número de estudiantes beneficiados
- cantidad de cursos virtuales implementados

- 4) Sustituir por obsolescencia 4 impresoras láser de los Departamentos Clínicos en Hospital Calderón Gardia, Hospital Mexico, Fisiología y Anatomía.

**Indicadores meta 4**

- Departamentos y oficinas beneficiados.
- Número de equipos renovados.
- Curso beneficiados

- 5) Adquirir 2 computadoras portátiles y 5 proyectores multimedia en apoyo a los cursos de los Departamentos Clínicos, para solventar nuevas necesidades y sustituir equipo dañado y obsoleto.

**Indicadores meta 5**

- Curso beneficiados
- cantidad de equipos renovados
- departamentos apoyados

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Fortalecer los instrumentos y mecanismos de seguridad y salud ocupacional, con la finalidad de proteger los activos e instalaciones de los departamentos de Área Básica y Área Clínica, así como brindar una mayor protección a las personas que laboran y visitan esta Unidad Académica.

**Metas**

- 1) Continuar con el plan de seguridad y salud ocupacional de la Escuela de Medicina, para lo cual se pretende efectuar las siguientes capacitaciones y procesos:
- Elaborar un Plan de Evacuación de edificios para situaciones de emergencia
  - Elaborar un mapeo de riesgos
  - Conformar una brigada de emergencias
  - Colocar rotulación de emergencias para cada uno de los 12 departamentos que conforman la Escuela de Medicina
  - Solicitar un nuevo estudio de salud ocupacional
  - Instalar 12 alarmas contra incendio en áreas de alto riesgo



---

UNIDAD: 01050202 ==> ESCUELA DE MEDICINA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

Número de personal capacitado.  
Áreas protegidas  
Planes elaborados  
Identificación de riegos

- 2) Mantener las gestiones de capacitación de primeros auxilios y manejo y manipulación de desechos de sustancias peligrosas.

**Indicadores meta 2**

Número de personal capacitado.  
Áreas protegidas  
Número personas protegidas

- 3) Ampliar la conexión de alarmas e instalar cámaras de video en áreas susceptible a robo, entre las cuales se quieren priorizar:

- 1 alarma oficina de administración del Cluster bioinformático
- 7 alarmas en los equipos de de apoyo audiovisual instalados fijos en las aulas que no tienen protección
- instalación cámaras de video de seguridad: 4 en el edificio principal, 1 Hospital Mexico, 2 Hospital San Juan de Dios.

**Indicadores meta 3**

Número de laboratorios y oficinas protegidas.  
Cantidad de activos protegidos.  
Aulas y auditorios protegidos

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia



UNIDAD: 01050203 ==> ESCUELA DE ENFERMERIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡39.136.156

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

#### OBJETIVO GENERAL:

Formar profesionales en el área de enfermería mediante la docencia, la investigación y acción social, capaces de incorporarse al mercado laboral con el fin de contribuir con las transformaciones que la sociedad requiera.

#### OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO

##### OBJETIVO ESPECÍFICO: 01

Desarrollar el Plan de Estudios de Licenciatura en Enfermería para aportar profesionales con preparación amplia en el campo de la enfermería.

##### Metas

- 1) Impartir en el primer ciclo 26 cursos, por medio de 71 grupos, con 1240 cupos de matrícula y en el segundo ciclo 25 cursos, por medio de 96 grupos con 1388 cupos de matrícula. Atención de 500 estudiantes equivalentes de tiempo completo.

##### Indicadores meta 1

Cursos impartidos

- 2) Graduar 80 estudiantes en el programa de licenciatura en enfermería.

##### Indicadores meta 2

Estudiantes graduados

##### Indicadores meta 3

##### Indicadores meta 4

##### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 01050203 ==> ESCUELA DE ENFERMERIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
  - 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.
  - 5,1,8 Proteger derecho la maternidad y paternidad responsable, en especial a estudiantes régimen de beca
  - 5,1,9 Estimular creación y el fortalecimiento de esp.nec. que promuevan activ. recreat., deport. y artist.
  - 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
  - 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Apoyar el desarrollo de proyectos y programas de investigación intra-interdisciplinarios con el propósito de coadyuvar a la generación de conocimiento para la atención de situaciones de interés nacional.

**Metas**

- 1) Fortalecer y apoyar el programa de investigación de la Escuela de Enfermería que oriente los proyectos en desarrollo.

**Indicadores meta 1**

Programa inscrito





UNIDAD: 01050203 ==> ESCUELA DE ENFERMERIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2) Ejecutar 16 proyectos de investigación en la comunidad durante el año. Asignar tiempo y medio de carga académica para los proyectos de investigación.
1. Programa de investigación en Enfermería. No. 421-A5-908
  2. Revista Electrónica Enfermería Actual en Costa Rica. No. 421-B0-702.
  3. Programa de colaboración para la Investigación de Enfermería basada en la Evidencia de Costa Rica. No. 421-B1-910.
  4. Práctica de enfermería basada en la evidencia para mejorar la calidad de vida en las personas adultas mayores.  
No. 421-B1-234
  5. Estrategias para la atención y clasificación de usuarios en los servicios de urgencias.  
No. 421-B1-237
  6. Influencia de la capacitación de práctica clínica basada en la evidencia sobre la práctica diaria del profesional en Enfermería.  
No. 421-B1-261
  7. Desarrollo de la bioética y derechos humanos en la enseñanza y la investigación en Enfermería.  
No. 421-B1-331
  8. Validación facial de la Escala de Apreciación de Agencia de Autocuidado para Costa Rica (versión en español).  
No. 421-B2-330
9. Los procesos educativos y evaluativos que conducen a la actualización del plan de estudios de la licenciatura en Enfermería.  
No. 421-A8-113
10. Sistematización e impacto de los proyectos elaborados en el curso de Gerencia en Enfermería. Escuela de Enfermería. Universidad de Costa Rica. 2005-2009.  
No. 421-B0-249
11. Análisis de la escogencia temática del estudiantado para realizar los trabajos finales de graduación y su relevancia teórica, social y metodológica en la maestría de Enfermería Ginecológica, Obstétrica y Perinatal.
12. Análisis de las investigaciones sobre lactancia materna realizadas en la Universidad de Costa Rica 2000-2010  
No. 421-B2-173
13. SALUD PÚBLICA  
SALUD INTERNACIONAL Y FENÓMENO DE LAS DROGAS  
Experiencias relacionadas a factores económicos, demográficos y sociales que predisponen al consumo de drogas lícitas e ilícitas en los recolectores de basura de la Municipalidad de San José.  
No. 421-B0-340
14. El papel moderador de los factores socio-culturales: entretenimiento, espiritualidad y familia en la relación entre el grupo de pares y el consumo de drogas en estudiantes universitarios.  
No. 421-B1-351
15. Percepción de los niños y las niñas de 10 a 12 años de una comunidad urbano-marginal sobre la temática de las drogas y su efecto en la sociedad  
No. 421-B2-336
16. Calidad de vida en la persona adulta mayor.  
No. 421-A7-308
- Indicadores meta 2**  
Proyectos impartidos.
- Indicadores meta 3**



UNIDAD: 01050203 ==> ESCUELA DE ENFERMERIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Fortalecer los proyectos de trabajo comunal universitario y el programa de extensión docente con el fin de colaborar con la solución de problemas concretos en la sociedad costarricense.

**Metas**

**1) Apoyar el desarrollo 6 proyectos de Trabajo Comunal Universitario.**

Asignación de 60 horas de carga académica para las actividades de acción social, distribuido en 10 horas carga por proyecto.

- 1. Atención primaria ambiental como estrategia para la sostenibilidad de la salud
- 2. Atención integral al niño con enfermedad crónica y a su familia a nivel hospitalario y comunitario.
- 3. Estrategias educativas de prevención del cáncer gástrico en la población de la provincia de cartago.
- 4. Estrategias para la promoción de la salud infantil.
- 5. Envejecimiento exitoso a la largo de la vida.
- 6. Lactancia Materna.

**Indicadores meta 1**

Proyectos inscritos

1 T.C. docente en Acción social

**2) Impartir 52 cursos de extensión docente al año, sobre temas: Desechos Sólidos, Primeros Auxilios, Masaje, Peritaje, Ataps, RCP, Electrocardiografía, Atención Primaria Renovada, Capacitación a cuidadores de niños y adolescentes con algún grado de discapacidad, Capacitación para facilitadores de las ONGs, acreditadas por el PANI; Drogas y Hemodiálisis.**

**Indicadores meta 2**

Cursos impartidos

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida



UNIDAD: 01050203 ==> ESCUELA DE ENFERMERIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Promover el desarrollo de cursos de capacitación para el personal en diferentes áreas del quehacer, para mejorar la salud ocupacional, ambiental y uso de la tecnología computacional

**Metas**

- 1) Impartir un curso sobre manejo y solución de conflictos, stress y autoestima, comunicación efectiva, trabajo en equipo.

**Indicadores meta 1**

Curso impartido

- 2) Impartir un Taller sobre estilos de vida saludable.

**Indicadores meta 2**

Taller impartido

- 3) Coordinar con la Oficina de Recursos Humanos (sección de capacitación) y el Programa de Liderazgo y Gestión Universitaria, diferentes cursos para el personal y estudiantes en aspectos administrativos, tecnológicos, gerenciales y de liderazgo

**Indicadores meta 3**

Cursos impartidos

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2014**



**UNIDAD:** 01050204 ==> ESCUELA DE SALUD PUBLICA

**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**ACTIVIDAD:** Docencia

**SUBACTIVIDAD:** APOYO A LA DOCENCIA

**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria

**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2014 al 31/12/2014

**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡17.889.272

**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Contribuir con el mejoramiento de la salud pública costarricense a partir del desarrollo de programas de investigación, acción social y esencialmente de docencia para la formación de profesionales en salud pública.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Desarrollar cursos propios de nuestra Unidad Académica y los cursos de servicio para otras carreras en temas relacionados con salud pública.

**Metas**

1) I ciclo: Impartir y evaluar 16 cursos de grado, posgrado y servicio.

320 cupos, atención a 230 estudiantes, 13 TC.

**Indicadores meta 1**

Cursos ofertados, cursos impartidos y evaluados, estudiantes matriculados y docentes nombrados.

2) II ciclo: Impartir y evaluar 16 cursos de grado, posgrado y servicio.

320 cupos, atención a 230 estudiantes, 13 TC.

**Indicadores meta 2**

Cursos ofertados, cursos impartidos y evaluados, estudiantes matriculados y docentes nombrados.

3) III ciclo: Impartir y evaluar 7 cursos de posgrado y cursos de servicio.

65 cupos, atención a 65 estudiantes, 2 1/4 TC

**Indicadores meta 3**

Cursos ofertados, cursos impartidos y evaluados, estudiantes matriculados y docentes nombrados.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 01050204 ==> ESCUELA DE SALUD PUBLICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Posicionar la vinculación universidad - sociedad por medio de la acción social de los docentes de la Escuela de Salud Pública

**Metas**

- 1) Continuar con el TCU "Promoción de Estilos de Vida saludables en la Población Universitaria", Contratar al menos dos profesionales para el desarrollo del TCU con 1/2 TC

Apertura de tres grupos de TCU con un cupo aproximado de 50 estudiantes. Aportar 15.000 horas TCU

**Indicadores meta 1**

Cupos ofertados

Profesionales contratados

Horas TCU aportadas

- 2) Desarrollar un Programa de Acción Social que agrupe las actividades de educación permanente y extensión docente en salud pública y promoción de la salud con intervenciones en poblaciones vulnerables, con al menos 9 proyectos y/o actividades inscritas en los temas citados, con 5 TC.

**Indicadores meta 2**

Número de proyectos y/o actividades inscritas y ejecutadas

- 3) Implementar al menos cinco temas prioritarios en Salud Pública en el marco de la Cátedra de Herman Vargas, 1/2 TC

**Indicadores meta 3**

Actividades realizadas

- 4) Publicar al menos cinco documentos de divulgación relacionadas con temas de Salud Pública

**Indicadores meta 4**

Documentos de divulgación realizadas o en prensa

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad



UNIDAD: 01050204 ==> ESCUELA DE SALUD PUBLICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst. y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Contribuir al conocimiento y solución de problemas de interés en salud pública, mediante el desarrollo de proyectos de investigación

**Metas**

- 1) Inscripción y puesta en ejecución de al menos cuatro proyectos y/o actividades de investigación en temas de interés en salud pública, 1 3/4 TC.

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos y/actividades inscritos

- 2) Publicar los resultados de los proyectos que finalicen en el 2013(un artículo por proyecto)

**Indicadores meta 2**

Artículos publicados o en prensa

- 3) Dar continuidad a la actividad para el apoyo del Campus virtual en Salud Pública de la OPS, NODO Costa Rica, 1/4 TC

**Indicadores meta 3**

Número de actividades de apoyo realizadas

- 4) Publicar un libro con diferentes experiencias nacionales en el tema de la salud pública, 1/4 TC

**Indicadores meta 4**

Libro publicado o en prensa

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas



UNIDAD: 01050204 ==> ESCUELA DE SALUD PUBLICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Mejorar el desarrollo de las actividades sustantivas de la Escuela mediante la formación de docentes y administrativos y la incorporación de tiempos al presupuesto ordinario de la Escuela de Salud Pública, propiciando la calidad profesional

**Metas**

- 1) Gestionar tiempo docente para realizar estudios de posgrado en temas de salud pública. Reserva virtual de al menos 1/2 TC docente para estudios de posgrado

**Indicadores meta 1**

Trámite realizado y/o en proceso ante la OAICE  
Plaza reservada  
Docente realizando estudios de posgrado

- 2) Gestionar tiempos de apoyo administrativo dentro del presupuesto ordinario para las siguientes áreas:

- a. 1 plaza de TC conserje
- b. 1 plaza de TC informático
- c. 1 plaza de TC mensajero
- d. 1 plaza de TC apoyo para la Jefatura Administrativa
- e. 1 plaza TC Secretaria para la Dirección

**Indicadores meta 2**

Plaza de conserje TC asignada  
Plaza informático TC asignada  
Plaza de mensajero TC asignada  
Plaza de apoyo administrativo TC asignada  
Plaza de secretaria TC asignada

- 3) Estimular la formación integral del personal docente y administrativo de la Escuela de Salud Pública mediante:

- a. Ejecución de programa de educación continua para la Escuela de Salud Pública
- b. Facilitar la participación de los funcionarios en al menos una actividad de formación y capacitación al año, que contribuya a mejorar el funcionamiento administrativo de la escuela

**Indicadores meta 3**

Programa elaborado  
Actividades de Educación Continua realizadas  
Actividades de formación y capacitación realizadas por los funcionarios

- 4) Integrar 30 horas asistente y 30 horas estudiante al presupuesto ordinario, a fin de apoyar las diferentes actividades académicas de la Escuela.

**Indicadores meta 4**

Horas asistente asignadas  
Horas estudiante asignadas

- 5) Gestionar al menos 8 TC docentes ante la Vicerrectoría de Docencia para cubrir las necesidades de las diferentes actividades académicas. Incorporar al menos 5 de ellos al presupuesto ordinario

**Indicadores meta 5**

Tiempos docentes de apoyo asignados  
Tiempos docentes asignados al ordinario

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.



UNIDAD: 01050204 ==> ESCUELA DE SALUD PUBLICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específc. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Fortalecer el posicionamiento de la Escuela de Salud Pública en el sector universitario y extrauniversitario atendiendo diferentes solicitudes de participación de la Escuela

**Metas**

1) Apoyar, en la medida de lo posible, las diferentes solicitudes de participación que llegan a la Escuela de Salud Pública. 1 1/2 TC

- Comisiones institucionales
- Comisiones extrainstitucionales
- Conferencias, mesas redondas, ponencias, reuniones, etc.
- Redes en temas de salud pública
- Eventos internacionales

**Indicadores meta 1**

Cantidad de docentes participando en las diferentes actividades solicitadas  
Cobertura según solicitudes realizadas

2) Dar seguimiento al Plan de Mercadeo que promocioe la Escuela de Salud Pública y sus actividades académicas, tanto a nivel institucional como extra-institucional, 1/4 TC

**Indicadores meta 2**

Actividades realizadas

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Fomentar un adecuado ambiente laboral

**Metas**

1) Implementar al menos tres actividades que permitan una adecuada comunicación entre el personal docente y administrativo para propiciar un mejor clima laboral. 1/4 TC

**Indicadores meta 1**

Actividades realizadas





UNIDAD: 01050204 ==> ESCUELA DE SALUD PUBLICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

2) Valoración del clima laboral

**Indicadores meta 2**

Estudio realizado

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.
- 5,1,9 Estimular creación y el fortalecimiento de esp.nec. que promuevan activ. recreat., deport. y artist.
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Promover el desarrollo integral del cuerpo estudiantil de la Escuela de Salud Pública

**Metas**

1) Gestionar espacios físicos para la sana convivencia: área de recreo, alimentación, de estudio, de equipo de cómputo y oficina

**Indicadores meta 1**

Espacios físicos gestionados en la planta actual y en el nuevo edificio

Equipo suministrado

Mobiliario suministrado

Espacios e implementos para actividades recreativas gestionados (canchas, gimnasios, plazas, uniformes, implementos deportivos, entre otros)

2) Apoyar las gestiones que realiza la Asociación de Estudiantes, tales como reservación de aulas, permisos y otros

**Indicadores meta 2**

Apoyos gestionados

3) Apoyo para el desarrollo de pasantías internacionales: estudio y selección de los participantes, gestión de espacios para pasantías, acompañamiento al estudiante, gestión de recursos

**Indicadores meta 3**

Gestiones realizadas

Estudiantes pasantes

Devolución de los resultados de la experiencia adquirida por los estudiantes

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 01050204 ==> ESCUELA DE SALUD PUBLICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 5,1,9 Estimular creación y el fortalecimiento de esp.nec. que promuevan activ. recreat., deport. y artist.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 01050207 ==> ESCUELA DE NUTRICION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡18.042.924

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Formar profesionales en Nutrición Humana bajo un enfoque humanístico y científico, mediante un desarrollo académico fundamentado en la innovación, donde se propicie la articulación efectiva de la docencia, la investigación y la acción social para contribuir al mejoramiento de la situación alimentaria y nutricional de la población costarricense. (De conformidad con el Plan estratégico de la Escuela de Nutrición 2011-2015)

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Ejecutar y evaluar el plan de estudios de Bachillerato y Licenciatura en Nutrición y cursos de servicio siglas NU-, bajo un enfoque pedagógico constructivista, métodos didácticos innovadores y actualización permanente en función de las necesidades nacionales y regionales (Plan de Estudios de Bachillerato y Licenciatura en Nutrición #3 aprobado según Resolución VD-R-8331).

**Metas**

1) Atención de un padrón cercano a 400 estudiantes, con una oferta siglas NU- estimada de 18 cursos y 45 grupos en el I ciclo; 18 cursos y 48 grupos en el II ciclo.

2 cursos de Seminario de Realidad Nacional por año.

**Indicadores meta 1**

No. de cursos siglas NU-y grupos ofertados por ciclo lectivo.

Matricula/curso/ciclo lectivo.

No. de cursos de servicio siglas NU- y Seminarios de Realidad Nacional/año.

2) Gestión de cupos de práctica para cursos en centros clínicos de I y II nivel de atención, Hospitales, Servicios de Alimentación, Hoteles, Industria Alimentaria y otras entidades y PREANU.

**Indicadores meta 2**

No. de cursos y cupos/ciclo lectivo.

No. de cupos aprobados por la CCSS y por otros establecimientos vrs matrícula/ciclo lectivo.

Tiempo docente y número de docentes pasantes en el PREANU/año

Número de estudiantes de Nutrición y otras carreras pasantes en el PREANU/año.

3) Capacitación al personal docente y de apoyo para las demandas curriculares, según el Plan de Capacitación Anual establecido en la Escuela de Nutrición.

**Indicadores meta 3**

Número de personas capacitadas/año.

Número de docentes participantes en Congresos y pasantías académicas.

Ejecución del plan de capacitación anual en temas prioritarios para la docencia.

4) Acondicionamiento óptimo de los espacios para la docencia en términos de equipos, mobiliario, materiales y utensilios: aulas y laboratorios, de acuerdo con el Plan de Trabajo de los Laboratorios y la Comisión de Innovación.

**Indicadores meta 4**



UNIDAD: 01050207 ==> ESCUELA DE NUTRICION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Aulas equipadas con multimedia.  
Laboratorio de Alimentos acondicionado de forma óptima.  
Laboratorio de Informática equipado.  
Laboratorio de Nutrición Humana acondicionado de forma óptima  
PREANU acondicionado de forma óptima.

5) Seguimiento del plan de seguimiento y evaluación integral del curriculum.

#### Indicadores meta 5

Plan operando de manera satisfactoria con las bases de datos actualizadas.

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas

#### OBJETIVO ESPECÍFICO: 02

Promover la investigación en áreas prioritarias definidas por la Escuela de Nutrición, así como su articulación con la docencia y la acción social.

#### Metas

1) Establecimiento de mecanismos de evaluación y articulación de la investigación con la docencia y la acción social (Proyecto inscrito en la Vicerrectoría de Docencia).



UNIDAD: 01050207 ==> ESCUELA DE NUTRICION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

Mecanismos de evaluación y articulación definidos.

2) Fortalecimiento de la Revista Avances en Seguridad Alimentaria y Nutricional (Proyecto inscrito en la Vicerrectoría de Investigación)

**Indicadores meta 2**

No. de publicaciones/año

1 actividad de difusión de la revista/año

3) Capacitación del personal docente en metodología de investigación e intercambio de información sobre proyectos, como parte del Plan de Capacitación y Actualización Docente.

**Indicadores meta 3**

2 talleres de capacitación en el 2014.

1 actividad de intercambio académico/año

4) Creación y/o fortalecimiento de alianzas estratégicas con instancias nacionales e internacionales.

**Indicadores meta 4**

Registro actualizado de convenios y alianzas de cooperación nacionales e internacionales.

Convenios ejecutándose de manera satisfactoria.

5) Conformación de los grupos académicos para el desarrollo de la investigación en líneas de trabajo prioritarias para la Escuela

**Indicadores meta 5**

Grupos académicos establecidos en el 2014.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Fortalecer la Acción Social en la Escuela de Nutrición, así como su articulación con la docencia y la investigación.

**Metas**



UNIDAD: 01050207 ==> ESCUELA DE NUTRICION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

1) Ejecución, evaluación y actualización de los proyectos de TCU que oferta la Unidad Académica como principal espacio para el trabajo interdisciplinario.

**Indicadores meta 1**

2 proyectos de TCU en ejecución/año

2) Ejecución, evaluación y actualización de proyectos de Acción Social en congruencia con las líneas de trabajo prioritarias para la Unidad Académica y la conformación de los Grupos Académicos.

**Indicadores meta 2**

No. de proyectos inscritos/año.

No. de proyectos de Acción Social que articulan actividades de docencia e investigación.

Estimación de población e instancias favorecidas por actividades de AS desarrollada por la Escuelas de Nutrición.

3) Sitios web de la Escuela de Nutrición actualizados ([www.nutricion.ucr.ac.cr](http://www.nutricion.ucr.ac.cr); [www.nutricionparavivirmejor.ucr.ac.cr](http://www.nutricionparavivirmejor.ucr.ac.cr); [www.tradicionescostarica.ucr.ac.cr](http://www.tradicionescostarica.ucr.ac.cr)

**Indicadores meta 3**

Revisión y actualización mensual de sitios web administrados por la Escuela de Nutrición.

4) Participación en comisiones universitarias y nacionales relacionadas con el tema de salud y nutrición.

**Indicadores meta 4**

No.de Comisiones en las que participa la Escuela de Nutrición.

5) Fortalecimiento de programas y proyectos de servicio y divulgación.

**Indicadores meta 5**

No. de usuarios del PREANU.

No. de personas capacitadas por actividades desarrolladas por el Programa de Educación Continua de la Escuela de Nutrición.

No. de publicaciones académicas y de línea popular desarrolladas/año.

No. de publicaciones realizadas por medios de comunicación masiva nacionales.

No. de programas de difusión permanentes de la Escuela en medios universitarios y nacionales.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**



UNIDAD: 01050207 ==> ESCUELA DE NUTRICION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Fortalecer el Programa de Educación y Atención Nutricional Universitario (PREANU) como instancia de la Escuela de Nutrición para la articulación académica (Docencia, Investigación y Acción Social), el desarrollo de metodologías innovadoras en el campo de la educación y la atención nutricional y la gestión de recursos externos.

**Metas**

1) Planes trimestrales de oferta de servicios en la U-CENA y la U-AN, de conformidad con las líneas de trabajo prioritarias de la Escuela de Nutrición.

**Indicadores meta 1**

Lista de servicios ofertados/trimestre.

No. de beneficiarios/año

No. de actividades/mes

No. de docentes pasantes/año

No. de estudiantes pasantes/año

2) Sitio web del PREANU [www.nutricionparavivirmejor.ucr.ac.cr](http://www.nutricionparavivirmejor.ucr.ac.cr) como medio de educación en Alimentación y Nutrición y difusión del quehacer académico

**Indicadores meta 2**

Sitio web actualizado.

3) Plataforma administrativa consolidada y equipos y materiales adecuados.

**Indicadores meta 3**

Manual de normas y procedimientos internos avalado y en aplicación.

Equipamiento y mobiliario mínimo instalado para los cinco consultorios y la sala de consulta grupal.

Papelería y materiales básicos disponibles.

4) Establecimiento de convenios con instancias universitarias, nacionales e internacionales para el fortalecimiento del programa.

**Indicadores meta 4**

No. convenios vigentes

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnolog. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Promover y apoyar la organización y participación estudiantil en los espacios a lo interno de la Unidad Académica y fuera de ella.

**Metas**



UNIDAD: 01050207 ==> ESCUELA DE NUTRICION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1) Apoyo a las gestiones de la Asociación de Estudiantes de Nutrición en pro de la organización estudiantil y la participación, respetando su autonomía como instancia estudiantil.

**Indicadores meta 1**

Estudiantes activos en las instancias establecidas.

Reuniones periódicas de la Dirección o comisiones con representantes estudiantiles para el establecimiento de metas comunes.

- 2) Seguimiento a las actividades de fortalecimiento de la consejería estudiantil en el marco del proceso de matrícula en línea.

**Indicadores meta 2**

No. profesores consejeros/semestre

No. estudiantes/profesor consejero

Evaluación cualitativa de consejería

- 3) Mejoramiento del proceso de incorporación de estudiantes becarios en la actividad académica, y ubicación según criterios de avance en carrera y afinidad.

**Indicadores meta 3**

No. estudiantes becarios participando en actividades académicas/año

- 4) Promover la movilidad estudiantil a nivel nacional e internacional

**Indicadores meta 4**

No. estudiantes participantes en pasantías y actividades académicas/año

- 5) Motivación a sector estudiantil para una mayor participación en el proceso de autoevaluación.

**Indicadores meta 5**

Nombramiento de representantes estudiantiles por nivel que estén informados del proceso y sirvan de agentes multiplicadores.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Fortalecer los procesos de planificación de la Escuela de Nutrición y desarrollo del proceso de autoevaluación.

**Metas**

- 1) Implementación y evaluación del Plan Estratégico 2011-2015 (Anexo 1).

**Indicadores meta 1**

Formulación, ejecución y evaluación de los proyectos del plan estrategico 2011-2015 establecidos en el Plan Anual Operativo 2014.

- 2) Actualización del Manual de Estructura y Funciones del personal de la Escuela de Nutrición.

**Indicadores meta 2**

Manual actualizado, aprobado por la Asamblea de Escuela y Vicerrectoría de Administración, y difundido para el 2014.

Plan de Emergencias aprobado.

- 3) Actualización de la estructura organizacional de la Escuela de Nutrición de acuerdo al Plan Estratégico.





---

UNIDAD: 01050207 ==> ESCUELA DE NUTRICION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 3**

Organigrama aprobado por Asamblea de Escuela y avalado por Vicerrectoría de Administración.

- 4) Ejecución del Proyecto de Autoevaluación de la Escuela de Nutrición (Anexo 2): # de talleres, plan de divulgación.

**Indicadores meta 4**

No. de talleres para recolección de datos en el marco de la autoevaluación.

Informe elaborado con todos los requerimientos de SINAES y entregado en el II semestre del 2014.

**Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
  - 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
  - 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
  - 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
  - 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
  - 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
  - 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
  - 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
  - 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
  - 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
  - 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
  - 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Favorecer un crecimiento sostenible de la Unidad Académica en términos de recurso humano, infraestructura y equipamiento, así como un ambiente laboral apropiado.

**Metas**

- 1) Cuadro docente acorde con las exigencias del nuevo curriculum y el Plan de Fortalecimiento de Talento Humano en la Escuela de Nutrición para el quinquenio.

**Indicadores meta 1**

Estudio de requerimientos de personal docente para el quinquenio, según prioridades establecidas en el Plan Estratégico.

Plazas docentes adjudicadas al presupuesto de la Unidad Académica.

Porcentaje de interinazgo.

Porcentaje de docentes con estudios de posgrado en áreas prioritarias.

- 2) Cuadro de personal administrativo mínimo requerido para las exigencias actuales de la Unidad Académica (Anexo 3 sobre gestiones de solicitudes de plazas urgentes para la Unidad Académica).

**Indicadores meta 2**

Estudio de requerimientos de personal administrativo para el quinquenio, según prioridades establecidas en el Plan Estratégico.

Plazas administrativas adjudicadas a la Escuela de Nutrición.

- 3) Distribución de espacio físico, seguridad ocupacional y mantenimiento preventivo y correctivo de planta física y equipamiento según disposiciones de la Unidad.

**Indicadores meta 3**

Plan de distribución de planta física vigente.

Plan de mantenimiento preventivo y correctivo de planta física y equipamiento vigente.

Comisión de Seguridad Ocupacional activa.

- 4) Mejoramiento de comunicación interna y clima laboral.
-



---

UNIDAD: 01050207 ==> ESCUELA DE NUTRICION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 4**

Al menos dos actividades motivacionales.  
Consolidación de la red interna de comunicación.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 01050208 ==> ESCUELA DE TECNOLOGIAS EN SALUD  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡37.128.127  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Propiciar la transformación de la sociedad mediante la docencia, la investigación y acción social, con base en la formación de profesionales en el área de Tecnologías en Salud, capaces de incorporarse al mercado laboral con preparación científica, tecnológica-académica amplia y flexible que le permita adaptarse a las circunstancias históricas del país y del mundo.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Formar profesionales con sólida preparación científica, humanística y tecnológica en el Area de Salud Ambiental, para proporcionar al país recursos humanos de alta calidad.

**Metas**

- 1) 1.- Impartir en el primer ciclo 23 cursos propios por medio de 25 grupos para atender 134 estudiantes, correspondiente a cinco promociones en ejecución.

**Indicadores meta 1**

Cursos impartidos.  
Grupos atendidos.  
Cupos matriculados.

- 2) 2.-Impartir en el segundo ciclo 19 cursos propios por medio de 25 grupos para atender 134 estudiantes, correspondiente a cinco promociones en ejecución.

**Indicadores meta 2**

Cursos impartidos.  
Grupos atendidos.  
Cupos matriculados.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global  
1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad  
1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia  
1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas  
1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario  
1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable



---

UNIDAD: 01050208 ==> ESCUELA DE TECNOLOGIAS EN SALUD

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf. personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Formar profesionales con sólida preparación científica, humanística y tecnológica en el Area de Terapia Física, para proporcionar al país recursos humanos de alta calidad.

**Metas**

- 1) 1.- Impartir en el primer ciclo 22 cursos propios por medio de 30 grupos para atender 139 estudiantes, correspondiente a cinco promociones en ejecución.



UNIDAD: 01050208 ==> ESCUELA DE TECNOLOGIAS EN SALUD

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

Cursos impartidos.  
Grupos atendidos.  
Cupos matriculados.

- 2) 2.-Impartir en el segundo ciclo 22 cursos propios por medio de 33 grupos para atender 139 estudiantes, correspondiente a cinco promociones en ejecución.

**Indicadores meta 2**

Cursos impartidos.  
Grupos atendidos.  
Cupos matriculados.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer strat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf. personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios



UNIDAD: 01050208 ==> ESCUELA DE TECNOLOGIAS EN SALUD

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Formar profesionales con sólida preparación científica, humanística y tecnológica en el Area de Imagenología Diagnóstica, para proporcionar al país recursos humanos de alta calidad.

**Metas**

- 1) Impartir en el primer ciclo 19 cursos propios por medio de 25 grupos para atender 163 estudiantes, correspondiente a cinco promoción en ejecución.

**Indicadores meta 1**

- Cursos impartidos
- Grupos atendidos
- Cupos matriculados

- 2) Impartir en el segundo ciclo 22 cursos propios por medio de 28 grupos para atender 163 estudiantes, correspondiente a cinco promociones en ejecución.

**Indicadores meta 2**

- Cursos impartidos
- Grupos atendidos
- Cupos matriculados

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdiscipliniedad y flexib. adm carreras
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.



UNIDAD: 01050208 ==> ESCUELA DE TECNOLOGIAS EN SALUD

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf. personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios

OBJETIVO ESPECÍFICO: 04

Capacitar recursos humanos con sólida preparación tecnológica y humanística en el área de Asistente en Emergencias Médicas.

**Metas**

- 1) 1.- Impartir en el primer ciclo 3 cursos propios por medio de 11 grupos para atender 70 estudiantes, correspondiente a una promoción en ejecución.





UNIDAD: 01050208 ==> ESCUELA DE TECNOLOGIAS EN SALUD

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

#### Indicadores meta 1

Cursos impartidos.  
Grupos atendidos.  
Cupos matriculados.

- 2) 2.-Impartir en el segundo ciclo 3 cursos propios por medio de 11 grupos para atender 70 estudiantes, correspondiente a una promoción en ejecución.

#### Indicadores meta 2

Cursos impartidos.  
Grupos atendidos.  
Cupos matriculados.

#### Indicadores meta 3

#### Indicadores meta 4

#### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación





UNIDAD: 01050208 ==> ESCUELA DE TECNOLOGIAS EN SALUD

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Capacitar recursos humanos con sólida preparación tecnológica y humanística en el área de Técnico en Emergencias Médicas.

**Metas**

- 1) Impartir en el primer ciclo 6 cursos propios por medio de 6 grupos para atender 35 estudiantes, correspondiente a una promoción en ejecución.

**Indicadores meta 1**

- Cursos impartidos.
- Grupos atendidos.
- Cupos matriculados.

- 2) Impartir en el el segundio ciclo 4 cursos propios por medio de 4 grupos para atender 30 estudiantes, correspondiete a una promoción en ejecución.

**Indicadores meta 2**

- Cursos impartidos.
- Grupos atendidos.
- Cupos matriculados.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Especifico**

- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.



---

UNIDAD: 01050208 ==> ESCUELA DE TECNOLOGIAS EN SALUD

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdiscipliniedad y flexib. adm carreras
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Formar profesionales con sólida preparación científica, humanística y tecnológica en el Diplomado en Citotecnología, para proporcionar al país recursos humanos de alta calidad.

**Metas**

- 1) Impartir en el primer ciclo 3 cursos propios por medio de 3 grupos para atender 28 estudiantes, correspondiente a una promoción en ejecución.



---

UNIDAD: 01050208 ==> ESCUELA DE TECNOLOGIAS EN SALUD  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

Cursos impartidos.  
Grupos atendidos.  
Grupos matriculados.

- 2) Impartir en el segundo ciclo 3 cursos propios por medio de 9 grupos para atender 28 estudiantes, correspondiente a una promoción en ejecución.

**Indicadores meta 2**

Cursos impartidos.  
Grupos atendidos.  
Grupos matriculados.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Formar profesionales con sólida preparación científica, humanística y tecnológica en el Area de Audiología, para proporcionar al país recursos humanos de alta calidad.

**Metas**

- 1) Impartir en el primer ciclo dos cursos propios por medio de 04 grupos para atender 37 estudiantes, correspondiente a una promoción en ejecución.

**Indicadores meta 1**

Cursos impartidos.  
Grupos atendidos.  
Cupos matriculados.

- 2) Impartir en el segundo ciclo dos cursos propios por medio de 01 grupo para atender 37 estudiantes, correspondiente a una promoción en ejecución.

**Indicadores meta 2**

Cursos impartidos.  
Grupos atendidos.  
Cupos matriculados.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**



UNIDAD: 01050208 ==> ESCUELA DE TECNOLOGIAS EN SALUD  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Indicadores meta 5

Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover estrat. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf. personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2014**



---

**UNIDAD: 01050208 ==> ESCUELA DE TECNOLOGIAS EN SALUD**

**PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad**

---

5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2014**



**UNIDAD:** 01050300 ==> **FACULTAD DE ODONTOLOGIA**

**PROYECTO:** 001 ==> **Presupuesto de la Unidad**

**ACTIVIDAD:** Docencia

**SUBACTIVIDAD:** APOYO A LA DOCENCIA

**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria

**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2014 al 31/12/2014

**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡252.883.086

**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Con base en las políticas de la Universidad de Costa Rica en los campos de docencia, investigación y acción social se dará la formación profesional de los recursos humanos, cualitativa y cuantitativamente necesarios para satisfacer las necesidades e intereses de la salud bucal de la población costarricense, conscientes de su misión en la sociedad e inspirados en los más altos ideales de servicio que la ética profesional les demanda.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Propiciar un espacio curricular para preparar a los estudiantes con cursos introductorios sobre odontología que permitan el desarrollo de la capacidad motora, conceptual, de organización y de los aspectos éticos, antes de su incorporación al entrenamiento clínico en los programas de internado y externado clínico.

**Metas**

- 1) Preparar 195 estudiantes de primer año en cursos teóricos y 523 estudiantes de II a IV de carrera en las prácticas de simulación clínica y de laboratorio.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de estudiantes por nivel que matricularon, finalizaron y aprobaron los cursos.

- 2) 29 cursos de grado en Ier Semestre por medio de 29 grupos (Niveles II a IV)  
28 cursos de grado en el segundo ciclo por medio de 28 grupos (Niveles II a IV)

**Indicadores meta 2**

Cantidad de cursos impartidos y grupos por nivel durante el I y II Semestre.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnolog.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.



UNIDAD: 01050300 ==&gt; FACULTAD DE ODONTOLOGIA

PROYECTO: 001 ==&gt; Presupuesto de la Unidad

- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Programar al estudiante en el entrenamiento clínico, complementando el aprendizaje teórico y de laboratorio que reciben a nivel de pre-clínica y de cursos básicos para desarrollar el manejo de técnicas que aplicará al paciente en el diagnóstico, prevención, tratamiento y rehabilitación de las enfermedades buco dentales y del aparato estomatognático, mediante un método de capacitación por disciplinas clínica, de forma integral y por énfasis en alguna de las disciplinas.

**Metas**

- 1) Preparar 166 estudiantes de V y VI año de carrera en cursos de internado y externado clínico.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de estudiantes por nivel que matricularon y cantidad de estudiantes que finalizaron y aprobaron el curso.

- 2) 16 cursos de grado por medio de 16 grupos en el primer semestre (V a VI)  
11 cursos de grado por medio de 11 grupos en el segundo semestre (V a VI)

**Indicadores meta 2**

Cantidad de cursos impartidos y grupos por nivel durante el I y II Semestre.

**Indicadores meta 3****Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover la investigación entre el personal docente y la población estudiantil, fomentar el trabajo interdisciplinario y realizar la difusión y alcances de los resultados obtenidos en el ámbito nacional e internacional.

**Metas**

- 1) Promover la participación de 61 estudiantes de VI año de carrera de Odontología en los programas de macroinvestigación.

**Indicadores meta 1**

1. Cantidad de estudiantes de VI año matriculados en los proyectos de macroinvestigación de la Facultad.



UNIDAD: 01050300 ==> FACULTAD DE ODONTOLOGIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

2. Cantidad de estudiantes de VI Año que finalizaron los proyectos de macroinvestigación de la Facultad.

2) Participación de al menos 22 docentes activos de la Facultad en los programas de macroinvestigación.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de docentes que generaron proyectos de investigación.

3) Inscripción de al menos 15 proyectos en la Vicerrectoría de Investigación durante el año 2014.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de proyectos inscritos en la Vicerrectoría de Investigación.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Promover en los departamentos académicos la apertura de proyectos de extensión docente para la actualización de conocimientos de los graduados de odontología, que permita el desarrollo de destrezas y técnicas clínicas con énfasis en alguna de las disciplinas de la odontología.

**Metas**

1) Promover la apertura de al menos 10 proyectos de extensión docente elaborados por los Departamentos Académicos.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de proyectos inscritos en la Vicerrectoría de Acción Social.

Cantidad de proyectos en ejecución al finalizar el año lectivo.

Cantidad de proyectos que finalizaron.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 01050300 ==> FACULTAD DE ODONTOLOGIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Aportar carga académica en el área de la odontología para impartir los cursos del plan de estudio de odontología a nivel de grado y aporte parcial a nivel de postgrado, desarrollar los programas de investigación, acción social y de docencia-servicio.

**Metas**

- 1) Asignación para carga académica para el I Ciclo: 67,14 TC a Docencia, 1,5 TC a Investigación, 8,07 TC a Acción Social, 23,25 TC cargos docentes-administrativos-

**Indicadores meta 1**

Nombramientos docentes realizados en el I Semestre del año 2014.

Carga académica asignada a los docentes para el área de Docencia.

Carga académica asignada a los docentes para el área de Investigación.

Carga académica asignada a los docentes para el área de Acción Social.

Carga académica asignada a los docentes para cargos de dirección.

Carga académica asignada a los docentes para coordinaciones docentes.

Carga académica asignada a los docentes para comisiones internas.

- 2) Asignación para carga académica para el II Ciclo: 69,84 TC a Docencia, 1,83 TC a Investigación, 6,48 TC a Acción Social, 21,81 TC cargos docentes administrativos

**Indicadores meta 2**

Nombramientos docentes realizados en el II Semestre del año 2014.

Carga académica asignada a los docentes para el área de Docencia.

Carga académica asignada a los docentes para el área de Investigación.

Carga académica asignada a los docentes para el área de Acción Social.

Carga académica asignada a los docentes para cargos de dirección.

Carga académica asignada a los docentes para coordinaciones docentes.

Carga académica asignada a los docentes para comisiones internas.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2014**



---

**UNIDAD: 01050300 ==> FACULTAD DE ODONTOLOGIA**

**PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad**

---

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado



UNIDAD: 01050400 ==> FACULTAD DE MICROBIOLOGIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡223.951.306

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 2.500.000

#### OBJETIVO GENERAL:

Propiciar la transformación de la sociedad mediante la docencia, la investigación y acción social, con base en la formación de profesionales en el área de Microbiología, capaces de incorporarse al mercado laboral con preparación científico-académica amplia y flexible que le permita adaptarse a las circunstancias históricas del país y del mundo.

#### OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO

##### OBJETIVO ESPECÍFICO: 01

Brindar formación teórica y práctica en el campo del laboratorio clínico y campos afines a los futuros Licenciados en Microbiología y Química Clínica y Diplomados en Asistente en Laboratorio Clínico, para cumplir un adecuado desempeño en las distintas áreas de la microbiología (Alimentos, aguas, industrial, biotecnología, ambiental, genética, farmacéutica, clínica, veterinaria, etc).

##### Metas

- 1) Graduación de 50 profesionales en Microbiología y Química Clínica durante el año.

##### Indicadores meta 1

Profesionales graduados

- 2) Graduación de 20 profesionales en Diplomado en Asistente de Laboratorio Clínico

##### Indicadores meta 2

Diplomados graduados

##### Indicadores meta 3

##### Indicadores meta 4

##### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

##### OBJETIVO ESPECÍFICO: 02

Fortalecer la vinculación de la Facultad con las unidades de investigación adscritas y de los programas de posgrado en Especialidades en Microbiología y de Maestría en Microbiología, Parasitología y Química Clínica, permitiendo el desarrollo de proyectos generadores de conocimientos que puedan ser transmitidos a la sociedad y a la comunidad científica en general, así como el fortalecimiento de la formación del posgrado y la generación de nuevos programas.



---

UNIDAD: 01050400 ==> FACULTAD DE MICROBIOLOGIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Metas**

1) Autorizar al menos 10 T.C. de carga académica para docentes en los proyectos de investigación en el CIET, CIHATA, CICBM u otro durante el año.

**Indicadores meta 1**

Carga académica autorizada

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad

2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Brindar apoyo a la sociedad mediante el desarrollo de proyectos de acción social, a fin de transmitir información que implique la modificación de las condiciones de vida de dicha sociedad en busca de su mejoramiento.

**Metas**

1) Se procura el desarrollo de al menos 8 proyectos de acción social durante el año, entre las nuevas propuestas y la continuación de los ya vigentes.

**Indicadores meta 1**

Proyectos de acción social desarrollados

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 01050500 ==> FACULTAD DE FARMACIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡76.670.930

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Mantener el liderazgo en la formación con calidad y excelencia de profesionales en grado y posgrado, en la acción social, y la investigación en Farmacia por disciplina afin, para colaborar con el desarrollo social y económico del país.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Realizar las actividades académicas en la docencia de grado para formar los profesionales farmacéuticos que el país requiere.

**Metas**

- 1) Ejecución de al menos 24 cursos con 74 grupos y 1121 cupos de matrícula en el I Ciclo del a 2014, y al menos 26 cursos con 87 grupos y 1005 cupos de matrícula en el II Ciclo del 2014 para atender a aproximadamente 220 estudiantes equivalentes de tiempo completo con 41.220 TC docentes.

**Indicadores meta 1**

- 24 cursos abiertos en el I Ciclo del año 2014
- 26 cursos abiertos en el II Ciclo del año 2014
- 41.220 Tiempos docentes asignados al presupuesto ordinario del 2014

- 2) Ejecución de al menos 3 cursos de servicio (repertorio, seminarios de Realidad Nacional) en cada ciclo lectivo del 2014.

**Indicadores meta 2**

- 3 cursos impartidos con cupo suficiente para el I y II ciclo del 2014 para satisfacer la demanda estudiantil.

- 3) Repetición de al menos dos cursos de baja promoción al año para facilitar el avance de los estudiantes en el plan de estudios durante el 2014, cumpliendo con el compromiso de reacreditación

**Indicadores meta 3**

- 2 cursos de baja promoción impartidos en I, II o III Ciclo del 2014

- 4) Capacitación de al menos el 50% del personal docente para mejorar el proceso enseñanza aprendizaje durante el 2014.

**Indicadores meta 4**

- 25 profesores capacitados durante el año 2014.

- 5) Graduación de al menos 40 nuevos profesionales farmacéuticos en el 2014

**Indicadores meta 5**

- 40 estudiantes que terminan su plan de estudios en el 2014.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes



UNIDAD: 01050500 ==> FACULTAD DE FARMACIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Fomentar el desarrollo y ejecución de los programas de Posgrado para solventar las necesidades en áreas específicas del quehacer profesional farmacéutico.

**Metas**

- 1) Formación de al menos 1 docente por año con maestría o doctorado para que apoyen los posgrados.

**Indicadores meta 1**

2 docentes que finalicen o inicien sus estudios de posgrado en el 2014

- 2) Participación de al menos 3 docentes de la Facultad en la ejecución de los programas de posgrado vigentes en el 2014

**Indicadores meta 2**

3 docentes participando en los programas de posgrado.

- 3) Ejecución de al menos 3 programas de posgrado durante el 2014

**Indicadores meta 3**

3 posgrados, con una matrícula al menos 10 estudiantes en cada uno:

- a) Análisis y Control de Calidad de Medicamentos
- b) Farmacodependencia
- c) Atención Farmacéutica

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones



UNIDAD: 01050500 ==> FACULTAD DE FARMACIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Fortalecer el desarrollo de la investigación en la Unidad Académica a través del Instituto de Investigaciones Farmacéuticas (INIFAR) para promover el desarrollo académico de los docentes y permitir la participación de los estudiantes en proyectos de investigación.

**Metas**

- 1) Participación de al menos 90% de los docentes de más de 1/2 TC en proyectos de investigación inscritos en el INIFAR durante el 2014.

**Indicadores meta 1**

90% de los docentes de más de 1/2 TC involucrados en proyectos de investigación vigentes.

- 2) Ejecución de al menos una tesis como opción de graduación por parte de los estudiantes durante el 2014

**Indicadores meta 2**

Una tesis de grado como opción de trabajo final de graduación.

- 3) Participación de al menos 10 estudiantes apoyando la realización de los proyectos de investigación de los docentes durante el 2014.

**Indicadores meta 3**

10 estudiantes nombrados con HA o HE apoyando la realización de proyectos de investigación.

- 4) Realización de al menos 15 investigaciones aplicadas por parte de los estudiantes que realizan su internado en el 2014.

**Indicadores meta 4**

15 investigaciones cortas realizadas por los estudiantes que realizan su Practica Dirigida (Internado en Farmacia Clínica o Farmacia Industrial).

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst. y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.



UNIDAD: 01050500 ==> FACULTAD DE FARMACIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Fortalecer el desarrollo de las actividades de Acción Social de esta Unidad Académica para una mayor proyección social en la comunidad.

**Metas**

- 1) Ejecución de al menos dos TCU durante el 2014, que faciliten la participación de nuestros estudiantes.

**Indicadores meta 1**

2 TCU ejecutados en el 2014.

- 2) Realización de al menos dos cursos de extensión docente para farmacéuticos y/o profesionales afines durante el 2014.

**Indicadores meta 2**

2 cursos brindados

- 3) Realización de al menos dos actividades de extensión docente que proyecten la Unidad Académica a la comunidad durante el 2014.

**Indicadores meta 3**

2 actividades de extensión docente realizadas.

- 4) Realización de al menos 3 actividades de proyección a la comunidad (consultas a pacientes y profesionales, Ferias de la salud, charlas) por parte de los docentes involucrados en el Centro Nacional de Información de Medicamentos (CIMED) y estudiantes durante el 2014.

**Indicadores meta 4**

3 actividades de proyección a la comunidad realizadas.

- 5) Participación en al menos dos actividades del Programa De Liderazgo Universitario Con desarrollo humano (Conferencias al público en general, talleres de liderazgo para los estudiantes) durante el 2014.

**Indicadores meta 5**

Dos actividades realizadas.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**





UNIDAD: 01050500 ==> FACULTAD DE FARMACIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Fortalecer la calidad de la carrera a través del proceso de reacreditación ante SINAES y el cumplimiento de la Ley de Control Interno, para garantizar la excelencia académica.

#### Metas

- 1) Incorporación de al menos 2TC docentes en el presupuesto de la Facultad de Farmacias como cumplimiento del compromiso de mejoramiento 2008-2013 y el nuevo proceso de reacreditación.

##### Indicadores meta 1

2TC docentes asignados al presupuesto ordinario 2014.

- 2) Cumplimiento de la actividad administrativa y de apoyo a la docencia con personal secretarial, de limpieza y asistente de laboratorio.

##### Indicadores meta 2

1 plaza de Técnico Asistencial A como apoyo secretarial al decanato

1 plaza de Técnico Especializado D como asistente de laboratorio

1 plaza de trabajador Operativo B como apoyo de limpieza

##### Indicadores meta 3

##### Indicadores meta 4

##### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.
- 5,1,8 Proteger derecho la maternidad y paternidad responsable, en especial a estudiantes régimen de beca
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 01060302 ==> ESCUELA DE INGENIERIA CIVIL  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡24.867.411

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Formar recurso humano en el campo de la ingeniería civil que contribuirá a sentar las bases del desarrollo nacional, en el área tecnológica, ambiental, investigación y acción social para promover el bienestar de los habitantes.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Formar profesionales a nivel de grado y posgrado en el área de la Ingeniería Civil que se puedan insertar efectiva y activamente en el mercado nacional e internacional, a través de un plan de estudios acorde con la realidad nacional, basada en competencias que esperan los empleadores, que sean capaces de incidir significativamente en el desarrollo del país.

**Metas**

- 1) Impartir 46 cursos de grado en el primer semestre con un total de 73 grupos, con 860 campos de matrícula. Impartir 46 cursos de grado en el segundo semestre con un total de 73 grupos, con 860 campos de matrícula.

**Indicadores meta 1**

Número de cursos impartidos.

Número de cursos matriculados.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
  - 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Propiciar la transformación de la sociedad por medio de proyectos de acción social.

**Metas**

- 1) Crear proyectos de acción social que permitan ayudar a las comunidades a solucionar problemas de infraestructura.

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos inscritos en Vicerrectoría.

---



---

UNIDAD: 01060302 ==> ESCUELA DE INGENIERIA CIVIL  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Indicadores meta 2

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Apoyar la ejecución de proyectos y programas de investigación, con la participación de profesores y estudiantes con el fin de mejorar los conocimientos científicos y tecnológicos que reviertan en el mejoramiento de la sociedad costarricense.

**Metas**

1) Desarrollar proyectos de investigación en las áreas de Ingeniería Estructural, Geotécnia, Ing. ambiental, Hidráulica, Ing. Transportes y de Construcción.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de proyectos inscritos en la vicerrectoría de Investigación

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**



UNIDAD: 01060302 ==> ESCUELA DE INGENIERIA CIVIL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Impartir cursos de educación continua a través del Programa de Educación Continua para posicionar éste en el sector profesional de ingeniería.

**Metas**

- 1) Fortalecer los cursos con la Asociación Costarricense de Maestros de Obras

**Indicadores meta 1**

Número de curso impartidos.

- 2) Desarrollar cursos de alto nivel académico que permitan mejorar el quehacer profesional del Ingeniero Civil

**Indicadores meta 2**

Número de cursos impartidos

- 3) Fomentar la capacitación en el exterior de los profesores de la Escuela de Ing. Civil

**Indicadores meta 3**

Número de profesores beneficiados

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.  
2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.  
2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Implementar un programa de capacitación, evaluación y mejoramiento docente del personal académico de la Escuela de Ingeniería Civil.

**Metas**

- 1) Realizar un programa de evaluación del desempeño docente.

**Indicadores meta 1**

Número de evaluaciones realizadas.

- 2) Instaurar en conjunto con el Programa de Educación continua y el Consejo Asesor de Escuela un programa de capacitación del personal docente.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de profesores beneficiados.

Cantidad de cursos ofrecidos.

Cantidad de capacitaciones en el exterior

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.  
2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunidad.  
2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnolog.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 01060302 ==> ESCUELA DE INGENIERIA CIVIL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.



UNIDAD: 01060303 ==> ESCUELA DE INGENIERIA QUIMICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡34.211.643

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

#### OBJETIVO GENERAL:

Formar profesionales en el área de Ingeniería Química mediante programas de Docencia, Investigación y Acción Social, capaces de incorporarse adecuadamente al mercado laboral y contribuir con las transformaciones que la sociedad necesita.

#### OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO

##### OBJETIVO ESPECÍFICO: 01

Ofrecer el plan de estudios todos los semestres en su totalidad para satisfacer la demanda de los estudiantes.

##### Metas

- 1) Ofrecer todos los cursos del Plan de Estudios en cada ciclo lectivo.

##### Indicadores meta 1

Ofrecer 60 grupos por ciclo lectivo de los cursos que contiene el plan de estudios de la carrera de Ingeniería Química.

- 2) Ampliar el personal docente de la Escuela.

##### Indicadores meta 2

Ampliar dos tiempos completos docentes para el año 2014.

- 3) Satisfacer la demanda de trámites administrativos que exigen los estudiantes y los docentes de la Escuela.

##### Indicadores meta 3

Atender en un máximo de un día hábil los tramites solicitados por los estudiantes.

- 4) Graduar la mayor cantidad de estudiantes por año.

##### Indicadores meta 4

Número de estudiantes graduados.

##### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas



---

UNIDAD: 01060303 ==> ESCUELA DE INGENIERIA QUIMICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
  - 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
  - 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
  - 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
  - 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
  - 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
  - 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
  - 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
  - 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
  - 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
  - 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
  - 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
  - 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
  - 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
  - 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
  - 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
  - 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
  - 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
  - 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
  - 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
  - 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
  - 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
  - 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
  - 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
  - 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
  - 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Promover la investigación por parte del personal docente de la Unidad.

**Metas**

- 1) Asignar tiempo para investigación.

**Indicadores meta 1**

Dedicar un 1.5 T.C. a la investigación.

- 2) Motivar al personal docente a la investigación.

**Indicadores meta 2**

Promover, mediante seis charlas por semestre, la investigación.

- 3) Captar recursos financieros para dedicarlos a la investigación.

**Indicadores meta 3**

Captar 3.000.000 de colones para dedicar en investigación, al año.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

---



UNIDAD: 01060303 ==> ESCUELA DE INGENIERIA QUIMICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdiscipliniedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Crear proyectos de acción social que involucren actividades docentes y estudiantiles con miras a fomentar la proyección de la Universidad a la comunidad y a la pequeña y mediana empresa.

**Metas**

- 1) Crear programas de extensión docente nuevos.

**Indicadores meta 1**

Crear 2 cursos de extensión docente para el año 2014.

- 2) Formular proyectos de Trabajo Comunal Universitario nuevos.

**Indicadores meta 2**

Crear un proyecto de TCU nuevo para el año 2014.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.





---

UNIDAD: 01060303 ==> ESCUELA DE INGENIERIA QUIMICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
  - 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
  - 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
  - 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
  - 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
  - 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
  - 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
  - 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
  - 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
  - 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
  - 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
  - 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
  - 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
  - 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
  - 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
  - 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
  - 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
  - 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
  - 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Orientar la capacitación del personal administrativo en el logro de las metas que persigue la Unidad Académica.

**Metas**

- 1) Graduar en el área de administración general y administración de recursos humanos a los colaboradores de la Unidad.

**Indicadores meta 1**

Tres colabores capacitándose.

- 2) Capacitar al personal administrativo de la Unidad en la actividad sustantiva de la Universidad.

**Indicadores meta 2**

Todos los funcionarios asistiendo por lo menos a dos programas de capacitación al año.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
  - 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
  - 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
  - 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
  - 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
  - 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
-



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 01060303 ==> ESCUELA DE INGENIERIA QUIMICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 01060304 ==> ESCUELA DE INGENIERIA ELECTRICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡39.215.160

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Ofrecer a la sociedad costarricense graduados en Ingeniería Eléctrica en tres niveles de titulación (bachillerato, licenciatura, maestría), excelentemente formados, que sepan encarar los retos profesionales de las nuevas tendencias del mercado laboral, así como responder a las necesidades del desarrollo humano y socio-económico integral de nuestro país.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Ejecutar un plan de capacitación de recursos humanos, tanto del sector administrativo como docente, con el fin de mejorar la oferta de actividades de acción social, investigación y docencia, que se ejecutan en nuestra unidad académica.

**Metas**

- 1) Capacitación de al menos dos profesores de reciente graduación y comprometidos con la excelencia académica, mediante estudios de posgrado en el exterior o en el territorio nacional, en las áreas de Sistemas de Potencia, Electrónica Digital y Analógica, Sistemas de Control, Diseño de Circuitos VLSI, Microelectrónica y Telecomunicaciones

**Indicadores meta 1**

Número de profesores que se capacitan en el exterior o en el territorio nacional

- 2) Envío de al menos dos profesores a cursos de capacitación cortos, sea en el exterior o dentro del país, en áreas de interés para la formación de nuestros estudiantes, durante el año.

**Indicadores meta 2**

Número de profesores que participan en cursos de capacitación cortos

Número de cursos de capacitación, tanto de índole docente como profesional, en los que participan docentes de nuestra unidad académica

- 3) Envío de al menos dos funcionarios administrativos que dan apoyo a las actividades sustantivas realizadas en nuestra unidad académica, a los cursos ofrecidos internamente por la universidad los cuales buscan mejorar la capacidad de servicio de tales servidores

**Indicadores meta 3**

Número de funcionarios administrativos que participan en las actividades de capacitación que ofrece internamente la universidad

Número de diferentes cursos de capacitación en los que se matriculan nuestros funcionarios administrativos

- 4) Envío de al menos dos funcionarios administrativos que dan apoyo a las actividades sustantivas realizadas en nuestra unidad académica, a cursos ofrecidos, fuera de la universidad, en áreas pertinentes para la mejora de su rendimiento personal

**Indicadores meta 4**

Número de funcionarios administrativos que participan en cursos de capacitación externos a la universidad

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**



UNIDAD: 01060304 ==> ESCUELA DE INGENIERIA ELECTRICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Impartir cursos en las ramas de Ingeniería Eléctrica relacionadas con Telecomunicaciones, Automática, Electrónica Analógica y Digital, Máquinas Eléctricas y Sistemas de Potencia, que sigan un criterio de formación básica y de correspondencia con las exigencias del mercado laboral actual, tanto en grado como en posgrado, para permitir una formación equilibrada y pertinente de nuestros estudiantes.

**Metas**

- 1) Se impartirá en grado (bachillerato y licenciatura), en el primer ciclo, 60 cursos por medio de 99 grupos con 2925 cupos de matrícula.

**Indicadores meta 1**

- Número de cursos propios de escuela ofrecidos en el primer ciclo
- Número de grupos de estudiantes en el primer ciclo
- Número de cupos de matrícula totales en el primer ciclo

- 2) Se impartirá en grado (bachillerato y licenciatura), en el segundo ciclo, 62 cursos por medio de 100 grupos con 2925 cupos de matrícula.

**Indicadores meta 2**

- Número de cursos propios de escuela ofrecidos en el segundo ciclo
- Número de grupos de estudiantes en el segundo ciclo
- Número de cupos de matrícula totales en el segundo ciclo

- 3) Se impartirá en posgrado, tanto en el primero como en el segundo ciclo, el número de cursos necesario para garantizar la permanencia de los estudiantes y facilitar la respectiva terminación de estudios

**Indicadores meta 3**

- Número de cursos de posgrado impartidos durante el año
- Número de cupos de matrícula disponibles en esos grupos

- 4) Se impartirá para el grado, durante el tercer ciclo lectivo, 12 cursos por medio de 16 grupos con 352 cupos de matrícula.

**Indicadores meta 4**

- Número de cursos impartidos en el tercer ciclo
- Número de grupos abiertos en el tercer ciclo
- Número de cupos de matrícula abiertos en total en los grupos del tercer ciclo

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Reclutar entre el personal docente jubilado, profesores de tiempo parcial de impecable currículum, que lleguen a suavizar los procesos de renovación generacional dentro de la Escuela y que permitan una continuidad en la excelencia académica desde el punto de vista didáctico y pedagógico.



UNIDAD: 01060304 ==> ESCUELA DE INGENIERIA ELECTRICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

#### Metas

- 1) Contratación, durante el año, como personal de tiempo parcial, de al menos tres profesores jubilados

##### Indicadores meta 1

Número de profesores jubilados contratados como profesores de tiempo parcial

- 2) Se incluirá como miembros de tribunales de proyectos de bachillerato, trabajos finales de graduación de licenciatura, tribunales de presentación de tesis de maestría académica, y tribunales de presentación de proyectos de graduación de maestría profesional a profesores jubilados con el grado correspondiente al tribunal del que forman parte

##### Indicadores meta 2

Número de profesores jubilados miembros de tribunales de proyecto eléctrico de bachillerato

Número de profesores jubilados miembros de tribunales de presentación de trabajos finales de graduación de licenciatura

Número de profesores jubilados miembros de tribunales de presentación de tesis y proyectos de graduación de maestría académica y profesional, respectivamente

- 3) Se incorporará a profesores jubilados como asesores y colaboradores en los proyectos de trabajo comunal universitario propios de nuestra escuela

##### Indicadores meta 3

Número de profesores jubilados que trabajan como asesores o colaboradores en los proyectos de TCU de nuestra unidad académica

- 4) Se incorporará como instructores a profesores jubilados dentro del programa de cursos de educación continua de nuestra unidad académica

##### Indicadores meta 4

Número de profesores jubilados incorporados como instructores dentro del programa de cursos de educación continua de nuestra escuela

- 5) Se incorporará al plantel docente de posgrado, a profesores jubilados siguiendo la normativa establecida en la normativa universitaria

##### Indicadores meta 5

Número de profesores jubilados re-contratados para impartir cursos de posgrado

Número de profesores jubilados re-contratados para guiar proyectos de graduación de maestría profesional

Número de profesores jubilados re-contratados para guiar tesis de maestría académica

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.  
2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo  
5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación  
5,1,2 Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.

#### OBJETIVO ESPECÍFICO: 04

Fomentar la apertura de proyectos de acción social, de investigación y de docencia, que fortalezcan dentro de nuestra unidad académica las acciones sustantivas que de acuerdo con el título de Principios y Propósitos del Estatuto Orgánico, orientan la labor institucional.

#### Metas

- 1) Se fortalecerá y apoyará el proyecto de extensión docente existente en nuestra unidad académica, para que pueda ofrecer cursos de educación continua dirigidos a egresados de nuestra Escuela y a profesionales que estén laborando dentro de áreas relacionadas con nuestra carrera

##### Indicadores meta 1

Número de cursos de educación continua impartidos por docentes de nuestra escuela

Número de cursos de educación continua impartidos por profesores jubilados de nuestra escuela que estén activos en la práctica profesional de la Ingeniería Eléctrica



UNIDAD: 01060304 ==> ESCUELA DE INGENIERIA ELECTRICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2) Se creará el "Programa de Investigaciones en Ingeniería Eléctrica" para que funcione como programa global que incluya a todos los proyectos de investigación vigentes en la unidad académica y sirva como estímulo para la creación de otros

**Indicadores meta 2**

Número de proyectos de investigación adscritos al programa creado

Número de profesores activos en investigación dentro de la unidad académica, adscritos al programa creado

- 3) Se fortalecerá y apoyará el proyecto de acción social denominado "Programa de asistencia profesional en Ingeniería Eléctrica" con el fin de facilitar el ofrecimiento de servicios profesionales por parte de profesores de nuestra unidad académica, dentro de las limitaciones impuestas por la normativa universitaria y de acuerdo con las políticas institucionales de relación constructiva con la sociedad costarricense

**Indicadores meta 3**

Número de servicios ejecutados dentro del proyecto de acción social definido

Número de profesores involucrados en los servicios profesionales ofrecidos dentro del proyecto

- 4) Se fortalecerá y apoyará los proyectos de trabajo comunal existentes en la unidad académica

**Indicadores meta 4**

Número de estudiantes matriculados en los proyectos de trabajo comunal pertenecientes a la escuela

Número de giras ejecutadas por los proyectos de TCU durante el año

- 5) Se realizará actividades de capacitación en el enfoque de formación por competencias dirigidas a los docentes de la Escuela de Ingeniería Eléctrica

**Indicadores meta 5**

Número de profesores participantes en las sesiones de capacitación

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Buscar el mejoramiento de las relaciones con el sector externo relacionado con el mercado laboral que acogerá a los estudiantes graduados de la Escuela.

**Metas**

- 1) Firma, durante el año, de a lo menos dos convenios de cooperación con instituciones o empresas, que planteen un mutuo beneficio y que tengan como objetivo principal mejorar las oportunidades futuras de incorporación de nuestros estudiantes al mercado laboral

**Indicadores meta 1**

Número de convenios de cooperación

- 2) Incorporación al ciclo de conferencias organizado por nuestra unidad académica de charlistas provenientes de empresas relacionadas con el quehacer profesional del ingeniero electricista

**Indicadores meta 2**

Número de conferencias impartidas en el ciclo relacionadas con el mundo del trabajo del ingeniero electricista

- 3) Establecimiento de lazos de cooperación con instituciones públicas y organizaciones no gubernamentales, para el desarrollo de los proyectos de trabajo comunal universitario de nuestra unidad académica, buscando la aplicación de la formación recibida por nuestros estudiantes

**Indicadores meta 3**



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2014**



**UNIDAD:** 01060304 ==> ESCUELA DE INGENIERIA ELECTRICA

**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Número de instituciones y organizaciones no gubernamentales con las que se coopera a nivel de trabajo comunal universitario

- 4) Definición de los lineamientos de cooperación con el Centro de Investigaciones en Electroquímica y Energía Química (CELEQ) para la prestación del servicio de verificación de la calidad del suministro eléctrico por parte de la Universidad de Costa Rica para el ARESEP

**Indicadores meta 4**

Número de acciones cooperativas entre el CELEQ y la Escuela de Ingeniería Eléctrica para la prestación del servicio mencionado

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Establecer una estrecha cooperación con las sedes regionales del Pacífico y de Guanacaste, donde la Escuela tiene desconcentrados los dos primeros años del plan de Bachillerato y Licenciatura en Ingeniería Eléctrica, con el fin de atender las observaciones hechas por el equipo canadiense de acreditación

**Metas**

- 1) Se seleccionará profesores capacitados para la enseñanza de los cursos de carrera en las sedes regionales donde la Escuela tiene desconcentrados los dos primeros años del plan de estudios.

**Indicadores meta 1**

Número de profesores recomendados por el Consejo Asesor y la Dirección de Escuela

- 2) Se colaborará en la escogencia de los equipos que serán usados en los laboratorios de Física y Química de las sedes regionales para mejorar las prácticas de los cursos respectivos

**Indicadores meta 2**

Número de equipos recomendados para la compra por la sede regional respectiva

- 3) Se escogerá material bibliográfico para mejorar el inventario de las bibliotecas de sede en el área de la Ingeniería Eléctrica

**Indicadores meta 3**

Número de libros adquiridos por la sede regional en el campo de la Ingeniería Eléctrica

- 4) Se enviará equipo y activos redundantes que sean de utilidad para las sedes regionales para apoyar la docencia en el campo de la Ingeniería Eléctrica, Física y Química

**Indicadores meta 4**

Número de activos en buen estado trasladados a las sedes regionales para ser usados por los estudiantes de nuestra carrera

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 01060304 ==> ESCUELA DE INGENIERIA ELECTRICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Establecer un margen mínimo de seguridad para resguardar los activos bajo resguardo de la Escuela de Ingeniería Eléctrica en su edificio y para proteger la integridad física de estudiantes, docentes y personal administrativo

**Metas**

- 1) Se renovará el alumbrado público del estacionamiento asignado a nuestra escuela que es compartido con el Planetario y el Centro de Investigaciones Geofísicas

**Indicadores meta 1**

Número de lámparas de alumbrado público del estacionamiento en funcionamiento

- 2) Se ejecutará el plan de seguridad ocupacional propuesto para nuestro edificio por el señor Luis Carlos Barrantes Segura, M. Sc., profesor del curso IE-0541 Seguridad Ocupacional

**Indicadores meta 2**

Número de medidas adoptadas en acatamiento al plan de seguridad ocupacional

- 3) Se planteará a las autoridades universitarias, para su estudio y ejecución, una serie de medidas para mejorar la seguridad personal de nuestros estudiantes a la salida de sus lecciones nocturnas

**Indicadores meta 3**

Número de medidas adoptadas para salvaguardar la seguridad personal de nuestros estudiantes a la salida de sus lecciones nocturnas

- 4) Se mantendrá un monitoreo sobre la aplicación de medidas de seguridad en los laboratorios diversos que reciben nuestros estudiantes como parte del plan de estudios en Ingeniería Eléctrica, en la sede central y en las sedes regionales con desconcentración

**Indicadores meta 4**

Número de cursos con sesiones introductorias de seguridad antes del inicio de las sesiones de laboratorio

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional  
4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control  
5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral





---

UNIDAD: 01060305 ==> ESCUELA DE INGENIERIA MECANICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Docencia  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡25.146.524  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 4.750.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Formar profesionales capaces de entender, diseñar y formular proyectos de avance tecnológico en el campo de la Ingeniería Mecánica. De esta manera se desea integrar al mercado, profesionales capaces de entender las tecnologías de información y saber usar eficientemente los sistemas de computadoras en la resolución de problemas de ingeniería, cumpliendo con los requerimientos mínimos para ser competitivos en un mundo globalizado.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Formar profesionales capaces de entender, diseñar y formular proyectos de avance tecnológico en el campo de la Ingeniería Mecánica y así lograr integrar al mercado profesionales con capacidad analítica uso de tecnologías de la información y utilización eficiente de los sistemas de computo en la resolución de problemas.

**Metas**

- 1) En grado impartir en el primer y segundo ciclo 1 curso promedio de 1 grupo con 25 cupos de matrícula, para un total de 101 grupos abiertos, correspondientes a 59 cursos abiertos. Atención de 3 estudiantes por proyecto de graduación para un total de 3 docentes equivalentes a 0,125 tiempo completo

**Indicadores meta 1**

curso de grado impartido  
estudiantes de grado asistidos  
profesores de grado nombrados

- 2) En el primero y segundo ciclo, atención de aproximadamente 750 estudiantes equivalentes 24 tiempos completos, correspondientes a 43 profesores.

**Indicadores meta 2**

estudiantes de grado asistidos  
profesores de grado nombrados

- 3) Educación paralela de grado. Impartir 2 módulos por ciclo con un promedio de 40 estudiantes, matriculados por semestre.

**Indicadores meta 3**

Módulos ofrecidos  
Estudiantes matriculados  
Profesores nombrados

- 4) En servicio impartir en el primer y segundo los cursos de servicio: 3 grupos de IM 0207 Mecánica 1, 2 grupos de IM 0307 Mecánica II, 2 grupos de IM 0101 Gráfica, 1 grupo de IM 0202 Dibujo 1, 1 grupo de IM 0313 Termodinámica 1, 1 grupo IM 0315 Mecánica del Sólido 1; para un total de 10 cursos con aproximadamente 25 estudiantes cada uno, para un total de 250 estudiantes. Cursos equivalentes a 3,375 tiempos completos docentes

**Indicadores meta 4**

cursos de servicio impartidos  
estudiantes de cursos de servicio asistidos  
profesores de cursos de servicio nombrados

---



UNIDAD: 01060305 ==> ESCUELA DE INGENIERIA MECANICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Indicadores meta 5

Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf. personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

OBJETIVO ESPECÍFICO: 02

Implementar plan de mejora continua, revisando los cursos del Plan de Licenciatura a lo interno de cada Departamento.

Metas

- 1) Realizar 2 reuniones por Departamento para la revisión de los cursos correspondientes

Indicadores meta 1

Reuniones realizadas  
Acuerdos tomados

- 2) Implementar sugerencias del ente acreditador en cuanto a seguridad ocupacional



---

UNIDAD: 01060305 ==> ESCUELA DE INGENIERIA MECANICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 2**

Plan de seguridad ocupacional implementado

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado



UNIDAD: 01060306 ==> ESCUELA DE INGENIERIA INDUSTRIAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡27.231.373

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

#### OBJETIVO GENERAL:

Formar excelentes profesionales en ingeniería industrial, responsables con el desarrollo sostenible del país, en la globalización, comprometido con una mejor calidad de vida y capaces de competir en cualquier nivel en el área de sus conocimientos tanto dentro como fuera del país.

#### OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO

##### OBJETIVO ESPECÍFICO: 01

Desarrollar integralmente acciones de docencia, investigación y acción social para satisfacer las necesidades y expectativas de estudiantes, organizaciones públicas y privadas, así como de la sociedad en general

##### Metas

1) Apertura de los cursos del plan de estudios según resolución VD-R-8755-2011.

##### Indicadores meta 1

Cursos del nuevo plan de estudios ofertados / cursos programados.

2) Apertura de al menos 1 curso electivo por cada concentración.

##### Indicadores meta 2

Cursos del nuevo plan de estudios ofertados / cursos programados.

3) Lograr un 80% el nivel de promoción de los estudiantes de la EII en matemática.

##### Indicadores meta 3

% de promoción en cursos Matemática

4) Actualizar el LAINII 1: sustituir 20 computadoras y adquirir las siguientes licencias de software: MINITAB Y FORECAST PRO.

##### Indicadores meta 4

Recursos asignados / recursos solicitados

5) Actualizar los laboratorios de Ing. de Manufactura y Robótica y Diseño de Trabajo con equipo de tecnología de punta.

##### Indicadores meta 5

Equipo asignado / equipo solicitado

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública



UNIDAD: 01060306 ==> ESCUELA DE INGENIERIA INDUSTRIAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Normalizar los procesos para asegurar la conformidad académica y administrativa de la Escuela de Ingeniería Industrial.

**Metas**

- 1) Consolidar el proceso de acreditación en las sedes donde se encuentre la carrera de ingeniería industrial

**Indicadores meta 1**

licenciatura en ingeniería industrial por sede acreditada

- 2) Evaluar la implementación de los cursos del plan de estudios VD-R-8755-2011

**Indicadores meta 2**

cursos del nuevo plan de estudios evaluados/cursos del nuevo plan de estudios implementados

- 3) Consolidar la plaza de un técnico especializado 1 TC como encargado de los laboratorios de Robótica y Manufactura, Ingeniería de Manufactura, Diseño de Trabajo.

**Indicadores meta 3**

TC técnico especializado en equipo de laboratorio asignado / técnico especializado en equipo de laboratorio solicitado

- 4) Identificar, integrar y mejorar procesos académicos, de apoyo y estratégicos con prioridad en la calidad de servicio

**Indicadores meta 4**

procesos académicos, de apoyo y estratégicos documentados

- 5) Realizar 1 consejería al año que cubra al menos el 95% de estudiantes activos.

**Indicadores meta 5**

total de estudiantes atendidos/total de estudiantes activos

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.



---

UNIDAD: 01060306 ==> ESCUELA DE INGENIERIA INDUSTRIAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
  - 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
  - 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
  - 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
  - 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
  - 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
  - 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
  - 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
  - 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
  - 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
  - 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Fortalecer las capacidades del equipo académico y administrativo con el fin de cumplir con las necesidades de talento humano que requiere la EII

**Metas**

- 1) Diseñar un programa de mejoramiento académico docente

**Indicadores meta 1**

Programa mejoramiento académico docente implementado

- 2) Diseñar un plan de evaluación de desempeño docente y administrativo

**Indicadores meta 2**

plan de evaluación del desempeño docente y administrativo implementado

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
  - 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
  - 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
  - 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
  - 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
  - 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
  - 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
  - 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
  - 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
  - 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
  - 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
  - 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
  - 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
  - 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
  - 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
  - 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
-



UNIDAD: 01060306 ==> ESCUELA DE INGENIERIA INDUSTRIAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Incorporar profesionales socialmente responsables en Ingeniería Industrial al país, mediante la ejecución de planes de estudio comprometidos y dispuestos a trabajar en orden y respecto.

**Metas**

- 1) Ofrecer 44 cursos en 55 grupos para un total de 1500 cupos por semestre.

**Indicadores meta 1**

Total de cursos, grupos y cupos ofrecidos / total de cursos, grupos y cupos planeados

- 2) Impartir 10 cursos de apoyo al cálculo, 5 en cada semestre, para un cupo total de 200 estudiantes preferiblemente para estudiantes de ingeniería industrial, o bien, estudiantes de carreras acreditadas en la Facultad de Ingeniería.

**Indicadores meta 2**

Total de cursos abiertos

Total estudiantes participando.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.



UNIDAD: 01060307 ==> ESCUELA DE ARQUITECTURA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡28.772.688

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Formar arquitectos con conocimientos, habilidades, valores, destrezas y aptitudes que le permitan el desempeño profesional en el diseño y construcción de los espacios habitables que hombres y mujeres necesitan, individual y/o colectivamente, para el desarrollo adecuado de nuestras ciudades y sus espacios individuales y colectivos

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Ejecutar un proceso de enseñanza-aprendizaje de la arquitectura que asegure que el profesional posea conocimientos y capacidades en materia de diseño arquitectónico y que comprenda: sistemas y necesidades técnicas, salud, equilibrio ecológico, aspectos culturales, intelectuales, históricos, socioeconómicos y ambientales en la Arquitectura.

**Metas**

1) A nivel de Grado, impartir en ambos ciclos lectivos 43 cursos regulares, por medio de 50 grupos, con un promedio 1420 cupos de matrícula

**Indicadores meta 1**

Cursos impartidos

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes





---

UNIDAD: 01060307 ==> ESCUELA DE ARQUITECTURA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
  - 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
  - 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
  - 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
  - 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
  - 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
  - 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarroll. integ. y permanente de pobl. estud.
  - 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
  - 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
  - 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
  - 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
  - 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
  - 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
  - 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
  - 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
  - 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
  - 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
  - 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
  - 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
  - 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
  - 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
  - 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf. personal, colect., y proteger int. instit.
  - 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
  - 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
  - 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.
  - 5,1,8 Proteger derecho la maternidad y paternidad responsable, en especial a estudiantes régimen de beca
  - 5,1,9 Estimular creación y el fortalecimiento de esp.nec. que promuevan activ. recreat., deport. y artíst.
  - 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ. de residuos para mitigar impac. amb.
  - 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
  - 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Promover la ejecución de las actividades, proyectos que desarrollan el Programa de Investigación en Arquitectura en sus diferentes áreas de investigación intra e interdisciplinarios con el objetivo de generar conocimientos para la atención de situaciones de interés nacional o internacional.

**Metas**

- 1) Realizar al menos dos proyectos de investigación en Arquitectura

**Indicadores meta 1**

Proyectos inscritos

- 2) Continuar con un proyecto de investigación en conjunta con el INII

**Indicadores meta 2**

Proyectos inscritos

- 3) Publicar dos ediciones de la revista de arquitectura

**Indicadores meta 3**

publicaciones editadas

- 4) Gestar un proyecto de apoyo a la publicación didáctica
-



UNIDAD: 01060307 ==> ESCUELA DE ARQUITECTURA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 4**

Publicaciones de documentos

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Proveer una adecuada asignación presupuestaria para la adquisición de los recursos bibliográficos, impresos, audiovisuales y electrónicos como apoyo a la Biblioteca "Teodórico Quirós Alvarado" de la Escuela de Arquitectura, para el servicio de los estudiantes, investigadores y docentes

**Metas**

- 1) Conservar y preservar 20.600 imágenes de diapositivas. Durante el I, II y III semestre del año 2012.

**Indicadores meta 1**

Diapositivas conservadas y preservadas

- 2) Asegurar la permanencia de los materiales bibliográficos, electrónicos y activos de la biblioteca y evitar el hurto de los mismos.

**Indicadores meta 2**

Materiales resguardados

- 3) Actualizar acervo bibliográfico, para brindar mejor servicio a los estudiantes y profesores y apoyar la bibliografía de los cursos impartidos en la Escuela.

**Indicadores meta 3**

Materiales actualizados

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**



UNIDAD: 01060307 ==> ESCUELA DE ARQUITECTURA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Fortalecer el desarrollo de proyectos de trabajo comunal universitario y extensión docente (ejercicios, prácticas, asesorías, actividades académicas) con el fin de colaborar con la solución de los problemas concretos de la sociedad costarricense

**Metas**

- 1) Inscripción y mantenimiento de al menos dos trabajos comunales

**Indicadores meta 1**

Proyectos inscritos

- 2) Inscripción de al menos tres proyectos de extensión docentes

**Indicadores meta 2**

Proyectos inscritos

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst. y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 01060307 ==> ESCUELA DE ARQUITECTURA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Dotar y/o mejorar el espacio físico con condiciones y equipamiento óptimos, que permitan el trabajo, la recreación y la formación de profesionales en el campo de la arquitectura.

**Metas**

1) Mejorar la infraestructura del edificio de la Escuela de Arquitectura.

**Indicadores meta 1**

Avance de mejoras

2) Dotar de la nueva tecnología al personal docente y estudiante, para aumentar la calidad de las acciones de la Escuela de Arquitectura

**Indicadores meta 2**

Equipos adquiridos

3) Realizar un plan de evacuación y prevención de riesgos.

**Indicadores meta 3**

Plan validado

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2014**



**UNIDAD:** 01060308 ==> ESCUELA DE INGENIERIA AGRICOLA

**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**ACTIVIDAD:** Docencia

**SUBACTIVIDAD:** APOYO A LA DOCENCIA

**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria

**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2014 al 31/12/2014

**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡21.714.284

**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Desarrollar las actividades propias de la Escuela de Ingeniería Agrícola y su evolución a la Ing. de Biosistemas, en los campos de la docencia, investigación y acción social, con un alto grado de excelencia y dentro de un marco de integración con las diferentes unidades académicas y administrativas de la institución; para cumplir con los principios de la Universidad de Costa Rica desde nuestra unidad académica.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Aportar profesionales en el área de Ingeniería Agrícola y de Ingeniería en Biosistemas, al mercado nacional e internacional, mediante la ejecución de planes de estudio a nivel universitario, para contribuir con el desarrollo de nuestra sociedad.

**Metas**

1) En grado impartir en el primer y segundo semestre 46 cursos por medio de 48 grupos, con 800 cupos de matrícula. Atención de 34 estudiantes equivalentes de tiempo completo, con 12 docentes equivalentes de tiempo completo.

**Indicadores meta 1**

Cursos impartidos.

Estudiantes atendidos.

Estudiantes matriculados.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**



UNIDAD: 01060308 ==> ESCUELA DE INGENIERIA AGRICOLA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Evaluar, actualizar y ejecutar Plan Estratégico organizado y elaborado por el personal de la nuestra escuela durante el 2008, en su orden de prioridad establecido.

**Metas**

- 1) Evaluando y actualizando el Plan Estratégico elaborado en el año 2008 poner en marcha los planes de acción para cumplir con nuestra misión y visión, de mano de un plan estratégico de Comunicación en la transición a Ingeniería de Biosistemas.

**Indicadores meta 1**

Planes de acción.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Implementar proceso de auto evaluación del programa de estudios de Licenciatura y Bachillerato actual con miras a la mejora continua de la carrera, así como la implementación de la reforma curricular de esta Unidad Académica hacia la Ingeniería de Biosistemas.

**Metas**

- 1) Recopilar información relacionada con procesos de mejora continua.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de información recopilada.

- 2) Valorar los mecanismos de admisión y permanencia de los estudiantes, participación estudiantil en los procesos académicos que correspondan, relación docente.

**Indicadores meta 2**

Mecanismos valorados.

- 3) Valorar la calidad en el desarrollo curricular: plan de estudios, programa de los cursos, misión de la carrera y de la institución, perfil profesional, demanda del sector, etc.

**Indicadores meta 3**

Calidad valorada.

- 4) Desarrollo de talleres de autoevaluación al personal docente.

**Indicadores meta 4**

Talleres realizados.



UNIDAD: 01060308 ==> ESCUELA DE INGENIERIA AGRICOLA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Desarrollar labores fundamentales de investigación a través de proyectos elaborados por los profesores de la escuela en cooperación con entes externos, nacionales e internacionales.

**Metas**

- 1) Promover soluciones de aplicación práctica a problemas específicos planteados por la sociedad costarricense a través del desarrollo de proyectos de investigación.

**Indicadores meta 1**

Proyectos de investigación creados.

- 2) Generar al menos 5 artículos científicos por año como producto de las investigaciones realizadas.

**Indicadores meta 2**

Artículos generados.

- 3) Generar propuestas al año de proyectos de investigación que puedan ser utilizadas por los estudiantes de nuestra escuela y de otras disciplinas a fines para el desarrollo de sus trabajos de tesis o proyectos de graduación.

**Indicadores meta 3**

Propuestas generadas por año.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Desarrollar labores de acción social, a través de los proyectos elaborados por los profesores de la escuela en cooperación con entes externos, nacionales e internacionales.

**Metas**

- 1) Promover soluciones de aplicación práctica a problemas específicos planteados por la sociedad costarricense a través del desarrollo de proyectos de acción social, tales como extensión docente y otros.

**Indicadores meta 1**

Proyectos de acción social desarrollados.



UNIDAD: 01060308 ==> ESCUELA DE INGENIERIA AGRICOLA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2) Generar propuestas de acción social que puedan ser utilizadas por los estudiantes de nuestra Escuela y de otras disciplinas afines para el desarrollo de sus trabajos de tesis o proyectos de graduación.

**Indicadores meta 2**

Propuestas generadas.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia  
2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Actualizar los conocimientos del personal docente con el fin de fortalecer la formación de los futuros profesionales en ingeniería agrícola.

**Metas**

- 1) Elaborar un plan de capacitación para el personal docente.

**Indicadores meta 1**

Funcionarios capacitados, Actividades realizadas

- 2) Brindar cursos de actualización por medio de la vinculación remunerada.

**Indicadores meta 2**

Actividades realizadas, Cursos específicos impartidos, Personas inscritas

- 3) Propiciar el intercambio académico de los docentes con profesionales reconocidos a nivel nacional e internacional.

**Indicadores meta 3**

Conferencias, cursos específicos, funcionarios capacitados.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.  
2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.  
2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ  
2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.  
2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras  
2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.  
2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 01060309 ==> ESCUELA DE CS. DE LA COMPUTACION E INFORMATICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Docencia  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡31.007.192  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 1.200.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Propiciar la transformación de la sociedad mediante la docencia, la investigación y la acción social, con base en la formación de profesionales en el área de la Computación e Informática, capaces de incorporarse al mercado laboral con preparación científico-académica amplia y flexible que le permita adaptarse a las circunstancias históricas del país y del mundo.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Formar profesionales en el área de Ciencias de la Computación e Informática con una preparación científica y práctica, amplia y flexible y con conciencia social.

**Metas**

- 1) Ofertar durante el año lectivo 40 cursos diferentes de Bachillerato y Licenciatura (grado) por medio de 150 grupos con 3000 cupos de matrícula, y ejecutar al menos 90% de lo ofertado.

**Indicadores meta 1**

Número de cursos ofertados e impartidos  
Número de grupos ofertados e impartidos  
Número de cupos ofertados y utilizados

- 2) Apoyar la oferta durante el año lectivo de 44 cursos diferentes de posgrado por medio de 44 grupos con 880 cupos de matrícula.

**Indicadores meta 2**

Número de cursos apoyados  
Número de grupos apoyados  
Número de cupos apoyados

- 3) En servicio, impartir durante el año lectivo al menos 2 cursos diferentes por medio de 40 grupos con 1000 cupos de matrícula.

**Indicadores meta 3**

Número de cursos impartidos  
Número de grupos impartidos  
Número de cupos utilizados

- 4) Incentivar la investigación, en conjunto con el Centro de Investigación en Tecnologías de la Información y Comunicaciones (CITIC) con el desarrollo de al menos 12 proyectos inscritos en los que participen al menos 24 docentes de la Unidad, mediante el apoyo en carga académica de al menos 10 horas por docente.

**Indicadores meta 4**

Número de proyectos inscritos  
Número de docentes participando en proyectos inscritos  
Total de carga académica asignada a los proyectos

- 5) Incentivar la Acción Social de extensión docente, de proyectos específicos y de TCU con el desarrollo de al menos 4 proyectos inscritos en los que participen al menos 8 docentes de la Unidad, mediante el apoyo en carga académica de al menos 10 horas por docente.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 01060309 ==> ESCUELA DE CS. DE LA COMPUTACION E INFORMATICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 5**

Número de proyectos inscritos  
Número de docentes participando en proyectos inscritos  
Total de carga académica asignada a los proyectos

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 01060310 ==> ESCUELA DE INGENIERIA TOPOGRAFICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡17.505.142

RECOMENDADO EN APOYO: ₡0

**OBJETIVO GENERAL:**

Formar profesionales en el campo de la Ingeniería Topográfica que contribuyan con su conocimiento a la planificación y desarrollo de la infraestructura nacional, la seguridad de la propiedad, la planificación urbana y rural del uso de las propiedades y la visualización gráfica que permita una mejor comprensión del entorno geográfico. La formación de estos profesionales y su excelencia es un compromiso de la Universidad.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Aportar profesionales en el campo de la Ingeniería Topográfica a nivel universitario mediante ejecución de planes de estudio actualizados y que involucren técnicas y tecnologías modernas para garantizar al país profesionales idóneos, con conocimientos actualizados bajo un marco de formación humanístico.

**Metas**

- 1) Impartir 33 cursos, con 40 grupos atendidos, durante el I semestre y 32 cursos con 35 grupos atendidos durante el II semestre, correspondientes al plan de estudios de la carrera.

**Indicadores meta 1**

- Número de cursos impartidos por semestre.
- Cantidad de cupos de matrícula ofrecidos por semestre.

- 2) Ofrecer el curso T-1200 Topografía, con tres grupos por semestre, 75 cupos de matrícula, como curso de servicio para la Escuela de Ingeniería Civil.

**Indicadores meta 2**

- Número de cursos de servicio impartidos por semestre.
- Cantidad de cupos de matrícula ofrecidos por semestre en cursos de servicio.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.



UNIDAD: 01060310 ==> ESCUELA DE INGENIERIA TOPOGRAFICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Proyectar a la Escuela de Ingeniería Topográfica, sus actividades docentes y de Acción Social a la sociedad costarricense mediante la formación de profesionales, las actividades de Extensión Docente y Trabajo Comunal Universitario para contribuir de esta forma con el crecimiento de la unidad académica y la ampliación de su actividad extra universitaria.

**Metas**

- 1) Fortalecer la oferta de Trabajo Comunal Universitario actual para atender las necesidades de servicios topográficos mediante el T.C.U. de al menos cinco comunidades.

**Indicadores meta 1**

- Número de solicitudes de T.C.U. atendidas.
- Cantidad de comunidades beneficiadas.

- 2) Ofrecer cursos de capacitación a los profesionales en Ingeniería Topográfica en áreas de aplicaciones tecnológicas.

**Indicadores meta 2**

- Cantidad de cursos impartidos.
- Número de profesionales beneficiados con los cursos.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Consolidar el Laboratorio de Fotogrametría y SIG para atender las necesidades de los cursos relativos a los temas de dibujo topográfico, fotogrametría digital, sistemas de información geográfica, sistemas de posicionamiento global y otros, los cuales constituyen campos emergentes de importancia prioritaria para el desarrollo de la Escuela y para la formación de profesionales actualizados en las tecnologías modernas de la profesión.

**Metas**

- 1) Renovar periódicamente las estaciones de trabajo del Laboratorio de Fotogrametría y SIG que tiendan a caer en obsolescencia.

**Indicadores meta 1**

- Número de estaciones de trabajo a renovar.

- 2) Utilizar el laboratorio para impartir cursos propios de la carrera y para uso estudiantil.

**Indicadores meta 2**

- Cantidad de cursos impartidos en el laboratorio.
- Número de estudiantes que utilizan el laboratorio por semana.



UNIDAD: 01060310 ==> ESCUELA DE INGENIERIA TOPOGRAFICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

3) Utilizar el laboratorio para ofrecer cursos de extensión docente a profesionales en las áreas de Ingeniería Topográfica y otras afines como Ingeniería Civil, Ingeniería Agrícola, Geografía y Geología.

**Indicadores meta 3**

- Cantidad de cursos impartidos en el laboratorio.
- Número de estudiantes matriculados en esos cursos.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Promover la investigación en esta unidad académica, para desarrollar conocimientos en campos específicos de la topografía como la geodesia, la geomática, fotogrametría y otros.

**Metas**

1) Promover al menos un proyecto de investigación por semestre.

**Indicadores meta 1**

- Número de proyectos ejecutados.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Promover la acreditación de la carrera para no perder competitividad en el mercado, y no quedarnos rezagados con otras carreras similares.

**Metas**

1) Ofrecer al estudiantado una carrera de calidad.

**Indicadores meta 1**

- Carrera acreditada.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 01060310 ==> ESCUELA DE INGENIERIA TOPOGRAFICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Indicadores meta 2

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 01070000 ==> ESCUELA DE ESTUDIOS GENERALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡9.299.807

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 3.500.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Procurar una mejor formación de los profesionales, con conciencia crítica, mediante cursos que enfoquen los temas de la cultura universal, latinoamericana y costarricense, con el fin de garantizar que los nuevos profesionales que gradúe la Universidad de Costa Rica tengan una formación efectivamente humanística con conciencia social.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Contribuir con la formación de los profesionales con una cultura superior de orden general y humanística, como base y complemento de su formación especial.

**Metas**

- 1) Impartir el curso EG-0124 Curso Integrado de Humanidades I, Opción Regular: en el primer ciclo lectivo 65 grupos, con 40 estudiantes cada uno, para un total de 2600 estudiantes y en el segundo ciclo lectivo impartir 7 grupos, con 40 estudiantes cada uno, para un total de 280 estudiantes.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de estudiantes matriculados y cursos abiertos.

- 2) Impartir el curso EG-0125 Curso Integrado de Humanidades II, Opción Regular: en el primer ciclo lectivo 7 grupos, con 40 estudiantes cada uno, para un total de 280 estudiantes y en el segundo ciclo lectivo impartir 57 grupos, con 40 estudiantes cada uno, para un total de 2280 estudiantes.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de estudiantes matriculados y cursos abiertos.

- 3) Impartir en el primer ciclo lectivo 24 grupos del curso EG-0126 Curso Integrado de Humanidades I, Opción Seminario Participativo y en el segundo ciclo lectivo 24 grupos del curso EG-0127 Curso Integrado de Humanidades II, Opción Seminario Participativo; con 40 estudiantes cada grupo en cada uno de los ciclos lectivos, para un total de 960 estudiantes en cada ciclo lectivo.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de estudiantes matriculados y cursos abiertos.

- 4) Abrir en el I y II Ciclo Lectivo, 37 grupos distribuidos en los diversos cursos de Repertorio que se imparten en la Escuela, cada uno de ellos con 30 estudiantes para un total de 1110 estudiantes por ciclo lectivo. Asimismo se pretende abrir 45 grupos de Seminario de Realidad Nacional I y II con un cupo de 30 estudiantes por grupo para un total de 1350 estudiantes por ciclo lectivo.

**Indicadores meta 4**

Cantidad de estudiantes matriculados y cursos abiertos.

- 5) Abrir en el I y II Cilo Lectivo, 58 grupos distribuidos en los diversos grupos de Actividades Artísticas que se imparten en la Escuela, con 25 estudiantes en el caso de los Talleres y de 30 estudiantes en las Apreciaciones, para un total de 1680 estudiantes por ciclo lectivo.

**Indicadores meta 5**

Cantidad de estudiantes matriculados y cursos abiertos.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**



PLAN ANUAL OPERATIVO 2014

UNIDAD: 01070000 ==> ESCUELA DE ESTUDIOS GENERALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artist. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Colaborar de manera eficaz en el mejoramiento de la docencia y la proyección de la vida académica de la Escuela a través de la promoción de la Investigación, con el fin de transferir conocimientos de la Universidad a la comunidad, así como mejorar la formación de nuestros docentes.

**Metas**

- 1) Apoyar al menos 12 proyectos de investigación vigentes, así como otros proyectos nuevos que sean aprobados por la Comisión de Investigación de la Escuela.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de proyectos de investigación aprobados.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Colaborar de manera eficaz en el mejoramiento de la docencia y la proyección de la vida académica de la Escuela a través de la promoción de la Acción Social, con el fin de transferir conocimientos de la Universidad a la comunidad, así como mejorar la formación de nuestros docentes.

**Metas**

- 1) Apoyar 8 proyectos de Acción Social vigentes y los nuevos que sean aprobados por la Comisión de Acción Social de esta Unidad Académica.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de proyectos de acción social aprobados.





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 01070000 ==> ESCUELA DE ESTUDIOS GENERALES  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Indicadores meta 2

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Mejorar los sistemas de control interno relacionados con los procesos y procedimientos administrativos de la Escuela, con el fin de contar con más y mejores herramientas de supervisión y control en la ejecución de los recursos públicos asignados a la Unidad Académica.

**Metas**

- 1) Monitorear todos los sistemas informatizados que se usan en la Escuela para tener los mejores mecanismos de control interno posibles

**Indicadores meta 1**

Cantidad de sistemas informatizados monitoreados.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 01080202 ==> ESCUELA DE ECONOMIA AGRICOLA Y AGRONEGOCIOS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡7.555.527

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Enseñar, investigar y realizar acción social en los campos de la Economía Agrícola y Agronegocios, con el fin de formar profesionales de excelencia con conciencia humanística y crítica, capaces de coadyuvar al desarrollo del sector agroalimentario.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Formar profesionales con el grado de Bachilleres y Licenciados en el área de la Economía Agrícola y Agronegocios capaces de suplir la demanda del mercado nacional e internacional.

**Metas**

1) Impartir cursos de grado.

**Indicadores meta 1**

Se impartirán en el primer ciclo 28 cursos distribuidos en 28 grupos, con 700 cupos de matrícula. En el segundo ciclo 28 cursos por medio de 29 grupos, con 700 cupos de matrícula.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 01080202 ==> ESCUELA DE ECONOMIA AGRICOLA Y AGRONEGOCIOS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Establecer en la Escuela de Economía Agrícola y Agronegocios la cultura de autoevaluación permanente para la mejora continua.

**Metas**

1) Proceso de mejoramiento continuo.

**Indicadores meta 1**

Todas las áreas sustantivas que lleva a cabo la Escuela de Economía Agrícola y Agronegocios.

2) Llevar a cabo actividades de mejoramiento continuo con base en el proceso de mejoramiento continuo.

**Indicadores meta 2**

Dos actividades en el transcurso del año.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Consolidar las plazas en propiedad y promocionar la carrera de Economía Agrícola y Agronegocios en la comunidad nacional.

**Metas**

1) Recuperar plazas len propiedad de la Escuela que por alguna razón han sido congeladas

**Indicadores meta 1**

Al menos dos plazas.

2) Elaboración de programas de promoción y divulgación de la Carrera de Economía Agrícola, para lo cual se visitarán empresas del sector y colegios para informar y orientar sobre la carrera.

**Indicadores meta 2**

Elaborar un programa.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**



UNIDAD: 01080202 ==> ESCUELA DE ECONOMIA AGRICOLA Y AGRONEGOCIOS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Desarrollar programas y proyectos de acción social para que coadyuven en la solución de los problemas que presentan los sectores productivos nacionales, especialmente las micro, pequeñas y medianas empresas del sector agrícola y agroindustrial.

**Metas**

- 1) Realizar actividades de extensión docente.

**Indicadores meta 1**

Realizar por lo menos tres actividades de extensión docente.

- 2) Llevar a cabo Trabajos Comunales Universitarios.

**Indicadores meta 2**

Dos Trabajos Comunales Universitarios.

- 3) Integrar en el trabajo comunal universitario estudiantes para promover la interdisciplinariedad en los proyectos de acción social.

**Indicadores meta 3**

Integrar al menos cuatro disciplinas.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Desarrollar programas y proyectos de acción social que respondan a las demandas del sector agroalimentario costarricense.

**Metas**

- 1) Inscribir proyectos y realiza actividades de extensión docente.

**Indicadores meta 1**

Inscribir un proyecto de extensión docente y realizar tres actividades de extensión docente.

- 2) Integrar en el trabajo comunal universitario a estudiantes de otras disciplinas para promover la interdisciplinariedad en los proyectos de acción social.

**Indicadores meta 2**

Integrar en dos proyectos de trabajo comunal universitario por lo menos a cinco estudiantes de otras disciplinas.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 01080202 ==> ESCUELA DE ECONOMIA AGRICOLA Y AGRONEGOCIOS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 01080203 ==> ESCUELA DE AGRONOMIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡37.826.568

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Formar profesionales en Agronomía capaces de aplicar, adaptar y comunicar tecnologías apropiadas de producción de plantas, y de seleccionar y manejar cultivos según factores ecológicos, sociopolíticos y de mercado, que permitan cosechar alimentos inocuos y materias primas de origen agrícola sin detrimento de la sostenibilidad de los agroecosistemas involucrados pero en forma redituable y con apego a los principios de responsabilidad social y ecológica, para contribuir al desarrollo nacional.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Lograr que el profesor de la Escuela, mediante su metodología de enseñanza-aprendizaje, y su comportamiento ético e intelectual, motive y promueva la superación intelectual y ética del estudiante, con el fin de que él desarrolle actividades agrícolas con responsabilidad social y ecológica al más alto nivel profesional.

**Metas**

1) Impartir 55 cursos de grado distribuidos en 65 grupos con 1571 cupos de matrícula en el I ciclo.

**Indicadores meta 1**

Cursos impartidos

Estudiantes matriculados

2) Impartir 46 cursos de grado distribuidos en 54 grupos con 1320 cupos de matrícula en el II ciclo.

**Indicadores meta 2**

Cursos impartidos

Estudiantes matriculados

3) Impartir al menos 15 cursos de posgrado en el I ciclo distribuidos en 15 grupos con 30 cupos de matrícula.

**Indicadores meta 3**

Cursos impartidos

Estudiantes matriculados

4) Impartir al menos 15 cursos de posgrado en el II ciclo distribuidos en 15 grupos con 30 cupos de matrícula.

**Indicadores meta 4**

Cursos impartidos

Estudiantes matriculados

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable



UNIDAD: 01080203 ==> ESCUELA DE AGRONOMIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Lograr a través de los cursos, que los estudiantes valoren el trabajo en equipos interdisciplinarios para enfrentar los desafíos que plantea el sector agrícola.

**Metas**

- 1) Impartir 55 cursos de grado distribuidos en 65 grupos con 1571 cupos de matrícula en el I ciclo.

**Indicadores meta 1**

Cursos impartidos

Estudiantes matriculados

- 2) Impartir 46 cursos de grado distribuidos en 54 grupos con 1320 cupos de matrícula en el II ciclo.

**Indicadores meta 2**

Cursos impartidos

Estudiantes matriculados

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Lograr que los estudiantes adquieran conocimientos, desarrollen e integren la habilidad de toma de decisiones y elaboración de proyectos económicos-agrícolas, a través de nuevas metodologías de aprendizaje, para llevar a cabo actividades empresariales en el campo de la Agronomía.

**Metas**

- 1) Impartir 2 cursos obligatorios en el I ciclo con 2 grupos con 60 cupos de matrícula.

**Indicadores meta 1**

Cursos impartidos

Estudiantes matriculados

Proyectos productivos realizados

- 2) Impartir 1 curso obligatorio en el II ciclo con un grupo con 30 cupos de matrícula.

**Indicadores meta 2**

Cursos impartidos



UNIDAD: 01080203 ==> ESCUELA DE AGRONOMIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Estudiantes matriculados

3) Impartir 10 cursos optativos en el I y II ciclo lectivo con 10 grupos con 220 cupos de matrícula.

**Indicadores meta 3**

Cursos impartidos

Estudiantes matriculados

4) Impartir 3 cursos en el III ciclo lectivo distribuidos en 4 grupos con 100 cupos de matrícula

**Indicadores meta 4**

Cursos impartidos

Estudiantes matriculados

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Lograr que a través de la actualización del personal docente por medio de Congresos, Seminarios, actividades de vinculación y Talleres, que ellos proyecten al estudiante la realidad nacional e internacional con el fin de que aprendan a diseñar sistemas de producción de cultivos considerando los factores ecológicos, sociopolíticos y de mercado involucrados.

**Metas**

1) Impartir dos cursos en el II ciclo lectivo con 70 cupos de matrícula

**Indicadores meta 1**

Cursos impartidos

Estudiantes matriculados

2) Impartir 15 cursos de posgrado en el I ciclo, distribuidos en 15 grupos con 30 cupos de matrícula

**Indicadores meta 2**

Cursos impartidos

Estudiantes matriculados

3) Impartir 15 cursos de posgrado en el II ciclo, distribuidos en 15 grupos con 30 cupos de matrícula.

**Indicadores meta 3**

Cursos impartidos

Estudiantes matriculados

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.





**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2014**



**UNIDAD:** 01080204 ==> ESCUELA DE ZOOTECNIA

**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**ACTIVIDAD:** Docencia

**SUBACTIVIDAD:** APOYO A LA DOCENCIA

**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria

**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2014 al 31/12/2014

**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡26.607.123

**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Propiciar la transformación de la sociedad mediante la docencia, la investigación y acción social, formando e profesionales en el área de Zootecnia, capaces de incorporarse en el mercado laboral con preparación científico-académica aplicada y flexible para adaptarse a las circunstancias vigentes del país y del mundo.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Aportar profesionales en Zootecnia dándoles una formación integral al estudiante mediante la ejecución de planes de estudios a nivel universitario, para prepararlos para el mercado laboral y así contribuir al desarrollo de nuestra sociedad.

**Metas**

1) Impartir en el primer ciclo 19 cursos y en el segundo ciclo 17 cursos, con 20 cupos de matrícula promedio en cada curso. Atendidos por profesionales muy capacitados y cuya dedicación corresponde a 18 tiempos completos

Graduar al menos 20 estudiantes anualmente.

**Indicadores meta 1**

Cursos impartidos

Cursos atendidos

Cupos matriculados

Docentes equivalentes a tiempo completo

Estudiantes atendidos

Porcentaje de promoción por curso

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.



---

UNIDAD: 01080204 ==> ESCUELA DE ZOOTECNIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Complementar la formación de los profesionales en Producción Animal, para contribuir con el desarrollo pecuario del país a través del Programa de Educación Continua.

**Metas**

- 1) Atender una población aproximada de 380 profesionales y técnicos durante el primer semestre y 340 profesionales y técnicos durante el segundo semestre.

**Indicadores meta 1**

Cursos impartidos  
Grupos atendidos  
Cupos matriculados  
Estudiantes equivalentes de tiempo completo  
Docentes equivalentes de tiempo completo  
Grado de aprovechamiento de la población atendida

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad  
2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.  
2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo  
2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias  
3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.  
4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.  
5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Transmitir las nuevas tecnologías e investigaciones en el campo de la Zootecnia para mantener actualizados tanto a profesionales, estudiantes y técnicos, así como productores del país.

**Metas**

- 1) Impartir a través del Programa de Educación continua de la Escuela de Zootecnia al menos 2 curso por semestre de refrescamiento con la asistencia de al menos 50 personas, incluyendo productores, técnicos y profesionales en la Producción Animal.

Realización de al menos 5 proyectos de Accion Social y 2 Trabajos Comunales

**Indicadores meta 1**

Cursos impartidos  
Personas capacitadas

- 2) Inscribir al menos 10 proyectos de Accion Social y 2 Trabajos Comunales.

**Indicadores meta 2**

Proyectos inscritos  
Trabajos comunales inscritos  
Personas beneficiadas

---



---

UNIDAD: 01080204 ==> ESCUELA DE ZOOTECNIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Contribuir con investigaciones científicas y tecnológicas en el campo de la Zootecnia a través de proyectos de Investigación.

**Metas**

1) Inscribir al menos 20 proyectos de investigación adscritos al Centro de Investigaciones en Nutrición Animal o en la Estación Experimental de Ganado Lechero, la Estación Exp. Fabio Baudrit Moreno y en otros Centros de Investigación.

**Indicadores meta 1**

Proyectos inscritos

Proyectos ejecutados

Tiempos docentes equivalentes a tiempo completo

Publicaciones

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad

2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 01080205 ==> ESCUELA DE TECNOLOGIA DE ALIMENTOS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Docencia  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡45.250.545  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Formar profesionales en Ciencia, Ingeniería y Tecnología de Alimentos con conocimientos, habilidades y valores, que respondan a las tendencias y necesidades del sector agroalimentario nacional e internacional, por medio de la integración de la docencia, la investigación y la acción social, para contribuir con las transformaciones que la sociedad necesita.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Ejecutar el plan de estudios de la Licenciatura en Ingeniería/ Tecnología de Alimentos y de la Maestría en Ciencia de Alimentos para graduar profesionales con conocimientos, habilidades y valores, que respondan a las tendencias y necesidades del sector agroalimentario nacional e internacional

**Metas**

- 1) En licenciatura impartir en el primer ciclo lectivo 16 cursos por medio de 27 grupos, de 380 cupos de matrícula y en el segundo ciclo 16 cursos por medio de 24 grupos, con 375 cupos de matrícula. cula.  
**Indicadores meta 1**  
Número de cursos y cupos de grado en la Unidad.
- 2) En maestría impartir en el primer ciclo 9 cursos por medio de 9 grupos, con 27 cupos de matrícula y en el segundo ciclo 8 cursos por medio de 8 grupos, con 29 cupos de matrícula.  
**Indicadores meta 2**  
Número de cursos y cupos de posgrado en la Unidad
- 3) Graduar al menos quince estudiantes de licenciatura en el año.  
**Indicadores meta 3**  
Número de estudiantes graduados
- 4) Reintegrar a la Escuela al menos 5 estudiantes egresados o avanzados en el plan de estudios que interrumpieron los estudios, a fin de que se gradúen  
**Indicadores meta 4**  
Número de estudiantes egresados o avanzados en el plan de estudios que interrumpieron los estudios reintegrados a la Escuela  
**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**



UNIDAD: 01080205 ==> ESCUELA DE TECNOLOGIA DE ALIMENTOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Mantener una oferta académica pertinente que responda a los requerimientos del sector alimentario nacional y a las demandas de la sociedad costarricense

**Metas**

1) Revisar y actualizar el perfil profesional del licenciado en Tecnología de Alimentos/ Ingeniería de alimentos

**Indicadores meta 1**

1. Informe de revisión del perfil y cambios propuestos
2. Actualización aprobada por la Asamblea de Escuela y por la Vicerrectoría de Docencia

2) Ajustar la propuesta de reforma integral del plan de estudios elaborada en el 2013 al nuevo perfil profesional y someterla a aprobación por parte de la Asamblea de la Escuela y de la Vicerrectoría de Docencia

**Indicadores meta 2**

1. Propuesta de reforma integral ajustada según el nuevo perfil profesional, aprobada por Asamblea de Escuela y remitida a la Vicerrectoría de Docencia para su aval

3) Revisar y actualizar cada curso y ejecutar acciones de mejora, según requerimientos identificados

**Indicadores meta 3**

1. Informe de revisión de cursos y de cambios propuestos
2. Actualizaciones aprobadas por la Asamblea de Escuela y por la Vicerrectoría de Docencia, cuando corresponda
3. Listado de mejoras implementadas cuando no se requiera aprobaciones del punto anterior

4) Diseñar e iniciar la implementación de una estrategia para desarrollar la capacidad de innovación y la actitud emprendedora en los estudiantes

**Indicadores meta 4**

1. Documento de la estrategia
2. Listado de acciones realizadas

5) Definir e iniciar la aplicación de una estrategia para mejorar la inserción de los graduados en el campo laboral

**Indicadores meta 5**

1. Documento de la estrategia
2. Listado de acciones realizadas

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos  
2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Mantener la correcta ejecución del plan de estudios para formar profesionales de acuerdo con el perfil definido y en el tiempo establecido

**Metas**

1) Fortalecer, documentar y continuar aplicando la estrategia de seguimiento de la ejecución del plan de estudios

**Indicadores meta 1**

1. Documento de la estrategia de seguimiento de la ejecución del plan de estudios
2. Listado de las acciones realizadas

2) Revisar cada ciclo lectivo el cumplimiento de los programas de los cursos y de actividades especiales

**Indicadores meta 2**

1. Registro de cumplimiento de programa de los cursos

3) Implementar nuevos mecanismos de comunicación e intercambio periódicos entre profesores para asegurar una buena coordinación por curso, por nivel y por eje temático

**Indicadores meta 3**

1. Listado de actividades realizadas



UNIDAD: 01080205 ==> ESCUELA DE TECNOLOGIA DE ALIMENTOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

4) Definir e iniciar la aplicación de una estrategia efectiva que propicie la ejecución en tiempo de los trabajos finales de graduación

**Indicadores meta 4**

- 1.Listado de acciones identificadas e implementadas
- 2.Listado de acciones correctivas requeridas
- 3.Recopilación de indicadores relacionados con periodo de graduación

5) Diseñar e iniciar la implementación de una estrategia para aumentar los índices de aprobación de cursos del área de ciencias básicas en las estudiantes de la Escuela

**Indicadores meta 5**

- 1.Documento de la estrategia
- 2.Listado de acciones realizadas

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.  
2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Favorecer una adecuada cobertura nacional de profesionales en el área de tecnología/ ingeniería de alimentos y titulaciones similares según requerimientos del sector agroalimentario (Regionalización)

**Metas**

1) Evaluar y gestionar las condiciones para impartir una carrera de la disciplina en la Sede de Guanacaste

**Indicadores meta 1**

- 1.Listado requerimientos para impartir la Carrera
- 2.Listado de gestiones realizadas para impartir la Carrera

2) Iniciar la realización de un estudio para determinar los requerimientos del sector agroalimentario en cuanto a profesionales en el área de tecnología/ ingeniería de alimentos

**Indicadores meta 2**

- 1.Informe de avance del estudio

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.  
2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Procurar el ambiente y condiciones requeridas para que el estudiante logre sus objetivos de formación

**Metas**

1) Actualizar los requerimientos de información de los estudiantes y definir mecanismos efectivos

**Indicadores meta 1**

- 1.Matriz de requerimientos de comunicación y estrategias



UNIDAD: 01080205 ==> ESCUELA DE TECNOLOGIA DE ALIMENTOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

2) Utilizar de forma oportuna los medios de comunicación y sistemas de apoyo disponibles en la Universidad para los estudiantes

**Indicadores meta 2**

1. Listado de acciones de comunicación y medios de apoyo utilizados

3) Sensibilizar y capacitar a los profesores en relación con su función de profesor consejero

**Indicadores meta 3**

1. Listado de acciones realizadas

4) Fortalecer la comunicación y coordinación permanente con los órganos institucionales de apoyo al sector estudiantil

**Indicadores meta 4**

1. Listado de actividades realizadas con los órganos institucionales de apoyo al sector estudiantil

5) Identificar a estudiantes con dificultades académicas e implementar acciones de apoyo, incluyendo la comunicación con los respectivos profesores consejeros

**Indicadores meta 5**

1. Matriz de estudiantes con dificultades, valoración de su situación y posibles causas y acciones tomadas

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Fortalecer la acción social desarrollada en la Escuela, así como la participación de los docentes en investigación

**Metas**

1) Continuar con la ejecución de los proyectos de TCU y de extensión que realiza actualmente la Escuela e identificar oportunidades de fortalecimiento

**Indicadores meta 1**

1. Informe de la evaluación de los proyectos existentes

2. Implementación de acciones de mejora

2) Identificar y desarrollar nuevos proyectos de extensión y TCU que respondan a necesidades en las comunidades y que sensibilicen a los estudiantes en cuanto a la realidad nacional y su compromiso con el país

**Indicadores meta 2**

1. Listado de posibles proyectos nuevos de acción social

2. Propuestas de proyectos nuevos elaboradas

3) Procurar la participación de los docentes de la Unidad en actividades de acción social y de investigación, incluyendo la elaboración de publicaciones asociadas

**Indicadores meta 3**

1. Incremento en la proporción de profesores de la Unidad que participan en actividades de acción social e investigación

1. Número de publicaciones realizadas por los docentes

4) Proponer al CITA acciones de mejora del diseño, ejecución y control de la investigación

**Indicadores meta 4**

1. Listado de oportunidades de mejora identificadas

2. Oficios de remisión de recomendaciones de la Dirección de la Escuela a la Dirección del CITA

5) Fortalecer las capacidades investigativas de los profesores, en coordinación con el CITA

**Indicadores meta 5**

1. Listado de acciones identificadas y realizadas

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**



---

UNIDAD: 01080205 ==> ESCUELA DE TECNOLOGIA DE ALIMENTOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Disponer de los recursos materiales(infraestructura, equipo, fuentes y sistemas de información y otros) y humanos necesarios para llevar a cabo efectivamente el trabajo de la Unidad Académica

**Metas**

1) Gestionar el aumento en el presupuesto ordinario de la Unidad

**Indicadores meta 1**

1.Listado de gestiones realizadas y de resultados obtenidos

2) Gestionar los recursos necesarios para mejorar y ampliar la planta física

**Indicadores meta 2**

1.Listado de gestiones realizadas y de resultados obtenidos

3) Documentar el procedimiento de la Unidad para la adquisición de equipamiento y material didáctico y gestionar su adquisición

**Indicadores meta 3**

1.Procedimiento documentado

2.Listado de equipamiento y material didáctico solicitado y adquirido

4) Mantener un plan de evaluación y mejoramiento docente de los profesores y del personal administrativo de la Escuela, así como la capacitación necesaria para asegurar el relevo adecuado de los profesores que se retiran

**Indicadores meta 4**

1.Listado de acciones realizadas

5) Gestionar el incremento y consolidación de las plazas docentes y administrativas requeridas para la adecuada ejecución de las actividades académicas y administrativas, que además permita reducir el recargo de funciones

**Indicadores meta 5**

1.Listado de gestiones realizadas

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 02010300 ==> SISTEMA DE DIFUSION CIENTIFICA DE LA INVEST.

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡204.711.056

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Apoyar y divulgar las actividades realizadas en la Institución, así como la publicación de obras tanto de autores nuevos como de reconocidos escritores con el fin de cumplir las normas y objetivos de la Comisión Editorial, y de esa forma dar a conocer la labor de docencia, investigación y acción social de la Universidad.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Producir libros y otros materiales de divulgación del quehacer universitario, y de esa manera poder dar a conocer la labor de docencia, investigación y acción social que se realiza en la Universidad de Costa Rica.

**Metas**

1) Lograr la elaboración del diseño final de al menos 90 títulos

**Indicadores meta 1**

diseños finales elaborados

2) Impresión de al menos 110 títulos aprobados por la Comisión Editorial

**Indicadores meta 2**

títulos impresos

3) Realización de al menos 90 trámites de contratación de servicios de pre-prensa asociados a la edición de libros

**Indicadores meta 3**

contrataciones realizadas

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Realizar la divulgación de la actividad universitaria, mediante la impresión y distribución de revistas especializadas en las diversas áreas del quehacer universitario.

**Metas**



UNIDAD: 02010300 ==> SISTEMA DE DIFUSION CIENTIFICA DE LA INVEST.

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

1) Realizar al menos 40 trámites de contratación de los servicios de pre-prensa necesarios para la edición de las revistas.

**Indicadores meta 1**

contrataciones realizadas

2) Imprimir, al menos 35 revistas que hayan finalizado el proceso de pre-prensa.

**Indicadores meta 2**

revistas impresas

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Brindar el servicio de impresión a las diferentes unidades académicas, administrativas y de investigación de la institución, para satisfacer la necesidad en materia de productos de artes gráficas que tienen las diferentes dependencias de la Institución.

**Metas**

1) Realizar los procesos de edición de 1.200 órdenes de servicio recibidas por la Editorial

**Indicadores meta 1**

órdenes de servicio diseñadas

2) Impresión de 1.100 órdenes de enviadas por la Sección de Diseño a la Sección de Impresión

**Indicadores meta 2**

órdenes de servicio impresas

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 02010300 ==> SISTEMA DE DIFUSION CIENTIFICA DE LA INVEST.

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos  
5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Distribuir y comercializar libros, revistas y otros materiales impresos por la Editorial de la UCR, tanto a nivel nacional como internacional.

**Metas**

- 1) Vender un total de 120 millones de colones en libros, ya sean en forma individual y/o en colecciones.

**Indicadores meta 1**

monto en colones vendido.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país  
4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control  
4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 02010400 ==> SISTEMA DE BIBLIOTECAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡76.024.297

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Satisfacer oportunamente la demanda de información, de acuerdo con los requerimientos de las diferentes categorías de usuarios y en conformidad con los distintos programas académicos, de investigación, de acción social y administrativos de la Universidad de Costa Rica, para coadyuvar al logro de los objetivos institucionales.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Fomentar el desarrollo y la conservación de acervos bibliográficos impresos y electrónicos para satisfacer los requerimientos de la Comunidad Universitaria.

**Metas**

- 1) 9090 títulos verificados del material que ingresa por recomendaciones y otros medios de adquisición en el año.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de títulos verificados que ingresan por medio de recomendaciones y otros medios.

- 2) 2390 títulos aprobados por la Comisión de Adquisición y Selección (CAS-SIBDI) en el año.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de títulos aprobados por el CAS.

- 3) Adquisición de materiales en el año: 4530 ítems adquiridos por compra, 1016 ítems adquiridos por canje, 6600 ítems adquiridos por donación, 583 ítems adquiridos por biblioteca depositaria y propiedad intelectual, 262 títulos de publicaciones periódicas impresas adquiridos y renovados por agencia, 60 títulos de publicaciones periódicas sucritas en forma directa con el editor.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de ejemplares adquiridos por compra en el año.

Cantidad de ítems adquiridos por canje en el año.

Cantidad de ítems adquiridos por donación en el año.

Cantidad de ítems adquiridos por biblioteca depositaria y propiedad intelectual en el año.

Cantidad de títulos de publicaciones periódicas impresas adquiridos y renovados por agencia.

Cantidad de títulos de publicaciones periódicas impresas sucritas en forma directa con el editor

- 4) Suscripciones de bases de datos: 130 adquisiciones y renovaciones de títulos de bases de datos en texto completo y referenciales en el año y 19 adquisiciones y renovaciones de títulos de publicaciones periódicas electrónicas a texto completo

**Indicadores meta 4**



UNIDAD: 02010400 ==> SISTEMA DE BIBLIOTECAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Cantidad de títulos de bases de datos suscritas y renovadas en el año.

Cantidad de títulos de publicaciones periódicas suscritas y renovadas en el año

5) 3750 reparaciones y encuadernaciones realizadas de materiales bibliográficos deteriorados, 2222 ítemes enviados a empaste en el año.

**Indicadores meta 5**

Cantidad de reparaciones y encuadernaciones realizadas en el año.

Cantidad de ítemes enviados a empastar en el año.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Organizar los recursos de información de acuerdo a normas y estándares internacionales para el acceso y transferencia de información bibliográfica y electrónica.

**Metas**

1) 5000 ítemes verificados de autores y títulos de materiales bibliográficos en proceso en el año.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de ítemes verificados.

2) 20000 recursos de información procesados en diferentes formatos, 150 títulos procesados para la Editorial de la U.C.R y de otras instancias, 20 documentos procesados de docentes que aplican para Régimen Académico durante el año.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de recursos de información bibliográfica procesados para el SIBDI

Cantidad de títulos procesados para la Editorial de la UCR.

Cantidad de documentos procesados para docentes que aplican para Régimen Académico.

**Indicadores meta 3**



UNIDAD: 02010400 ==> SISTEMA DE BIBLIOTECAS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Ofrecer los servicios y productos para satisfacer la demanda de información de acuerdo con los requerimientos de las diferentes categorías de usuarios.

**Metas**

- 1) Transacciones de préstamos de materiales: al menos 70030 usuarios inscritos, al menos 360000 transacciones de préstamo para sala y domicilio, al menos 6535 transacciones de préstamos a usuarios becados. Al menos 5400 ejemplares prestados a departamento. Al menos 3725 documentos facilitados en préstamo entre bibliotecas (PEB).

**Indicadores meta 1**

Cantidad de usuarios inscritos

Cantidad de transacciones de préstamo para sala y domicilio.

Cantidad de transacciones a usuarios becados

Cantidad de ejemplares prestados a departamento

Cantidad de documentos facilitados en PEB

- 2) Al menos 589 capacitaciones para docentes, investigadores y estudiantes, sobre los servicios y productos que posee el SIBDI durante el año.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de capacitaciones impartidas

- 3) Búsquedas en Bases de Datos: Al menos 26265 búsquedas realizadas por tema en las bases de datos, 608070 referencias bibliográficas revisadas.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de búsquedas realizadas por tema

Cantidad de referencias bibliográficas revisadas



---

UNIDAD: 02010400 ==> SISTEMA DE BIBLIOTECAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 4) Documentos digitalizados y préstamos de equipo para usuarios con discapacidad: 1255 documentos digitalizados. 2730 transacciones de préstamo de equipos y apoyos técnicos para usuarios con discapacidad.

**Indicadores meta 4**

Cantidad de documentos digitalizados

Cantidad de transacciones de préstamos de equipo y apoyos técnicos

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 5,1,2 Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Impulsar la innovación tecnológica en todas las áreas del SIBDI para la mejora de los servicios y la renovación tecnológica (plataforma informática de soporte) como servidores, software de automatización, entre otros

**Metas**

- 1) Adquisición de recursos computacionales en el año: 4 rastreadores de imágenes para documentos, 6 lectores de códigos de barras USB

**Indicadores meta 1**

Cantidad de rastreadores de imágenes requeridas

Cantidad de lectores de códigos de barras adquiridos

- 2) Coordinación y atención de 60 mantenimientos preventivos mensuales contratados para los servidores del SIBDI durante el año

**Indicadores meta 2**

Cantidad de mantenimientos coordinados y atendidos

---



UNIDAD: 02010400 ==> SISTEMA DE BIBLIOTECAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

3) 250 mantenimientos correctivos y preventivos al equipo computacional, en el año

**Indicadores meta 3**

Cantidad de antenimientos realizados

4) 15 revisiones del funcionamiento de las bases de datos (dentro del Campus y acceso remoto) y reporte de anomalías a los proveedores correspondientes en el 2013

**Indicadores meta 4**

Cantidad de revisiones realizadas.

Cantidad de reportes de anomalías.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Promover la participación del SIBDI dentro del quehacer institucional para responder al desarrollo de las funciones sustantivas de docencia, investigación y acción social.

**Metas**

1) Al menos 5 actividades de participación del SIBDI en proyectos y actividades conjuntas con docentes e investigadores en el año.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de proyectos en los que se participa.

Cantidad de actividades conjuntas en las que se participa.

2) Organización de al menos 6 exposiciones y conferencias relacionadas con el quehacer institucional.





---

UNIDAD: 02010400 ==> SISTEMA DE BIBLIOTECAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 2**

Exposiciones y conferencias realizadas

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria



UNIDAD: 02010800 ==> JARDIN BOTANICO LANKESTER

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡20.054.510

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Estudiar las orquídeas y otras familias de plantas epífitas para conservar la diversidad biológica del planeta e inspirar y mejorar las calidad de vida de las personas.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

En el área de la investigación, apoyar el desarrollo de las actividades y los proyectos formalmente inscritos en la Universidad de Costa Rica.

**Metas**

- 1) Incrementar el conocimiento científico de la flora orchidaceae de los países del Neotrópico donde el JBL desarrolla proyectos de investigación.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de registros útiles para actividades de conservación e investigación científica.

- 2) Publicar los resultados obtenidos producto del estudio científico de la flora orchidaceae del Neotrópico.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de artículos científicos publicados.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**



UNIDAD: 02010800 ==> JARDIN BOTANICO LANKESTER

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Congruente con la visión de la UCR, el JBL aspira a ser uno de los jardines botánicos más destacados del continente. Para alcanzar esta visión es necesario que las instalaciones, colecciones botánicas, paisaje y servicios que ofrece el JBL tengan los más altos estándares internacionales. Acorde con este propósito el objetivo se define de la siguiente manera:

Que todas las instalaciones, colecciones botánicas, paisaje y servicios que ofrece el JBL cumplan con las más altos estándares internacionales para satisfacer plenamente las necesidades de su personal y las expectativas de todos los visitantes.

#### Metas

- 1) Que todas las instalaciones del JBL tengan un diseño coherente, funcional y respetuoso con el ambiente para que satisfagan las necesidades del personal y de los visitantes.

##### Indicadores meta 1

Seguimiento y evaluación periódica del Plan de desarrollo de la infraestructura del JBL. Evaluación permanente del estado de todas las instalaciones.

- 2) Que las colecciones botánicas del JBL sean congruentes con su misión y alcancen el mayor valor científico y de conservación que sea posible.

##### Indicadores meta 2

Evaluación de la calidad y pertinencia de las colecciones botánicas por parte de los coordinadores de investigación, educación y de horticultura del JBL.

- 3) Que el paisaje del JBL tenga un diseño, calidad y mantenimiento óptimo para que cumpla con los más altos estándares internacionales y brinde la mejor experiencia posible a sus visitantes.

##### Indicadores meta 3

Paisaje del JBL diseñado de manera profesional con los más altos estándares posibles. Evaluación de logros y de la condición del paisaje por pares internacionales.

- 4) Que todo servicio que el JBL ofrezca tenga como meta alcanzar la mayor calidad posible para satisfacer las más altas expectativas de su personal y de los visitantes.

##### Indicadores meta 4

Grado de satisfacción de los servicios que el JBL ofrece medido regularmente a través de encuestas.

##### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- |       |  |
|-------|--|
| 1,1,8 | Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional |
| 5,1,7 | Desarrollar estrategias para garantizar oportuno y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec. |
| 5,2,1 | Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural     |



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 02010900 ==> ESTACION EXP FABIO BAUDRIT M  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡23.112.102  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover la investigación, la docencia y la acción social en el área de la agricultura, con el fin de lograr el mejoramiento de la calidad de vida de la sociedad costarricense mediante el fortalecimiento de la competitividad agrícola del país y la seguridad alimentaria de sus habitantes

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Apoyar las actividades de investigación que realiza el personal profesional mediante proyectos adscritos a la Vicerrectoría de Investigación, con el fin de producir nuevas tecnologías de manejo y gestión, variedades innovadoras y conocimiento del mercado para fortalecer y desarrollar la competitividad del sector agrícola del país.

**Metas**

- 1) Mantener activos al menos veinte proyectos de investigación pertinentes al desarrollo del país

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos inscritos y al día en la presentación de informes ante la Vicerrectoría de Investigación durante el año 2011

- 2) Aumentar el número de publicaciones de los investigadores de la Unidad en revistas científicas indexadas con respecto al año 2010.

**Indicadores meta 2**

Número de publicaciones en revistas indexadas en el 2010 con respecto al año 2011.

- 3) Aumentar la producción de variedades e híbridos innovadores

**Indicadores meta 3**

Existencia de nuevas líneas avanzadas, y variedades comerciales liberadas de tomate, papaya y frijol durante el año 2011.

- 4) Establecer el mercado potencial de un mínimo de diez productos agrícolas

**Indicadores meta 4**

Estudios de mercado concluidos

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2014**



**UNIDAD: 02010900 ==> ESTACION EXP FABIO BAUDRIT M**

**PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunidad.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Coadyuvar a que los estudiantes de grado del área agroalimentaria logren un aprendizaje significativo a través de los cursos de impartidos por el personal de la EEAFBM, caracterizados por su pertinencia, calidad y uso de buenas prácticas docentes.

**Metas**

- 1) Aumentar la participación activa de los profesores de planta en los cursos que se imparten en la Estación.

**Indicadores meta 1**

Mayor número horas dedicadas a la docencia por parte de los profesores de la Estación con respecto al año 2010.

- 2) Mejorar la calidad docente de las prácticas de campo e invernadero que se imparten en la Estación en el marco de los diversos cursos.

**Indicadores meta 2**

Mejora en la evaluación estudiantil de los cursos que se imparten con respecto al año 2010.

- 3) Facilitar la realización de tesis de grado y posgrado en las instalaciones de la Unidad y en otras fincas vinculadas con sus proyectos

**Indicadores meta 3**

Número de estudiantes que hicieron uso de la EEAFBM y la Finca Fraijanes durante el año para realizar trabajos finales de graduación tanto de grado como de posgrado

- 4) Incrementar el número de proyectos de innovación educativa adscritos en la Vicerrectoría de Docencia

**Indicadores meta 4**

Número de proyectos de innovación educativa vigentes

- 5) Participar en los entrenamientos ofrecidos por la Escuela de Agronomía en el marco de su Programa de Formación Docente

**Indicadores meta 5**

Número de profesores que llevaron a cabo exitosamente la capacitación ofrecida por el Programa de Formación Docente de la Escuela de Agronomía

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover la transferencia y la difusión de los conocimientos, tecnologías, metodologías y variedades vegetales derivadas de la investigación que realiza la Estación, a productores independientes y empresas agrícolas, de manera directa o en conjunto con otras entidades del país relacionados a la asistencia del sector productivo agrícola, con el fin de contribuir a mejorar la competitividad agrícola y la seguridad alimentaria del país

**Metas**



UNIDAD: 02010900 ==> ESTACION EXP FABIO BAUDRIT M

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1) Transferir tecnologías, directamente o en conjunto con otras instancias, a grupos organizados de productores, productores independientes y empresas

**Indicadores meta 1**

Número de empresas y grupos de productores vinculados con la Estación, que se benefician de las tecnologías o variedades generadas.

- 2) Capacitar a grupos productivos agrícolas en riesgo social.

**Indicadores meta 2**

Número de grupos productivos vulnerables que se benefician de las tecnologías o variedades generadas.

- 3) Apoyar económica y administrativamente el proceso de edición y distribución de la Revista Agronomía Mesoamericana.

**Indicadores meta 3**

Número de ejemplares de la revista distribuido; número de artículos bajados por los interesados de la página web

- 4) Fomentar el fitomejoramiento participativo

**Indicadores meta 4**

Número de agricultores involucrados en el proceso de mejora genética; toneladas de semilla genética y básica producida por año

- 5) Capacitar a profesionales en ciencias agrícolas y productores en los campos en que la Estación posee fortalezas

**Indicadores meta 5**

Número de profesionales y productores capacitados al cabo del año

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Propiciar el mantenimiento y la mejora de la infraestructura, equipos, maquinaria y servicios básicos necesarios para el buen desempeño de las actividades de investigación, docencia y acción social que lleva a cabo el personal de la Estación

**Metas**

- 1) Mejorar la Infraestructura de la EEAFBM

**Indicadores meta 1**

a) Baños del edificio principal ajustados a la Ley 7600; b) Baño para estudiantes en el campo construido y en funcionamiento; c) Caseta de seguridad construida y en funcionamiento; d) Piletas para limpieza del calzado establecidas; e) Trampa para residuos establecida; f) Area de lavado de ropa de trabajo en el campo establecida

- 2) Terminar de cambiar el techo de asbesto restante del edificio principal de la Estación



UNIDAD: 02010900 ==> ESTACION EXP FABIO BAUDRIT M  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 2**

Techo del edificio principal de la Estación sustituido con láminas de zinc en su totalidad

3) Poner en operación el pozo dos

**Indicadores meta 3**

Bomba sumergible colocada y en funcionamiento en el pozo dos

4) Continuar con la remodelación del sistema eléctrico fundamental de la Estación.

**Indicadores meta 4**

a) Conclusión del plano eléctrico mejorado; b) Establecimiento de dos niveles de protección contra cambios de voltaje y separación parcial del cableado para equipos de laboratorio y cómputo de otros utensilios eléctricos menos costosos.

5) Dar mantenimiento adecuado a los vehículos y maquinaria de la administración y apoyar en el mantenimiento de los vehículos de aquellos proyectos que no generan recursos.

**Indicadores meta 5**

Flota vehicular de la Estación en buenas condiciones. Tractores de la Estación en buenas condiciones.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control

4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Ordenar la estructura administrativa y del personal de campo de la Estación, con el fin de optimizar el trabajo en los distintos proyectos y actividades de docencia, así como cumplir con la normativa universitaria en cuanto a la administración de los activos y la legislación nacional y normativas universitarias en cuanto a los derechos y deberes del personal.

**Metas**

1) Dar contenido presupuestario a las labores que requieren horas extra, con especial atención al cuerpo de seguridad y vigilancia de la Estación.

**Indicadores meta 1**

Horas extras pagadas al personal de seguridad, y en caso necesario, al personal de campo.

2) Reasignación de funciones de algunos funcionarios(as) administrativos(as), así como posible contratación de personal administrativo de apoyo, según valoraciones de la sección de Evaluación Administrativa de la Vicerrectoría de Administración durante el 2009.

**Indicadores meta 2**

Ordenamiento más eficiente de la estructura administrativa de la Estación, así como mejor control de activos y procesos administrativos relacionados al seguimiento del personal de la Estación.

3) Reasignación de funciones de algunos funcionarios de campo, con el fin de evitar exceso de trabajo en ciertos períodos y personal subutilizado en otros, todo esto según valoraciones de la sección de Evaluación Administrativa de la Vicerrectoría de Administración durante el 2009.

**Indicadores meta 3**

Ordenamiento más eficiente de la estructura del personal de campo de la Estación.

4) Contar con una cuadrilla grande a cargo de la administración a fin de atender la construcción de cercas, mantenimiento de drenajes, limpieza de rondas y atención de trabajos que no puedan cubrir proyectos específicos

**Indicadores meta 4**

Linderos cercados. Drenajes en buen estado. Rondas limpias. Solicitudes de apoyo con mano de obra atendidas.

5) Capacitar al personal en temas de relaciones humanas, buenas prácticas agrícolas y desarrollo de identidad

**Indicadores meta 5**

Número de funcionarios capacitados por tema y año



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 02010900 ==> ESTACION EXP FABIO BAUDRIT M  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control





UNIDAD: 02011000 ==> ESTACION EXP ALFREDO VOLIO M  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡44.293.350

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 2.100.000

#### OBJETIVO GENERAL:

Desarrollar actividades académicas de investigación científica y tecnológica en la ciencia animal de rumiantes, cuyos productos son fuente de alimentación humana, ejecutando proyectos que contribuyen al crecimiento científico, tecnológico, económico y social de nuestro país.

#### OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO

##### OBJETIVO ESPECÍFICO: 01

Establecer una Unidad de introducción, prueba, producción y evaluación de forrajes mejorados en la zona de Guanacaste, Costa Rica.

##### Metas

- 1) Realizar el establecimiento y siembra de un grupo seleccionado de 3 especies forrajeras con mayor potencial para esta Zona, a razón de una hectárea por especie durante el año.

##### Indicadores meta 1

Evaluaciones de las siembras realizados durante el año.

- 2) Evaluar y valorar dos veces por año a razón de una vez por semestre con cinco repeticiones, a través de pruebas bromatológicas, la calidad energética y protéica de los diferentes productos forrajeros durante las diferentes épocas del año.

##### Indicadores meta 2

Evaluaciones y valoraciones de las resiembras realizadas durante el año

- 3) Realizar dos capacitaciones por año a empresarios en el cultivo de la zona de Guanacaste en el manejo y conservación de forrajes.

##### Indicadores meta 3

Capacitaciones realizadas a los empresarios.

- 4) Realizar tres capacitaciones a funcionarios de la finca de Santa Cruz, en el manejo de maquinaria especializada en ensilaje y sembradoras mecanizadas.

##### Indicadores meta 4

Capacitaciones realizadas a los funcionarios de la Sede de Santa Cruz.

##### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.



UNIDAD: 02011000 ==> ESTACION EXP ALFREDO VOLIO M

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Evaluar Forrajes tropicales y desarrollar cultivos forrajeros.

**Metas**

- 1) Introducir y probar 6 especies forrajeras tropicales durante el año, que tengan potencial para la producción de forraje de piso, de corte y conservación, aprovechables en la alimentación animal.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de especies forrajeras introducidas

- 2) Gestionar el establecimiento de un banco de germoplasma forrajero en este año.

**Indicadores meta 2**

Establecimiento del Banco de Germoplasma

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Caracterizar los diferentes sistemas de crianza y desarrollo de terneras utilizados por los productores nacionales.

**Metas**

- 1) Evaluar los Formularios de recopilación de información de los productores bovinos, a través de las cuarenta encuestas distribuidas de la siguiente manera; en el primer semestre a un promedio de 30 y diez encuestas en el segundo semestre. En el segundo semestre se evaluarán las cuarenta encuestas.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de encuestas evaluadas y compiladas aplicadas a los productores nacionales.

- 2) Realizar 2 cursos de reproducción al año para pequeños y medianos productores bovinos, a razón de una por semestre.

**Indicadores meta 2**

Cursos realizados a pequeños y medianos productores bovinos.

**Indicadores meta 3**



UNIDAD: 02011000 ==> ESTACION EXP ALFREDO VOLIO M  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdiscipliniedad y flexib. adm carreras
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Innovar y desarrollar nuevas dietas para la nutrición de cabras de alta producción lechera.

**Metas**

- 1) Determinar a través del enriquecimiento de los concentrados, el mejoramiento muscular.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de concentrado consumido por las cabras.

- 2) Determinar el volumen de leche producido en veinte cabras, a un promedio de 10 animales por semestre.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de leche por animal.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Caracterizar el flujo de nutrientes en los sistemas ganaderos de leche de nuestro país.

**Metas**



UNIDAD: 02011000 ==> ESTACION EXP ALFREDO VOLIO M

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1) Determinar 4 flujos de nutrientes en diferentes fincas, en el primer semestre 3 fincas y 1 en el segundo semestre así como la evaluación y cuantificación de los datos obtenidos de la información.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de flujos evaluados

- 2) Establecer en dos fincas dos prácticas de alimentación que permitan reducir la excreción de nutrientes al medio durante todo el año.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de prácticas establecidas.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Diagnosticar el perfil del productor caprino nacional.

**Metas**

- 1) Compilar y evaluar la información obtenida de las 150 encuestas del año anterior a un ritmo de 75 encuestas por semestre, que permitan establecer las características socioeconómicas y especiales del sistema caprino nacional.

**Indicadores meta 1**

Encuestas compiladas y evaluadas a los productores caprinos.

- 2) Identificar 6 criterios de la actividad caprina que manejan los productores caprinos nacionales.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de criterios identificadas para modulos de producción

- 3) Caracterizar 6 procesos de comercialización y manufactura de los derivados de la leche de cabra en 3 regiones diferentes

**Indicadores meta 3**

Cantidad de procesos de comercialización y manufactura encontradas.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario



UNIDAD: 02011000 ==> ESTACION EXP ALFREDO VOLIO M

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Evaluar variedades de caña de azúcar con enfoque forrajero.

**Metas**

- 1) Realizar dos muestreos por mes a cuatro variedades de caña, durante el año y la realización de cuatro repeticiones por muestreo de cada variedad.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de muestreos y repeticiones realizadas

- 2) Realizar cuatro curvas de crecimiento por año, a razón de una curva por variedad por semestre.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de curvas de crecimiento realizadas.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 02011300 ==> LABORATORIO DE ENSAYOS BIOLÓGICOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡34.433.517

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Producir y utilizar animales para investigación, docencia y acción social con el fin de realizar análisis de los posibles mecanismos de acción de sustancias químicas, biológicas, biotecnológicas, de consumo humano y veterinario, mediante ensayos biológicos con modelos animales in vitro e in vivo.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Acreditar ensayos que se realizan en el LEBi® bajo la norma Requisitos generales para la competencia de los laboratorios de ensayo y de calibración INTE-ISO/IEC 17025:2005.

**Metas**

- 1) 1.- Al menos un ensayo acreditado o en proceso de acreditación en el sistema de gestión de la calidad para el 2014.

**Indicadores meta 1**

Indicador:

Ensayos biológicos acreditados o en proceso de acreditación.

Nombre del Indicador: Ensayos biológicos.

Descripción del indicador: Cantidad de ensayos biológicos acreditados o en proceso de acreditación.

Forma de cálculo: conteo de ensayos biológicos acreditados o porcentaje de avance en el proceso de acreditación.

Fuente de información: alcance de la acreditación emitido por el ECA o registros del LEBi.

Responsable del indicador: Alta Dirección del sistema de gestión de la calidad

Interpretación del indicador: A mayor cantidad de ensayos acreditados mejor será la proyección del laboratorio a nivel nacional e internacional.

Unidad de medida: Cantidad ensayos biológicos acreditados o porcentaje de avance en la acreditación.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**



UNIDAD: 02011300 ==> LABORATORIO DE ENSAYOS BIOLÓGICOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Desarrollar y divulgar investigaciones en el área biomédica preclínica con el uso de biomodelos de investigación desarrolladas.

**Metas**

- 1) Al menos dos actividades de divulgación o documentos que permitan comunicar los resultados parciales y finales de los proyectos de investigación.

**Indicadores meta 1**

Indicador.  
número de divulgaciones o publicaciones.

Nombre del Indicador:  
Divulgaciones o publicaciones desarrolladas.

Descripción del indicador:  
número de divulgaciones o publicaciones que desarrollara la unidad

Forma de cálculo: Conteo número de divulgaciones o publicaciones

Fuente de información: Registro de las número de divulgaciones o publicaciones

Responsable del indicador: Responsables de los proyectos de investigación.

Interpretación del indicador: El porcentaje de avance de las divulgaciones o publicaciones refleja el grado de realización de la meta.

Unidad de medida: Numero de divulgaciones o publicaciones

- 2) Al menos un proyecto nuevo de investigación inscrito ante la Vicerrectoría de Investigación.

**Indicadores meta 2**

Indicador.  
número de proyectos inscritos ante la Vicerrectoría de Investigación.

Nombre del Indicador:  
Proyectos inscritos.

Descripción del indicador:  
El número de proyectos inscritos por parte del LEBi.

**Indicadores meta 3**



UNIDAD: 02011300 ==> LABORATORIO DE ENSAYOS BIOLÓGICOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover la formación y capacitación de científicos y técnicos en pruebas biológicas y en el uso de animales de laboratorio, proporcionando las facilidades para su capacitación.

**Metas**

- 1) Al menos cuatro actividades en biomodelos de experimentación para diciembre de 2014.

**Indicadores meta 1**

Indicador: Número de actividades realizadas

Nombre del Indicador: Actividades realizadas de capacitación y formación.

Descripción del indicador:

Actividades realizadas

Forma de cálculo: Conteo de actividades realizadas.

Fuente de información: Registro de actividades en biomodelos de experimentación.

Responsable del indicador: Los investigadores y analistas que serán capacitados.

Interpretación del indicador: Entre mayor sean las actividades realizadas mejor será la capacitación en el uso de animales y las pruebas biológicas realizadas con ellos.

Unidad de medida: Numero de cursos organizados.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad





UNIDAD: 02011300 ==> LABORATORIO DE ENSAYOS BIOLÓGICOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Adquirir y reproducir cepas de animales de laboratorio utilizados en las actividades de investigación, docencia y acción social de la Universidad de Costa Rica.

**Metas**

- 1) Al menos una cepa nueva de animales de laboratorio adquirida.

**Indicadores meta 1**

Indicador: Número de cepas de animales de laboratorio nuevas.

Nombre del Indicador: Nuevas cepas de animales de laboratorio.

Descripción del indicador: cepas de animales de laboratorio nuevas.

Forma de cálculo: Conteo de cepas de animales de laboratorio nuevas.

Fuente de información: Registro de cepas de animales de laboratorio nuevas.

Responsable del indicador: Unidad de producción animal

Interpretación del indicador: Entre mayor sea el número de cepas de animales de laboratorio nuevas mejores serán las posibilidades en investigación.

Unidad de medida: Numero de cepas de animales de laboratorio nuevas.

- 2) Al menos una cepa nueva de animales en reproducción.

**Indicadores meta 2**

Indicador: Número de cepas de animales de laboratorio nuevas en reproducción.

Nombre del Indicador: Nuevas cepas de animales de laboratorio en reproducción.

Descripción del indicador: cepas de animales de laboratorio nuevas y en reproducción.

Forma de cálculo: Conteo de cepas de animales de laboratorio nuevas en reproducción.

Fuente de información: Registro de cepas de animales en reproducción.

Responsable del indicador: Unidad de producción animal

Interpretación del indicador: Entre mayor sea el número de cepas de animales de laboratorio nuevas y en reproducción mejores serán las posibilidades en investigación.

Unidad de medida: Numero de cepas de animales de laboratorio nuevas en reproducción.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**



---

UNIDAD: 02011300 ==> LABORATORIO DE ENSAYOS BIOLÓGICOS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
  - 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
  - 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
  - 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
  - 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Garantizar las condiciones microbiológicas y genéticas de los animales de laboratorio producidos.

**Metas**

- 1) Al menos una prueba para evaluar las condiciones microbiológicas de los animales de laboratorio producidos.

**Indicadores meta 1**

Indicador: Número de monitoreos microbiológicos.

Nombre del Indicador: monitoreos microbiológicos.

Descripción del indicador: monitoreos microbiológicos.

Forma de cálculo: Conteo de monitoreos microbiológicos.

Fuente de información: Registro de monitoreos microbiológicos.

Responsable del indicador: Laboratorio de Microbiología

Interpretación del indicador: Entre mayor sea el número de monitoreos microbiológicos mayor será la calidad de los animales producidos.

Unidad de medida: Numero de monitoreos microbiológicos.

- 2) Al menos una prueba para evaluar las condiciones genéticas de los animales de laboratorio producidos.

**Indicadores meta 2**

Indicador: Número de monitoreos genéticos.

Nombre del Indicador: monitoreos genéticos.

Descripción del indicador: monitoreos genéticos realizados.

Forma de cálculo: Conteo de monitoreos genéticos.

Fuente de información: Registro de monitoreos genéticos.

Responsable del indicador: Laboratorio de Genética.

Interpretación del indicador: Entre mayor sea el número de monitoreos genéticos mayor será la calidad de los animales producidos.

Unidad de medida: Numero de monitoreos genéticos.

---



UNIDAD: 02011300 ==> LABORATORIO DE ENSAYOS BIOLÓGICOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Producir animales de laboratorio para investigación, docencia y acción social.

**Metas**

- 1) Mantener en reproducción al menos una cepa de ratones y una cepa de ratas para utilizarlos en investigación, docencia y acción social.

**Indicadores meta 1**

Indicador:

Número de cepas en reproducción.

Nombre del indicador:

Cepas en reproducción.

Descripción del indicador:

Cepas en reproducción para el mantenimiento de la población.

Forma de cálculo:

Inventario de animales reproducidos y entregados para su uso.

Fuente de información:

Registros de animales producidos y entregados.

Responsable de información:

Unidad de producción animal.

Interpretación del indicador:

Entre mayor número de cepas disponibles mayor apoyo a las actividades sustantivas de la UCR.

Unidad de medida:

Cantidad de animales destinados para cada actividad.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 02011300 ==> LABORATORIO DE ENSAYOS BIOLÓGICOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Indicadores meta 2

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 02011400 ==> UNIDAD DE DES. EN TEC. DE LA INF. Y REDES (U.D.T.)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡6.431.486  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover, apoyar y participar en el desarrollo, investigación y aplicación de la computación , la informática y las telecomunicaciones en la Universidad de Costa Rica, para el fortalecimiento de la conectividad de redes avanzadas (RedCLARA).

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Fortalecer el proyecto interuniversitario de conectividad a la Red Avanzada Clara

**Metas**

1) Adquirir 9 equipos de comunicaciones de 24 y 12 puertos Gigabit

**Indicadores meta 1**

Cantidad de equipos adquiridos

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas  
2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.  
4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones  
4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2014**



**UNIDAD:** 02011500 ==> FINCA EXPERIMENTAL SANTA ANA

**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**ACTIVIDAD:** Investigación

**SUBACTIVIDAD:** APOYO A LA INVESTIGACIÓN

**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria

**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2014 al 31/12/2014

**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡3.860.812

**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Apoyar la labor de investigación, Docencia y Acción Social que desarrollan las diferentes unidades académicas y de investigación de la Universidad de Costa Rica a través del establecimiento de bancos de germoplasma de árboles forestales y frutas autóctonas para la realización de prácticas de campo.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Desarrollar material de germoplasma de árboles forestales y frutas autóctonas para ser utilizados en investigaciones y en proyectos sociales.

**Metas**

- 1) Sembrar al menos 200 árboles forestales y de frutas autóctonas para realización de prácticas.

**Indicadores meta 1**

No. de proyectos que se benefician con el desarrollo de material de germoplasma de árboles frutales.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Estimular en la comunidad la siembra de árboles nativos.

**Metas**

- 1) Sembrar árboles nativos para que permitan reforestar la comunidad.

**Indicadores meta 1**

No. de árboles reproducidos.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 02011500 ==> FINCA EXPERIMENTAL SANTA ANA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Indicadores meta 2

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 02011600 ==> FINCA DE PRODUCCION ANIMAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡9.194.008

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Investigar en las diferentes áreas de la producción animal.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Determinar el rendimiento productivo y la calidad de canal en ganado estabulado, desde el destete al sacrificio

**Metas**

- 1) Realizar al menos un trabajo de investigación o acción social en la Finca Experimental de Producción Animal.

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos de investigación y acción social.

- 2) Cuantificar el consumo de alimento en post-destete y engorde con diferentes dietas propias de la zona

**Indicadores meta 2**

Cantidad de alimento consumida por cada etapa.

- 3) Determinar el consumo de materia seca por parte de los animales en los diferentes ensayos.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de materia seca consumida en los diferentes ensayo.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad  
1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas  
2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias  
5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Elaborar la estructura de costos para el sistema de engorde en confinamiento propuesto.

**Metas**

- 1) Determinar la relación costo:beneficio de cada sistema utilizado

**Indicadores meta 1**

Determinar a través de un programa de cómputo las utilidades económicas de cada experimento.





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 02011600 ==> FINCA DE PRODUCCION ANIMAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Indicadores meta 2

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable  
2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Desarrollar tecnologías en alimentación animal con el fin de divulgar resultados entre los productores.

**Metas**

- 1) Valoración de alimentación animal con diferentes productos de la zona.

**Indicadores meta 1**

- Ganancias de peso de los animales.  
Conversión alimenticia de los animales.  
Consumo de alimento por animal.  
Calidad y rendimiento de canal por los animales.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias  
5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Desarrollar un Centro de Reproducción Animal para ponerlo a disposición de los ganaderos del país.

**Metas**

- 1) Brindar capacitación al menos a 20 personas entre productores, trabajadores pecuarios, estudiantes y demás interesados en el área de reproducción y nutrición bovina.

**Indicadores meta 1**

- Número de personas capacitadas.  
Poner a disposición de los ganaderos semen de alta calidad a precios accesibles, así como mantener una existencia de semen almacenado.  
Conservar y poner a disposición de los ganaderos genética apta para la producción eficiente de carne, leche o explotaciones doble propósito en forma de embriones.



---

UNIDAD: 02011600 ==> FINCA DE PRODUCCION ANIMAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Número de embriones que se vendan, implanten o permanezcan congelados.

- 2) Poner a disposición de los ganaderos semen de alta calidad a precios accesibles, así como mantener una existencia de semen almacenado.

**Indicadores meta 2**

Número de dosis vendidas y almacenadas.

- 3) Conservar y poner a disposición de los ganaderos, genética apta para la producción eficiente de carne, leche o explotaciones doble propósito en forma de embriones.

**Indicadores meta 3**

Número de embriones que se vendan, implanten o permanezcan congelados.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable  
1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos  
2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Producir y difundir material genético de calidad en forma de semen, embriones y animales en pie.

**Metas**

- 1) Que se produzca genética en forma de semen, embriões y animales en pie que impacte a los diferentes tipos de productores del país.

**Indicadores meta 1**

Pajillas de semen obtenidas, embriones producidos y transferidos, animales en pie de las diferentes razas para la venta a los ganaderos.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable  
1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos  
2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
-



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 02011700 ==> OBSERVATORIO DEL DESARROLLO  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡3.605.743  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

**MISIÓN**

Ser líderes en la aplicación de metodologías innovadoras para sistematizar y transformar la información existente en nuevo conocimiento e indicadores sobre el estado de las capacidades humanas y contribuir a la definición de una agenda y de políticas públicas para su mejoramiento.

**Objetivo General**

Comprender la dinámica y evolución de las diferentes facetas del desarrollo local, nacional o regional mediante la generación innovadora de información tanto cuantitativa como cualitativa y el fortalecimiento de capacidades de las y los actores involucrados.

**VISIÓN**

Ser la instancia de referencia obligada en la definición de políticas y en la cooperación y coordinación de acciones específicas en áreas temáticas del desarrollo nacional y regional.

**¿Qué es un Observatorio?**

Es una instancia interinstitucional de reflexión e interacción entre actores estratégicos para mejorar la capacidad de análisis, formulación y diseño de las políticas públicas, en áreas específicas del desarrollo en una localidad, país, o región con el fin de apoyar la coordinación y cooperación en la ejecución de iniciativas que mejoren las capacidades humanas de la población.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Ofrecer a la sociedad costarricense y al resto de los países información sobre el estado del medio ambiente y las diferentes facetas del desarrollo sostenible, por medio de la ejecución de actividades y proyectos conjuntos entre organizaciones nacionales e internacionales con el fin de contribuir en la implementación de políticas de desarrollo sostenible en el país y la región.

**Metas**

- 1) Consolidar el portal de tendencias del desarrollo costarricense y su ventana DATICO (DATOS, ANÁLISIS, TENDENCIAS, INTERACCIÓN, CARTOGRAFÍA Y OBSERVACIÓN)

**Indicadores meta 1**

Módulos de información funcionando

- 2) Ejecutar al menos dos actividades de vínculo externo con instancias nacionales relacionadas con las diferentes facetas del desarrollo.

**Indicadores meta 2**

Total de actividades de vínculo externo inscritas formalmente.

- 3) Realizar al menos tres publicaciones con información sistematizada sobre desarrollo económico, social, tecnológico, científico y cultural.

**Indicadores meta 3**

Total de publicaciones realizadas por tipo de medio (revista, documento de trabajo, digital, etc)



UNIDAD: 02011700 ==> OBSERVATORIO DEL DESARROLLO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Ofrecer información sobre temas relacionados sobre las diferentes facetas del desarrollo, relacionadas con: lo ambiental, el quehacer científico tecnológico, la actividad económica, la cultural, la social, y su relación con la calidad de vida y el bienestar de los habitantes.

**Metas**

- 1) Incrementar el número de variables e indicadores del Sistema de Información del Observatorio del Desarrollo.

**Indicadores meta 1**

Total de indicadores nuevos ingresados al sistema de información del OdD.

Total de visitas efectuadas al portal de datos y páginas Web del OdD.

- 2) Realizar al menos una publicación que compile al menos diez artículos sobre temas vinculados con las Tendencias del Desarrollo Costarricense y la información contenida en el Sistema de Información del Observatorio del Desarrollo.

**Indicadores meta 2**

Publicaciones sobre el desarrollo costarricense con base en los contenidos del portal de datos del observatorio elaborado.

Total de artículos publicados y en revisión

- 3) Desarrollar al menos dos ejercicios metodológicos sobre mediciones de las distintas facetas del desarrollo.

**Indicadores meta 3**

Total de metodologías de cálculo construidas.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Apoyar el proceso de toma de decisiones nacional, regional y mundial por medio del desarrollo de metodologías de sistemas de información para el desarrollo y aplicaciones computacionales a fin de facilitar su difusión, uso, análisis y migración a otras aplicaciones.

**Metas**

- 1) Integrar plataformas que permitan una mayor visualización de la información del OdD



UNIDAD: 02011700 ==> OBSERVATORIO DEL DESARROLLO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

Diseño de la estructura conceptual del sistema de información elaborado.  
Diseño de la arquitectura del sistema de información elaborada.  
Herramientas y aplicaciones para el sistema en concordancia con su estructura conceptual y arquitectura diseñadas.

2) Fortalecer el componente geográfico del OdD y la información georeferenciada.

**Indicadores meta 2**

Información para el desarrollo vinculada con imágenes  
Portal de datos con imágenes del desarrollo

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Promover la interrelación de observatorios temáticos y facilitar a sus usuarios información consistente y multitemática del desarrollo costarricense por medio de una Red de Observatorios

**Metas**

1) Fortalecer la el diseño y construcción de observatorios temáticos, mediante un trabajo interdisciplinario e integrador desde la perspectiva del desarrollo como aprendizaje

**Indicadores meta 1**

Instrumentos definidos para el acompañamiento en el diseño de un observatorio temático.

2) Relizar al menos dos actividades relacionadas con los observatorios temáticos

**Indicadores meta 2**

Número de actividades de trabajo realizados con las instancias que coordinan los observatorios temáticos.

3) Apoyar mediante diferentes metodologías de trabajo y formas de vínculo (interno y externo) al menos cinco proyectos relacionados con la construcción de observatorios temáticos.

**Indicadores meta 3**

Total de observatorios temáticos apoyados por tipo de vinculación

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas



UNIDAD: 02011700 ==> OBSERVATORIO DEL DESARROLLO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Propiciar la investigación interdisciplinaria en temas del desarrollo nacional que surgen de la observación de los problemas particulares de cada observatorio y de la agenda nacional de desarrollo.

**Metas**

- 1) Desarrollar investigaciones con base en la información en las áreas contenidas en el Portal de Datos

**Indicadores meta 1**

Total de actividades de investigación formalmente inscritas.

- 2) Vincular como investigadores invitados al menos diez académicos de diferentes disciplinas a diferentes proyectos del OdD.

**Indicadores meta 2**

Número de académicos participando en las actividades inscritas mediante participaciones parciales y formales dentro de los proyectos.

- 3) Obtener al menos una opción externa de fondos que sean administrados por los mecanismos de vínculo externo de la UCR que apoyen el programa.

**Indicadores meta 3**

Valor nominal del presupuesto de la actividad financiada por ente externo.

Número de organizaciones externas que apoyan con recursos a las actividades específicas del programa.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Propiciar la investigación interdisciplinaria en temas del desarrollo nacional que surgen de la observación de los problemas particulares de cada observatorio y de la agenda nacional de desarrollo.

**Metas**

- 1) Impulsar al menos tres actividades de investigación vinculadas con el Programa de Investigación Avanzada en Desarrollo.

**Indicadores meta 1**

Total de actividades de investigación formalmente inscritas.

- 2) Vincular como investigadores invitados al menos diez académicos de diferentes disciplinas a diferentes proyectos del OdD.

**Indicadores meta 2**

Número de académicos participando en las actividades inscritas mediante participaciones parciales y formales dentro de los proyectos.

- 3) Obtener al menos una opción externa de fondos que sean administrados por los mecanismos de vínculo externo de la UCR que apoyen el programa.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 02011700 ==> OBSERVATORIO DEL DESARROLLO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 3**

Valor nominal del presupuesto de la actividad financiada por ente externo.

Número de organizaciones externas que apoyan con recursos a las actividades específicas del programa.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 02011800 ==> PROINNOVA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡35.816.952  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Gestionar la transferencia de conocimientos desarrollados o adaptados por la Universidad de Costa Rica, con el fin de impulsar la generación de innovaciones en los sectores productivos y sociales

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Fortalecer la estructura organización necesaria para el desarrollo efectivo de las funciones sustantivas

**Metas**

1) Consolidar las plazas del área de Gestión de la Innovación

**Indicadores meta 1**

# plazas otorgadas en el presupuesto de la unidad

2) Consolidar las plazas del área administrativa de la unidad

**Indicadores meta 2**

# plazas otorgadas en el presupuesto de la unidad

3) Capacitar al personal de PROINNOVA en gestión de Propiedad Intelectual, innovación y emprendimiento, administración de proyectos e idiomas.

**Indicadores meta 3**

# de pasantías por colaborador

# de capacitaciones por colaborador

4) Actividades periódicas que fortalezcan los valores de la organización: ética, innovación y compromiso

**Indicadores meta 4**

# actividades realizadas en el periodo

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Apoyar las iniciativas de emprendimiento de la comunidad universitaria y sector externo de la universidad.

**Metas**

1) Colaborar con el desarrollo de convocatorias y actividades ejecutadas dentro y fuera de la institución en pos del emprendimiento y la innovación





UNIDAD: 02011800 ==> PROINNOVA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

- # de participaciones como jurado
- # de actividades apoyadas
- Cantidad de fondos financieros aportados

2) Colaborar con la formación en emprendimiento e innovación.

**Indicadores meta 2**

- # de participaciones en curso de grado, posgrado y educación continua.
- # de participaciones en actividades externas.

3) Apoyar a la Agencia Universitaria para la Gestión del Emprendimiento (AUGE), en la formación de emprendedores y la creación de empresas.

**Indicadores meta 3**

- # de proyectos de AUGE apoyados
- # de OPIs remitidas a AUGE.

4) Apoyar el funcionamiento de la Red UCR EMPRENDE

**Indicadores meta 4**

- # de actividades realizadas en el marco de la Red

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 5,1,9 Estimular creación y el fortalecimiento de esp.nec. que promuevan activ. recreat., deport. y artist.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Proteger la propiedad intelectual de la Institución para ponerla al servicio de un desarrollo social más equitativo, justo y sostenible

**Metas**

1) Registrar signos distintivos de la UCR, para asegurar su uso correcto en los medios nacionales.

**Indicadores meta 1**

- # de signos distintivos registrados

2) Proteger los conocimientos generados por la Universidad, por medio del registro de propiedad industrial y derechos de autor y conexos, cuando sea pertinente.

**Indicadores meta 2**

- # de solicitudes de propiedad intelectual presentadas.

3) Asesorar en materia de propiedad intelectual a la comunidad nacional: universitaria, empresarial y estatal

**Indicadores meta 3**

- # de asesoramientos en materia de propiedad intelectual efectuados.

4) Impulsar la aprobación de la normativa de propiedad intelectual ante las autoridades universitarias

**Indicadores meta 4**

- # de actividades organizadas

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**



UNIDAD: 02011800 ==> PROINNOVA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Impulsar el desarrollo de oportunidades para innovar (OPI) en todas las áreas académicas para generar innovaciones que impacten todas las áreas productivas, sociales y económicas el país

**Metas**

- 1) Divulgar la labor de PROINNOVA en los medios de comunicación

**Indicadores meta 1**

# de publicaciones en medios de comunicación

- 2) Impulsar actividades que propicien el acercamiento entre la academia y el sector productivo para desarrollar innovaciones en conjunto

**Indicadores meta 2**

- # de proyectos conjuntos universidad-empresa
- # de licenciamientos realizados al sector productivo
- # de congresos y participación en ferias.
- # de giras realizadas

- 3) Producir la colección de cuadernos inteligentes de PROINNOVA: guía de formas de Propiedad Intelectual y la botica creativa.

**Indicadores meta 3**

- # de materiales didácticos desarrollados.
- # ejemplares vendidos

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Desarrollar el potencial innovador en las empresas nacionales, para lograr el desarrollo social más equitativo, justo y sostenible del país

**Metas**

- 1) Brindar servicios técnicos y de capacitación a las empresas nacionales que deseen mejorar su capacidad de innovación

**Indicadores meta 1**

- # de empresas capacitadas al año
- # de servicios ofrecidos en el año

- 2) Brindar acompañamiento a las empresas que poseen contratos de licencia con la Universidad

**Indicadores meta 2**

# a las que se les brindó acompañamiento

- 3) Brindar capacitación en el tema de Propiedad Intelectual al sector productivo del país

**Indicadores meta 3**

# de capacitaciones brindadas

- 4) Apoyar el desarrollo del sistema nacional de innovación mediante actividades y herramientas innovadoras



---

UNIDAD: 02011800 ==> PROINNOVA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 4**

# actividades desarrolladas  
# de herramientas creadas

**Indicadores meta 5**

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país  
2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Apoyar el Sistema Nacional de Innovación a través de la organización del 2do Congreso Nacional de Innovación CRINNOVA 2014  
**Metas**

1) Vincular al sector académico y al gobierno con el sector empresarial

**Indicadores meta 1**

# de empresas participantes en el congreso  
# de ministerios participantes  
# de participantes en el congreso

2) Dar a conocer las distintas iniciativas emprendedoras desarrolladas en el país

**Indicadores meta 2**

# de iniciativas inscritas en el congreso

3) Registrar en el directorio nacional de innovación las iniciativas para el estímulo de la innovación en las MIPYMES costarricenses

**Indicadores meta 3**

# de iniciativas registradas

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 02012000 ==> FINCA EXP. INTERDISCIPLINARIA DE MODELOS AGROECOLOGICOS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡5.049.908  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover el desarrollo de las actividades sustantivas de la Universidad de Costa Rica como son la docencia, investigación y acción social, que conlleven al desarrollo humano sostenible de la región de trabajo de la Sede del Atlántico bajo un contexto agroecológico e interdisciplinario.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Desarrollar y apoyar proyectos en los cuales se aplique un manejo basado en los principios de agricultura sostenible, socialmente equitativa, económicamente rentable y ecológicamente amigable con el ambiente.

**Metas**

1) El mantenimiento de la inscripción de al menos tres proyectos ya sea de investigación o de acción social.

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos inscritos.

Número de docentes involucrados.

2) Las participación de al menos dos áreas del conocimiento en la realización de actividades y proyectos de la FEIMA con un sentido interdisciplinario.

**Indicadores meta 2**

Número de áreas de conocimiento incorporadas.

Número de docentes participantes.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia  
1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población  
1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional  
1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario  
1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable  
1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 02012000 ==> FINCA EXP. INTERDISCIPLINARIA DE MODELOS AGROECOLOGICOS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Articular el quehacer de la FEIMA con las actividades realizadas por otras unidades académicas de la Universidad de Costa Rica en los ámbitos de la docencia, investigación y acción social así como por otras instituciones en la región.

**Metas**

- 1) La realización de al menos dos reuniones o talleres que estén orientados a la articulación de acciones en la región.

**Indicadores meta 1**

Número de reuniones o talleres.

Número de instituciones participantes.

Número de unidades participantes.

- 2) Incorporación de al menos dos instituciones de la región en el quehacer de la FEIMA.

**Indicadores meta 2**

Número de instituciones participantes.

Número de personas participantes.

- 3) Incorporación de al menos dos unidades académicas de la Universidad de Costa Rica.

**Indicadores meta 3**

Número de unidades académicas participantes.

Número de personas participantes.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 02012100 ==> MUSEO + UCR  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡6.809.016  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Fortalecer proyectos de investigación, registro, catalogación, conservación, restauración y exhibición del patrimonio universitario y nacional, tangible e intangible, con una perspectiva de accesibilidad y uso por parte de la comunidad universitaria y nacional.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Brindar y desarrollar las condiciones necesarias para la conservación de las colecciones.

**Metas**

1) Satisfacer las necesidades de conservación de las colecciones.

**Indicadores meta 1**

Número de colecciones vigentes en la Universidad de Costa Rica

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

0



UNIDAD: 02020100 ==> CENTRO INV EN BIOLOGIA CELULAR Y MOLECULAR  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡17.626.320  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover y apoyar la investigación Básica y Aplicada de forma multidisciplinaria de la Biología Celular y Molecular en sistemas de importancia para el ser humano mediante técnicas que permitan un desarrollo sostenible de la sociedad.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO****OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Promover la formulación de proyectos de investigación básica y aplicada, así como de acción social en el campo de la biología celular y molecular con el propósito de fortalecer un desarrollo sostenible de la sociedad costarricense

**Metas**

- 1) Aprobar 10 proyectos nuevos por la Vicerrectoría de Investigación y 10 proyectos nuevos con financiamiento externo.

**Indicadores meta 1**

Proyectos aprobados

- 2) Mantener al menos 10 proyectos de investigación activos en el año

**Indicadores meta 2**

Proyectos activos

- 3) Desarrollo de al menos 1 proyecto de acción social a fin a los temas desarrollados por las cuatro áreas del CIBCM

**Indicadores meta 3**

Proyectos de acción social desarrollados

**Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado



UNIDAD: 02020100 ==> CENTRO INV EN BIOLOGIA CELULAR Y MOLECULAR

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo  
2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Promover la formación y capacitación del personal científico, administrativo y estudiantil con el fin de que adquieran conocimientos que les permitan adaptarse a las circunstancias del país y el mundo.

**Metas**

- 1) Participación de al menos 5 estudiantes de maestría que desarrollen sus tesis en el CIBCM

**Indicadores meta 1**

Estudiantes de maestría graduados

- 2) Realización de al menos 3 trabajos de graduación de estudiantes de licenciatura que desarrollen sus TFG en el CIBCM

**Indicadores meta 2**

Estudiantes de licenciatura graduados

- 3) Apoyar las gestiones para que los investigadores y estudiantes asistan al menos a 1 actividad de capacitación por año

**Indicadores meta 3**

Capacitaciones recibidas

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad  
1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas  
1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable  
1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos  
1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas  
2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.  
2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.  
2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.  
2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.  
2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado  
2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo  
2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.  
3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado  
3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.  
3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.  
3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Divulgar los resultados de los proyectos de investigación y de acción social a la comunidad científica nacional e internacional, y al público en general.

**Metas**

- 1) Presentación de al menos 10 publicaciones en revistas científicas nacionales e internacionales.

**Indicadores meta 1**

Publicaciones presentadas.





UNIDAD: 02020100 ==> CENTRO INV EN BIOLOGIA CELULAR Y MOLECULAR  
 PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Indicadores meta 2

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdiscipliniedad y flexib. adm carreras
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Fomentar relaciones de cooperación con instituciones y/u organismos nacionales e internacionales en el campo molecular y celular.

**Metas**

- 1) Al menos 2 convenios de colaboración con organismos nacionales e internacionales

**Indicadores meta 1**

Convenios firmados

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 02020100 ==> CENTRO INV EN BIOLOGIA CELULAR Y MOLECULAR

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 02020200 ==> CENTRO INV EN CIENCIAS DEL MAR Y LIMNOLOGIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡8.503.948  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Realizar investigación científica para contribuir al conocimiento de los procesos biológicos, químicos, físicos y atmosféricos que regulan la estabilidad de los sistemas biológicos propios de los ambientes acuáticos frente al cambio climático y evaluar los sistemas marinos y de agua dulce con miras a identificar su potencial y conservación.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Mantener y profundizar la capacidad de muestreo y procesamiento de muestras, con instrumentos y equipos de última generación.

**Metas**

- 1) Buen estado de funcionamiento de los cuatro vehículos asignados al CIMAR.

**Indicadores meta 1**

cero accidentes por problemas mecánicos  
ninguna gira suspendida por mal funcionamiento del vehículo  
Ríteve al día  
Equipo para cumplir con Ley de Tránsito

- 2) Lograr permiso de navegación para embarcación Kaiss para el año 2014

**Indicadores meta 2**

Permiso de navegación expedido por MOPT

- 3) Buen estado de equipo de transportes acuático. (botes inflables y motores fuera de borda)

**Indicadores meta 3**

cero accidentes por desperfectos mecánicos de los equipos  
ninguna gira suspendida por mal funcionamiento de los equipos

- 4) Mantener todos los tanques de buceo con prueba hidrostática al día

**Indicadores meta 4**

100% de los tanques en uso con prueba hidrostática

- 5) Equipos de óptica modernos

**Indicadores meta 5**

Adquisición de un microscopio y un estereoscopio nuevos, así como la compra de 4 lámparas de fibra de vidrio, que mejoren las condiciones actuales en el laboratorio de óptica

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad  
1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia  
1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población



UNIDAD: 02020200 ==> CENTRO INV EN CIENCIAS DEL MAR Y LIMNOLOGIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Promover la formulación de proyectos de investigación básica en el campo de la oceanografía y la limnología.

**Metas**

1) Formulación de proyectos nuevos

**Indicadores meta 1**

Aprobación de proyectos nuevos con financiamiento la Vicerrectoría de Investigación y proyectos nuevos con fondos de vinculo externo.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Velar por la seguridad tanto de las personas como de los activos asignados al Centro, de manera que no se comprometan recursos institucionales por pérdida o en demandas contra la institución por negligencia o accidentes (Gestión del Riesgo).

**Metas**

1) Lograr la adquisición de un sistema de alarma para el edificio y en sistema de acceso a las instalaciones más seguro.

**Indicadores meta 1**

Instalación de un sistema electrónico de alarma para el edificio y un sistema de ingreso seguro y moderno.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 02020200 ==> CENTRO INV EN CIENCIAS DEL MAR Y LIMNOLOGIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 02020300 ==> CENTRO INV EN ELECTROQUIMICA Y ENERGIA QUIMICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡21.689.484  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Desarrollar la investigación científica básica y aplicada, en proceso de electrodos, energía química, desarrollo de métodos analíticos, procesos electroquímicos, compatibilidad electromagnética, combustibles alternativos, solución de problema fisicoquímicos aplicados sobre todo a aquellos que permitan el uso industrial de los recursos energéticos del país y el control y detección de sustancias químicas peligrosas para la salud y el ambiente, con el fin de cumplir con lo establecido en el estatuto orgánico de la Universidad de Costa Rica. Realizar actividades de acción social como actividad sustantiva de la Universidad

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Generar, a través de la investigación científica, conocimiento en el área de la energía química, su producción, almacenamiento, transformación y aplicación, así como adaptar y desarrollar tecnologías para la producción de energía química de diversos tipos, con el fin de que estas sean utilizadas en el Centro o sean transferidas al sector productivo nacional.

**Metas**

1) Existencia de por lo menos cuatro proyectos o actividades de investigación en las áreas afines al Centro

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos o actividades inscritos.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable  
2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo  
2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.  
2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.  
2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Promover la formación y capacitación de científicos en los campos de acción del Centro, como parte de los programas de Grado y del Sistema de Estudios de Posgrado.

**Metas**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 02020300 ==> CENTRO INV EN ELECTROQUIMICA Y ENERGIA QUIMICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

1) Permanencia de estudiantes de grado y posgrado que realicen sus trabajos finales de graduación en el Centro.

**Indicadores meta 1**

Número de estudiantes.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover relaciones de cooperación con instituciones y organismos nacionales e internacionales en el campo energético.

**Metas**

1) Existencia de convenios de colaboración con organismos nacionales e internacionales.

**Indicadores meta 1**

Número de convenios suscritos.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**



UNIDAD: 02020300 ==> CENTRO INV EN ELECTROQUIMICA Y ENERGIA QUIMICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Realizar valoraciones y estudios energéticos en el campo de los combustibles fósiles y nuevos combustibles, para promover la investigación, en la búsqueda y evaluación de nuevos combustibles, así como la calidad de los existentes.

**Metas**

1) Existencia de por lo menos cuatro proyectos o actividades de investigación en las áreas afines al Centro

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos y actividades inscritos.

Número de publicaciones científicas.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Mantener y ampliar un sistema de aseguramiento de calidad de la información producida por los laboratorios de vínculo externo, como parte de una política de mejoramiento continuo del Centro

**Metas**

1) El Centro mantiene su acreditación ante el ECA

**Indicadores meta 1**

Alcance de Acreditación

2) Aumento en el número de pruebas acreditadas





UNIDAD: 02020300 ==> CENTRO INV EN ELECTROQUIMICA Y ENERGIA QUIMICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 2**

Número de pruebas acreditadas.

3) Disminución del número de no conformidades presentadas

**Indicadores meta 3**

Número de no conformidades.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Apoyar y promover actividades científicas de capacitación y divulgación, en las áreas de acción del Centro, con el fin de cumplir con el artículo primero del Estatuto Orgánico de la Universidad.

**Metas**

1) Al menos dos actividades de capacitación o divulgación en el término de un año

**Indicadores meta 1**

Número de actividades

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local



UNIDAD: 02020300 ==&gt; CENTRO INV EN ELECTROQUIMICA Y ENERGIA QUIMICA

PROYECTO: 001 ==&gt; Presupuesto de la Unidad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 09**

Realizar valoraciones y estudios energéticos en el campo de los combustibles fósiles y nuevos combustibles, para promover la investigación, en la búsqueda y evaluación de nuevos combustibles, así como la calidad de los existentes. Este objetivo busca el cumplimiento de los Convenios interinstitucionales vigentes y el desarrollo de investigación básica y aplicada en los campos afines de investigación del Centro.

**Metas**

- 1) Existencia de por lo menos cuatro proyectos de investigación en las áreas afines al Centro

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos inscritos.

Número de publicaciones científicas.

- 2) Continuidad de los convenios existentes con la ARESEP

**Indicadores meta 2**

Volumen de pruebas realizadas en el marco de los convenios.

**Indicadores meta 3****Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 10**

Mantener y ampliar un sistema de aseguramiento de calidad de la información producida por los laboratorios, como parte de una política de mejoramiento continuo del Centro

**Metas**

- 1) El Centro mantiene su acreditación ante el ECA



UNIDAD: 02020300 ==> CENTRO INV EN ELECTROQUIMICA Y ENERGIA QUIMICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

Alcance de Acreditación

2) Aumento en el número de pruebas acreditadas

**Indicadores meta 2**

Número de pruebas acreditadas.

3) Disminución del número de no conformidades presentadas

**Indicadores meta 3**

Número de no conformidades.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desar. integ. y permanente de pobl. estud.
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 11**

Apoyar y promover actividades científicas de capacitación y divulgación, en las áreas de acción del Centro, con el fin de cumplir con el artículo primero del Estatuto Orgánico de la Universidad.

**Metas**

1) Al menos dos actividades de capacitación o divulgación en el término de un año

**Indicadores meta 1**

Número de actividades

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

**UNIDAD:** 02020300 ==> CENTRO INV EN ELECTROQUIMICA Y ENERGIA QUIMICA  
**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local



---

UNIDAD: 02020400 ==> CENTRO INV EN HEMATOLOGIA Y TRASTORNOS AFINES  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡10.105.144

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

#### OBJETIVO GENERAL:

Desarrollar la investigación científica multidisciplinaria e interdisciplinaria en torno a aspectos biológicos, diagnósticos, de genética molecular, en epidemiología y de genética poblacional, concernientes con la hemoglobina, la hemoglobinas anormales, los síndromes talasémicos, las eritroenzimopatías, los defectos de la membrana eritrocítica y de la hematología general, de la hemostasis, bioquímica general, leucemias, así como de áreas específicas de la bioquímica clínica, con el fin de ampliar el conocimiento sobre estas enfermedades hematológicas y mejorar las posibilidades de diagnóstico en pacientes y en la población general costarricense, así como la de generar nuevo conocimiento en el campo de la biología molecular de las enfermedades del eritrocito.

#### OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO

---

##### OBJETIVO ESPECÍFICO: 01

Proveer los insumos mínimos necesarios para que se puedan cumplir los objetivos de los proyectos de investigación y de las actividades docente-administrativas del Centro. Proveer el apoyo material y logístico a los proyectos de investigación en el campo de genética molecular, diagnóstico de desórdenes hematológicos y estudios de población. Proveer los insumos necesarios para llevar a cabo los estudios de pacientes referidos a las clínicas y hospitales de la CCSS. Aportar los materiales de oficina y de limpieza para el buen funcionamiento de la estructura administrativa y de los proyectos inscritos.

##### Metas

1) Obtención de los insumos necesarios para que se pueda cumplir con los objetivos de los proyectos inscritos de investigación y acción social con los que cuenta nuestro Centro, así como los diferentes estudios que se llevan a cabo en conjunto con los diferentes hospitales y clínicas del país.

##### Indicadores meta 1

Por medio de la obtención de esos insumos se logrará cumplir con los objetivos de los proyectos de investigación y acción social de los cuales participa nuestro Centro. Se brindará apoyo a los diferentes estudios que se llevan a cabo en conjunto con los hospitales y clínicas del país.

##### Indicadores meta 2

##### Indicadores meta 3

##### Indicadores meta 4

##### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 02020400 ==> CENTRO INV EN HEMATOLOGIA Y TRASTORNOS AFINES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.



UNIDAD: 02020500 ==> CENTRO INV EN PRODUCTOS NATURALES  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡24.680.878  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 8.750.000

#### OBJETIVO GENERAL:

Desarrollar actividades de investigación en el área de los productos naturales de interés científico e industrial, nacional e internacionalmente, para contribuir con el desarrollo científico y tecnológico del país.

#### OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO

##### OBJETIVO ESPECÍFICO: 01

Extraer, purificar, analizar e identificar, sistemáticamente los metabolitos secundarios, principalmente de plantas y eventualmente de microorganismos y animales, con la finalidad de conocer sus propiedades y estructuras químicas, sus actividades biológicas y su potencial aplicación en diversos campos.

##### Metas

1) Realizar al menos tres proyectos de investigación que permitan cumplir con este propósito.

##### Indicadores meta 1

- Número de proyectos realizados

2) Establecer al menos una alianza nacional y una internacional que permitan cumplir con este propósito.

##### Indicadores meta 2

- Número de alianzas establecidas entre investigadores y grupos nacionales  
- Número de alianzas establecidas entre investigadores y grupos extranjeros

3) Realizar cinco publicaciones al año.

##### Indicadores meta 3

- Artículos publicados

##### Indicadores meta 4

##### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia  
1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable  
1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos  
1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.  
1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas  
1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.  
1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes  
2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.  
2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.  
2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.



UNIDAD: 02020500 ==> CENTRO INV EN PRODUCTOS NATURALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Elaborar productos sintéticos o semisintéticos de interés, por su posible o demostrada actividad biológica, que posean una aplicación real en el área de los sectores de agricultura y salud y que beneficie al país.

**Metas**

- 1) Realizar al menos dos proyectos de investigación nuevos que cumplan con este propósito.

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos

- 2) Establecer al menos una alianza estratégica nacional y una internacional que permitan cumplir con este propósito.

**Indicadores meta 2**

- Número de alianzas establecidas entre investigadores y grupos nacionales
- Número de alianzas establecidas entre investigadores y grupos extranjeros

- 3) Realizar al menos dos publicaciones al año.

**Indicadores meta 3**

- Número de artículos publicados

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**





UNIDAD: 02020500 ==> CENTRO INV EN PRODUCTOS NATURALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Estudiar la aplicación de biotecnología para el aprovechamiento de los productos naturales, los materiales de bajo costo y los desechos agroindustriales.

**Metas**

1) Realizar al menos dos proyectos de investigación que cumplan con este propósito.

**Indicadores meta 1**

- Artículos publicados

2) Establecer al menos una alianza estratégica nacional y una internacional que permitan cumplir con este propósito.

**Indicadores meta 2**

- Número de alianzas establecidas entre investigadores y grupos nacionales
- Número de alianzas establecidas entre investigadores y grupos extranjeros

3) Realizar al menos una publicación.

**Indicadores meta 3**

- Número de artículos publicados

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Promover la formación y capacitación de científicos y de profesionales, mediante la enseñanza en el área de la Química de los Productos Naturales y la aplicación de separación y métodos de análisis y de síntesis de productos naturales, como parte de programas de grado y posgrado.

**Metas**

1) Organizar un curso-taller.

**Indicadores meta 1**

Cursos y talleres organizados

2) Propiciar al menos ocho trabajos finales de graduación en las área de interés del Centro.

**Indicadores meta 2**

- Número de estuadiates de grado incorporados en proyectos realizando tesis



UNIDAD: 02020500 ==> CENTRO INV EN PRODUCTOS NATURALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- Número de estudiantes de posgrado incorporados en proyectos realizando tesis
- Número de estudiantes incorporados como asistentes en proyectos

3) Establecer al menos una alianza estratégica nacional y una internacional que permitan cumplir con este propósito.

**Indicadores meta 3**

- Número de alianzas establecidas entre investigadores y grupos nacionales
- Número de alianzas establecidas entre investigadores y grupos extranjeros

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Apoyar al sector productivo nacional.

**Metas**

1) Asesorías

**Indicadores meta 1**

- Número de asesorías impartidas

2) Ventas de servicios

**Indicadores meta 2**

- 1- Cantidad de informes realizados.
- 2- Publicaciones que puedan surgir de la venta de servicios.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 02020500 ==> CENTRO INV EN PRODUCTOS NATURALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Divulgar las actividades y el quehacer del CIPRONA en un formato impreso y electrónico.

**Metas**

- 1) Promover la divulgación de las actividades del Centro en Congresos y Reuniones.

**Indicadores meta 1**

Nombres de Congresos y Reuniones a las que se han asistido.

- 2) Promover la divulgación de las actividades del Centro en prensa nacional y televisión.

**Indicadores meta 2**

Noticias relativas al Centro en la prensa y televisión nacional.

- 3) Mantener un sitio web y facebook del CIPRONA.

**Indicadores meta 3**

Sitio web y facebook actualizados.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes



UNIDAD: 02020600 ==> CENTRO INV GEOFISICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡4.492.193

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Estudiar los procesos físicos y físico-químicos que ocurren en el interior, la superficie y la atmósfera terrestre, con el propósito de entender los mecanismos que producen estos procesos y la interacción entre sus componentes a fin de contribuir a la mitigación de los problemas sociales en diferentes sectores económicos en el país y la región causados por los fenómenos geofísicos asociados.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Apoyar a investigadores y estudiantes para la ejecución de los proyectos de investigación relativos a los procesos físicos y físico-químicos que ocurren en el interior, la superficie y la atmósfera terrestre

**Metas**

- 1) Incrementar la participación y productividad de los investigadores mediante la organización de al menos un seminario y dos mini congresos del CIGEFI al año.

**Indicadores meta 1**

Los programas de los Mini-congresos realizados y la lista de asistencia a los mismos.

- 2) Impulsar al menos un estudiante para que realice estudios doctorales en la UCR o en el exterior, en apoyo a los programas de investigación del Centro, la Escuela de Física y el Posgrado de Ciencias de la Atmósfera.

**Indicadores meta 2**

Convenios firmados con entes internacionales que tengan entre su programa de actividades y objetivos la inserción de estudiantes en programas de doctorado en la UCR o el exterior.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 02020600 ==> CENTRO INV GEOFISICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Mejorar el conocimiento geofísico del país y de la región a fin de entender los procesos físicos, evaluar el impacto de los desastres naturales y recomendar acciones que ayuden en la mitigación de los efectos de estos fenómenos en la sociedad.

**Metas**

- 1) Promover el desarrollo de proyectos de investigación básica y aplicada tanto a nivel interno como externo.

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos inscritos a nivel nacional e internacional.

- 2) Incorporar en los proyectos de investigación una fuerte componente de dimensión humana.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de publicaciones con componentes de dimensión humana.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Consolidar la infraestructura y facilidades de investigación del Centro.

**Metas**

- 1) Mejorar y adecuar las instalaciones del centro para fortalecer el proceso de investigación en aspectos instrumentales y en dinámica de medios continuos.

**Indicadores meta 1**

Documentos referentes a las cotizaciones y compra de equipos y mobiliario en pro de mejorar las condiciones de trabajo del Centro.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**



---

UNIDAD: 02020600 ==> CENTRO INV GEOFISICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 02020700 ==> CENTRO INV EN ENFERMEDADES TROPICALES  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡21.672.502  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Realizar las acciones necesarias para facilitar el apoyo administrativo y logístico, que permita ampliar la investigación en el campo de las enfermedades infecciosas de importancia para la salud pública costarricense, mediante el correcto desarrollo de proyectos de investigación. Fortalecer el buen funcionamiento de las instalaciones y equipos del CIET.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Brindar las condiciones necesarias para divulgar el conocimiento actualizado y veraz de las características de las enfermedades infecciosas como la etiología, el diagnóstico y la epidemiología.

**Metas**

- 1) Desarrollo de al menos 15 proyectos de investigación durante el año.

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos inscritos

- 2) Realización de 15 a 20 publicaciones científicas anuales.

**Indicadores meta 2**

Número de Publicaciones Anuales

- 3) Presentación de 2 conferencias al mes (18 al año) sobre temas de relevancia en Salud Pública.

**Indicadores meta 3**

Número de Conferencias Científicas

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad  
1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población  
1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas  
1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Colaborar en la formación y capacitación de personas que desean adquirir conocimientos de acuerdo a la finalidad del Centro, que les permita vincularse a las necesidades de salud del país y el mundo.

**Metas**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 02020700 ==> CENTRO INV EN ENFERMEDADES TROPICALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1) Participación activa de al menos 4 estudiantes del programa de Maestría en Microbiología, Parasitología y Química Clínica, mediante los proyectos de investigación para tesis de Maestrías

**Indicadores meta 1**

Número de estudiantes de Posgrado

- 2) Desarrollo de al menos 15 trabajos de graduación de estudiantes de Licenciatura en Microbiología y Química Clínica.

**Indicadores meta 2**

Número de trabajos de graduación realizados por estudiantes de Licenciatura

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Contribuir a la proyección social de la Universidad de Costa Rica con proyectos de investigación que reflejen resultados que colaboren a la divulgación de información de temas de salud importantes para la sociedad costarricense.

**Metas**

- 1) Divulgación de medidas preventivas y del control de enfermedades infecciosas de mayor importancia para la salud pública nacional y regional mediante 2 publicaciones anuales o conferencias científicas.

**Indicadores meta 1**

Número de Publicaciones sobre medidas de control de enfermedades infecciosas.

- 2) Divulgación de los resultados de proyectos mediante conferencias científicas y medios de comunicación.

**Indicadores meta 2**

Número de conferencias científicas

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 02020700 ==> CENTRO INV EN ENFERMEDADES TROPICALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Promocionar las actividades de investigación para la búsqueda de soluciones a problemas de enfermedades infecciosas relacionadas al sector productivo.

**Metas**

- 1) Promoción de una actividad de investigación relacionada con el sector productivo nacional.

**Indicadores meta 1**

Número de actividades de investigación relacionadas al sector productivo.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2014**



**UNIDAD:** 02020800 ==> CENTRO INV HISTORICAS DE AMERICA CENTRAL

**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**ACTIVIDAD:** Investigación

**SUBACTIVIDAD:** APOYO A LA INVESTIGACIÓN

**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria

**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2014 al 31/12/2014

**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡2.719.484

**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover y divulgar la historia de Centroamérica, con el fin de contribuir a la comprensión y el mejoramiento de las sociedades regionales, mediante proyectos de investigación histórica de alto nivel y la capacitación de historiadores y otros especialistas de campos afines.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Realizar proyectos de investigación que incrementen el conocimiento histórico que incluyan algunos de los países de Centro América y el Caribe, o algunas de sus regiones.

**Metas**

- 1) Publicación de 20 artículos, 3 libros, además 2 números especiales en la Revista Digital Diálogos, como parte del anuario del CIHAC

**Indicadores meta 1**

Publicaciones realizadas

- 2) Formación continua de los investigadores mediante un curso corto en coordinación con el Posgrado en Historia.

**Indicadores meta 2**

Funcionarios capacitados

- 3) Colaboración con el Posgrado en Historia apoyando a 60 estudiantes de las maestrías y el doctorado que utilizan los recursos con que cuenta el CIHAC, humanos, bibliotecarios e infraestructurales.

**Indicadores meta 3**

Estudiantes atendidos

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo



UNIDAD: 02020800 ==> CENTRO INV HISTORICAS DE AMERICA CENTRAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Divulgar los resultados de las investigaciones

**Metas**

- 1) Realización de una jornada de investigación anual en la que se presentarán los resultados de los proyectos de investigación tanto de investigadores como de estudiantes de Posgrado en Historia.

**Indicadores meta 1**

Participación de investigadores del CIHAC y de otras unidades con perspectiva histórica

- 2) Coordinar con diferentes instancias de la Universidad en especial con la Escuela de Historia actividades académicas y de reflexión socio-cultural

**Indicadores meta 2**

Mesas redondas con distintas unidades académicas

- 3) Establecer contactos con académicos y especialistas para elaborar proyectos en conjuntos con las Sedes de las Universidades estatales costarricenses

**Indicadores meta 3**

Mesas redondas con distintas unidades académicas

- 4) Continuar con la proyección a través de portales web, plataformas de trabajo colaborativo y almacenamiento de información a través de los repositorios digitales

**Indicadores meta 4**

Portales Web

<http://cihac.fcs.ucr.ac.cr/>

<http://www.historiabimodal.fcs.ucr.ac.cr/>

<http://www.videos.historia.fcs.ucr.ac.cr/>

[http://cihac.fcs.ucr.ac.cr/index.php?option=com\\_phocagallery&view=categories&Itemid=59](http://cihac.fcs.ucr.ac.cr/index.php?option=com_phocagallery&view=categories&Itemid=59)

<http://historia.ucr.ac.cr/repositorio/>

<http://historia.ucr.ac.cr/cmelendez/>

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 02020800 ==> CENTRO INV HISTORICAS DE AMERICA CENTRAL  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Desarrollar proyectos por medio de FUNDEVI

**Metas**

- 1) Por medio de la Vicerrectoría de Acción Social se tiene inscrito proyecto de capacitación continua

**Indicadores meta 1**

Realizar al menos 2 cursos anuales de capacitación para investigadores e intereseados en la historia interpretativa

- 2) Colaboración con la Editorial de la Universidad de Costa Rica para la publicación de 3 libros que se tienen pendientes de publicar, por medio de la venta de libros.

**Indicadores meta 2**

Venta de libros

- 3) Mantener un portafolio digital con recursos de cada programa.

**Indicadores meta 3**

Desarrollo y avance de los blogs institucionales de cada uno de los programas del CIHAC

- 4) Vinculación externa y extensión docente

**Indicadores meta 4**

Realizar al menos 2 cursos de vinculación con la comunidad nacional

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública



---

UNIDAD: 02020900 ==> CENTRO INV EN CONTAMINACION AMBIENTAL  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡27.129.756  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Conocer los niveles de contaminación ambiental en Costa Rica para contribuir a la prevención y mitigación de la contaminación y al mejoramiento de la calidad de vida de sus habitantes.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Realizar investigación básica para determinar los niveles de contaminación por plaguicidas, metales pesados y otros contaminantes, en diferentes compartimentos del entorno físico natural y artificial de nuestro país: agua, aire, plaguicidas.

**Metas**

- 1) Implementar y validar al menos 1 metodología analítica para medir la contaminación de plaguicidas (suelos/aguas/frutas y vegetales), con una ampliación de dos análisis como mínimo, por método

**Indicadores meta 1**

Número de metodologías analíticas implementadas y validadas para medir la contaminación de plaguicidas y número de análisis ampliados.

- 2) Implementar y validar al menos una metodología analítica para medir la contaminación en aguas y su correspondiente protocolo

**Indicadores meta 2**

Número de metodologías analíticas implementadas y validadas para medir la contaminación en aguas y su correspondiente protocolo

- 3) Implementar y validar al menos una metodología analítica para cuantificar plaguicidas en aire y su correspondiente protocolo.

**Indicadores meta 3**

Número de metodologías analíticas implementadas y validadas para la contaminación en aire y su correspondiente protocolo.

- 4) Implementar al menos una metodología de ensayo con bioindicadores acuáticos para determinar la calidad microbiológica de distintas fuentes de agua

**Indicadores meta 4**

Número de metodologías implementadas

- 5) Implementar al menos un ensayo de toxicidad en suelos de importancia agrícola

**Indicadores meta 5**

Número de ensayos implementados

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- |        |  |
|--------|--|
| 1,1,3  | Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida   |
| 1,1,6  | Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población  |
| 1,1,11 | Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable    |
| 1,3,2  | Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment. |
| 2,2,10 | Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.       |
-



UNIDAD: 02020900 ==> CENTRO INV EN CONTAMINACION AMBIENTAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Generar información acerca de los niveles de contaminación en diferentes compartimientos del entorno físico natural y artificial de nuestro país: agua, aire, plaguicidas (aguas/suelos/frutas y vegetales), en dos regiones del país.

**Metas**

- 1) Analizar al menos 200 muestras ambientales para determinar los niveles de contaminación expresadas en concentraciones de contaminantes en mg/kg o mg/l o  $\mu\text{mol/kg}$ , dependiendo de la matriz, mediante la aplicación de las metodologías analíticas validadas.

**Indicadores meta 1**

Número de muestras analizadas

- 2) Identificar macroinvertebrados bentónicos en al menos dos cuencas hidrográficas de uso agrícola

**Indicadores meta 2**

Número de cuencas hidrográficas monitoreadas.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población  
1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas  
2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.  
2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Divulgar los resultados de las investigaciones y del quehacer del CICA en foros de discusión e información escrita.

**Metas**

- 1) Impartir conferencias dos veces al año para mostrar los resultados de acuerdo con las necesidades de la institución y del país.

**Indicadores meta 1**

Número de conferencias impartidas al año.

- 2) Generar al menos dos publicaciones al año en revistas locales o internacionales.

**Indicadores meta 2**

Número de publicaciones realizadas.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad



UNIDAD: 02020900 ==> CENTRO INV EN CONTAMINACION AMBIENTAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Cooperar con los entes públicos, privados y la sociedad civil en la vigilancia del estado del ambiente.

**Metas**

- 1) Participar en al menos 2 talleres por laboratorio, conferencias y seminarios que estimulen la elaboración de planes de manejo y prevención de la contaminación.

**Indicadores meta 1**

Número de talleres, conferencias y seminarios en los que se participó

- 2) Participar en al menos dos Comisiones a nivel nacional e institucional, relacionadas con la vigilancia del medio ambiente.

**Indicadores meta 2**

Número de Comisiones en las que se participa.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Realizar análisis de calidad conforme a las normas nacionales e internacionales, que reflejen la competencia técnica del trabajo de laboratorio.

**Metas**

- 1) Mantener y/o incrementar el número de ensayos acreditados bajo la Norma INTE-ISO-IEC 17025:2005

**Indicadores meta 1**

Número de ensayos acreditados

- 2) Participar en al menos dos programas mundiales de intercalibración de métodos.

**Indicadores meta 2**

Número de rondas interlaboratoriales realizadas.

**Indicadores meta 3**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 02020900 ==> CENTRO INV EN CONTAMINACION AMBIENTAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.





UNIDAD: 02021100 ==> CENTRO INV AGRONOMICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: PARTIDA X PARTIDA

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡21.119.669

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Contribuir al desarrollo sostenible por medio de la generación y transferencia de conocimiento y de tecnología en sistemas agroproductivos y forestales.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Participar activamente en el quehacer agrícola nacional para promover el desarrollo sostenible.

**Metas**

- 1) Hacer del CIA un centro de referencia y consulta acerca de diversas temáticas que afectan o están relacionadas al agro costarricense e internacional.

**Indicadores meta 1**

Número de comisiones a nivel institucional, nacional e internacional en que participe el CIA.

- 2) Que el personal del CIA tenga una participación activa y determinante en diferentes foros de discusión como comisiones y grupos de diversa índole tanto a nivel nacional como internacional.

**Indicadores meta 2**

Número de profesionales del CIA involucrados en las diversas comisiones o grupos de consulta.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global



UNIDAD: 02021100 ==> CENTRO INV AGRONOMICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Realizar investigación en forma continua, pertinente, sistemática e interdisciplinaria.

**Metas**

- 1) Tener en desarrollo proyectos de investigación llevados a cabo con los más altos estándares de calidad investigativa.

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos de investigación inscritos en el centro.

- 2) Contar con proyectos de investigación que tengan un impacto e incidencia directa en los problemas relacionados al agro costarricense.

**Indicadores meta 2**

Número de investigadores participantes en los proyectos.

- 3) Que el CIA tenga incidencia en la generación de nuevas tecnologías en concordancia en la salvaguarda del medio ambiente y la seguridad social nacional a través de su contacto con instituciones, entidades y empresas nacionales e internacionales y a través de convenios, contratos y acuerdos específicos entre otros..

**Indicadores meta 3**

Número de metodologías desarrolladas.

Número de acuerdos, convenios y contratos desarrollados

Número de artículos científicos elaborados

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Realizar la labor de docencia en ciencias agroalimentarias de la Universidad de Costa Rica.

**Metas**

- 1) Que exista un apoyo constante a la docencia la cual debe ser relacionada directamente a las temáticas estudiadas por los proyectos de investigación y alimentada por los nuevos resultados encontrados.

**Indicadores meta 1**

Número de cursos de pregrado y posgrado apoyados



UNIDAD: 02021100 ==> CENTRO INV AGRONOMICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2) Que el CIA cuente con instalaciones y equipamiento de última generación para la enseñanza y preparación de excelencia académica de las y los futuros profesionales en el área de ciencias agroalimentarias.

**Indicadores meta 2**

Número de estudiantes matriculados en los cursos

- 3) Integración de los estudiantes en los procesos de enseñanza-aprendizaje a los proyectos de investigación como asistentes y tesarios.

**Indicadores meta 3**

Número de tesis en las que han participado personal del CIA

Cantidad de horas asistente y estudiantes que participan en los proyectos del CIA.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Realizar acción social por medio de la transferencia de tecnología, prestación de servicios y la divulgación de resultados de las actividades a través de los medios tecnológicos posibles.

**Metas**

- 1) Tener un programa de acción social coordinado en sus proyectos y que promueva la labores que realiza el CIA en sus diferentes ámbitos favoreciendo así que el conocimiento generado en la investigación trascienda a la sociedad.

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos inscritos en el CIA de acción social: TCU, Educación Continua y Extensión Docente.

- 2) Contar con proyectos de acción social de diferente naturaleza (T.C.U., Educación Continua y Extensión Docente) que sean de alta incidencia en la solución de los problemas que la sociedad requiere resolver y a través de su vínculo directo con diferentes instituciones, entidades y empresas.

**Indicadores meta 2**

Número de proyectos inscritos en el CIA de acción social: TCU, Educación Continua y Extensión Docente.

- 3) Que la divulgación de la información de los proyectos de investigación se realice en forma efectiva y constante a través de diversos medios de comunicación.

**Indicadores meta 3**

Número de talleres, cursos, seminarios impartidos por el CIA

Número de visitantes por año

Número de plegables elaborados

Número de visitas a la página web por año



UNIDAD: 02021100 ==> CENTRO INV AGRONOMICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 4) Contar con laboratorios que lleven a cabo análisis en las áreas de suelo, biotecnología y poscosecha con los más altos estándares de calidad para el beneficio de la sociedad costarricense

**Indicadores meta 4**

Número de tipos y cantidad de análisis realizados.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Establecer vínculos de colaboración con entidades nacionales e internacionales de los sectores académico, productivo y gubernamental.

**Metas**

- 1) Que el CIA establezca una relación intensa de colaboración e interacción en diferentes ámbitos y con varios tipos de instituciones y entidades tanto de tipo académicos como comercial.

**Indicadores meta 1**

Número de entidades que colaboran con proyectos en el Centro

- 2) Que el personal del CIA participe activamente en diferentes proyectos a nivel de convenios y acuerdos con diferentes instituciones y entidades de tipo académico y comercial con el fin de mejorar los sistemas agroproductivos y forestales.

**Indicadores meta 2**

Número de acuerdos firmados

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes



UNIDAD: 02021100 ==> CENTRO INV AGRONOMICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Promover la divulgación continua de los resultados de las investigaciones, principalmente a través de la publicación en revistas indexadas nacionales e internacionales.

**Metas**

- 1) Que los resultados de los proyectos de investigación del CIA sean publicados en una forma continua y expedita en diferentes medios de divulgación científica.

**Indicadores meta 1**

Número de artículos, libros y otros materiales bibliográficos publicados en revistas indexadas nacionales e internacionales

- 2) Tener una participación constante en la producción científica escrita por parte del equipo investigador.

**Indicadores meta 2**

Número de investigadores involucrados en las publicaciones

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Mantener el sistema de gestión de la calidad y promover la mejora continua de todas las actividades.

**Metas**

- 1) Que el CIA tenga un sistema de gestión de calidad constante y eficiente que incluya un proceso permanente de la mejora de los procesos de análisis tanto acreditados como no acreditados.

**Indicadores meta 1**

Número de ensayos realizados por año por los diferentes laboratorios del CIA.

Número de personas, empresas y entidades a las cuales se les realizaron análisis.

- 2) Lograr el mantenimiento de la acreditación lograda en los ensayos incluidos en el proceso.

**Indicadores meta 2**

Número de oportunidades de mejora atendidas y cerradas dentro del sistema de acreditación.

**Indicadores meta 3**



---

UNIDAD: 02021100 ==> CENTRO INV AGRONOMICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2014**



**UNIDAD:** 02021200 ==> CENTRO INV EN GRANOS Y SEMILLAS

**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**ACTIVIDAD:** Investigación

**SUBACTIVIDAD:** APOYO A LA INVESTIGACIÓN

**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria

**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2014 al 31/12/2014

**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡19.951.390

**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Propiciar el desarrollo agroindustrial del país por medio de la investigación en el área de granos y semillas y de su integración a la docencia y a la acción social de la Universidad de Costa Rica, con el propósito de lograr un mejoramiento genético en producción y post producción de semillas.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Realizar investigación en tecnología poscosecha de granos, semillas y otros productos no perecederos, comercialización, mejoramiento genético de plantas y fisiología de la producción para propiciar el desarrollo científico y tecnológico de los sectores agrícolas y agroindustriales en estas áreas.

**Metas**

- 1) Realizar proyectos de investigación en genética molecular, micotoxinas, cultivo in vitro de tejidos y técnicas de conservación de granos, semillas y subproductos.

**Indicadores meta 1**

- 2) Realizar asesorías con varias empresas entre ellas: CONARROZ, KANI 1901, HORTI FRUTI, EL PELON DE LA BAJURA Y DOS PINOS.

**Indicadores meta 2**

- 3) Reproducción y conservación de 6 variedades de Soya semicomerciales.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 02021200 ==> CENTRO INV EN GRANOS Y SEMILLAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Participar activamente en actividades de la Universidad de Costa Rica a nivel de grado y posgrado, para mejorar la calidad académica de sus estudiantes.

**Metas**

1) Apoyo a la formación de estudiantes en la rama de Agronomía.

**Indicadores meta 1**

2) Compartimiento de conocimientos en el campo de la tecnología y poscosecha de granos y semillas.

**Indicadores meta 2**

3) Apoyar el programa de pos grado de la Facultad de Agronomía y al Programa de Biotecnología aportando recurso humano en cada ciclo lectivo.

**Indicadores meta 3**

4) Participación en diversas comisiones para contribuir con la Escuela de Agronomía.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Brindar servicios en análisis y calidad de granos y semillas a los sectores públicos y privados.

**Metas**

1) Apoyo al programa de certificación de semillas a nivel nacional.

**Indicadores meta 1**

2) Realizar ensayos a muestras de semillas de productores y empresas promocionándose y facilitándose el uso de semilla de alta calidad.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias





---

UNIDAD: 02021300 ==> CENTRO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGIA DE ALIMENTOS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡35.732.115  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Investigar y desarrollar conocimientos en ciencia y tecnología de alimentos en estrecha vinculación con el sector agroalimentario para innovar, elevar su competitividad y generar alimentos de alta calidad.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Investigar y desarrollar alternativas para el aprovechamiento de fuentes alimentarias actuales y potenciales de Costa Rica y generar valor agregado en beneficio del sector agroalimentario

**Metas**

- 1) Desarrollar al menos 7 productos de alto valor agregado, mediante la utilización de los excedentes agrícolas, pecuarios o marinos.

**Indicadores meta 1**

Número de productos de alto valor agregado desarrollados a partir de excedentes agrícolas, pecuarios o marinos

- 2) Valorar la composición físico química y sensorial de al menos 5 materias primas con potencial de industrialización de Costa Rica para la generación de valor agregado.

**Indicadores meta 2**

Número materias primas valoradas que presenten potencial para la industrialización

- 3) Desarrollar al menos 2 tecnologías o productos aplicables al procesamiento de frutas o vegetales tropicales subutilizados con alto potencial por sus características funcionales, nutricionales o de mercado.

**Indicadores meta 3**

Número de tecnologías o productos desarrollados a partir de frutos u hortalizas con potencial funcional o nutricional

- 4) Participar en el proceso de desarrollo de al menos dos productos innovadores que lleguen al mercado y que aprovechen el potencial de industrialización de materiales locales.

**Indicadores meta 4**

Número de productos desarrollados con tecnologías innovadoras y aprovechando materiales locales que lleguen al mercado

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
  - 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
  - 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
  - 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
-



---

UNIDAD: 02021300 ==> CENTRO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGIA DE ALIMENTOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
  - 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
  - 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
  - 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
  - 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
  - 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
  - 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
  - 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Generar innovación a través del desarrollo de tecnologías y productos aplicables a pequeñas o medianas empresas del sector a nivel rural y urbano que aprovechen la oferta de insumos locales

**Metas**

- 1) Fomentar el desarrollo agroindustrial rural a través de la asistencia técnica al menos a 5 Pymes rurales o grupos organizados.

**Indicadores meta 1**

Número de Pymes rurales o grupos organizados que reciben asistencia técnica

- 2) Desarrollar al menos 4 tecnologías o productos que puedan ser aprovechadas por PYMES nacionales que les generen valor agregado y competitividad.

**Indicadores meta 2**

Número de tecnologías o productos desarrollados para ser utilizados por Pymes

- 3) Desarrollar bajo un programa de Asistencia Técnica a la Industria, asesorías tecnológicas al menos a 16 PyMES a nivel nacionales.

**Indicadores meta 3**

Número de Pymes que reciben asistencia técnica

- 4) Desarrollar al menos 50 horas de capacitación en tecnologías de procesamiento a Pymes para elevar su competitividad.

**Indicadores meta 4**

Número de horas de capacitación aplicadas a Pymes a nivel nacional

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
  - 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
  - 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
  - 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
  - 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
  - 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
  - 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
  - 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
  - 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
  - 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
-



UNIDAD: 02021300 ==> CENTRO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGIA DE ALIMENTOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Valorar el potencial funcional y nutricional de fuentes locales de alimentos que tengan un beneficio para la salud de la población y que fortalezcan la competitividad y el valor agregado de la agroindustria

**Metas**

- 1) Identificar y cuantificar compuestos funcionales en al menos 3 fuentes de alimentos nacionales con potencial comercial

**Indicadores meta 1**

Número alimentos con perfil funcional definido y con potencial comercial

- 2) Valorar al menos 3 tecnologías innovadoras que permitan la producción de alimentos de alto valor nutritivo y funcional.

**Indicadores meta 2**

Número de tecnologías innovadoras evaluadas que contribuyan a la mejora de la salud nutricional o funcional de la población

- 3) Elaborar al menos 3 productos de alto valor nutritivo, que contribuyan a mejorar la salud de sectores vulnerables de la población.

**Indicadores meta 3**

Número de productos de alto valor nutricional o funcional desarrollados que contribuyan a la mejora en la salud de la población

- 4) Desarrollar e implementar al menos 2 métodos de análisis de compuestos funcionales o nutricionales de alto potencial para el país

**Indicadores meta 4**

Número de métodos de análisis de compuestos funcionales o nutricionales implementado para una matriz local.

- 5) Ofrecer a la agroindustria nacional e internacional una cartera de análisis de alimentos que apoyen el control y la generación de nuevos productos de alto valor nutricional y funcional.

**Indicadores meta 5**

Oferta de análisis de alimentos disponible para la agroindustria nacional e internacional.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.



UNIDAD: 02021300 ==> CENTRO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGIA DE ALIMENTOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Elevar la competitividad de la agroindustria nacional a través de la asistencia técnica y la capacitación en sistemas de gestión de la calidad y nuevas tecnologías de procesamiento. (Este objetivo específico responde a acciones conjuntas de investigación y de acción social).

**Metas**

- 1) Desarrollar al menos 100 horas de asistencia técnica a la agroindustria en nuevas tecnologías de procesamiento o en sistemas de gestión de la calidad

**Indicadores meta 1**

Número horas de asistencia técnica ofrecida por profesionales del CITA en tecnologías de proceso o sistemas de gestión de la calidad.

- 2) Impartir al menos 100 horas de capacitación en modalidad presencial en tecnologías de procesamiento o sistemas de gestión de la calidad

**Indicadores meta 2**

Número de horas de capacitación en modalidad presencial

- 3) Impartir al menos 4 cursos en formato e-learning en temas de inocuidad de alimentos para utilizar en capacitación del sector agroalimentario nacional e internacional.

**Indicadores meta 3**

Número de cursos en formato e-learning en temas de inocuidad de alimentos impartidos.

- 4) Desarrollar al menos 100 horas de consultas técnicas al sector agroalimentario o gubernamental en procesamiento o análisis de alimentos

**Indicadores meta 4**

Número de horas de consultas técnicas desarrolladas en beneficio del sector agroalimentario o análisis de alimentos.

- 5) Desarrollar al menos 1 horas de capacitación en formato e-learning de cursos de capacitación nuevos

**Indicadores meta 5**

Número de horas de capacitación e.learning nuevas desarrolladas

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 02021300 ==> CENTRO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGIA DE ALIMENTOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Posicionar al CITA como institución de referencia a través de la participación en comisiones de carácter nacional y del fortalecimiento de la infraestructura de procesamiento y de evaluación analítica que sirva como base para el apoyo a los procesos de investigación y docencia en el tema de ciencia y tecnología de alimentos. (Este objetivo responde a acciones conjuntas de Investigación, docencia y acción social).

**Metas**

- 1) Posicionar al CITA como institución de referencia a nivel nacional y regional, para la promoción del desarrollo y modernización del sector agroalimentario a través de la participación en al menos 6 comisiones nacionales o internacionales

**Indicadores meta 1**

Número de comisiones nacionales en las que el CITA participa como ente de consulta y referencia en temas de ciencia y tecnología de alimentos

- 2) Desarrollar al menos 20 proyectos que desarrollen formación científica y práctica para que pueda ser transferida en el programa docente de la Escuela de Tecnología de Alimentos y del programa de Maestría en Ciencias de Alimentos.

**Indicadores meta 2**

Número de proyectos de investigación inscritos en la Vicerrectoría de investigación

- 3) Apoyar los programas de grado y postgrado de la Escuela de Tecnología de Alimentos, con al menos 500 horas de uso de Planta Piloto utilizadas en el desarrollo de proyectos de graduación de estudiantes y en prácticas de sus cursos.

**Indicadores meta 3**

Número de horas de uso de planta piloto del CITA en docencia directa y en el desarrollo de proyectos de graduación

- 4) Fortalecer el equipamiento de la Planta Piloto de procesamiento con al menos 2 nuevas tecnologías y con la actualización de al menos 2 equipos de procesos tradicionales

**Indicadores meta 4**

Número de equipos actualizados o nuevos incorporados en la Planta Piloto

- 5) Fortalecimiento del equipamiento en los laboratorios de química, microbiología y evaluación sensorial a través de incorporación de al menos 1 equipo nuevo y la actualización de al menos 1 equipo tradicional

**Indicadores meta 5**

Número de equipos actualizados y nuevos incorporados en los laboratorios analíticos.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad



UNIDAD: 02021300 ==> CENTRO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGIA DE ALIMENTOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Mantener la certificación del CITA bajo la norma ISO 9000 y la acreditación bajo la norma ISO 17025, que garantice una operación efectiva en sus procesos característicos de investigación, asesorías y capacitación para ISO 9000 y servicios analíticos bajo la 17025, bajo los principios de la mejora continua.

**Metas**

- 1) Mantener la acreditación del ECA bajo la norma ISO 17025 a ensayos desarrollados por los laboratorios de química y análisis sensorial del Centro

**Indicadores meta 1**

Aprobada la evaluación anual del ECA

- 2) Mantener un sistema de gestión de la calidad bajo la norma ISO 9001:2008 en tres procesos característicos del Centro (investigación, capacitación y asesorías)

**Indicadores meta 2**

Aprobación de auditoría de certificación anual

- 3) Desarrollar un sistema de Salud Ocupacional que permita controlar y prevenir los riesgos asociados para el personal al menos en los aspectos prioritarios

**Indicadores meta 3**

Evaluación de riesgo concluida y medidas de prevención y control implementadas en los aspectos prioritarios

- 4) Implementar un sistema de mejora continua a través la auditoría interna anual y las sesiones de seguimiento por la dirección.

**Indicadores meta 4**

Número de auditorías internas concluidas y de sesiones de seguimiento por la Dirección con sus respectivos informes presentados

- 5) Incorporar el proceso de PRIDAA dentro del alcance de la certificación ISO 9001 amparado a Norma INTE ISO/IEC 17043:2010 Evaluación de la conformidad – Requisitos Generales para los Ensayos de Aptitud.



UNIDAD: 02021300 ==> CENTRO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGIA DE ALIMENTOS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 5**

Proceso incorporado en el alcance del sistema de gestión de la calidad

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Promover la implementación de sistemas de gestión de la calidad del Centro, bajo la norma ISO 9000 e ISO 17025, que garantice una operación efectiva en sus procesos característicos de investigación, asesorías, capacitación y servicios analíticos bajo los principios de la mejora continua.

**Metas**

- 1) Mantener la acreditación del ECA bajo la norma ISO 17025 a ensayos desarrollados por los laboratorios de química y análisis sensorial del Centro

**Indicadores meta 1**

- 2) Desarrollar e implementar un sistema de gestión de la calidad bajo la norma ISO 9000 en los cuatro procesos característicos del Centro.

**Indicadores meta 2**

- 3) Desarrollar un sistema de Salud Ocupacional que permita controlar y prevenir los riesgos asociados para el personal al menos en los aspectos prioritarios

**Indicadores meta 3**

- 4) Implementar el seguimiento a los indicadores de calidad de cada uno de los procesos del Centro a través de 1 auditoría interna y una sesión de seguimiento por la dirección.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública





UNIDAD: 02021300 ==> CENTRO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGIA DE ALIMENTOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,3 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,6 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 3,3,3 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 5,1,15 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 5,2,5 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 5,4,1 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 5,4,2 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 5,5,1 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 5,5,2 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 5,5,3 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 5,5,8 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,3 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,6 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 3,3,3 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 5,1,15 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 5,2,5 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 5,4,1 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 5,4,2 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 5,5,1 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 5,5,2 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 5,5,3 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 5,5,8 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,3 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,6 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 3,3,3 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 5,1,15 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.





---

UNIDAD: 02021300 ==> CENTRO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGIA DE ALIMENTOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 5,2,5 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 5,4,1 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 5,4,2 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 5,5,1 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 5,5,2 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 5,5,3 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 5,5,8 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 02021400 ==> INSTITUTO INV CIENCIAS ECONOMICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡3.067.857

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover y desarrollar la investigación de carácter económico y social costarricense, con el fin de elevar el grado de conocimiento de problemas y complejidades del sistema económico nacional e internacional.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Promover, desarrollar y divulgar la investigación en ciencias económicas.

**Metas**

1) Realizar al menos cinco proyectos de vínculo externo y diez proyectos nuevos en investigación básica, que coadyuven en la formulación de estudios relativos al acontecer económico nacional e internacional.

**Indicadores meta 1**

Publicación de los resultados

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Contribuir al diagnóstico y a la solución de los problemas económicos y sociales del país, incluyendo la evaluación de la gestión y las políticas públicas



---

UNIDAD: 02021400 ==> INSTITUTO INV CIENCIAS ECONOMICAS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Metas**

1) Realizar al menos un seminario económico cada dos meses para la divulgación de resultados

**Indicadores meta 1**

Divulgar la información de la actividad

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
  - 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover el análisis y la reflexión de temas de interés nacional e internacional de carácter económico y social

**Metas**

1) Recibir al menos dos pasantías de profesores con grado de doctorado

**Indicadores meta 1**

Publicación de artículos a nivel nacional e internacional.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
  - 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
  - 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
  - 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
  - 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**



UNIDAD: 02021400 ==> INSTITUTO INV CIENCIAS ECONOMICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Promover la participación de profesores de la Facultad de Ciencias Económicas en proyectos de investigación y fomentar el espíritu de investigación en sus estudiantes.

**Metas**

1) Ofrecer medio tiempo de investigación mediante concurso a profesores de la Facultad de Ciencias Económicas

**Indicadores meta 1**

Inscribir al menos 5 proyectos básicos

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Articular relaciones de mutua conveniencia con otros centros e institutos de investigación en Costa Rica y en el exterior

**Metas**

1) Realizar estudios de interés nacional e internacional.

**Indicadores meta 1**

Suscribir dos convenios de colaboración

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 02021400 ==> INSTITUTO INV CIENCIAS ECONOMICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.



UNIDAD: 02021500 ==> INSTITUTO INV PSICOLOGICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡5.133.295

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Realizar y estimular la investigación sistemática disciplinaria, interdisciplinaria y transdisciplinaria en las diferentes áreas de psicología.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Recolectar, sistematizar e interpretar información sobre diferentes aspectos psicológicos, psicopedagógicos y psicosociales con el fin de mejorar nuestra Realidad Nacional.

**Metas**

1) Ejecución de al menos 40 proyecto de investigación y/o actividades de investigación durante el año en ejecución.

**Indicadores meta 1**

Proyectos ejecutados.

2) Mantener al menos 1 Programas Permanentes de Investigación

**Indicadores meta 2**

Programas permanentes vigentes

3) Ejecutar al menos 2 programas de investigación.

**Indicadores meta 3**

Programas de investigación vigentes.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario



---

UNIDAD: 02021500 ==> INSTITUTO INV PSICOLOGICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
  - 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
  - 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
  - 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
  - 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
  - 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
  - 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
  - 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Asesorar y colaborar con las unidades académicas y profesores (as) investigadores (as) para realizar estudios en el campo de la Psicología, en las áreas de investigación que desarrolla el Instituto.

**Metas**

- 1) Alcanzar la participación de al menos 30 profesionales, mediante nombramientos tanto en propiedad, interinos, ad-honorem, visitantes y sin carga académica.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de Profesionales nombrados.

- 2) Asegurar la colaboración de al menos 20 profesores en docencia en grado y postgrado en la carrera de Psicología, ciencias cognitivas o áreas afines.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de investigadores con participación en docencia.

- 3) Asegurar la participación de al menos 15 docentes en asesorías en trabajos finales de graduación o actividades de extensión docente, difusión y acción social.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de investigadores con participación en asesorías en las diferentes áreas.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
  - 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioprodutivos
  - 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
  - 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
  - 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
  - 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
  - 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Integrar estrechamente las actividades del Instituto al ejercicio de la docencia en la Facultad de Ciencias Sociales y en aquellas unidades que se imparta temas asociados a la disciplina, para así lograr que los y las docentes-investigadores (as) impartan al menos 02 lecciones para enriquecer la labor del personal docente-investigativo.

**Metas**



UNIDAD: 02021500 ==> INSTITUTO INV PSICOLOGICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1) Lograr que al menos 20 de los docentes-investigadores (as) impartan al menos 02 lecciones en algunas unidades académicas o colaboren con cursos que se imparten en la Universidad

**Indicadores meta 1**

Clases impartidas por docentes-investigadores.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Contribuir, aplicar, investigar y evaluar técnicas de medición para mejorar el proceso de admisión.

**Metas**

- 1) Realizar al menos una investigación bianual sobre el proceso de admisión o temas afines.

**Indicadores meta 1**

Investigaciones realizadas.

- 2) Generar un crecimiento anual de al menos 30% de los items experimentales evaluados anualmente.

**Indicadores meta 2**

Crecimiento del Banco de Items.

- 3) Poner a prueba en forma permanente el Banco de Items.

**Indicadores meta 3**

Pruebas realizadas al Banco de Items

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.





UNIDAD: 02021500 ==> INSTITUTO INV PSICOLOGICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Vincular la investigación a todos los ámbitos de la Acción Social en la Universidad, especialmente en lo que corresponde a la Divulgación científica, académica y popular, para lograr el propósito de la Acción Social.

**Metas**

- 1) Realizar al menos dos jornadas de investigación por semestre para la presentación de resultados de investigación o aportes para realizar educación continua para los investigadores.

**Indicadores meta 1**

Jornadas realizadas durante el año.

- 2) Realizar al menos 3 conferencias públicas con temas de interés nacional con base en proyectos de investigación.

**Indicadores meta 2**

Conferencias públicas realizadas

- 3) Realizar al menos la visita de 2 académicos internacionales, con los que se lleve a cabo encuentros de retroalimentación, cooperación y actualización.

**Indicadores meta 3**

Visitas internacionales gestionadas.

- 4) Realizar al menos 5 cursos de extensión docente, para la actualización de los profesionales del área de Ciencias Sociales, especialmente psicólogos con paquetes informáticos aplicables a las investigaciones.

**Indicadores meta 4**

Cursos realizados.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 02021500 ==> INSTITUTO INV PSICOLOGICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Colaborar por medio de la docencia, con el Sistema de Estudios de Posgrado en la Maestría en Ciencias Cognoscitivas.

**Metas**

1) Lograr al menos una matrícula de al menos 5 estudiantes en la Maestría

**Indicadores meta 1**

Estudiantes matriculados.

2) Impartir al menos 2 cursos por semestre por docente-investigadores.

**Indicadores meta 2**

Cursos Impartidos.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 02021600 ==> INSTITUTO DE INV. EN EDUCACION  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡8.374.248

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0



---

**UNIDAD:** 02021600 ==> INSTITUTO DE INV. EN EDUCACION

**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**OBJETIVO GENERAL:**

**MISIÓN:**

Somos un Instituto que realiza investigación inter y transdisciplinaria en Educación Formal y en contextos no escolarizados que, en conjunto con otras instancias y aprovechando los avances de la ciencia y la tecnología, genera conocimiento pertinente para la construcción de aportes y soluciones críticas, transformadoras e innovadoras, aplicables al contexto nacional e internacional, que promuevan desarrollo integral del ser humano y el desarrollo justo y equitativo de la sociedad.

**VISION:**

En el año 2015, el Instituto de Investigación en Educación de la Universidad de Costa Rica, será reconocido, nacional e internacionalmente, como líder en el campo de la investigación en educación inter, multi y transdisciplinaria, por su incidencia sobre la toma de decisiones políticas en el sector educativo y por impulsar proyectos de investigación con impacto reconocido sobre los procesos de enseñanza aprendizaje, la gestión educativa, la formación académica y la actualización docente.

Ese liderazgo estará basado en la generación de procesos de investigación a largo plazo con poblaciones diversas, según las necesidades de la realidad socio-educativa se gestionarán sobre la base de alianzas institucionales y conformación de redes de investigación académica que permitirán compartir objetivos, acciones, recursos y resultados de interés común. El uso de tecnologías de información y comunicación y de mecanismos ágiles de divulgación de resultados, serán el soporte no solo de la efectiva gestión de la investigación, sino también de la imagen fuerte y positiva que el Instituto mantendrá entre la población académica y no académica.

Serán evidentes el interés y las acciones del Instituto por la formación continua de investigadores e investigadoras, por la vinculación con el estudiantado que requiera investigar y por la construcción y mantenimiento de un clima saludable de quienes participan en su gestión.

**OBJETIVO GENERAL:**

Producir conocimiento científico en el campo de la investigación educativa para aportar soluciones a los problemas y promover el mejoramiento de la educación.

**PLAN ESTRATÉGICO 2009-2015:**

En Goñi (2009) se definió en el Plan Estratégico del Instituto de Investigación en Educación -INIE- de la Universidad de Costa Rica los siguientes ejes:

- Eje 1: Investigación
- Eje 2: Proyección Social
- Eje 3: Vinculación, Promoción e Impacto
- Eje 4: Gestión Estratégica del Instituto

Ver documento en [www.inie.ucr.ac.cr](http://www.inie.ucr.ac.cr).

Desde el año 2010 se concretaron una serie de gestiones para la construcción de un nuevo edificio para el Instituto a fin de contar con infraestructura adecuada tal como auditorio, laboratorio, aulas y oficinas, que permita el óptimo desarrollo de las actividades del INIE. La construcción del inmueble inició en octubre del 2011 y se tenía previsto finalizarla en mayo 2012. Sin embargo, por problemas surgidos con la empresa constructora, el inmueble fue entregado en mayo 2013 existiendo aún una serie de necesidades por solventar, especialmente relacionadas con seguridad y equipamiento, que se están gestionando con diferentes instancias.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Realizar propuestas de investigación y acción social para aportar soluciones a las necesidades educativas del país y de la región centroamericana.

**Metas**

- 1) Tres proyectos de investigación acordes con las necesidades educativas del país y la región centroamericana.



UNIDAD: 02021600 ==> INSTITUTO DE INV. EN EDUCACION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

Proyectos inscritos y adscritos.

- 2) Seis proyectos de investigación acordes con el eje uno "Investigación" del Plan Estratégico 2009-2015.

**Indicadores meta 2**

Proyectos inscritos y adscritos.

- 3) Tres proyectos de Acción Social acordes con el eje dos "Acción Social" del Plan Estratégico 2009-2015.

**Indicadores meta 3**

Proyectos inscritos y adscritos.

- 4) Dos proyectos en ejecución según el eje tres "Vinculación, Promoción e Impacto" del Plan Estratégico 2009-2015.

**Indicadores meta 4**

Proyectos inscritos y adscritos.

- 5) Un proyecto vinculado con la gestión del Instituto según el eje cuatro "Gestión Estratégica del Instituto" del Plan Estratégico 2009-2015.

**Indicadores meta 5**

Proyectos inscritos y adscritos.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Promover la publicación de libros y artículos en la Revista Electrónica "Actualidades Investigativas" del INIE y otros medios a nivel nacional e internacional para difundir la producción de conocimiento que el Instituto desarrolla en sus trabajos de investigación.

**Metas**

- 1) Publicar al menos 3 números de la Revista Electrónica "Actualidades Investigativas" del INIE.

**Indicadores meta 1**

Ediciones de la revista electrónica publicada.

- 2) Publicar al menos dos libros productos de proyectos de investigación.



UNIDAD: 02021600 ==> INSTITUTO DE INV. EN EDUCACION  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 2**  
Libros publicados.

3) Publicar al menos cinco artículos, producto de las investigaciones en Revistas Internacionales.

**Indicadores meta 3**  
Artículos publicados

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Fortalecer la vinculación intra y extra universitaria y la interdisciplinariedad en los proyectos, mediante la firma de convenios y cartas de entendimiento, con entidades nacionales e internacionales.

**Metas**

1) Firmar 2 convenios de cooperación o cartas de entendimiento con entidades nacionales e internacionales.

**Indicadores meta 1**

Convenios o cartas de entendimiento firmados.

2) Desarrollar un proyecto con alguna universidad extranjera de prestigio.

**Indicadores meta 2**

Proyectos ejecutados.

3) Promover la participación en actividades académicas a nivel nacional e internacional de cinco investigadores.

**Indicadores meta 3**

Investigadores participantes en actividades académicas.

4) Lograr la participación de cuatro investigadores de diferentes disciplinas en actividades académicas de alto renombre.

**Indicadores meta 4**

Investigadores provenientes de diferentes disciplinas.

5) Fortalecer la vinculación del INIE con los programas de grado y posgrado inter y extrauniversitario para el desarrollo de proyectos de investigación con al menos tres trabajos finales de graduación.

**Indicadores meta 5**

Trabajos finales de graduación desarrollados.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**



UNIDAD: 02021600 ==> INSTITUTO DE INV. EN EDUCACION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Fortalecer mecanismos para una gestión de calidad en el INIE en la gestión académico-administrativa.

**Metas**

- 1) Ejecutar un 90% de los programas y proyectos de investigación inscritos y adscritos en el INIE, según plazo estipulado al inscribirlos.

**Indicadores meta 1**

Porcentaje de proyectos ejecutados.

- 2) Fortalecer el desarrollo profesional del personal administrativo e investigativo del INIE por medio de pasantías y cursos vinculados.

**Indicadores meta 2**

Pasantías realizadas.

- 3) Promover la participación de dos nuevos investigadores jóvenes.

**Indicadores meta 3**

Participación de nuevos investigadores realizadas.

- 4) Dar mantenimiento a la infraestructura del edificio.

**Indicadores meta 4**

Seguimiento ejecutado.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Organizar actividades de divulgación sobre los resultados de los proyectos de investigación a la comunidad nacional e internacional.

**Metas**

- 1) Realizar dos actividades de divulgación que presenten los resultados de investigación.

**Indicadores meta 1**

Actividades de divulgación realizadas.



UNIDAD: 02021600 ==> INSTITUTO DE INV. EN EDUCACION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2) Elaborar dos boletines de prensa (publicación en Presencia y Girasol) donde se divulguen los resultados de investigación y el quehacer de la Unidad.

**Indicadores meta 2**

Boletines publicados.

- 3) Desarrollar cuatro cursos o talleres académicos con especialistas nacionales e internacionales.

**Indicadores meta 3**

Cursos o talleres desarrollados.

- 4) Realizar vinculaciones con la comunidad nacional e internacional sobre la base de los resultados de investigación del Instituto.

**Indicadores meta 4**

Dos actividades académicas (encuentros, reuniones de coordinación o proyectos conjuntos) realizadas.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes





UNIDAD: 02021700 ==> INSTITUTO INV SOCIALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡4.486.237

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 350.000

#### OBJETIVO GENERAL:

El Instituto de Investigaciones Sociales es una unidad académica multidisciplinaria, dedicada a planear, ejecutar y difundir la investigación en ciencias sociales, con énfasis en la realidad costarricense y centroamericana.

#### OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO

##### OBJETIVO ESPECÍFICO: 01

Planear y ejecutar la investigación en ciencias sociales, con énfasis en la realidad costarricense y centroamericana con el fin de difundir los resultados de estas investigaciones.

##### Metas

1) Apoyo de al menos 18 proyectos de investigación.

##### Indicadores meta 1

Proyectos de investigación apoyados.

2) Asignación de al menos 300 horas de carga académica semanales para apoyar las actividades de investigación.

##### Indicadores meta 2

Docentes equivalentes en Tiempos Completos en Investigación.

3) Designación de al menos 30 estudiantes en las actividades de investigación

##### Indicadores meta 3

Estudiantes designados en proyectos de investigación.

Estudiantes designados en programas de investigación.

4) Apoyo de al menos 2 programas de investigación.

##### Indicadores meta 4

Programas de investigación apoyados.

5) Realización de al menos 30 actividades con participación de investigadoras e investigadores, a través de las cuales el Instituto contribuye al debate y a la discusión pública.

##### Indicadores meta 5

Foros, conferencias, seminarios y discusiones públicas, organizadas, divulgadas y realizadas.

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.



UNIDAD: 02021700 ==> INSTITUTO INV SOCIALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Divulgar por diferentes medios la producción académica del Instituto a fin de proyectar a la comunidad los resultados de los proyectos de investigación.

**Metas**

- 1) Apoyar la publicación de al menos tres libros, bien sea con presupuesto del SIEDIN ó a través de la consecución de fondos tanto internos como externos de la UCR, como parte de la "Serie Instituto de Investigaciones Sociales".

**Indicadores meta 1**

Libros publicados con apoyo del IIS.

- 2) Apoyar la publicación de al menos un número de la Revista de "Anuario de Estudios Centroamericanos" y dos números de la "Revista de Ciencias Sociales", con los cuales se sostiene el sistema de canje del Centro de Documentación.

**Indicadores meta 2**

Revistas publicacadas con apoyo del IIS.

- 3) Apoyar la publicación de al menos quince artículos académicos en revistas nacionales e internacionales y en libros, con lo cual participamos en los debates centrales de las ciencias sociales.

**Indicadores meta 3**

Artículos, capítulos, nacionales o internacionales publicados con apoyo del IIS.

- 4) Apoyar la especialización de los servicios de la página web del IIS a través de servicios como vínculos a páginas especializadas en ciencias sociales, creación de blogs, documentos a texto completo en línea.

**Indicadores meta 4**

Vínculos a publicaciones especializadas realizados, blogs construidos, documentos de texto completo disponibles en la página web del IIS.

Horas designas de profesionales en informática para la página web.

Estudiantes designados para apoyar el mantenimiento y actualización de la página web del IIS.

- 5) Apoyar la participación desde el IIS en al menos cinco programas televisivos, tres programas radiofónicos y cinco intervenciones en periódicos nacionales.

**Indicadores meta 5**

Intervenciones en programas televisivos, programas radiofónicos y/o intervenciones en periódicos nacionales de investigadoras/es del IIS.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**



UNIDAD: 02021700 ==> INSTITUTO INV SOCIALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Consolidar vínculos de colaboración con otras unidades de la Facultad de Ciencias Sociales de la Universidad de Costa Rica, así como con otras universidades del país y del exterior.

#### Metas

- 1) Incorporación de al menos un colega de todas las escuelas de la Facultad de Ciencias Sociales, de cada una de las universidades públicas del país y de la región centroamericana.

##### Indicadores meta 1

Reuniones regionales realizadas.  
Profesores/as de la Facultad incorporados al IIS.

- 2) Elaboración de proyectos conjuntos con colegas de ciencias sociales de universidades públicas del país y de la región centroamericana.

##### Indicadores meta 2

Propuestas de investigación formuladas en conjunto con otras universidades públicas o de la región centroamericana.

- 3) Realización de al menos dos seminarios de postgrado que reúnan a investigadores/as, docentes y estudiantes de maestría o doctorado.

##### Indicadores meta 3

Seminarios realizados con participación de investigadores, docentes y/o estudiantes de postgrado de la Facultad de Ciencias Sociales.

- 4) Establecer redes de intercambio académico con universidades internacionales

##### Indicadores meta 4

Actividades de intercambio de docentes realizadas con universidades del exterior.

- 5) Realizar al menos tres seminarios con la participación de docentes de universidades del exterior.

##### Indicadores meta 5

Seminarios de capacitación e intercambio académico realizados.  
Académicos visitantes por año.  
Participación en eventos en universidades extranjeras por año.

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones

#### OBJETIVO ESPECÍFICO: 04

Continuar con la generación de un acervo documental especializado en ciencias sociales centroamericanas para brindar a los usuarios un servicio eficaz y eficiente.



UNIDAD: 02021700 ==> INSTITUTO INV SOCIALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Metas**

1) Continuar con la reclasificación de la colección del Centro Integrado de Documentación Centroamericana en Ciencias Sociales (CIDCACs)

**Indicadores meta 1**

Cantidad de registros de la colección reclasificados con apoyo del IIS.  
Tiempo del personal administrativo utilizado en el proyecto de reclasificación del IIS.

2) Consecución de al menos 25 revistas de ciencias sociales editadas en Centroamérica.

**Indicadores meta 2**

Número de revistas catalogadas.  
Número de revistas analizadas.  
Número de revistas ingresadas en la base de SIABUC09

3) Adquisición de al menos un libro mensual indispensable para proyectos y actividades de investigación en curso

**Indicadores meta 3**

Cantidad de libros adquiridos.  
Lista de libros adquiridos.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Promover proyectos de acción social, generados de las diferentes investigaciones para conocer los fenómenos sociales en busca de mejores condiciones de grupos y comunidades empobrecidas.

**Metas**

1) Realizar al menos un proyecto de acción social ó TCU dirigidos a las comunidades en estudio.

**Indicadores meta 1**

Proyectos de investigación-acción social realizados.  
TCU inscritos en el IIS.

2) Asignación de 60 horas de carga académica para las actividades de acción social.



UNIDAD: 02021700 ==> INSTITUTO INV SOCIALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 2**

Docentes equivalentes de Tiempos Completo en Acción Social.

3) Designar al menos cinco estudiantes para colaborar en las actividades de acción social.

**Indicadores meta 3**

Estudiantes designados en actividades de acción social.

**Indicadores meta 4**

5) Realización de al menos tres seminarios de extensión docente dirigidos a estudiantes de la Facultad de Ciencias Sociales, profesores y/o público en general.

**Indicadores meta 5**

Seminarios de extensión docente realizados.

Lista de personas que asisten a los seminarios de extensión docente.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 02021800 ==> INSTITUTO CLODOMIRO PICADO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡32.034.978

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Desarrollar procesos de innovación científica y biotecnológica que permitan generar y transmitir nuevo conocimiento, así como desarrollar y elaborar productos biotecnológicos, que mejoren la calidad de vida de sus usuarios.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Coordinar e impartir cursos de pregrado, grado y posgrado de la Universidad, para capacitar y formar profesionales mediante la enseñanza de la inmunología, herpetología, bioquímica y estadística.

**Metas**

1) En pregrado se impartirá el curso de Serología para Asistentes de Laboratorio (MB-0201)

**Indicadores meta 1**

21 estudiantes de pregrado

2) En grado se impartirán los cursos de Inmunología General (MB-3510), Lab. Inmunología General (MB-3511), Inmunología Clínica (MB-4002), Lab. Inmunología Clínica (MB-4003), Métodos de Investigación (MB-4006), con atención de aproximadamente 60 estudiantes por curso.

**Indicadores meta 2**

50 estudiantes de la carrera de Microbiología

3) En posgrado se impartirán los cursos de Inmunología Celular y Molecular (SP-0031), Patología Celular (SP-5373), Bioquímica Intermedia (SP-5342), Bioquímica Celular y Molecular (SP-0039), Seminario Graduado (SP-5394), Técnicas Bioquímicas de Laboratorio. Con atención de aproximadamente 30 estudiantes por curso.

**Indicadores meta 3**

15 estudiantes de las carreras de medicina, microbiología, biología

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**



---

UNIDAD: 02021800 ==> INSTITUTO CLODOMIRO PICADO  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Contribuir a la formación científica y humanística de estudiantes de grado y posgrado mediante el desarrollo de tesis para la preparación profesional de los estudiantes.

**Metas**

- 1) Desarrollo de tesis a nivel de licenciatura en temas científicos acorde a las necesidades nacionales.

**Indicadores meta 1**

5 tesis de grado

- 2) Desarrollo de tesis a nivel de maestrías y doctorados en temas científicos acorde a las necesidades nacionales e internacionales

**Indicadores meta 2**

5 tesis de posgrado

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Llevar a cabo investigación científica y aplicada en los campos de la biología y toxínología de animales venenosos y microorganismos que producen toxinas y en otras áreas de investigación biomédica y biotecnológica afines con la misión del Instituto.

**Metas**

- 1) Publicación de trabajos científicos en revistas internacionales de alto renombre.

**Indicadores meta 1**

12 publicaciones editadas.

- 2) Desarrollo de inmunobiológicos de hemoderivados.

**Indicadores meta 2**

1 inmunobiológico desarrollado

- 3) Mejorar los inmunobiológicos ya existentes.

**Indicadores meta 3**

2 inmunobiológicos mejorados.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**



UNIDAD: 02021800 ==> INSTITUTO CLODOMIRO PICADO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Capacitar e informar acerca del accidente ofídico, su tratamiento y prevención, así como en otros temas afines a la misión del Instituto a diversos grupos de la población mediante seminarios, conferencias y talleres.

**Metas**

- 1) Mantener un programa de acción social dirigido a la población nacional sobre la prevención y tratamiento del accidente ofídico, brindando charlas a una población nacional de aproximadamente 4000 persona al año.

**Indicadores meta 1**

Impartir 25 charlas al año

- 2) Llevar el modelo de Instituto Clodomiro Picado a otros países de la región Latinoamericana brindando al menos 2 asesorías por año.

**Indicadores meta 2**

Dar 2 asesorías a la región de Latinoamerica

- 3) Asesorar a los funcionarios de salud sobre tratamiento del accidente ofídico, mediante charlas al personal de salud en diferentes hospitales o centros de salud del país

**Indicadores meta 3**

Asesorar a 20 médicos de los diferentes hospitales o centros de salud del país

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Mantener proyectos de Trabajo Comunal Universitario dentro del programa de Acción Social, educando sobre prevención de accidente ofídico a poblaciones susceptibles.

**Metas**

- 1) Brindar charlas a las poblaciones susceptibles sobre prevención y tratamiento ofídico de aproximadamente 500 personas por año

**Indicadores meta 1**

Dar charlas a 2 regiones indigenas

- 2) Prepara material didáctico sobre accidente ofídico en su lengua para ser distribuido en escuelas de las poblaciones susceptibles.





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 02021800 ==> INSTITUTO CLODOMIRO PICADO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 2**

Preparar 250 follets para ser distribuido en las escuelas de las poblaciones susceptibles.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias



UNIDAD: 02021900 ==> INSTITUTO INV EN SALUD

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡7.457.008

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

#### OBJETIVO GENERAL:

Realizar investigación, docencia y acción social en el campo de la Salud Humana para contribuir de manera integral y ética, a la calidad de vida de las personas mediante la productividad científica, con impacto en las políticas de salud.

#### OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO

##### OBJETIVO ESPECÍFICO: 01

Investigar los determinantes de la Salud Humana, para contribuir a su mantenimiento y promoción.

##### Metas

1) Al menos nueve proyectos de investigación en Genética humana

##### Indicadores meta 1

Número de proyectos de investigación inscritos en Genética Humana.

2) Al menos cinco proyectos de investigación en el Programa de Cáncer

##### Indicadores meta 2

Número de proyectos de investigación inscritos en Cáncer.

3) Al menos un proyecto multidisciplinario con participación de 5 Unidades Académicas en el programa de Envejecimiento (Proinve)

##### Indicadores meta 3

Número de Unidades Académicas que colaboran en el PROINVE.

4) Al menos cinco proyectos de investigación en la Sección de Infección-Nutrición

##### Indicadores meta 4

Número de proyectos de investigación inscritos en Infección y Nutrición.

##### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública



UNIDAD: 02021900 ==> INSTITUTO INV EN SALUD

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Contribuir a la formación y capacitación del recurso humano en investigación en salud.

**Metas**

- 1) Al menos 7 estudiantes de posgrado realizando su proyecto de tesis en los laboratorios del INISA

**Indicadores meta 1**

Número de estudiantes realizando tesis en el INISA

- 2) Al menos 20 estudiantes de horas asistente y/o estudiante en los diversos proyectos del INISA

**Indicadores meta 2**

Cantidad de estudiantes que colaboran en los diversos proyectos de investigación

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Establecer alianzas estratégicas para fortalecer y promover la investigación en salud.

**Metas**

- 1) Al menos un convenio o acuerdo de colaboración de investigación a nivel internacional

**Indicadores meta 1**

Cantidad de convenios o acuerdos suscritos a nivel internacional



UNIDAD: 02021900 ==> INSTITUTO INV EN SALUD

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

2) Al menos un convenio o acuerdo de colaboración de nivel nacional para servicios repetitivos con instituciones públicas de la Salud

**Indicadores meta 2**

Cantidad de convenios o acuerdos suscritos a nivel nacional

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Desarrollar la acción social en salud mediante extensión docente, la información y divulgación, asesorías y servicios a la comunidad.

**Metas**

1) Al menos dos proyectos y/o actividades de Acción Social en Genética

**Indicadores meta 1**

Cantidad de proyectos de acción social en Genética

2) Al menos dos proyectos de Acción Social en Infección- Nutrición

**Indicadores meta 2**

Cantidad de proyectos de acción social en Infección-Nutrición

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas



UNIDAD: 02021900 ==> INSTITUTO INV EN SALUD

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Fortalecer la capacidad gerencial, de infraestructura y tecnologica del INISA, para el desarrollo sostenible de la investigación en salud.

**Metas**

- 1) Contrucción del tercer módulo

**Indicadores meta 1**

Al menos la mitad del proyecto construido

- 2) Al menos 5 nuevos equipos para los laboratorios

**Indicadores meta 2**

Cantidad de equipos adquiridos

- 3) Participar en al menos cinco capacitaciones que fortalezcan la gestión y dirección del instituto

**Indicadores meta 3**

Cantidad de capacitaciones realizadas

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Incentivar la participación de investigadores en eventos científicos a nivel Nacional e Internacional, para divulgar los conocimientos y fomentar la vinculación.

**Metas**

- 1) Participación en al menos 10 eventos científicos nacionales o internacionales

**Indicadores meta 1**

Número de investigadores que participaron en eventos científicos nacionales o internacionales.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**



---

UNIDAD: 02021900 ==> INSTITUTO INV EN SALUD  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst. y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.



UNIDAD: 02022000 ==> INSTITUTO INV EN INGENIERIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡20.430.948

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 250.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Realizar investigación científica de alto nivel en campos estratégicos para la Universidad de Costa Rica y el país, en las áreas de: ingeniería marítima y fluvial, ingeniería sísmica, conservación del recurso forestal y metrología, para estimular la investigación y contribuir con el desarrollo científico y tecnológico del país y de la región centroamericana.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Desarrollar actividades y proyectos de investigación básica y aplicada, de acción social y de vinculación externa remunerada, en temas como: tecnología de la madera, el aprovechamiento y manejo racional del recurso forestal, estudios de secuestro de carbono, impacto ecológico y uso de energía.

**Metas**

- 1) Desarrollar al menos tres proyectos de investigación en tecnología de la madera, conservación y manejo de los recursos naturales.

**Indicadores meta 1**

Al menos tres proyectos inscritos ante la Vicerrectoría de Investigación por parte del LPF.

- 2) Desarrollar al menos dos proyectos de investigación en biología evolutiva y en eficiencia energética.

**Indicadores meta 2**

Inscribir al menos dos proyectos ante la Vicerrectoría de Investigación por parte de los investigadores del LPF.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**



UNIDAD: 02022000 ==> INSTITUTO INV EN INGENIERIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Desarrollar proyectos de investigación en el área de ingeniería marítima y fluvial, para fortalecer el aprovechamiento del recurso marítimo y fluvial, y la prevención ante desastres naturales asociados al área.

**Metas**

- 1) Investigación de al menos dos estudios sobre oleaje, prevención de los desastres por oleaje, inundaciones, y otros fenómenos naturales.

**Indicadores meta 1**

Inscripción de dos estudios sobre oleaje y establecimiento de un convenio de cooperación con el MOPT-UCR-LIFM.

- 2) Divulgación de resultados de al menos dos estudios en el área de marítima y fluvial.

**Indicadores meta 2**

Publicar resultados de los estudios realizados en el área de marítima y fluvial.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Fortalecer el desarrollo de la investigación en el campo de la metrología, y la calidad, para brindar servicios metroológicos, prioritariamente, a la Universidad de Costa Rica y a clientes externos que así lo requieran.

**Metas**

- 1) Desarrollar proyectos de investigación en el área de la metrología.

**Indicadores meta 1**

Inscribir al menos dos proyectos de investigación ante la Vicerrectoría de Investigación.

- 2) Capacitar a funcionarios universitarios y a público en general en el área de metrología, calibración de equipos y calidad.

**Indicadores meta 2**

Impartir al menos veinte cursos y capacitar al menos 200 personas en los cursos.

- 3) Incrementar la cantidad de servicios metroológicos que se brindan en diversas Unidades de la Universidad.

**Indicadores meta 3**

Aumentar al menos en un 50% la cantidad de servicios de metrología que se brinda a los clientes internos.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida





UNIDAD: 02022000 ==> INSTITUTO INV EN INGENIERIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Brindar servicios de préstamo de equipos audiovisuales, de diseño de material gráfico, para coadyuvar con la investigación, la divulgación, la docencia, y la acción social; además, brindar servicios de bibliotecología a estudiantes y docentes de la Universidad de Costa Rica y coordinación administrativa para los laboratorios y centros del INII desde la Unidad de Coordinación, así como apoyo a la Revista de Ingeniería.

**Metas**

- 1) Atención a estudiantes, docentes y administrativos que utilizan los servicios de alquiler de equipo audiovisual y del centro de documentación e información de la Facultad de Ingeniería y de unidades externas.

**Indicadores meta 1**

Atención de al menos 500 personas con las ordenes de servicio "Solicitud de Equipo Audiovisual" durante el año 2014.

- 2) Contribuir en el apoyo de diseño gráfico y logístico de proyectos, programas y actividades que se desarrollan en el INII; así como, el apoyo en el diseño gráfico de la Revista de Ingeniería.

**Indicadores meta 2**

Atención de proyectos por medio de las ordenes de servicio "Solicitud de Servicios", así como cantidad de proyectos específicos atendidos en la Unidad de Coordinación y en el CEDAA.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst. y del quehacer universit.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Recopilar y procesar la información que suministran las estaciones que conforman la red de acelerógramas del Laboratorio de Ingeniería Sísmica para ofrecer a la población información clara y precisa sobre los sismos del país.

**Metas**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 02022000 ==> INSTITUTO INV EN INGENIERIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1) Mantenimiento a cada instrumento que conforma la red de acelerógrafos, para asegurar la confiabilidad de los datos obtenidos.

**Indicadores meta 1**

Boletas de transporte donde se verifique el cumplimiento de las giras.

- 2) Diseñar una base de datos que se mantenga actualizada, de modo que contenga un sistema eficiente de almacenamiento de datos que se actualice periódicamente.

**Indicadores meta 2**

Una base de datos actualizada.

- 3) Elaboración de un artículo anual a publicar en la Revista de Ingeniería o alguna otra revista científica, en la cual se analice la actividad sísmica ocurrida en el país durante el año correspondiente.

**Indicadores meta 3**

Artículo publicado en la revista.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad  
1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población  
1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 02022300 ==> CENTRO INV EN NUTRICION ANIMAL  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡26.728.529  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

EL CENTRO DE INVESTIGACIÓN EN NUTRICIÓN ANIMAL TIENE EL OBJETIVO GENERAL DE FORTALECER EL SECTOR PECUARIO Y PROMOVER LA SALUD PÚBLICA NACIONAL Y REGIONAL, MEDIANTE LA FORMACIÓN Y ACTUALIZACIÓN DE PROFESIONALES EN NUTRICIÓN ANIMAL Y EL APOYO A LA INDUSTRIALIZACIÓN DE ALIMENTOS PARA ANIMALES, ASÍ COMO EJERCIENDO EL CONTROL DE CALIDAD DE LOS ALIMENTOS. POTESTAD CONFERIDA POR LA LEY DE LA REPÚBLICA 6883 "LEY PARA LA ELABORACIÓN Y EXPENDIO DE LOS ALIMENTOS PARA ANIMALES". ASÍ COMO INVESTIGANDO, DESARROLLANDO Y TRANSFIRIENDO CONOCIMIENTOS EN LAS ÁREAS DE LA NUTRICIÓN, LA ALIMENTACIÓN Y LA INOCUIDAD DE LOS ALIMENTOS PARA ANIMALES.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Realizar investigaciones y Acción Social que contribuya al desarrollo de la Nutrición Animal Nacional y Regional. Formando estudiantes en la Escuela de Zootecnia y capacitando al Sector Pecuario Nacional en Nutrición Animal. Realizando Análisis en el que se sustenta la aplicación de la Ley 6883(Calidad de alimentos)

**Metas**

1) Generar conocimientos en el área de nutrición animal.

**Indicadores meta 1**

-Se realiza mediante 29 proyectos de investigación y 5 proyectos de acción social.

2) Cursos de Nutrición Animal y Tesis de Grado en el y Posgrado Área de la Nutrición Animal.

**Indicadores meta 2**

Tesis de Grado: 2 y Tesis Posgrado: 4

Se imparten los siguientes Cursos:

-Curso Nutrición Animal

-Curso Manejo Integral del Recurso Alimenticio

3) Apoyar el Programa de Registro y Control de la Calidad de Alimentos con Análisis Químicos, Físicos y Microbiológicos, Bromatológicos de muestras de alimentos balanceados y forrajes.

**Indicadores meta 3**

Análisis Oficiales:

4267 determinaciones químicas, físicas y microbiológicas a 917estras

4) Proyectar a la Comunidad Nacional Interesada en Producción Animal la adopción de Tecnologías adecuadas para mejorar el rendimiento productivo de sus animales mediante talleres, charlas y seminarios

**Indicadores meta 4**



UNIDAD: 02022300 ==> CENTRO INV EN NUTRICION ANIMAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Se ofrecen:

Charlas (3) Talleres (3) Jornadas (1)

Medios de divulgación (2)

- Charla a Productores en Monteverde.

- Charla sobre Prácticas de Alimentación del Ganado Lechero en la Zona Norte. (INTA)

- Una capacitación a SM Concentrados S.A. sobre normas o protocolos para el país en cuanto a las buenas prácticas de manufactura de alimentos para animales.

- Dos Talleres sobre la microscopía de alimentos para animales.

- Taller FAO-SENASA-CINA."Entrenamiento en metodologías analíticas destinadas al control de proteínas prohibidas en alimentos para ruminantes, en el marco del programa de prevención de la Encefalopatía"

-Divulgación de las investigaciones en las Jornadas de Investigación-Vicerrectoría de Investigación

-Material de divulgación Total (20 banners) 12(brochures)

-Página web del CINA: <http://www.feednet.ucr.ac.cr/bromatologia/nutricionanimal.htm>

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.

2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Aportar al sector pecuario los análisis de alimentos que requieren por las necesidades propias

**Metas**

1) Establecer los análisis requeridos para los diferentes tipos de alimentos.

**Indicadores meta 1**

-Análisis Oficiales:

Se esperan 350 muestras para realizar análisis de laboratorio.

-Análisis No Oficiales o Particulares:

Se esperan 600 muestras para realizar análisis de laboratorio.

2) Determinar las metodologías adecuadas para realizar los analisis y de acuerdo a las necesidades del sector.

**Indicadores meta 2**

(11) Metodologías implementadas que satisfacen las necesidades del sector pecuari, para los análisis oficiales y no oficiales

-Proximal completo

-Minerales

-Microscopía de alimentos para animales

-Tamaño de partícula

-Energía bruta

-Sal

-Digestibilidad por pepsina

(4) Metodologías a implementar

-Aminoácidos

-Metales Pesados

-Antibióticos

-Vitaminas



UNIDAD: 02022300 ==> CENTRO INV EN NUTRICION ANIMAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

3) Determinar los recursos requeridos para implementar los análisis

**Indicadores meta 3**

(3) Cantidad de Recursos

-Reactivos

Presupuesto: 32,000,000 colones

-Equipo

Presupuesto: 30,000,000 colones

-Mano de Obra

Presupuesto: 152,000,000 colones

4) Implementar las metodologías de análisis

**Indicadores meta 4**

(11) Las metodologías que se requieren desarrollar son:

- Antibióticos

- Aminoácidos

- Vitaminas A y E

- Metales Pesados

(11) Metodologías implementadas

-Proximal completo

-Minerales

-Microscopía de alimentos para animales

-Tamaño de partícula

-Energía bruta

-Sal

-Digestibilidad por pepsina

5) Acreditar Análisis

**Indicadores meta 5**

(4) Los análisis que se acreditarán (ampliación del alcance de acreditación) son:

-Proteína

-Fibra cruda

-Fósforo

-Minerales

-Microscopía

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida

1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Desarrollar en conjunto con el MAG las regulaciones en el área de alimentación animal.

**Metas**

1) Definir situación actual nacional en composición y contaminantes de los alimentos para animales

**Indicadores meta 1**

(1) Tabla de la realidad nacional de composición de alimentos.

(1) Registro de principales contaminantes en alimentos.



---

UNIDAD: 02022300 ==> CENTRO INV EN NUTRICION ANIMAL  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

2) Comparar la situación actual con los requerimientos legales.

**Indicadores meta 2**

La ley 6883 establece el control de la calidad de alimentos para animales y de acuerdo a demanda del mercado, se requiere desarrollar las siguientes metodologías (3) para contribuir con el sector pecuario:

- Antibióticos
- Aminoácidos
- Vitaminas A y D

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Contribuir con la Educación del personal de las plantas de alimentos para animales en buenas prácticas de manufactura e inocuidad de alimentos.

**Metas**

1) Realizar un diagnóstico de la situación actual de las plantas de producción de alimentos para animales en buenas prácticas de manufactura e inocuidad.

**Indicadores meta 1**

(10) Aplicar diagnóstico a diez plantas productoras que están siendo capacitadas en buenas prácticas de manufactura e inocuidad.

(10) Aplicar diagnóstico a diez plantas que no están siendo capacitadas.

Analizar resultados para establecer un porcentaje representativo que muestre la situación actual de las plantas productoras de alimentos para animales.

2) Desarrollar un modelo para realizar la capacitación al personal de las plantas.

**Indicadores meta 2**

(1) Modelo aplicado a:

- En buenas prácticas de manufactura a dos plantas productoras de alimentos por año.
- En manejo de pastos y producción de ganado lechero a una zona por año.
- En Microscopía de alimentos para animales dos a 10 empresas productoras.

3) Implementar la capacitación para el personal de las plantas

**Indicadores meta 3**

(147) Número de personas capacitadas

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.



UNIDAD: 02022300 ==> CENTRO INV EN NUTRICION ANIMAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Mejorar la satisfacción del cliente mediante servicios de calidad

**Metas**

1) Mejorar la comunicación con el cliente.

**Indicadores meta 1**

Demanda por parte Clientes Oficiales y Particulares (80 empresas)

Número de consultas: 30 por mes

Número de observaciones y sugerencias: 10

Comunicaciones a los clientes: 5

2) Conocer las necesidades y agilizar el servicio en beneficio de los clientes.

**Indicadores meta 2**

(4) Mecanismos implementados para conocer las necesidades y agilizar el servicio en beneficio de los clientes.

- Implementación de un Programa Informático con software especializado para mejorar el servicio a los clientes.

- Implementación del Procedimiento de quejas y sugerencias

- Comunicaciones por internet con los clientes.

- Minimización de los tiempos de respuesta de 15 a 10 días.

3) Asegurar la validez técnica de los resultados de los análisis y ampliar el alcance de la acreditación.

**Indicadores meta 3**

(4) Análisis acreditados: Humedad, Extracto Etéreo, Ceniza, Salmonella

-Mantenimiento diario del Sistema de Calidad bajo la Norma INTE/ISO IEC: 17025:2005

(4) Análisis para acreditar: Fibra-Proteína-Fósforo-E.Coli

(3) Análisis para ampliar el alcance: Minerales-Microscopía, Coliformes totales.

(3) Auditorías

4) Crear valor agregado a los servicios educando al cliente en cuanto a la interpretación y uso de los resultados analíticos.

**Indicadores meta 4**

-Tarifas de los análisis y tipo de análisis

-Microbiología. Aspectos sobre contaminantes en los alimentos para animales

-Composición de alimentos para animales.

-Marco legal del Control de la Calidad de los Alimentos para Animales.

-Trabajos en investigaciones realizadas en el CINA.

-Microscopía de alimentos para animales.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida

1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Contribuir en la formación de personas involucradas en el campo de la producción animal.

**Metas**

1) Participar en las actividades docentes de la Escuela de Zootecnia

**Indicadores meta 1**

Se imparten dos Cursos:

-Nutrición Animal

-Mejoramiento Integral del Recurso



UNIDAD: 02022300 ==> CENTRO INV EN NUTRICION ANIMAL  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Alimenticio.

2) Capacitar a los fabricantes de alimentos para animales y productores pecuarios

**Indicadores meta 2**

(9) Actividades de acción social

(2) Charlas de Buenas Prácticas de Manufactura de Alimentos para Animales.

(2) Charlas sobre manejo de pastos.

(2) Talleres de Microscopía de Alimentos para Animales, en conjunto con la Cámara de Alimentos Balanceados

(2) Actividades de divulgación: Expoagroalimentaria y Semana U

(1) Taller con la FAO con la participación de ocho países latinoamericanos.

(26) Materiales de Divulgación

(12) Brochures de temáticas en el campo para entregar al sector pecuario.

(14) Banners de temáticas en el campo para divulgación.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Fortalecer la investigación y la transferencia del conocimiento al sector pecuario nacional y regional.

**Metas**

1) Fortalecer la investigación sobre la composición química, física y microbiológica de los alimentos para mejorar la utilización de los mismos.

**Indicadores meta 1**

(15) Investigaciones para mejorar la composición y utilización de los alimentos para animales.

-Utilización de aguas mieles de café en la alimentación de ganado bovino.

-Características fermentativas y nutricionales de los ensilados elaborados con los rastrojos y con las coronas de plantas de piña.

-Composición nutricional del almendro de montaña y de titor consumidas por la lapa verde.

-Determinación de parámetros productivos y reproductivos del Búfalo de agua en Costa Rica.

-Caracterización nutricional y uso del fruto y palmito de pejibaye (bactis gasipaes) en alimentación animal

-Efecto de dietas enriquecidas con carotenos en los niveles de vitamina A y los patrones de pigmentación de la piel de la rana tomate.

-Determinación de la ganancia de peso y rendimiento en canal de conejos alimentados con niveles crecientes de Nacedo.

-Producción y calidad de la biomasa de Guácimo y Jocote a tres edades de corte.

-Comparación de tres técnicas de elaboración de caldos sulfocálcicos en fincas para el control de garrapatas en bovinos.

-Caracterización del manejo nutricional del tepezcuinte y su efecto en algunos parámetros productivos.

-Efecto de tres agentes amortiguadores sobre parámetros ruminales de bovinos consumiendo dietas tropicales.

-Impacto de las condiciones ambientales sobre la composición de la leche de un hato Jersey en condiciones tropicales.

-Diagnóstico productivo de sistemas de producción de ovejas en Costa Rica.

-Evaluación de los niveles de calcio, magnesio y fósforo en plasma sanguíneo y condición corporal en vacas lecheras durante el postparto en la Zona Norte de Cartago.





UNIDAD: 02022300 ==> CENTRO INV EN NUTRICION ANIMAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

-Análisis de la calidad del agua consumida por el ganado lechero de la finca dentro del área de influencia del volcán Turrialba.

2) Fortalecer la investigación sobre la presencia y efecto de sustancias no deseables en los alimentos para animales.

**Indicadores meta 2**

(1)PROYECTO DAGRANAC. Detección de antibióticos resistencia antimicrobiana en la agricultura, acuicultura y nutrición animal desarrollada en Arenal, Tempisque y el Golfo de Nicoya.

3) Desarrollar y mejorar la utilización de materias primas y forrajes en la alimentación animal.

**Indicadores meta 3**

(10) Investigaciones para mejorar la utilización de forrajes en la alimentación animal.

-Desarrollo de prácticas agronómicas para mejorar la utilización del pasto kikuyo en Costa Rica.

-Producción de biomasa y valor nutricional del pasto Phalaris con tres edades de corte.

-Características nutricionales y fermentativas de ensilajes elaborados con pastos de zonas de altura.

-Producción de follajes de alta calidad nutricional: mezclas de maíz y vigna radiata.

-Disponibilidad y valor nutricional del pasto estrella africana en la zona de Monteverde, Puntarenas.

-Producción de biomasa fenológica y valor nutricional del pasto Phalaris con tres dosis de fertilización nitrogenadas.

-Efecto de la lluvia ácida sobre las características agronómicas, fenológicas y nutricionales del pasto kikuyo en lecherías ubicadas en la zona de influencia del volcán Turrialba.

-Efecto de la aplicación de Azospirillum spo en la producción de materia seca del pasto Cynodonlemfuensis en un sistema de producción de leche.

-Características taxonómicas y agronómicas de cultivares Brachiaria sp.

-Utilización de medidores de clorofila para la estimación del contenido proteico de los pastos en campo.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias



UNIDAD: 02022400 ==> INSTITUTO INV AGRICOLAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡4.539.484

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover actividades de investigación interdisciplinaria en la Facultad de Ciencias Agroalimentarias, así como en los Centros de Investigación que la conforman mediante el trabajo en redes científicas nacionales e internacionales para fortalecer el vínculo Universidad-Sociedad, con especial énfasis en el sector agroalimentario.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Promover, fortalecer y mantener convenios de cooperación entre la Facultad de Ciencias Agroalimentarias y el sector público y privado nacional e internacional para desarrollar actividades interdisciplinarias de Docencia, Investigación y Transferencia Tecnológica.

**Metas**

- 1) Consolidar las actividades de los convenios de cooperación con FAO.

**Indicadores meta 1**

Al menos un proyecto de investigación o acción social en beneficio de los productores agropecuarios.

- 2) Establecer una actividad de cooperación con la Asociación Hortícola Nacional.

**Indicadores meta 2**

Un proyecto de transferencia de tecnología en asociación con la Asociación Hortícola Nacional.

- 3) Promover acciones de cooperación con el sector de palma de aceite.

**Indicadores meta 3**

Un proyecto de investigación en asociación con las cooperativas y empresas de producción de palma de aceite.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras



UNIDAD: 02022400 ==> INSTITUTO INV AGRICOLAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Establecer un sistema de divulgación e información para dar a conocer las actividades y servicios que se realizan en los diferentes Centros de Investigación y Estaciones Experimentales, en el ámbito nacional.

**Metas**

- 1) Mantener la página web del IIA, en el cual se divulguen al menos el 25% de actividades de investigación desarrollados por ésta Facultad.

**Indicadores meta 1**

Una página web actualizada.

- 2) Realizar al menos una conferencia semestral sobre los avances de investigación o temas de actualidad en el sector agroalimentario

**Indicadores meta 2**

Dos conferencias en el tema agroalimentario.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad  
1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia  
1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población  
1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas  
1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad  
2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Establecer la Unidad de Gestión de Conocimiento Agroalimentario (UCAGRO) que facilite la transferencia e intercambio de información entre los diversos actores del sector agroalimentario.

**Metas**

- 1) Establecer el plan básico ejecutivo para incorporar a nivel nacional el uso de herramientas de la tecnología para la toma de decisiones de las y los productores mediante la aplicación de conceptos de agricultura de precisión.

**Indicadores meta 1**

Un marco de referencia para el desarrollo de las plataformas tecnológicas y las bases de datos georeferenciadas que permitan establecer un sistema de información geográfico(SIG).

- 2) Establecer un sistema de educación continua para el sector agroalimentario.

**Indicadores meta 2**

Una página web con la información sobre los cursos de educación continua que ofrece la Facultad de Ciencias Agroalimentarias.

- 3) Visualizar la oferta de servicios en clínicas de diagnóstico que tienen los Centros de Investigación de la Facultad de Ciencias Agroalimentarias.

**Indicadores meta 3**

Una página web con la información sobre las clínicas de diagnóstico que ofrecen los Centros de Investigación de la Facultad de Ciencias Agroalimentarias.



UNIDAD: 02022400 ==> INSTITUTO INV AGRICOLAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

4) Establecer un sistema de pronóstico agroclimático.

**Indicadores meta 4**

Una página web con la información de pronóstico agroclimático.

5) Actualizar constantemente la base de datos con los avances y resultados de los proyectos de investigación de los Centros que conforman el Instituto de Investigaciones Agrícolas e integrarla mediante una plataforma de internet.

**Indicadores meta 5**

Disponibilidad de la base de datos en la Internet.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Promover la consecución de recursos frescos para proyectos académicos interdisciplinarios que fortalezcan la interacción de las Escuelas y los Centros de Investigación de la Facultad de Ciencias Agroalimentarias.

**Metas**

1) Al menos un convenio de colaboración con un ente externo para el desarrollo de un proyecto de Investigación o Acción Social.

**Indicadores meta 1**

Un convenio de colaboración firmado.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproduktivos
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 02022400 ==> INSTITUTO INV AGRICOLAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
  - 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
  - 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Promover la consecución de recursos frescos para proyectos académicos interdisciplinarios que fortalezcan la interacción de las escuelas y los centros de investigación de la Facultad de Ciencias Agroalimentarias

**Metas**

- 1) Al menos un convenio de colaboración con un ente externo para el desarrollo de un proyecto de investigación o acción social.

**Indicadores meta 1**

un convenio de colaboración firmado

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

0



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 02022500 ==> INSTITUTO INV FILOSOFICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡2.516.153

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 300.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Suministrar los mecanismos necesarios para desarrollar las tareas cotidianas e investigativas que se llevarán a cabo en el INIF durante el año 2014.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Propiciar la producción académica en el quehacer filosófico.

**Metas**

1) Proveer los medios necesarios para incentivar la producción académica.

**Indicadores meta 1**

Artículos presentados

Documentos publicados.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad

1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario

2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Desarrollar proyectos de investigación de carácter inter y transdisciplinario en los cuales participen estudiosos y especialistas en las disciplinas filosóficas de la Facultad de Letras y otras unidades, instituciones o personas interesadas que deseen aportar contribuciones específicas al alcance de la sociedad costarricense, los conocimientos y los progresos relacionados con la filosofía.

**Metas**

1) Contribuir con el desarrollo de los proyectos nuevos, inscritos y venideros, propiciando de manera especial los trabajos inter y transdisciplinarios.

**Indicadores meta 1**

Proyectos nuevos.



UNIDAD: 02022500 ==> INSTITUTO INV FILOSOFICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Proyectos que están en trámite  
Proyecto vigentes.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Apoyar e impulsar iniciativas orientadas al análisis filosófico en la Universidad de Costa Rica, a través de mesas redondas, conferencias, jornadas de investigaciones filosóficas convocadas cada año, publicación de artículos y ensayos filosóficos, etc.

Para hacer partícipes al estudiantado, profesores, comunidad universitaria y comunidad en general en las nuevas tendencias filosóficas y retroalimentar este campo.

Así mismo informar a los sectores interesados de los resultados generados en este ámbito.

**Metas**

- 1) Realizar durante 3 días en el mes de setiembre de 2014 las XIX Jornadas de Investigaciones Filosóficas en las que participan más de 50 personas.

**Indicadores meta 1**

Jornadas de Investigaciones Filosóficas

- 2) Organizar varias Mesas Redondas y conferencias sobre temáticas de actualidad nacional.

**Indicadores meta 2**

Mesas Redondas realizadas

Conferencias realizadas

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario



---

UNIDAD: 02022500 ==> INSTITUTO INV FILOSOFICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Contar con espacios físicos que solventen las necesidades de los usuarios.

**Metas**

- 1) Remodelación del área destinado para la sala de sesiones y compra de mobiliario que permita solventar las deficiencias existentes

**Indicadores meta 1**

Sala de sesiones remodelada, mobiliario comprado.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control





UNIDAD: 02022600 ==> CENTRO INV EN PROTECCION DE CULTIVOS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡15.919.019  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover y supervisar actividades de fitoprotección de cultivos con tecnología de punta que permita el diagnóstico de plagas en forma acertada y rápida en apoyo a la docencia, investigación y acción social.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Asumir el liderazgo nacional y regional en la protección de cultivos por medio de la ejecución de proyectos de investigación de calidad mundial, cuyos recursos constituyen un pilar fundamental en la solución de problemas en el área de protección de cultivos vegetales tanto a nivel nacional como regional.

**Metas**

- 1) 1.-Realizar reuniones con las autoridades nacionales del ámbito de Sanidad Vegetal.

**Indicadores meta 1**

Número de reuniones realizadas.

- 2) 2.-Realizar reuniones con expertos nacionales y regionales del área de fitoprotección.

**Indicadores meta 2**

Número de reuniones convocadas

- 3) 3.-Desarrollar proyectos de investigación.

**Indicadores meta 3**

Número de proyectos inscritos en la Vicerrectoría de Investigación durante el año

- 4) 4.-Desarrollar proyectos de acción social.

**Indicadores meta 4**

Número de proyectos inscritos en la Vicerrectoría de Acción Social durante el año

- 5) 5.-Impartir cursos de educación continua y asesorías a diferentes empresas y productores independientes.

**Indicadores meta 5**

Número de cursos, asesorías o capacitaciones brindadas a empresas, productores, etc.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 02022600 ==> CENTRO INV EN PROTECCION DE CULTIVOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 02022700 ==> CENTRO INV EN INGENIERIA DE MATERIALES  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡25.177.570  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover y apoyar la investigación básica y aplicada y el estudio multidisciplinario de la ciencia de los materiales, mediante el estudio de las propiedades físicas y químicas de los materiales y la investigación de sus posibles aplicaciones tecnológicas con énfasis en las nanoestructuras y la nanotecnología.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Promover la investigación básica y aplicada en el estudio multidisciplinario de la ciencia de los materiales y la nanotecnología.

**Metas**

1) Inscripción de proyectos en la Vicerrectoría de Investigación.

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos inscritos activos por año.

2) Publicación de artículos

**Indicadores meta 2**

Número de artículos científicos o de divulgación publicados en medios impresos o electrónicos, nacionales o internacionales.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
  - 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
  - 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Relacionar la investigación con la enseñanza en las unidades académicas afines tanto en grado como en posgrado y procurar la participación de los estudiantes en las investigaciones, coordinando con las unidades académicas en lo que corresponda.

**Metas**



UNIDAD: 02022700 ==> CENTRO INV EN INGENIERIA DE MATERIALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

1) Ofrecimiento de cursos o conferencias a nivel de grado o posgrado relacionados con la ciencia y la ingeniería de los materiales y nanoestructuras.

**Indicadores meta 1**

Números de cursos ofrecidos por año, ya sea en el sistema universitario o fuera de él.

2) Contratación de estudiantes como horas asistente para participar en proyectos

**Indicadores meta 2**

Número de horas estudiante contratados por semestre

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Investigar y desarrollar nuevos materiales de posible aplicación tecnológica.

**Metas**

1) Estudio de materiales o nanomateriales

**Indicadores meta 1**

Reportes o publicaciones que detallen el estudio de esos materiales.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 02022700 ==> CENTRO INV EN INGENIERIA DE MATERIALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Propiciar y coordinar, la investigación científica en ciencia de materiales y nanoestructuras, en coordinación con otros Centros y con la Vicerrectoría de Investigación.

**Metas**

1) Participación en convenios tácitos o suscritos con otros Centros o unidades de investigación.

**Indicadores meta 1**

Número de documentos o reuniones que evidencien tal participación.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsará gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Impulsar el desarrollo de la ciencia e ingeniería de los materiales y nanotecnología en Costa Rica, mediante la suscripción de convenios tácitos o escritos con otras instituciones de enseñanza superior, el Estado, organismos internacionales y otros centros especializados en ese campo (públicos o privados).

**Metas**

1) Convenios nacionales e internacionales tácitos o suscritos.

**Indicadores meta 1**

Número de participantes nacionales externos o internacionales en proyectos de colaboración con el Centro.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 02022700 ==> CENTRO INV EN INGENIERIA DE MATERIALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Colaborar en la formación académica de profesionales en la ingeniería, ciencia de los materiales y nanotecnología.

**Metas**

- 1) Aumento en el número de investigadores adscritos al Centro.

**Indicadores meta 1**

Número de investigadores adscritos al Centro (asociados o invitados).

- 2) Estudiantes de posgrado realizando trabajos finales

**Indicadores meta 2**

Número de tesis realizadas.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 02022801 ==> UNIDAD DE COORDINACION (INST. INV. FARMACEUTICAS)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡16.469.551  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Desarrollar investigación, servicios técnicos, asesoría e información en ciencias farmacéuticas, a nivel nacional e internacional, en procura del avance científico y tecnológico para el mejoramiento de la calidad de vida.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Desarrollar proyectos de investigación multi e interdisciplinario y asesorías en las ciencias farmacéuticas y afines.

**Metas**

- 1) Realización de al menos dos investigaciones en atención farmacéutica

**Indicadores meta 1**

Número de investigaciones en atención farmacéutica.

- 2) Desarrollo de al menos dos asesorías al sector público o privado que así lo demande en temas relacionados con formulación, producción y control de calidad de productos de interés sanitario.

**Indicadores meta 2**

Número de asesorías realizadas

- 3) Asesoría y evaluación de al menos tres estudios biofarmacéuticos involucrando medicamentos de origen químico y biológico.

**Indicadores meta 3**

Número de asesorías y evaluaciones

- 4) Al menos dos proyectos de investigación vigentes relacionados con los productos de interés sanitario de origen natural y práctica terapéutica tradicional.

**Indicadores meta 4**

1. Número de investigaciones realizadas.

2. Número de publicaciones realizadas.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias  
5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.  
5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios  
5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza  
1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global  
1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas  
2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.  
2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.



UNIDAD: 02022801 ==> UNIDAD DE COORDINACION (INST. INV. FARMACEUTICAS)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Fomentar la integración de la investigación, docencia y acción social, para mantener la excelencia académica

**Metas**

- 1) Desarrollo de al menos dos tesis de grado o posgrado enmarcadas en alguno de los proyectos de investigación inscritos por el Instituto.

**Indicadores meta 1**

Número de tesis de grado o posgrado realizadas en el Instituto.

- 2) Ejecución de al menos treinta trabajos de investigación sobre la resolución de problemas relacionados con medicamentos, por parte de los estudiantes de grado que articulan la investigación la docencia y la acción social.

**Indicadores meta 2**

Número de trabajos de investigación ejecutados.

- 3) No se indica

**Indicadores meta 3**

No se indica

- 4) No se indica

**Indicadores meta 4**

No se indica

- 5) No se indica

**Indicadores meta 5**

No se indica

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Fomentar la transferencia de tecnología y conocimiento al sector farmacéutico y público en general.

**Metas**





UNIDAD: 02022801 ==> UNIDAD DE COORDINACION (INST. INV. FARMACEUTICAS)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

1) Desarrollo de al menos cincuenta actividades educativas.

**Indicadores meta 1**

Número de actividades realizadas.

2) Ejecución de al menos una investigación aplicada que permita la transferencia de tecnología al sector farmacéutico y afin.

**Indicadores meta 2**

Número de investigaciones realizadas.

3) No se indica

**Indicadores meta 3**

No se indica

4) No se indica

**Indicadores meta 4**

No se indica

5) No se indica

**Indicadores meta 5**

No se indica

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Promover la divulgación de los resultados de las investigaciones y otras actividades realizadas en el INIFAR para contribuir al desarrollo científico de las ciencias farmacéuticas.

**Metas**

1) Realización de al menos cinco publicaciones científicas con los resultados de investigaciones o asesorías.

**Indicadores meta 1**

Número de publicaciones realizadas.

2) Divulgación de las actividades realizadas anualmente por el INIFAR en al menos tres distintos medios de comunicación masiva.

**Indicadores meta 2**

Número de medios de comunicación utilizados.

3) No se indica

**Indicadores meta 3**

No se indica

4) No se indica



UNIDAD: 02022801 ==> UNIDAD DE COORDINACION (INST. INV. FARMACEUTICAS)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 4**

No se indica

5) No se indica

**Indicadores meta 5**

No se indica

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Ejercer la vigilancia en materia de control de calidad a los productos de interés sanitario.

**Metas**

1) Realización de ensayos a al menos cuatrocientos productos de interés sanitario.

**Indicadores meta 1**

- 1. Número de productos analizados.
- 2. Número de informes entregados por mes, trimestre y por año.

2) Realización de al menos dos estudios de estabilidad de medicamentos para el sector privado.

**Indicadores meta 2**

Número de estudios de estabilidad de medicamentos realizados

3) Desarrollo de al menos tres estudios de perfiles de disolución.

**Indicadores meta 3**

Número de estudios e perfiles de disolución desarrollados.

4) No se indica

**Indicadores meta 4**

No se indica

5) No se indica

**Indicadores meta 5**

No se indica

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 02022801 ==> UNIDAD DE COORDINACION (INST. INV. FARMACEUTICAS)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.



---

UNIDAD: 02022802 ==> LAB. DE ANALISIS Y ASESORIA FARMACEUTICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡10.112.516  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Brindar servicios de análisis de calidad fisicoquímicos y microbiológicos de medicamentos y asesoría farmacéutica para el Ministerio de Salud y la industria farmacéutica en general, como laboratorio oficial de control de calidad del país, vinculando procesos de mejoramiento, desarrollo e investigación continuos que permitan responder a las necesidades del país y la región en materia de calidad de los medicamentos.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Brindar servicios de calidad para análisis de medicamentos y materia prima para la industria farmacéutica.

**Metas**

- 1) Al menos 400 análisis de verificación de la calidad para productos farmacéuticos y cosméticos de la empresa privada.

**Indicadores meta 1**

Número de informes entregados por mes, trimestre y por año.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
  - 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Realizar las pruebas de control de calidad necesarias para la comercialización del primer lote de productos farmacéuticos

**Metas**

- 1) Al menos 375 análisis de control de calidad realizadas.

**Indicadores meta 1**

Número de análisis efectuados al primer lote de comercialización por año.

**Indicadores meta 2**



---

UNIDAD: 02022802 ==> LAB. DE ANALISIS Y ASESORIA FARMACEUTICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
  - 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Desarrollar y validar métodos analíticos para la verificación de calidad de medicamentos

**Metas**

- 1) Al menos—dos métodos analíticos desarrollados y validados.

**Indicadores meta 1**

Reportes de desarrollo y validación de métodos entregados por año.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
  - 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
  - 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
  - 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Ejercer la vigilancia en materia de control de calidad a los medicamentos, cosméticos y productos nutricionales que se encuentran en el mercado.

**Metas**

- 1) Al menos 342 análisis de medicamentos, 400 análisis de cosméticos y 200 análisis de productos naturales por año.

**Indicadores meta 1**

Número de reportes de análisis de medicamentos, cométicos y productos nutricionales realizados.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**



UNIDAD: 02022802 ==> LAB. DE ANALISIS Y ASESORIA FARMACEUTICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Realizar estudios de estabilidad para productos en investigación y desarrollo, tanto del INIFAR como de la industria farmacéutica privada

**Metas**

- 1) Realizar –al menos—cuatro estudios de estabilidad de medicamentos durante el 2013 para el sector privado

**Indicadores meta 1**

Estudios de estabilidad reaizados

- 2) Aumentar la capacidad de análisis de estabilidad en un 50 % para el 2013.

**Indicadores meta 2**

Estudios de estabilidad reaizados

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Contribuir con la protección de la salud de la población costarricense a través del contrato con el Ministerio de Salud, siendo reconocido como laboratorio de referencia.

**Metas**

- 1) Un contrato aprobado por el Ministerio de Salud.

**Indicadores meta 1**

Contrato aprobado.

- 2) Al menos 3 pruebas acreditadas ante ECA.

**Indicadores meta 2**

Número de pruebas acreditadas ante ECA.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 02022802 ==> LAB. DE ANALISIS Y ASESORIA FARMACEUTICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
  - 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Brindar asesoría a la industria farmacéutica en temas relacionados con el control de calidad de medicamentos y materias primas

**Metas**

- 1) Al menos—cuatro asesorías en temas de calidad a la industria farmacéutica durante el año 2013.

**Indicadores meta 1**

Número de reportes de asesorías realizadas

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 02022803 ==> CENTRO DE INF. DE MEDICAMENTOS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡3.301.212  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover el uso racional de los medicamentos a través de información técnica y científica, objetiva, actualizada y oportuna, debidamente procesada y evaluada.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Proporcionar información a profesionales del área de la salud sobre problemas concretos relacionados con el uso de medicamentos en un paciente en particular o en un grupo de paciente con características afines

**Metas**

1) Resolver al menos 1000 consultas

**Indicadores meta 1**

Número de consultas realizadas, según las estadísticas mensuales y anuales

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Brindar asesoría a entidades hospitalarias, instituciones encargadas del registro de medicamentos y otras instituciones públicas y privadas, afines con los medicamentos y la farmacia

**Metas**

1) Emisión de criterio bibliográfico en cuanto a eficacia y seguridad de una mezcla de sustancias, en aproximadamente 25 productos





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 02022803 ==> CENTRO DE INF. DE MEDICAMENTOS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

Número de criterios emitidos según estadísticas mensuales y anuales

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Participar en el desarrollo de proyectos de investigación en el área de medicamentos

**Metas**

- 1) Desarrollo de 2 proyectos de investigación en el INIFAR y en colaboración con otras unidades académicas.

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos desarrollados y sus resultados

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Participar en las actividades de la facultad, de educación a pacientes en aspectos relacionados con los medicamentos y en programas de educación continua y capacitación, dirigidos a profesionales sanitarios y estudiantes del área de Salud.

**Metas**

- 1) Coordinar y/o impartir al menos 2 cursos de extensión docente.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de cursos de extensión docente realizadas

**Indicadores meta 2**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 02022803 ==> CENTRO DE INF. DE MEDICAMENTOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Implementar actividades de Atención Farmacéutica y Seguimiento Farmacoterapéutico en Costa Rica, a nivel de estudiantes y de profesionales farmacéuticos

**Metas**

- 1) Atender dentro del programa de SFT con la metodología Dáder al menos 50 pacientes nuevos al final del año, por medio del consultorio de Atención Farmacéutica.

**Indicadores meta 1**

Número de pacientes en SFT y resultados (IF aceptadas, PS resueltos)

Indicadores meta 2

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas



UNIDAD: 02022900 ==> CENTRO DE INVESTIGACIONES DE LA MUJER  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡4.479.695  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Coordinar, ejecutar y apoyar programas, proyectos y actividades bajo una perspectiva integradora feminista con el fin de promover el conocimiento sobre las relaciones de género, la equidad y la igualdad entre los sexos, el avance de los derechos humanos de las mujeres y el desarrollo de políticas institucionales no sexistas.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Fortalecer el desarrollo de los estudios de la mujer mediante la producción, el intercambio y la difusión por diversos medios, del conocimiento generado por la UCR sobre las relaciones entre los géneros, así como la condición y situación de las mujeres y sus aportes al desarrollo nacional.

**Metas**

- 1) Actualizar el registro electrónico de las investigaciones inscritas en la Vicerrectoría de Investigación y tesis de grado y posgrado en torno a los estudios de la mujer.

**Indicadores meta 1**

Registro actualizado

- 2) Inscribir una investigación en el año en torno a la temática de los estudios de la mujer

**Indicadores meta 2**

Una investigación inscrita

- 3) Adscribir dos investigaciones de docentes/investigadores(as) y dos tesis de posgrado en la temática de los estudios de la mujer

**Indicadores meta 3**

Dos (2) investigaciones adscritas  
Dos (2) tesis de posgrado adscritas

- 4) Gestionar la publicación sobre resultados de investigaciones en estudios de la mujer

**Indicadores meta 4**

Publicación realizada

- 5) Organizar actividades de presentación y discusión sobre los estudios de la mujer que aporten nuevos conceptos, metodologías y enfoques.

**Indicadores meta 5**

Una actividad mensual entre marzo y noviembre

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población



UNIDAD: 02022900 ==> CENTRO DE INVESTIGACIONES DE LA MUJER

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst. y del quehacer universit.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Impulsar acciones para el desarrollo y monitoreo de políticas inclusivas, no sexistas y no discriminatorias dirigidas a favorecer la igualdad de oportunidades entre mujeres y hombres.

**Metas**

- 1) Concientizar a la comunidad universitaria acerca del hostigamiento sexual como fenómeno social, su prevención y la aplicación del Reglamento de la Universidad de Costa Rica contra el Hostigamiento Sexual.

**Indicadores meta 1**

5 actividades de capacitación por mes

- 2) Desarrollar actividades formativas sobre comunicación género-sensitiva y lenguaje inclusivo dirigidas a la comunidad universitaria y a diferentes sectores de la población en general.

**Indicadores meta 2**

5 actividades de capacitación por mes

- 3) Iniciar la orientación y asesoría a población administrativa, docente y estudiantil de la UCR afectada por violencia intrafamiliar y la discriminación.

**Indicadores meta 3**

10 personas asesoradas

- 4) Organizar actividades de fortalecimiento de los derechos humanos dirigidas a favorecer la equidad y la igualdad entre mujeres y hombres.

**Indicadores meta 4**

Cuatro (4) actividades realizadas

- 5) Desarrollar, en conjunto con mujeres en condición de exclusión social, estrategias para la prevención y abordaje de la violencia en sus comunidades.

**Indicadores meta 5**

Seis (6) actividades realizadas

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**



UNIDAD: 02022900 ==> CENTRO DE INVESTIGACIONES DE LA MUJER

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Desarrollar actividades de intercambio y debate en conjunto con otras universidades, instituciones del Estado y organizaciones de la sociedad civil en temas relacionados con la equidad e igualdad entre los géneros para promover una masa crítica comprometida con la protección de los derechos humanos de las mujeres.

**Metas**

- 1) Realizar actividades de intercambio y debate en conjunto con otras universidades, instituciones del Estado y organizaciones de la sociedad civil en temas relacionados con la equidad e igualdad entre los géneros para promover una masa crítica comprometida con la protección de los derechos humanos de las mujeres

**Indicadores meta 1**

Cuatro (4) actividades al año.

- 2) Consolidar el espacio virtual del CIEM con información de los derechos humanos de las mujeres y la equidad y la igualdad entre los géneros

**Indicadores meta 2**

Sitio web actualizado.

- 3) Publicar la Boletina electrónica del CIEM.

**Indicadores meta 3**

Una publicación mensual.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Pronunciarse ante las instancias universitarias y nacionales que corresponda, sobre proyectos de ley, políticas públicas e institucionales y otras acciones para crear conciencia sobre la discriminación y desigualdades entre los géneros y contribuir al fortalecimiento de la institucionalidad nacional.

**Metas**

- 1) Elaborar pronunciamientos sobre proyectos de ley, políticas públicas e institucionales y otras acciones para crear conciencia sobre la discriminación y desigualdades entre los géneros y contribuir al fortalecimiento de la institucionalidad nacional.

**Indicadores meta 1**

Un pronunciamiento por proyecto de ley o política pública en tanto sea avalado por el Consejo Científico del CIEM.

- 2) Organizar foros de intercambio y debate sobre proyectos de ley, políticas públicas e institucionales y otras acciones para crear conciencia sobre la discriminación y desigualdades entre los géneros y contribuir al fortalecimiento de la institucionalidad nacional.

**Indicadores meta 2**

Cuatro (4) foros en el año.

- 3) Publicar en el sitio web del CIEM comentarios críticos sobre proyectos de ley, políticas públicas e institucionales y otras acciones para crear conciencia sobre la discriminación y desigualdades entre los géneros y contribuir al fortalecimiento de la institucionalidad nacional.



UNIDAD: 02022900 ==> CENTRO DE INVESTIGACIONES DE LA MUJER

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 3**

Pronunciamientos o comentarios colocados en el sitio web del CIEM.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Ampliar y fortalecer las relaciones de mutua colaboración con universidades nacionales y extranjeras, organizaciones de la sociedad civil y redes feministas nacionales e internacionales para contribuir al avance de los estudios de la mujer, el feminismo y la justicia de género

**Metas**

- 1) Promover convenios de colaboración entre la UCR y universidades nacionales y extranjeras, organizaciones de la sociedad civil y redes feministas nacionales e internacionales para contribuir al avance de los estudios de la mujer, el feminismo y la justicia de género

**Indicadores meta 1**

Dos (2) acuerdos de cooperación o convenios firmados.

- 2) Fortalecer los enlaces virtuales entre el CIEM y universidades nacionales y extranjeras, organizaciones de la sociedad civil y redes feministas nacionales e internacionales para contribuir al avance de los estudios de la mujer, el feminismo y la justicia de género

**Indicadores meta 2**

Registro actualizado de direcciones.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2014**



---

**UNIDAD: 02022900 ==> CENTRO DE INVESTIGACIONES DE LA MUJER**

**PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad**

---

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2014**



**UNIDAD:** 02023000 ==> **CENTRO DE INVESTIGACIONES EN DESARROLLO SOSTENIBLE**  
**PROYECTO:** 001 ==> **Presupuesto de la Unidad**

**ACTIVIDAD:** Investigación  
**SUBACTIVIDAD:** APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria  
**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2014 al 31/12/2014  
**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡4.758.757  
**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Fomentar y desarrollar investigaciones y estudios interdisciplinarios de los procesos de desarrollo socioeconómico y tecnológico y sus interacciones con el entorno natural para la búsqueda de soluciones factibles para la inevitable confrontación desarrollo-ambiente.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Servir como instancia facilitadora, estimuladora y de enlace para fortalecer la actividad académica de la Universidad de Costa Rica en el campo del desarrollo sostenible.

**Metas**

- 1) Consolidar la reapertura del CIEDES.

**Indicadores meta 1**

Lograr la operacionalización del Centro en un 100%, tanto en lo que a plazas, tiempos docentes y presupuesto se refiere.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacid. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**





---

UNIDAD: 02023000 ==> CENTRO DE INVESTIGACIONES EN DESARROLLO SOSTENIBLE  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Promover y ejecutar proyectos de investigación, estudios y actividades interdisciplinarias sobre la problemática nacional, regional y global para la comprensión y solución de problemas complejos. resultantes de la interacción entre la actividad humana y el ambiente.

**Metas**

1) Inscribir proyectos afines con el campo de acción del CIEDES.

**Indicadores meta 1**

Lograr la inscripción de al menos seis proyectos que en este momento se vienen negociando con diferentes organismos nacionales e internacionales, para el segundo año de trabajo.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover vínculos de colaboración con otras instituciones de enseñanza superior, el Estado y Organizaciones Nacionales e Internacionales en el campo del desarrollo sostenible para una eficiente y eficaz optimización de las soluciones y proyectos propuestos.

**Metas**

1) Formalizar convenios con Organismos Estatales, Regionales y Mundiales, afines con los objetivos de acción del CIEDES.

**Indicadores meta 1**

Lograr la firma de al menos 4 convenios que se vienen gestando desde la reapertura del Centro en el 2012.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 02023100 ==> CENTRO INV DE IDENTIDAD Y CULTURA LATINOAMERICANA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡3.795.908  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Acrecentar el conocimiento en torno al problema de las identidades culturales latinoamericanas, sus distintas formas y sus elementos constitutivos, de modo que permita mayor entendimiento de nuestras realidades y la consecuente acción en beneficio de las comunidades latinoamericanas.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Programar, coordinar y realizar cursos relativos a la problemática de la identidad cultural en América Latina, dirigido a estudiantes, docentes, investigadores y el público, en general.

**Metas**

1) Producción y diálogo académico sobre el tema de las identidades culturales con investigadores, docentes, estudiantes y con la comunidad nacional e internacional, en general.

**Indicadores meta 1**

Organización de seminarios, talleres, cursos, mesas redondas, conferencias, presentaciones de libros etc. con académicos nacionales e internacionales y la participación de estudiantes, investigadores, docentes y público, en general.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 02023100 ==> CENTRO INV DE IDENTIDAD Y CULTURA LATINOAMERICANA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Planificar, coordinar y realizar investigaciones de carácter disciplinario o interdisciplinario sobre las diversas manifestaciones, dimensiones y características de las identidades culturales latinoamericanas.

**Metas**

- 1) Evaluación de proyectos y actividades de investigación

**Indicadores meta 1**

Reuniones, discusiones y evaluaciones de proyectos y actividades de investigación por parte del Consejo Científico.

- 2) Inscripción de proyectos y actividades de investigación

**Indicadores meta 2**

Aprobación de proyectos y actividades de investigación.

- 3) Divulgación sobre la temática de las identidades culturales, no solo a nivel nacional sino también internacional,

**Indicadores meta 3**

Canje de publicaciones y divulgación por medio por medio de la página web del CIICLA, Radio Universidad, Semanario Universidad, correo electrónico, plegables, afiches, etc.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

0

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Coordinar y efectuar tareas de acción social relativas a aspectos fundamentales de las identidades culturales latinoamericanas, en general, y costarricenses, en particular.

**Metas**

- 1) Organización de cursos y talleres.

**Indicadores meta 1**

Números de cursos y talleres, así como número de participantes.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

0

---



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2014**



**UNIDAD:** 02023200 ==> CENTRO INV EN MATEMATICA Y METAMATEMATICA  
**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**ACTIVIDAD:** Investigación  
**SUBACTIVIDAD:** APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria  
**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2014 al 31/12/2014  
**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡2.358.028  
**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Realizar y promover la investigación científica en los diferentes campos de las matemáticas puras o aplicadas, la educación matemática, así como en la historia, la filosofía, la sociología y la antropología de las matemáticas y su enseñanza, para contribuir al progreso del conocimiento proporcionando un impacto en la educación y desarrollo nacional y a la vez potenciar el lugar de nuestra universidad en estos campos.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Efectuar análisis de diagnóstico de las matemáticas, su utilización, enseñanza y aprendizaje, tanto en el país como en el extranjero, que se relacionen con los temas del centro

**Metas**

1) Elaborar un documento de diagnóstico de las matemáticas, su utilización, enseñanza y aprendizaje, tanto en el país como en el extranjero, que se relacionen con los temas del centro.

**Indicadores meta 1**

Elaborar un documento de diagnóstico de las matemáticas, su utilización, enseñanza y aprendizaje, tanto en el país como en el extranjero, que se relacionen con los temas del centro.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Realizar Propuestas curriculares en los campos de interés del CIMM en instituciones nacionales e internacionales para fortalecer la educación matemática, las matemáticas puras y aplicadas en Costa Rica.

**Metas**



---

UNIDAD: 02023200 ==> CENTRO INV EN MATEMATICA Y METAMATEMATICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

1) Diseñar una propuesta curricular en los campos del interés del CIMM en instituciones nacionales e internacionales

**Indicadores meta 1**

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.  
1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas  
2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras  
2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias  
3,1,3 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias  
4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional  
5,5,1 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional  
1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.  
1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas  
2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras  
2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias  
3,1,3 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias  
4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional  
5,5,1 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional  
1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.  
1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas  
2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras  
2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias  
3,1,3 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias  
4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional  
5,5,1 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Fomentar la investigación en el diseño de modelos matemáticos y estrategias en la educación matemática que beneficien al país, en forma directa o en colaboración con instituciones privadas o públicas

**Metas**

1) Elaborar un documento sobre modelos matemáticos y estrategias en la educación matemática que beneficien al país, en forma directa o en colaboración con instituciones privadas o públicas



UNIDAD: 02023200 ==> CENTRO INV EN MATEMATICA Y METAMATEMATICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,3 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 5,5,1 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,3 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 5,5,1 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,3 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 5,5,1 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,3 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 5,5,1 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Vihincular, mediante programas, acuerdos o convenios, sus actividades con centros específicos y académicos del país, e instituciones nacionales e internacionales que desarrollen programas en las áreas de la competencia del CIMM

**Metas**

- 1) Propiciar la elaboración de un acuerdo o convenio con centros específicos y académicos del país, e instituciones nacionales e internacionales que desarrollen programas en las áreas de la competencia del CIMM



UNIDAD: 02023200 ==> CENTRO INV EN MATEMATICA Y METAMATEMATICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 5,5,1 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 5,5,1 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 5,5,1 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 5,5,1 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Brindar asesorías a las instituciones públicas y privadas y servir de centro de referencia en las matemáticas, la educación matemática, los estudios meta-matemáticos y metacientíficos.

**Metas**

- 1) Ofrecer al mneos una asesoría a las instituciones y centros de referencia en las matemáticas, la educación matemática, los estudios meta-matemáticos y metacientíficos.

**Indicadores meta 1**

**Indicadores meta 2**



---

UNIDAD: 02023200 ==> CENTRO INV EN MATEMATICA Y METAMATEMATICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,3 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 5,5,1 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,3 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 5,5,1 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,3 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 5,5,1 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,3 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 5,5,1 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 02023300 ==> CENTRO INV EN EC. AGRICOLA Y DES. AGROEMPRESARIAL  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡5.063.404  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Desarrollar la investigación y transferencia de conocimiento en economía agrícola y agronegocios, con el fin de promover el desarrollo sostenible de los sectores agroalimentario y agroindustrial, mediante estudios, asesorías, capacitación y acompañamiento

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Desarrollar la investigación científica en los diferentes campos de la economía agrícola para atender las necesidades y las solicitudes del sector agroalimentario.

**Metas**

1) Inscripción por año de tres proyectos de investigación.

**Indicadores meta 1**

Tres proyectos de investigación inscritos.

2) Capacitación de diferentes campos de la gestión agroempresarial (al menos 5 cursos por año).

**Indicadores meta 2**

Asistencia al menos de 5 cursos de capacitación, ya sea como ponentes, participantes, coordinadores, etc.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
  - 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
  - 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
  - 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
  - 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
  - 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
  - 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
  - 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**



UNIDAD: 02023300 ==> CENTRO INV EN EC. AGRICOLA Y DES. AGROEMPRESARIAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Realizar por lo menos tres investigaciones con carácter científico, preferentemente multidisciplinario en el campo de la economía agrícola y la sostenibilidad del medio, para lograr un balance entre los proyectos de carácter productivo y la protección de los recursos.

**Metas**

1) Desarrollo de tres investigaciones científicas en sostenibilidad y protección del medio ambiente.

**Indicadores meta 1**

Tres proyectos de investigación inscritos relacionados con el área de los recursos naturales que fortalezcan el quehacer del Programa de Investigación para el desarrollo económico sostenible del sector agroalimentario y fomenten la discusión crítica en relación al tema de medio ambiente.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Divulgación de por lo menos tres publicaciones y participaciones en eventos organizados por la Universidad de Costa Rica, instituciones gubernamentales, organismos internacionales y el sector privado.

**Metas**

1) Divulgación de por lo menos tres publicaciones de los resultados de investigación en diferentes revistas.

**Indicadores meta 1**

Publicación de tres artículos en diferentes medios que informen sobre los resultados de las diferentes investigaciones que realiza el CIEDA y que impactan al sector agroalimentario del país.

2) Participaciones en eventos organizados por la Universidad de Costa Rica, instituciones gubernamentales, organismos internacionales y el sector privado.

**Indicadores meta 2**

Asistencia a diferentes eventos de capacitación ya sea como Organizadores, Ponentes de resultados de Investigación o Participantes.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**



UNIDAD: 02023300 ==> CENTRO INV EN EC. AGRICOLA Y DES. AGROEMPRESARIAL  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Promover proyectos de vínculo externo que permitan analizar, fortalecer acciones, ofrecer herramientas que apoyen el quehacer del sector agroalimentario nacional en la actualidad.

**Metas**

- 1) Inscripción de al menos 1 proyecto de investigación de vínculo externo tendiente apoyar al sector agroalimentario de MyPimes nacional.

**Indicadores meta 1**

Un proyecto de investigación inscrito sobre análisis de agrocadenas, sector cooperativo u organización de productores de vínculo externo.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos



UNIDAD: 02023400 ==> INSTITUTO INV LINGÜÍSTICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡1.267.109

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover, coordinar y facilitar investigaciones lingüísticas en la Facultad de Letras, Departamento de Lingüística, Programa de Posgrado en Lingüística, Escuelas de Filología y Lenguas Modernas, en aras de su crecimiento cualitativo y cuantitativo.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Realizar investigaciones en el ámbito de la lingüística general, específicamente orientadas hacia las lenguas de Costa Rica y áreas vecinas.

**Metas**

1) La redacción de uno a dos libros por año.

**Indicadores meta 1**

La publicación de los libros.

2) La redacción de 12 a 15 artículos en revistas especializadas nacionales e internacionales.

**Indicadores meta 2**

La publicación de los artículos.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Realizar investigación en lingüística aplicada (enseñanza del español como lengua materna y como segunda lengua y de las lenguas indígenas del país).

**Metas**



UNIDAD: 02023400 ==> INSTITUTO INV LINGÜÍSTICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

1) Generar proyectos de investigación en el campo de la enseñanza del español como lengua materna o como segunda lengua.

**Indicadores meta 1**

Por lo menos dos publicaciones que guíen el proceso de planificación lingüística de la enseñanza de la lengua materna o segundas lenguas.

2) Generar proyectos de investigación en el campo de la enseñanza de lenguas indígenas.

**Indicadores meta 2**

Por lo menos dos publicaciones que contribuyan al desarrollo de la enseñanza de las lenguas indígenas.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Integrar a profesores pensionados y eméritos a la labor investigativa del Instituto.

**Metas**

1) Incorporar al menos 2 profesores que cuenten con mucha experiencia en investigación.

**Indicadores meta 1**

Por lo menos una publicación anual de un profesor pensionado que desarrolle investigación en el Instituto en calidad de ah honorem.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Integrar a la labor de investigación lingüística todos los medios que nos ofrece la tecnología moderna.

**Metas**



UNIDAD: 02023400 ==> INSTITUTO INV LINGÜÍSTICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

1) Integrar las herramientas tecnológicas actuales tales como programas informáticos, multimedios, etc. en los proyectos de investigación.

**Indicadores meta 1**

Desarrollo de al menos una propuesta investigativa basada en multimedios u otras herramientas tecnológicas actuales.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Promover la interdisciplinariedad integrando investigadores de otras disciplinas a los Programas y proyectos del Instituto.

**Metas**

1) Integrar al menos 2 investigadores al año provenientes de disciplinas tales como Educación, Lenguas Modernas, Literatura, entre otras.

**Indicadores meta 1**

Al menos dos publicaciones de investigadores de otras áreas que hayan desarrollado investigación en el Instituto.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario

2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario

3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Promover la difusión de la lingüística costarricense a nivel nacional e internacional.

**Metas**

1) Llevar a cabo actividades tanto para especialistas como para el público general para dar a conocer los resultados de la investigación lingüística que se lleva a cabo en el Instituto.

**Indicadores meta 1**

Hacer al menos una actividad anual en modalidades tales como coloquios, simposios, ciclos de conferencias, charas y congresos.

2) Gestionar el intercambio con lingüistas del extranjero por medio de internet o de visitas académicas interinstitucionales.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 02023400 ==> INSTITUTO INV LINGÜISTICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 2**

Al menos una visita al año de un reconocido académico internacional en el área de la lingüística o disciplinas afines.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso



---

UNIDAD: 02023500 ==> CENTRO INV EN MATEMATICA PURA Y APLICADA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡1.971.109  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Realizar investigaciones de alto nivel básicas y aplicadas en todos los campos de la matemática, con el fin de proporcionar información y capacitación a los diferentes sectores de la sociedad costarricense, relacionados con el área de la matemática o que demanden soluciones científicas para diversos problemas.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Desarrollar la investigación científica en el área de las matemáticas, en sus aspectos teóricos y aplicados, y en su incorporación a los procesos científicos-tecnológicos y la administración.

**Metas**

1) Fortalecer la vinculación existente con las instituciones públicas, las cuales se benefician con la investigación desarrollada por el CIMPA.

**Indicadores meta 1**

Vinculación con al menos 2 instituciones

2) Vincularse con instituciones públicas o privadas que requieran de servicios relacionados con la investigación que se realiza en el CIMPA.

**Indicadores meta 2**

El fortalecimiento de la relación con al menos dos instituciones

3) Fortalecer la relación que ya se tiene instituciones académicas extranjeras en que se desarrolle investigación en el área de la matemática pura.

**Indicadores meta 3**

El fortalecimiento de la relación con al menos una institución académica extranjera

4) Lograr vincularse adicionalmente con nuevas instituciones académicas extranjeras en que se desarrolle investigación en el área de la matemática pura y aplicada.

**Indicadores meta 4**

La vinculación con al menos una institución académica extranjera

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Fortalecer los mecanismos de divulgación de los resultados de las investigaciones.

**Metas**

---





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 02023500 ==> CENTRO INV EN MATEMATICA PURA Y APLICADA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

1) Realizar publicaciones bajo el sello del CIMPA

**Indicadores meta 1**

La realización de al menos 6 publicaciones

2) Realizar publicaciones de la serie "preprints"

**Indicadores meta 2**

Realizar publicaciones de la serie "Preprints"

3) Apoyar la publicación científica "Revista de Matemática: Teoría y Aplicaciones"

**Indicadores meta 3**

La publicación de dos números de la Revista

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.



UNIDAD: 02023600 ==> INSTITUTO INVESTIGACIONES JURIDICAS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡3.120.878  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 300.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Desarrollar y divulgar la investigación en las diferentes ramas de las Ciencias Jurídicas. Asimismo propiciar, coordinar y participar en la ejecución de programas y proyectos de investigación en sus ámbitos trans e interdisciplinarios vinculados con los estudios jurídicos, para contribuir al progreso de las ciencias, las humanidades, la técnica, y así poder elevar el nivel cultural de la nación costarricense mediante la acción universitaria.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Desarrollar programas y proyectos de investigación en las diferentes ramas de las ciencias jurídicas, para ofrecer análisis de criterios jurídicos calificados sobre temas de interés nacional e internacional.

**Metas**

- 1) Realizar al menos 6 a 8 proyectos de investigación, por año, en las diferentes ramas de las Ciencias Jurídicas, para ofrecer análisis de criterios jurídicos calificados sobre temas de interés nacional e internacional.

**Indicadores meta 1**

Proyectos de investigación realizados

- 2) Realizar al menos un proyecto de intercambio de académicos de otros país.

**Indicadores meta 2**

Intercambio de investigadores realizados

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.



UNIDAD: 02023600 ==> INSTITUTO INVESTIGACIONES JURIDICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Integrar estrechamente las actividades de investigación al ejercicio de la docencia, en grado y posgrado, en la Facultad de Derecho y disciplinas afines, por medio de congresos, seminarios, foros, charlas, diálogos, trabajos finales de graduación y con los estudios de posgrado en Derecho.

**Metas**

- 1) Desarrollar al menos 2 a 5 conferencias, 2 seminarios, 2 talleres y 2 foros, para transferir y promover el conocimiento científico jurídico, que realizan los investigadores del IIJ, a la comunidad universitaria, ciudadanía en general e internacional, y así discutir y analizar los resultados de sus investigaciones.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de actividades académicas.

Dar a conocer el conocimiento científico jurídico

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Divulgar los resultados de las investigaciones en las diferentes ramas de las Ciencias Jurídicas, con el fin de darlos a conocer a la comunidad universitaria y a la sociedad en general.

**Metas**

- 1) Publicar de al menos 2 a 3 libros anualmente, para dar a conocer los resultados de los estudios de los investigadores del IIJ y docentes de la Facultad de Derecho de la UCR.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de libros publicados.

- 2) Publicar de 5 a 6 artículos de los investigadores, con los resultados parciales y finales de los estudios de los proyectos de investigación, en revistas nacionales e internacionales

**Indicadores meta 2**

Cantidad de artículos publicados

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**



UNIDAD: 02023600 ==> INSTITUTO INVESTIGACIONES JURIDICAS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

#### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida

#### OBJETIVO ESPECÍFICO: 04

Alimentar la página Web del IIJ, con los trabajos finales de graduación de la Licenciatura de Derecho de la UCR. Además, subir a la página web documentos oficiales de instituciones públicas y organizaciones no gubernamentales, libros y ensayos de investigadores, nacionales y extranjeros, en las diferentes ramas jurídicas.

Escanear y subir a la página web del IIJ cada ejemplar nuevo que se publique de la Revista de Ciencias Jurídicas .

Además documentos jurídicos que contengan normativa universitaria, nacional y extranjera e interés para docentes de derecho y de otras disciplinas, para juristas, abogados litigantes y para estudiantes tanto de universidades públicas y privadas, funcionarios de la Asamblea Legislativa, Procuraduría Nacional, Contraloría General de la República y otros más.

#### Metas

- 1) Contar con aproximadamente 30 trabajos de graduación en Derecho, por año. También se contará con cinco libros y otros documentos jurídicos

##### Indicadores meta 1

Trabajos de Investigación publicados en la Web.

- 2) Escanear aproximadamente de 20 a 50 documentos variados de Ciencias Jurídicas

##### Indicadores meta 2

Revistas de Ciencias Jurídicas publicadas en la página Web del IIJ.

##### Indicadores meta 3

##### Indicadores meta 4

##### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global

#### OBJETIVO ESPECÍFICO: 05

Divulgar los resultados de las investigaciones realizadas por los investigadores del IIJ, por medio de la Revista Electrónica del Instituto de Investigaciones Jurídicas, para aumentar el conocimiento en las materias jurídicas y ciencias sociales afines.

#### Metas

- 1) Publicar una edición por año de la Revista Electrónica



UNIDAD: 02023600 ==> INSTITUTO INVESTIGACIONES JURIDICAS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

Revista Electrónica

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Promover intercambios entre investigadores del Instituto de Investigaciones Jurídicas de la Universidad de Costa Rica y de universidades extranjeras

**Metas**

- 1) Promover intercambios académicos de 2 a 3 investigadores del Instituto de Investigaciones Jurídicas de la Universidad de Costa Rica y de universidades extranjeras

**Indicadores meta 1**

Cantidad de intercambios académicos

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 02023600 ==> INSTITUTO INVESTIGACIONES JURIDICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Ofrecer a los académicos universitarios (UCR) un espacio para divulgación de sus investigaciones en actividades académicas como seminarios, talleres, conferencias, charlas y otras actividades

**Metas**

1) Realizar aproximadamente entre 5 y 8 actividades académicas, para divulgar las investigaciones desarrolladas en el Instituto de Investigaciones Jurídicas

**Indicadores meta 1**

Actividades Académicas: seminarios, talleres, conferencias, charlas

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable



UNIDAD: 02023700 ==> CENTRO INV EN ESTRUCTURAS MICROSCOPICAS  
 PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación  
 SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
 CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
 VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
 ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡27.243.421  
 RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 500.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Fomentar el desarrollo de la investigación de estructuras microscópicas, biológicas y no biológicas y sus aplicaciones para beneficio de la sociedad costarricense

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Promover y desarrollar proyectos de investigación a nivel nacional e internacional, para generar conocimientos que se pueden transferir a los usuarios finales de manera tal que contribuyan a mejorar el nivel de vida de quienes resulten beneficiarios.

**Metas**

1) Promoción y desarrollo en coordinación con científicos nacionales y extranjeros de 15 proyectos de investigación

**Indicadores meta 1**

Proyectos inscritos

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.



UNIDAD: 02023700 ==> CENTRO INV EN ESTRUCTURAS MICROSCOPICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Poner al servicio de los investigadores de la Universidad de Costa Rica, las facilidades con que cuenta nuestro Centro, con el fin de que puedan hacer uso de la tecnología y procedimientos de análisis estructural, como herramienta básica para sus proyectos de investigación

**Metas**

1) Promover la adscripción de 2 investigadores, que tengan proyectos debidamente inscritos en la Vicerrectoría de Investigación

**Indicadores meta 1**

Investigadores adscritos

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Colaborar con investigadores (as), que tengan proyectos inscritos en la Vicerrectoría de Investigación y Acción Social

**Metas**

1) Apoyar y colaborar con 10 proyectos de investigación en los campos de la biología, la biomedicina y de los materiales

**Indicadores meta 1**

Proyectos ejecutados

2) Capacitar gratuitamente a por lo menos 2 investigadores que requieran del uso de nuestras técnicas de investigación en los proyectos inscritos en la Vicerrectoría de Investigación o Acción Social y que pueda cubrir los costos de los materiales

**Indicadores meta 2**

Investigadores capacitados





UNIDAD: 02023700 ==> CENTRO INV EN ESTRUCTURAS MICROSCOPICAS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Promover la divulgación y el conocimiento de las técnicas de investigación ultraestructural entre docentes y estudiantes de las universidades públicas.

**Metas**

- 1) Capacitar al menos 2 docentes de las Universidades Públicas mediante programas de entrenamiento previamente definidas según sus necesidades

**Indicadores meta 1**

Docentes capacitados

- 2) Desarrollar un programa de becas para estudiantes de posgrado que realicen proyectos en el CIEMIC

**Indicadores meta 2**

Proyectos realizados

- 3) Apoyar al menos 3 trabajos de graduación de grado y posgrado que utilicen nuestras técnicas ultraestructurales como herramienta sustantiva

**Indicadores meta 3**

Trabajos de graduación realizados

- 4) Impartir cursos de microscopia electrónica por lo menos a 12 estudiantes de grado y posgrado

**Indicadores meta 4**

Cursos impartidos

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**



---

UNIDAD: 02023700 ==> CENTRO INV EN ESTRUCTURAS MICROSCOPICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
  - 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
  - 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
  - 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
  - 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
  - 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
  - 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
  - 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
  - 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
  - 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
  - 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
  - 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
  - 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
  - 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
  - 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
  - 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
  - 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Realizar diagnóstico y control de calidad como parte de un programa de proyección comunitaria.

**Metas**

- 1) Colaborar con al menos 2 hospitales del país, en el diagnóstico de patologías complejas

**Indicadores meta 1**

Diagnósticos realizados

- 2) Ofrecer por lo menos a 7 instituciones públicas o privadas el servicio de análisis mediante microscopia electrónica, espectrometría de rayos x, como medio para el diagnóstico y control de calidad

**Indicadores meta 2**

Diagnósticos y controles de calidad realizados

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
  - 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
  - 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
  - 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
  - 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
-



---

UNIDAD: 02023700 ==> CENTRO INV EN ESTRUCTURAS MICROSCOPICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
  - 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
  - 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
  - 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
  - 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
  - 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
  - 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
  - 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
  - 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Dar a conocer la Microscopía Electrónica como herramienta de investigación y los aportes que puede ofrecer a la sociedad mediante un Trabajo Comunal Universitario (TCU) dirigido a estudiantes de Colegios Científicos y Colegios Técnicos que posean dentro de sus opciones de formación, el grado de Técnico Medio en Agropecuaria.

**Metas**

1) Implementar un proyecto de trabajo comunal universitaria

**Indicadores meta 1**

TCU implementado

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
  - 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
  - 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
  - 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
  - 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
  - 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Implementar el Programa Universitario de Biología Aplicada (PUA), con el fin de estudiar problemas causados por plagas en cultivos y proponer opciones de solución dentro de un marco de desarrollo sostenible.

**Metas**

1) Capacitar al menos dos grupos de pequeños productores para la identificación y manejo de plagas de artrópodos en forma amigable con el ambiente

**Indicadores meta 1**

Grupos de productores capacitados

---



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 02023700 ==> CENTRO INV EN ESTRUCTURAS MICROSCOPICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Indicadores meta 2

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario



---

UNIDAD: 02023800 ==> CENTRO CENTROAMERICANO DE POBLACION  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡2.461.313  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Investigar la naturaleza, determinantes y consecuencias del estado, dinámica, composición y distribución espacial de la población en los ámbitos nacional y centroamericano como insumo al desarrollo académico y de base para la toma de decisiones y elaboración de políticas públicas.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Producir y diseminar información actualizada sobre población y salud en una forma accesible a usuarios de distintos ámbitos.

**Metas**

1) Producir estimaciones de población de utilidad para el país.

**Indicadores meta 1**

Proyecciones y estimaciones disponibles en el sitio del CCP.

2) Agregar nuevas bases de datos y mejorar el mantenimiento de las existentes.

**Indicadores meta 2**

Bases de datos de encuestas de hogares y encuestas de opinión de América Latina disponibles en línea.

3) Mantener los sistemas de información demográfica actualizados y accesibles en línea.

**Indicadores meta 3**

Información demográfica actualizada disponible en línea.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
  - 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
  - 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
  - 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
  - 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Propiciar que todas las actividades realizadas en el CCP contengan un enfoque interdisciplinario.

---



---

UNIDAD: 02023800 ==> CENTRO CENTROAMERICANO DE POBLACION  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

#### Metas

- 1) Realización periódica de charlas/conversatorios sobre diferentes temas demográficos, impartidas por investigadores de renombre en diversos campos para conocer y discutir las metodologías y los resultados de sus investigaciones en temas como: migración, mortalidad, salud y fecundidad, entre otros.

##### Indicadores meta 1

Por lo menos 10 charlas durante el año.

- 2) Propiciar el intercambio académico con otros centros de investigación en el país y en el extranjero.

##### Indicadores meta 2

Por lo menos tres actividades de colaboración con otros centros de investigación.

##### Indicadores meta 3

##### Indicadores meta 4

##### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

---

#### OBJETIVO ESPECÍFICO: 03

Contribuir al conocimiento y explicación de los cambios poblacionales del país.

#### Metas

- 1) Mantener proyectos de investigación relevantes para el conocimiento de los cambios demográficos y sus implicaciones en el país.

##### Indicadores meta 1

Artículos científicos terminados y enviados para revisión.

- 2) Colaborar con instituciones nacionales en el análisis de las consecuencias del cambio demográfico.

##### Indicadores meta 2

Proyectos ejecutados en coordinación con instituciones del sector público.

##### Indicadores meta 3

##### Indicadores meta 4

##### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 02023800 ==> CENTRO CENTROAMERICANO DE POBLACION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 02023900 ==> CENTRO DE INVESTIGACIONES ESPACIALES (CINESPA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡5.258.324  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Investigar sistemática e integralmente los procesos físico-químicos que ocurren en el ambiente terrestre y el espacio exterior, abarcando el estudio de los temas tratados en Astronomía, Astrofísica, Física del Espacio y Ciencias Planetarias, así como el estudio del Planeta Tierra usando tecnología espacial, para fortalecer la investigación en las Ciencias Espaciales y los estudios de posgrado a nivel de maestría y doctorado en Astronomía y Astrofísica.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Promover, desarrollar y divulgar investigación científica de alto nivel en Astronomía, Astrofísica, Ciencias del Espacio y Ciencias Planetarias, así como el estudio del Planeta tierra usando tecnología espacial, con el fin de ofrecer a los estudiantes, profesionales e investigadores información actualizada y dar a conocer los últimos avances en el campo de Ciencias Espaciales.

**Metas**

1) Mantener, al menos, 10 proyectos de investigación activos al año, en los campos de Astronomía, Astrofísica, Ciencias del Espacio y Ciencias Planetarias.

**Indicadores meta 1**

Proyectos inscritos

2) Contar con la visita de, al menos, tres invitados internacionales al año, en el tema de las Ciencias Espaciales.

**Indicadores meta 2**

Académicos visitantes

3) Realizar actividades anuales para divulgar los resultados obtenidos en los diversos proyectos del Centro.

**Indicadores meta 3**

Actividades realizadas

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Fomentar el estudio de las Ciencias Espaciales en Costa Rica ofreciendo cursos a los diferentes sectores de la Educación y de la comunidad e impulsar el intercambio de conocimientos con científicos y estudiantes internacionales.





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 02023900 ==> CENTRO DE INVESTIGACIONES ESPACIALES (CINESPA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Metas**

1) Ofrecer cursos específicos a docentes universitarios, estudiantes y profesores de secundaria y primaria sobre las Ciencias Espaciales, así como público en general.

**Indicadores meta 1**

Cursos específicos impartidos

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Fomentar la producción científica en el campo de las Ciencias Espaciales.

**Metas**

1) Impulsar a los investigadores del Centro a la elaboración de artículos científicos en las áreas de interés.

**Indicadores meta 1**

Artículos publicados

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 02024000 ==> CENTRO INV. EN CS. ATOMICAS, NUCLEARES Y MOLECULARES  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡8.313.270  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Contribuir al desarrollo científico, tecnológico, docente y de proyección social en las áreas de física atómica, nuclear y molecular para beneficio de la población estudiantil y nacional.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Desarrollar proyectos de investigación y acción social dentro del marco de los programas de investigación propuestos por el centro, para contribuir con el desarrollo científico y tecnológico del país.

**Metas**

- 1) Desarrollo de al menos 6 proyectos de investigación con temas afines a los programas de investigación del centro

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos de investigación vigentes durante el año

- 2) Desarrollo de al menos 1 proyecto de acción social afín a los programas de investigación del centro

**Indicadores meta 2**

Número de proyectos de acción social vigentes durante el año

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
  - 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Divulgar los resultados de los proyectos de investigación y de acción social a la comunidad científica nacional e internacional, y al público en general.

**Metas**

- 1) Presentación de al menos 2 publicaciones en revistas nacionales y/o internacionales.
-



UNIDAD: 02024000 ==> CENTRO INV. EN CS. ATOMICAS, NUCLEARES Y MOLECULARES  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

Número de publicaciones presentadas para impresión en revistas nacionales y/o internacionales.

2) Participación en al menos 3 congresos, seminarios, talleres o reuniones de expertos nacional o internacional.

**Indicadores meta 2**

Número de documentos provatorios (cartas, certificados, etc) de la participación en congresos, seminarios, talleres o reunión de expertos.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Colaborar en la formación de profesionales y técnicos en el área de la física nuclear y la física médica para que sirvan al país en el campo docente, salud pública y privada.

**Metas**

1) Ofrecimiento de al menos 1 curso al año en el área de dosimetría y radioprotección para que estudiantes graduados puedan optar por una maestría en Física Médica.

**Indicadores meta 1**

Número de cursos impartidos para estudiantes graduados.

2) Ofrecimiento de al menos 1 curso al año en el área de Protección Radiológica para personal técnico y profesional en los campos de la salud e industria.

**Indicadores meta 2**

Número de cursos impartidos para personal técnico y profesional en los campos de la salud e industria.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**



---

UNIDAD: 02024000 ==> CENTRO INV. EN CS. ATOMICAS, NUCLEARES Y MOLECULARES  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Fomentar el vínculo con las diferentes unidades académicas de la UCR y con instituciones y empresas del sector externo, público y privado, mediante el uso de las técnicas analíticas desarrolladas en el Centro.

**Metas**

- 1) Prestación de servicios certificados de Espectrometría Gamma de Bajo Nivel a al menos 2 entidades, ya sean públicas o privadas.

**Indicadores meta 1**

Número de empresas y/o instituciones públicas a las que se les brindó el servicio durante el año.

- 2) Preservación de al menos 5 contratos de dosimetría personal con diferentes unidades académicas de la UCR y al menos 40 contratos con otras entidades del sector externo.

**Indicadores meta 2**

Número de contratos vigentes al finalizar el año.

- 3) Prestación de servicios de análisis de Fluorescencia de Rayos X a al menos 1 entidad del sector externo y/o instituciones públicas.

**Indicadores meta 3**

Número de empresas a las que se les brindó el servicio.

- 4) Prestación servicios de calibración y certificación de buen funcionamiento de equipo de medición de radiaciones ionizantes a al menos 2 empresas del sector externo y/o instituciones públicas.

**Indicadores meta 4**

Número de empresas a las que se les brindó el servicio.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 02024100 ==> CENTRO INV. Y CAPACIT. EN ADM. PUBLICA (CICAP)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡2.994.823  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Fortalecer a las organizaciones de la administración pública y de la economía social mediante la investigación, la gestión del conocimiento, la consultoría/asesoría y la educación continua, con el fin de aportar valor a las organizaciones con soluciones integrales y de calidad, en la construcción de capacidad de gestión.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Ampliar las investigaciones que realiza el CICAP en el ámbito de la administración pública y organizaciones de la economía social para fortalecer la capacidad de gestión de los servicios públicos.

**Metas**

- 1) (política 2.11) Inscribir al menos tres proyectos de investigación que generen mejoramiento del recurso humano del sector público.

**Indicadores meta 1**

Proyectos realizados,

- 2) Desarrollar al menos cinco casos que permitan mejorar la toma de decisiones, para lo cual se necesita tiempo completo de docente para desarrollarlo.

**Indicadores meta 2**  
casos realizados

- 3) Publicar al menos tres artículos de investigación

**Indicadores meta 3**  
artículos publicados

- 4) Participación en congreso internacional sobre economía social

**Indicadores meta 4**

Participación en congreso

- 5) Promover, desarrollar y difundir en Costa Rica, un Sistema Nacional de Competencias de las Personas que sea de beneficio para elevar la calidad de vida de la ciudadanía y el nivel de competitividad internacional del País.

**Indicadores meta 5**

- Capacitación de grupo semilla conformado por 15 participantes de las siguientes instituciones: CICAP, Dirección General del Servicio Civil, Ministerio de Hacienda, Universidad Técnica Nacional y el ICE.
- Desarrollo de programas de formación alineados a estándares de competencias
- Evaluación con base en portafolios de evidencias
- Certificación que genere credibilidad a los usuarios del sistema: empleadores y trabajadores.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 02024100 ==> CENTRO INV. Y CAPACIT. EN ADM. PUBLICA (CICAP)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Apoyar a las organizaciones de la gestión pública y de la economía social, con base en los hallazgos y nuevas metodologías desarrolladas en el área de investigación, así como a solicitud directa de las organizaciones sobre la resolución de temas específicos y toma de decisiones.

**Metas**

- 1) Realizar al menos diez actividades de consultoría/asesoría que impliquen la construcción de la capacidad de gestión en las instituciones públicas y de la economía social.

**Indicadores meta 1**

Consultorías/asesorías realizadas

- 2) Realizar 10 encuestas de satisfacción de las organizaciones por las actividades de consultoría/asesoría aplicadas

**Indicadores meta 2**

Encuestas realizadas

- 3) Certificar al menos a una organización pública en norma ISO 9001:2008

**Indicadores meta 3**

Desarrollar actividad en organización pública para su certificación en norma ISO 9001:2008

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Integrar las actividades orientadas a fortalecer las capacidades y aptitudes del capital humano, para promover el desempeño óptimo de autoridades y funcionarios en la ejecución de responsabilidades técnicas y gerenciales en la gestión pública y organizaciones de la economía social.

**Metas**

- 1) Realizar al menos 30 cursos de actualización y formación en el transcurso del año

**Indicadores meta 1**

Cursos realizados

- 2) Incluir al menos 30 funcionarios universitarios en los cursos de actualización y formación

**Indicadores meta 2**

becas aplicadas por medio de la Oficina de Recursos Humanos

- 3) Formular al menos un curso virtual

**Indicadores meta 3**

curso virtual realizado

**Indicadores meta 4**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 02024100 ==> CENTRO INV. Y CAPACIT. EN ADM. PUBLICA (CICAP)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Identificar, seleccionar, organizar diseminar y transferir la información importante y experiencia que es parte del CICAP.

**Metas**

- 1) Ingresar al CICAP dos pasantes internacionales de Alemania y México que contribuyan en la transferencia de conocimientos en el tema de evaluación y competencias

**Indicadores meta 1**

pasantes admitidos

- 2) Realizar un congreso internacional de análisis y reflexión sobre el tema Municipal

**Indicadores meta 2**

Congreso realizado

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Mejorar la participación de estudiantes para fortalecer las actividades de docencia y acción social en el CICAP.

**Metas**

- 1) Realizar dos actividades de actualización profesionales para egresados de la carrera de Administración Pública y Aduanas

**Indicadores meta 1**

Actividades realizadas

- 2) Seleccionar sistemáticamente a los mejores estudiantes de la Escuela de Administración Pública para participar como asistentes en los proyectos de investigación y acción social del CICAP

**Indicadores meta 2**

Estudiantes seleccionados

- 3) Promover al personal en actividades académicas nacionales e internacionales.

**Indicadores meta 3**

Personal promovido

- 4) Incluir al menos 5 estudiantes de la Facultad de Ciencias Económicas en proyectos de Educación Continua, Asesoría Técnica y Consultoría e Investigación

**Indicadores meta 4**

Estudiantes admitidos en proyectos



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 02024100 ==> CENTRO INV. Y CAPACIT. EN ADM. PUBLICA (CICAP)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ





UNIDAD: 02024200 ==> CENTRO INV. CIENCIAS GEOLOGICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡12.947.705

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

#### OBJETIVO GENERAL:

Investigar sobre los procesos geológicos que han dado origen al territorio de Costa Rica y lo continúan modificando. Esto con el propósito de brindar al país los insumos necesarios para una gestión adecuada de los recursos geológicos, del territorio y del riesgo, para beneficio de la sociedad.

#### OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO

##### OBJETIVO ESPECÍFICO: 01

Estudiar la historia y características de los diferentes ambientes geológicos de Costa Rica, pasados y presentes.

##### Metas

1) Realizar proyectos de investigación.

##### Indicadores meta 1

Número de proyectos de investigación.

Número de investigadores participantes.

Carga académica total.

Número de muestras y colecciones de interés geológico.

Número de publicaciones nacionales e internacionales.

2) Cartografía geológica básica.

##### Indicadores meta 2

Número de mapas geológicos.

3) Levantamiento estratigráficos, tefroestratigráficos y sedimentológicos.

##### Indicadores meta 3

Número de columnas estratigráficas.

Número de formaciones y unidades geológicas definidas.

Número de muestras.

##### Indicadores meta 4

##### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población

1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas

1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional

##### OBJETIVO ESPECÍFICO: 02



UNIDAD: 02024200 ==> CENTRO INV. CIENCIAS GEOLOGICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Realizar estudios básicos en todas las ramas de la geología con el propósito de inventariar tanto los recursos geológicos aprovechables como identificar aquellos que puedan ser patrimonio geológico.

**Metas**

1) Estudios de geología en todas las áreas

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos de investigación en las diferentes.

Número de investigaciones.

Número de publicaciones.

2) Base de datos de los recursos geológicos aprovechables económica y socialmente.

**Indicadores meta 2**

Número de sitios identificados

Extensión areal de los sitios

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Investigar los procesos de geodinámica interna y externa con el fin de contribuir al mejoramiento de los sistemas de gestión y reducción del riesgo en la sociedad costarricense.

**Metas**

1) Cartografiado de amenazas geológicas

**Indicadores meta 1**

Número de mapas

Número de publicaciones

2) Elaboración de bases de datos de las diversas amenazas geológicas

**Indicadores meta 2**

Número de datos

3) Representación gráfica de la base de datos

**Indicadores meta 3**

Número de mapas generados

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**



UNIDAD: 02024200 ==> CENTRO INV. CIENCIAS GEOLOGICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Relacionar las actividades de investigación, sus métodos y resultados, a la experiencia docente de los cursos de diversas unidades académicas, de tal forma que la investigación y la docencia se integren para una mejor formación académica del educando.

**Metas**

- 1) Participación activa de los estudiantes en los procesos de investigación.

**Indicadores meta 1**

Número de horas estudiantes y asistentes.

Número de tesis vinculadas con los proyectos del Centro

Número de estudiantes participando como autores o coautores de publicaciones

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Participar en programas y actividades de Acción Social, con el propósito de que se comparta con la sociedad los logros alcanzados en investigación, con el fin de disminuir la vulnerabilidad educativa de las comunidades cuyo espacio geográfico sea objeto de investigación.

**Metas**

- 1) Multidisciplinariedad de los proyectos

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos con una componente importante de Acción Social

- 2) Realizar actividades de divulgación

**Indicadores meta 2**

Número de actividades o publicaciones realizadas



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 02024200 ==> CENTRO INV. CIENCIAS GEOLOGICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario



---

UNIDAD: 02024300 ==> CENTRO DE INVEST Y ESTUD. POLITICOS (JOSE M<sup>a</sup> CASTRO MADRIZ)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡3.562.167

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

#### OBJETIVO GENERAL:

El Centro de Investigación y Estudios Políticos es una Unidad que busca contribuir al mejoramiento de las prácticas políticas y el desarrollo democrático por medio de la investigación, el análisis político y la divulgación del conocimiento generado, con el propósito de avanzar en la construcción de una cultura política reflexiva, crítica y solidaria.

#### OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO

---

##### OBJETIVO ESPECÍFICO: 01

Elaborar investigaciones sobre los principales asuntos públicos nacionales e internacionales a fin de generar un conocimiento actualizado y crítico que aporte al desarrollo del país y de la región centroamericana y caribeña.

##### Metas

- 1) 1.Acreditación de la educación superior: una mirada desde la autonomía en la Universidades de Costa Rica

##### Indicadores meta 1

- 2 Talleres de validación
- Presentación de resultados

- 2) 2.Violencia urbana y seguridad ciudadana para las mujeres

##### Indicadores meta 2

- 4 visitas a zonas vulnerables
- Publicación de un libro

- 3) 3.Rendición de cuentas y transparencia en América Latina. Análisis de la normativa e institucionalidad en la region

##### Indicadores meta 3

- Publicación de un libro
- Base de datos

- 4) 4.Estudio comparado de las municipalidades capitalinas en Centroamérica

##### Indicadores meta 4

- Publicación de un libro

- 5) 5. Comunicación Política: abordajes conceptuales, campañas electorales y uso de las TIC en Costa Rica en el siglo XXI

##### Indicadores meta 5

- Publicación de un libro

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
  - 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
  - 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
-



UNIDAD: 02024300 ==> CENTRO DE INVEST Y ESTUD. POLITICOS (JOSE M<sup>a</sup> CASTRO MADRIZ)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Realizar análisis político sobre la realidad nacional y regional de manera periódica con el propósito de construir bases de datos como insumo para investigación, así como para tesis de grado y posgrado.

**Metas**

- 1) 1.-Elecciones presidenciales y legislativas 2014: el proceso electoral, sus principales protagonistas y el papel de la ciudadanía.

**Indicadores meta 1**

Al menos un foro por mes con temas de interés nacional (político, económico, educación, ambiental) estos foros se realizarán en Sede R.Facio y Sedes  
Debates con candidatos a la presidencia de la república.

- 2) 2.-Foro Centroamérica XXI

**Indicadores meta 2**

3 foros regionales con profesores invitados

- 3) 3 Cátedra Rodrigo Carazo Odio

**Indicadores meta 3**

2 conferencias internacionales  
1 foro nacional

- 4) 4.- Catedra Foro Seguridad y convivencia democrática

**Indicadores meta 4**

Memoria anual

- 5) 5. Realizar al menos 10 (mesas redondas, foros) con temas de interés en el acontecer político nacional o internacional

**Indicadores meta 5**

1 Actividades realizadas

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover un proceso de divulgación de los resultados de investigación y acción social realizados en el Centro, con el fin de contribuir con la Universidad en devolver a la sociedad su trabajo a favor del desarrollo humano y en particular del desarrollo político.

**Metas**

- 1) 1. Participación en programas de radio, televisión y prensa comentando los principales temas de interés de la ciudadanía, tanto nacional como internacional.



UNIDAD: 02024300 ==> CENTRO DE INVEST Y ESTUD. POLITICOS (JOSE M<sup>a</sup> CASTRO MADRIZ)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

Al menos 30 programas de radio, 10 televisión, y 20 entrevistas a la prensa nacional y/o internacional

- 2) 2.-Cafeteadas CIEP. Investigadores del CIEP o invitados especiales, (internacionales o nacionales) desarrollan un tema de interés entre la comunidad de Ciencias Políticas

**Indicadores meta 2**

Realizar una actividad de retroalimentación por mes.

- 3) 3.Jornadas de investigación. El objetivo de estas jornadas es propiciar la investigación en la comunidad de Ciencias Políticas.

**Indicadores meta 3**

Coordinar las V Jornadas de Ciencias Políticas año 2014

Insumo para el ANUARIO CIEP

Insumo para presentar nuevos proyectos

- 4) 4. Publicación de ANUARIO-CIEP. Esta publicación recopila las principales actividades y reflexiones del año anterior. Cabe destacar que el ANUARIO CIEP fue aprobado por la Comisión Editorial Universitaria donde destaca que toda revista de la Universidad de Costa Rica debe tener un alto nivel académico. Además está siendo indexado

**Indicadores meta 4**

1 Publicación anual

Una actividad de presentación del ANUARIO

- 5) 5. Enlace Académico Centroamericano. Sitio virtual donde convergen las tendencias actuales de las Ciencias Sociales a nivel centroamericano o referido a la región desde otras latitudes.

**Indicadores meta 5**

Al menos 1.000 visitas de científicos sociales por día

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2014**



**UNIDAD:** 02024400 ==> CENTRO INV. EN TECNOLOGIA DE LA INFORMACION Y LA COMUNICACION  
**PROYECTO:** 001 ==> (CITIC)  
Presupuesto de la Unidad

**ACTIVIDAD:** Investigación  
**SUBACTIVIDAD:** APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria  
**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2014 al 31/12/2014  
**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡1.992.800  
**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 700.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Adquirir la infraestructura necesaria y los materiales básicos para operar eficazmente el Centro de Investigaciones en Tecnologías de la Información y Comunicaciones (CITIC) y apoyar adecuadamente a los investigadores.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Proveer los materiales de oficina y de computación básicos necesarios para uso de los investigadores y personal administrativo del CITIC.

**Metas**

- 1) Al menos 10 proyectos de investigación provistos adecuadamente con útiles y materiales de oficina y computación suficientes.

**Indicadores meta 1**

# proyectos de investigación provistos adecuadamente con útiles y materiales de oficina y computación suficientes.

- 2) Al menos 20 investigadores principales y asociados provistos adecuadamente con útiles y materiales de oficina y computación suficientes.

**Indicadores meta 2**

# investigadores principales y asociados provistos adecuadamente con útiles y materiales de oficina y computación suficientes.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 02024500 ==> CENTRO INV EN COMUNICACIÓN - CICOM  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡1.940.000  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

El Centro de Investigación en Comunicación es una Unidad que busca promover y consolidar una comunidad académica interdisciplinaria, que investigue, analice, participe, divulgue e incida en procesos de comunicación como disciplina y práctica social, con el fin de constituirse en un espacio articulador de la docencia, la acción social y la investigación.  
interdisciplinaria, que investigue, analice, participe, divulgue e incida en procesos de comunicación como disciplina y práctica social, con el fin de constituirse en un espacio articulador de la docencia, la acción social y la investigación.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Promover la investigación en el área de la comunicación en todas sus dimensiones, y contribuir a su desarrollo en el contexto de las Ciencias Sociales del país.

**Metas**

- 1) • Realización de un diagnóstico referente a las investigaciones que se están efectuando en la ECCC entre el cuerpo docente.
  - Aprobación de al menos dos proyectos de investigación por año.
  - Aprobación de al menos un programa de investigación por año

**Indicadores meta 1**

- Texto con el resultado del diagnóstico (lista del profesorado con sus temas de interés).
- Proyectos aprobados por el Consejo Científico
- Programas aprobados por el Consejo Científico.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.  
2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Fomentar la investigación interdisciplinaria y transdisciplinaria en el campo de la comunicación

**Metas**



UNIDAD: 02024500 ==> CENTRO INV EN COMUNICACIÓN - CICOM

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1) • Aprobación de al menos un proyecto de investigación inter o transdisciplinario.  
• Realización de al menos un foro de análisis colectivo sobre la inter y transdisciplinariedad y la comunicación.

**Indicadores meta 1**

- Texto de los proyectos aprobados.
- Resultado escrito del foro realizado.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.  
2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo  
2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Vincular la investigación en comunicación con las necesidades de la sociedad costarricense en distintos ámbitos.

**Metas**

- 1) • Coordinación con la Comisión de Acción Social para conocer las necesidades de comunicación en al menos dos comunidades marginales del Valle Central.  
• Definición de una propuesta a corto y mediano plazo.

**Indicadores meta 1**

Propuesta de vinculación con comunidades marginales.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia  
1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario  
1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Integrar las actividades desarrolladas en el Centro al campo de la docencia y la acción social en la Escuela de Ciencias de la Comunicación Colectiva y el Posgrado en Comunicación

**Metas**



UNIDAD: 02024500 ==> CENTRO INV EN COMUNICACIÓN - CICOM

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1) • Participación de las personas investigadoras en al menos uno de los cursos y seminarios de la ECCC.
- Participación de las personas investigadoras como conferencistas que se consideren en las horas conferencia del estudiantado.
- Promoción de los textos producto de investigaciones del CICOM en los cursos de la ECCC

**Indicadores meta 1**

Texto de las charlas  
Texto de las conferencias

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Fortalecer las habilidades de investigación de las personas vinculadas con la institución, como investigadores, asistentes y estudiantes de grado y posgrado.

**Metas**

- 1) • Invitación al estudiantado y a las y los docentes a las actividades del CICOM.
- Seguimiento de todos los proyectos en el colectivo del CICOM

**Indicadores meta 1**

Listas de participación de las personas asistentes a las actividades.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Facilitar el apoyo y asesoramiento de la investigación académica a las instituciones e instancias sociales que así lo requieran, estableciendo las normas pertinentes para ello.



---

UNIDAD: 02024500 ==> CENTRO INV EN COMUNICACIÓN - CICOM  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Metas**

- 1) • Participación de las personas investigadoras en al menos una actividad de apoyo y asesoramiento en instituciones e instancias sociales fuera del ámbito universitario.  
• Elaboración de una normativa

**Indicadores meta 1**

Informe resultante de cada una de las actividades.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas  
1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Establecer relaciones de cooperación con instituciones u organismos nacionales e internacionales, afines a las labores del Centro, de acuerdo con las posibilidades y normas establecidas por éste y por la Universidad de Costa Rica.

**Metas**

- 1) • Realización de un Congreso Centroamericano de Comunicación en Agosto 2013.  
• Firma de al menos dos propuestas de intercambio de investigaciones con instituciones de reconocido prestigio académico.

**Indicadores meta 1**

Memoria del Congreso

Documentos de convenio firmados

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria  
4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
-



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 02030000 ==> SISTEMA DE ESTUDIOS DE POSGRADO  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡6.499.825  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Organizar, orientar, impulsar y administrar los programas de posgrado de la Universidad de Costa Rica.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Obtener mejores equipos de cómputo y desarrollo o uso de programas de software para la medición de la excelencia académica de los Programas de Posgrado.

**Metas**

1) Adquirir equipo de cómputo acorde con las áreas usuarias y el constante crecimiento de información en el SEP y los diferentes Programas de Posgrado.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de equipo

2) Conseguir programas de software que permitan el aprovechamiento del equipo de cómputo con que se cuenta para la debida automatización de tareas que se generan.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de tareas automatizadas

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 02030000 ==> SISTEMA DE ESTUDIOS DE POSGRADO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Propiciar el fortalecimiento de la investigación en los diferentes Programas de Posgrado, con el propósito de seguir fomentando esta área fundamental de la Universidad.

**Metas**

- 1) Apoyar en un ochenta por ciento las necesidades de los Programas de Posgrados regulares bajo esta modalidad de ayuda estudiantil.

**Indicadores meta 1**

Número de Horas Asistente y Estudiante asignadas a los Posgrados.

- 2) Apoyar en un cincuenta por ciento las necesidades de los Programas de Posgrado con financiamiento complementario, que requieren Horas Asistente y Horas Estudiante.

**Indicadores meta 2**

Número de Horas Asistente y Estudiante asignadas a los Posgrados.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Impulsar la Acción Social en los diferentes Programas de Posgrado de la Universidad, como retribución a la sociedad costarricense.

**Metas**

- 1) Lograr inscribir un programa de extensión docente coordinado por la Decanatura que incluya la participación de los diferentes Programas de Posgrado a través de la Vicerrectoría de Acción Social

**Indicadores meta 1**

Programa inscrito

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 02030000 ==> SISTEMA DE ESTUDIOS DE POSGRADO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Mejorar la infraestructura física del SEP y sus Programas de Posgrado

**Metas**

- 1) Lograr construir un complejo de aulas que cumpla con la normativa 7600 y satisfaga la necesidad de los Programas de Posgrado que no cuentan con el espacio físico para dar sus lecciones.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de aulas construidas.

- 2) Obtener un espacio físico más amplio a fin de que los Programas de Posgrado atiendan en mejores condiciones a la población estudiantil y sus docentes.

**Indicadores meta 2**

Metros cuadrados de espacio físico obtenidos.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ  
2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.  
3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación  
5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2014**



**UNIDAD:** 03020200 ==> SEMANARIO UNIVERSIDAD

**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**ACTIVIDAD:** Acción Social

**SUBACTIVIDAD:** APOYO A LA ACCIÓN SOCIAL

**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria

**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2014 al 31/12/2014

**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡71.324.350

**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Informar sobre la actividad universitaria y el acontecer nacional e internacional de forma crítica con el propósito de divulgar la opinión de los distintos sectores de la sociedad.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Servir de laboratorio para la práctica profesional de los estudiantes de las escuelas de Ciencias de la Comunicación Colectiva, Administración, Geografía, Filología y la Facultad de Bellas Artes con el fin de que se desarrollen habilidades profesionales y académicas para el buen funcionamiento de un medio de comunicación universitario y de servicio público.

**Metas**

- 1) Capacitar a 25 estudiantes de las escuelas y facultades anteriormente citadas.

**Indicadores meta 1**

estudiantes capacitados

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**





UNIDAD: 03020200 ==> SEMANARIO UNIVERSIDAD

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Divulgar el acontecer universitario, nacional e internacional con el propósito de contribuir en la consecución de los fines generales de la Universidad de Costa Rica.

**Metas**

- 1) Publicar aproximadamente 300 reportajes sobre el acontecer universitario, nacional e internacional.

**Indicadores meta 1**

Reportajes publicados

- 2) Producir y difundir 450 notas informativas sobre la realidad nacional y universitaria.

**Indicadores meta 2**

Notas informativas difundidas

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Producir y difundir artículos y reportajes que generen el debate de ideas tendientes a aportar en el proceso de formación de la opinión pública.

**Metas**

- 1) Generar un foro abierto sobre temas de interés nacional, que permita a los y las lectoras realizar un análisis sobre los mismos. Se publicarán aproximadamente un total de 200 artículos.

**Indicadores meta 1**

Foros abiertos

- 2) 2.- Fomentar el debate de ideas que permita generar un impacto en la opinión pública, con la publicación de 4 páginas en cada edición, para un total de 192 participaciones en el año 2014.

**Indicadores meta 2**

páginas publicadas

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**



---

UNIDAD: 03020200 ==> SEMANARIO UNIVERSIDAD

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 03020300 ==> RADIO UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Acción Social  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA ACCIÓN SOCIAL  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡102.317.530  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Ser medios de comunicación, información, creación y expresión cultural, dedicados a la producción y difusión de programas artísticos, educativos, informativos y de análisis crítico de la realidad universitaria, local, nacional y mundial para fortalecer la libre manifestación de las ideas y opiniones, el derecho ciudadano a una información adecuada y veraz y la creación radiofónica alternativa, mediante una programación educativa, creativa y de calidad.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Producir programas radiofónicos de análisis crítico de la realidad universitaria, nacional y mundial con la participación de diferentes voces y enfoques temáticos

**Metas**

- 1) Producir al menos 1100 programas radiofónicos de análisis crítico de la realidad universitaria, nacional y mundial con nuevas temáticas y con la participación de diversas voces del espectro social

**Indicadores meta 1**

Número de programas radiofónicos de análisis crítico realizados a través de la Radio Universidad

- 2) Producir al menos, 350 programas radiofónicos de análisis crítico de la realidad universitaria, nacional y mundial con nuevas temáticas y con la participación de diversas voces del espectro social

**Indicadores meta 2**

Número de programas radiofónicos de análisis crítico realizados a través de la Radio U

- 3) Producir al menos, 225 programas radiofónicos de análisis crítico de la realidad universitaria, nacional y mundial con nuevas temáticas y con la participación de diversas voces del espectro social

**Indicadores meta 3**

Número de programas radiofónicos de análisis crítico realizado a través de la Radio 870

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
  - 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**



---

UNIDAD: 03020300 ==> RADIO UNIVERSIDAD DE COSTA RICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Producir programas radiofónicos de difusión de las diversas manifestaciones artísticas con el fin de abrir oportunidades de acceso, aprendizaje y disfrute al mayor número de personas

**Metas**

1) Producir al menos 1400 programas anuales educativos y culturales incorporando nuevos temas y diversidad de actores sociales

**Indicadores meta 1**

Número de producciones realizadas y difundidas en programas educativos y culturales a través de la Radio Universidad

2) Producir al menos 1100 programas anuales educativos y culturales incorporando nuevos temas y diversidad de actores sociales

**Indicadores meta 2**

Número de producciones realizadas y difundidas en programas educativos y culturales a través de la Radio U

3) Producir al menos 540 programas anuales educativos y culturales incorporando nuevos temas y diversidad de actores sociales

**Indicadores meta 3**

Número de producciones realizadas y difundidas en programas educativos y culturales a través de la Radio 870

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Producir programas de apoyo a la academia y a los procesos de enseñanza-aprendizaje, accesibles a la comunidad estudiantil y nacional

**Metas**

1) Producir al menos 180 programas de apoyo a la academia y a los procesos de enseñanza-aprendizaje

**Indicadores meta 1**

Número de programas de apoyo a la academia y a los procesos de enseñanza-aprendizaje a través de Radio Universidad

2) Producir al menos 160 programas de apoyo a la academia y a los procesos de enseñanza-aprendizaje

**Indicadores meta 2**

Número de programas de apoyo a la academia y a los procesos de enseñanza-aprendizaje a través de Radio U

3) Producir al menos 800 programas de apoyo a la academia y a los procesos de enseñanza-aprendizaje

**Indicadores meta 3**

Número de programas de apoyo a la academia y a los procesos de enseñanza-aprendizaje a través de Radio 870

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida

1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia

1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 03020300 ==> RADIO UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Servir de espacio de formación para estudiantes de la UCR

**Metas**

- 1) Incorporar a 10 estudiantes de las diferentes carreras de la UCR en las labores de preproducción, producción y postproducción.

**Indicadores meta 1**

Número de estudiantes que colaboran en labores de preproducción, producción y postproducción a través de la Radio Universidad

- 2) Incorporar a 25 estudiantes de las diferentes carreras de la UCR en las labores de preproducción, producción y postproducción.

**Indicadores meta 2**

Número de estudiantes que colaboran en labores de preproducción, producción y postproducción a través de la Radio U

- 3) Incorporar a 10 estudiantes de las diferentes carreras de la UCR en las labores de preproducción, producción y postproducción.

**Indicadores meta 3**

Número de estudiantes que colaboran en labores de preproducción, producción y postproducción a través de la Radio 870

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad  
1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Ampliar la cobertura de las emisoras universitarias a otras áreas geográficas del territorio nacional, con el fin de que más personas puedan tener acceso a la programación del Sistema Radiofónico.

**Metas**

- 1) Instalar al menos dos equipos de transmisión que permitan ampliar la cobertura en la zona sur, Talamanca, Siquirres y Guanacaste

**Indicadores meta 1**

Cantidad de equipos de transmisión instalados para ampliar la cobertura en el territorio nacional del Sistema Radiofónico UCR

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad  
1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 03020300 ==> RADIO UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Ampliar la capacidad de transmisión de eventos noticioso y actividades culturales

**Metas**

1) Crear una móvil para transmisiones remotas

**Indicadores meta 1**

Móvil instalada para transmisiones remotas del Sistema Radiofónico UCR

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 03020400 ==> CANAL 15  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Acción Social  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA ACCIÓN SOCIAL  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡298.502.935  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Producir y transmitir programas televisivos de carácter educativo, cultural, artístico, y de entretenimiento que contribuyan con la enseñanza, la investigación, la acción social, el estudio, la meditación, la creación artística y la difusión del conocimiento, en beneficio de todo el país; así como para divulgar el quehacer universitario y presentar la correspondiente rendición de cuentas a la sociedad.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Producir y transmitir programas que permitan el análisis y divulgación de resultados de la acción social, la investigación, la academia, los proyectos de la Universidad, así como diversos aspectos de la realidad nacional en la política, economía, arte, sociedad, ecología, ciencia, tecnología y demás asuntos de interés público.

**Metas**

- 1) Producir y transmitir 1742 horas de producción propia (que representan el 39% del total de la transmisión diaria).

**Indicadores meta 1**

Número de horas televisión transmitidas de producción propia.

- 2) Transmitir 468 horas transmitidas de contenidos televisivos obtenidos a través de convenios con televisoras homólogas, es decir: servicio público. (Que corresponde al 10% de la transmisión diaria)

**Indicadores meta 2**

Número de horas de televisión transmitidas de materiales provenientes de convenios con televisoras similares

- 3) Transmitir 1118 horas como resultado de la coproducción con entidades académicas y culturales. Lo que representa el 25% de la transmisión diaria.

**Indicadores meta 3**

Número de horas de televisión transmitidas como resultado de coproducción.

- 4) Transmitir 1144 horas de series adquiridas con cadenas televisivas internacionales como Hola Entertainment, Spiral International, PI International, BBC y DW. Lo que representa el 26%.

**Indicadores meta 4**

Número de horas de televisión transmitidas adquiridas con televisoras internacionales.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad  
1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia  
1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población  
1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas  
1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional



UNIDAD: 03020400 ==> CANAL 15  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Producir y transmitir programas que promuevan la igualdad de género y que permitan a personas con discapacidad tener acceso a la información y el conocimiento.

**Metas**

- 1) Producir 52 programas "Nexos" destinados a las personas con discapacidad. Un total de 26 horas de producción y 104 horas de transmisión.

**Indicadores meta 1**

Número de programas producidos.

- 2) Introducir anualmente LESCO en 624 programas producidos por el Canal. Un total de 1378 horas de producción y transmisión.

**Indicadores meta 2**

Número de horas televisión producidas y transmitidas con lenguaje LESCO incorporado.

- 3) Producir 52 programas denominados "Palabra de Mujer", orientados a promover la igualdad de género. Un total de 26 horas de producción y 104 horas de transmisión.

**Indicadores meta 3**

Número de programas producidos.

- 4) Gestionar 52 horas de retransmisión de los programas Nexos y de Palabra de Mujer en televisoras locales y regionales.

**Indicadores meta 4**

Número de horas televisión retransmitidas.

- 5) Producir 52 programas "Desde La U" orientados a la divulgación de la investigación, docencia y acción social y temas políticos relacionados con la Universidad de Costa Rica. Un total de 26 horas de producción y 104 horas de transmisión.

**Indicadores meta 5**

Número de programas producidos.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso





UNIDAD: 03020400 ==> CANAL 15  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Establecer alianzas con entidades homólogas nacionales e internacionales para realizar intercambio de programación, así como desarrollar sinergias con otras unidades académicas que permitan realizar co-producciones y generación de contenidos.

**Metas**

- 1) Producir 52 programas de "Materia Gris" para mostrar al público joven asuntos de actualidad, vida universitaria, personajes, curiosidades, culturas, salud y entretenimiento. Un total de 26 horas de producción y 78 horas de transmisión.

**Indicadores meta 1**

Número de programas producidos.

- 2) Producir 260 programas en vivo de la serie "Música por Inclusión" de 1.30 horas cada uno, dedicados al esparcimiento de los jóvenes, con la transmisión de videos musicales y la discusión de temas de interés para ese mismo público. Un total de 390 horas de producción y transmisión.

**Indicadores meta 2**

Número de programas producidos.

- 3) Producir 52 programas de televisión en los que participan grupos culturales dentro de espacios como "Especialies del 15" y "Especiales Musicales" en colaboración con la facultad de Bellas Artes, La Sinfónica Nacional otros entes culturales. Un total de 78 horas de producción y transmisión.

**Indicadores meta 3**

Número de programas producidos.

- 4) Producir 52 programas denominados "Música Progresiva" de 1 hora cada uno, con el objetivo de difundir música de este género, equilibrar géneros musicales de vanguardia con obras clásicas y presentar a músicos innovadores de distintas culturas. Un total de 52 horas de producción y 208 horas de transmisión.

**Indicadores meta 4**

Número de programas producidos.

- 5) Producir 52 programas de "Lunes de Cinemateca" para la difusión cultural del patrimonio audiovisual costarricense. Un total de 52 horas de producción y 208 horas de transmisión.

**Indicadores meta 5**

Número de programas producidos.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso



UNIDAD: 03020400 ==> CANAL 15  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Producir y transmitir series de programas con referencia a la ciencia y la tecnología, que apoyen la divulgación de investigaciones y sus resultados, así como programas de protección del ambiente y de los recursos naturales y que que promuevan el libre intercambio de ideas, conocimientos y opiniones.

**Metas**

- 1) Producir 52 programas de la serie "Espectro", en la que se incluye entrevistas a personas destacadas en el campo de la investigación sobre ciencia y teconología y notas periodísticas sobre los últimos avances de en este campo. Un total de 26 horas de producción y 104 horas de transmisión.

**Indicadores meta 1**

Número de programas producidos.

- 2) Producir 52 programas titulados "Era Verde" cuyo género es telerevista, dedicados a temas ambientales, a promover la participación social en la propuesta de iniciativas que ayuden a resolver los problemas del medio ambiente. Así como la producción de 208 microprogramas de la serie "Era Verde" sobre la situación ambiental en Costa Rica para sensibilizar a la población sobre esta temática. Un total de 26 horas producidas y 78 horas de transmitidas.

**Indicadores meta 2**

Número de programas producidos.

- 3) Producir 52 programas de la serie "Economía y Sociedad", para estudiar y reflexionar sobre diversos aspectos de la realidad económica y social en el ámbito nacional e internacional. Un total de 26 horas de producción y 78 horas de transmisión.

**Indicadores meta 3**

Número de programas producidos.

- 4) Producir 52 programas de la serie "ConCiencia" para contribuir con la rendición de cuentas de lo que invierte la sociedad en investigación en las Universidades públicas en el área de ciencias básicas y salud. Un total de 26 horas de producción y 78 horas de transmisión.

**Indicadores meta 4**

Número de programas producidos.

- 5) Producir 26 programas de la serie "La Buena Cuchara" garantizando la co-producción con el INA y la Escuela de Nutrición. Un total de 26 horas de producción y 78 horas de transmisión.

**Indicadores meta 5**

Número de programas producidos.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.



UNIDAD: 03020400 ==> CANAL 15  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Consolidar el proceso de digitalización de las actividades de producción, post-producción y transmisión del Sistema Univesitario de Televisión, Canal 15 de cara al cambio en la plataforma tecnológica (Transmisión Ditial Terrestre)

**Metas**

- 1) Desarrollar un estudio que permita tener criterios de adquisición de equipamiento que abarque un inventario del equipo existe, propuesta de reemplazo y actualización en las tareas de: Producción. Post-producción y Transmisión

**Indicadores meta 1**

Número de estudios desarrollados.

- 2) Desarrollar al menos 4 pruebas técnicas de alcance y cobertura de señal digital.

**Indicadores meta 2**

Número de pruebas técnicas desarrolladas.

- 3) Formulación de una estrategia de equipamiento escalonado y expandible para dotar de los insumos a la Transmisión Digital Terrestre

**Indicadores meta 3**

Número de estrategias formuladas.

- 4) Desarrollo de un plan de adquisición de transmisores y repetidoras para alcanzar cobertura nacional

**Indicadores meta 4**

Número de planes desarrollados.

**Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.



UNIDAD: 03020400 ==> CANAL 15  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Evaluar los niveles de audiencia del Canal 15 para conocer el impacto de la programación en lo que tiene que ver con la Acción Social, todo esto mediante un estudio de mercado en los ámbitos universitarios y nacionales.

**Metas**

- 1) Realizar un estudio que revele la porción del territorio nacional que cubre la transmisión del Canal 15, para investigar sobre niveles de audiencia, públicos y pertinencia de los programas que emite el Canal 15

**Indicadores meta 1**

Estudio de cobertura realizado

- 2) Evaluar mediante un estudio de mercado de audiencia, público meta, percepción de la audiencia, cobertura nacional y población, pertinencia, servicios e impacto informativo del Canal 15 y su programación en la comunidad universitaria y nacional.

**Indicadores meta 2**

Estudio de audiencia realizado

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Asegurar la elaboración de una parrilla de programación de 24 horas diarias que incorpore tanto la producción propia, como las series adquiridas mediante convenios y copiado vía satélite, y también adquisiciones en concordancia con los objetivos y naturaleza del sistema universitario de televisión Canal 15.

**Metas**



UNIDAD: 03020400 ==> CANAL 15  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

1) Asegurar la programación de al menos un 39% de programas cuyo origen sea la producción propia

**Indicadores meta 1**

Porcentaje de la programación con producción propia

2) Asegurar la programación de al menos un 28% de programas cuyo origen sea la co-producción mediante convenios y acuerdos interinstitucionales.

**Indicadores meta 2**

Porcentaje de la programación con programas co-producidos

3) Asegurar la adquisición y programación de al menos un 26% de programas producidos por cadenas internacionales y en concordancia con los objetivos de divulgación científica del Canal 15

**Indicadores meta 3**

Porcentaje de la programación con series adquiridas

Número de series y número de capítulos adquiridos.

Número de cadenas internacionales con las que se adquirió programación.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 03020500 ==> OFICINA DE DIVULGACION E INFORMACION  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Acción Social  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA ACCIÓN SOCIAL  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡523.130.665  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover una imagen positiva de la Universidad de Costa Rica, de su quehacer y aporte al desarrollo nacional ante la comunidad universitaria, nacional e internacional, por medio de productos y servicios propios de la comunicación social.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Brindar cobertura periodística y gráfica al mayor número de actividades universitarias, con el fin de informar a la comunidad universitaria y nacional de la labor que desarrolla la Universidad en sus pilares fundamentales: Acción Social, Docencia e Investigación, como una forma de rendición de cuentas.

**Metas**

- 1) 1. Producir 1.000 textos periodísticos (notas y reportajes) con información de las áreas Artes y Letras, Ciencias Básicas, Ciencias Sociales, Ingeniería, Salud, Ciencias Agroalimentarias, y divulgar en los medios de comunicación internos con que cuenta la ODI (portal Web, revistas, suplemento, programa de radio, boletín electrónico, pantallas y otros), también en medios universitarios: Semanario Universidad, Emisoras Culturales y Canal 15.

**Indicadores meta 1**

Notas, reportajes periodísticos y material gráfico producidos

Notas y reportajes periodísticos divulgados

- 2) Elaborar 300 materiales periodísticos (boletines, comunicados y convocatorias de prensa) y enviarlos a los medios de comunicación nacional, de acuerdo con las áreas temáticas atendidas por las y los comunicadores de la ODI.

**Indicadores meta 2**

Boletines, comunicados y convocatorias de prensa enviados

- 3) Realizar 12 giras divulgativas a las sedes y recintos, para capacitar al personal en las elaboraciones de productos de comunicación que sirvan para divulgar las principales acciones desarrolladas en cada una de las sedes y recintos en las áreas de investigación, docencia y acción social.

**Indicadores meta 3**

Giras realizadas

Textos periodísticos producidos

- 4) Fortalecer la producción radiofónica, emitiendo 225 programas radiofónicos de "Acción Universitaria" con diversas secciones (Actualidad, Investigación al Día, Agenda Cultural y otros), para divulgar el quehacer universitario y al menos 20 cuñas informativas y de sensibilización sobre diversos temas.

**Indicadores meta 4**

Programas radiofónicos transmitidos

Cuñas producidas



UNIDAD: 03020500 ==> OFICINA DE DIVULGACION E INFORMACION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 5) Implementar un nuevo medio de divulgación utilizando pantallas de video y crear un sistema que facilite el montaje de la información a colocar en las pantallas para transmitir la agenda de actividades y cortos sobre actividades sustantivas de la universidad en lugares de gran visitación en todas las sedes y recintos (restaurantes universitarios, Junta de Ahorro y Préstamo, Escuela de Estudios Generales), además de la creación de un sistema que facilite el montaje de la información a colocar en las pantallas.

**Indicadores meta 5**

Al menos 25 pantallas en funcionamiento.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst. y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Ampliar el uso de tecnologías de información y comunicación para mejorar los instrumentos de comunicación con que cuenta la ODI y adecuarlos a las nuevas tendencias y ponerlos al servicio de la comunicación universitaria.

**Metas**

- 1) Adaptar los productos de la ODI a tecnologías de dispositivos móviles.

**Indicadores meta 1**

Sitio web con soporte para smart phones y tabletas táctiles.

- 2) Capacitar a 30 funcionarios y funcionarias de la ODI, en el uso de plataformas electrónicas de acuerdo con las necesidades de la oficina.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de personas capacitadas

Cantidad de talleres de capacitación brindados.

- 3) Fortalecer al menos 4 sistemas que permitan mejorar procesos internos de gestión del recurso humano: Repositorio de recursos digitales, Catálogo de Tienda en línea (ventas por internet), módulo de control de oficinas, sistema de respaldo de archivos

**Indicadores meta 3**

Sistema mejorado

- 4) Desarrollar una plataforma web internacionalizada y enriquecida con material multimedia, que cumpla con los requerimientos de accesibilidad según los estándares de la UCR.

**Indicadores meta 4**

Sitio web desarrollado.

Sitio web en inglés

- 5) Desarrollar al menos 2 micro-sitios Web temáticos, de acuerdo a las necesidades de la institución.

**Indicadores meta 5**

Micro-sitios Web temáticos desarrollados

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas





UNIDAD: 03020500 ==> OFICINA DE DIVULGACION E INFORMACION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Apoyar a las unidades académicas y administrativas en la creación y ejecución de estrategias de comunicación para posicionar programas y proyectos institucionales.

**Metas**

- 1) Crear al menos cinco propuestas integrales de comunicación para unidades académicas, programas y proyectos universitarios, respetando la Línea Gráfica Institucional.

**Indicadores meta 1**

Propuestas integrales creadas

- 2) Brindar al menos 15 asesorías a las unidades académicas y administrativas que lo requieran en soporte de páginas Web, de conformidad con el Manual de Sitios Web y respondiendo al Manual de Identidad Visual de la UCR.

**Indicadores meta 2**

Asesorías realizadas

- 3) Crear y ejecutar al menos dos estrategias de comunicación externa para sensibilizar a la población costarricense acerca de temas o acontecimientos de interés institucional, que incorpore al menos una campaña masiva de divulgación sobre un tema específico de interés institucional.

**Indicadores meta 3**

Estrategias de divulgación ejecutadas

- 4) Coordinar en conjunto con el Centro de Informática, la implementación de la propuesta para promover la creación de una red de sitios Web UCR coherentes visualmente y en su estructura, como una forma de fortalecer la imagen digital de la universidad.

**Indicadores meta 4**

Propuesta desarrollada.

- 5) Desarrollar una propuesta para red social y plataforma de servicios web institucionales para contar con un canal de interacción en web que nos de otro medio para informar a los usuarios.

**Indicadores meta 5**

Propuesta desarrollada.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**





UNIDAD: 03020500 ==> OFICINA DE DIVULGACION E INFORMACION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Mantener informada a las autoridades universitarias acerca de lo que publican los medios de comunicación nacional (escrito, audiovisuales y electrónicos) acerca de la Universidad, sobre la educación superior, para una oportuna toma de decisiones.

**Metas**

- 1) Editar y enviar 600 reportes de monitoreo al año a la base de datos de suscriptores.

**Indicadores meta 1**

Reportes de monitoreo editados y enviados

- 2) Editar un informe comparativo anual 2012-2013 con las informaciones que publican los medios de comunicación impresos, radiofónicos y televisivos externos, para ser utilizado como instrumento de planificación.

**Indicadores meta 2**

Informe editado

- 3) Editar un informe de monitoreo temático, cuando las necesidades de la Universidad, así lo amerite.

**Indicadores meta 3**

Informe temático editado

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones  
4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.  
4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Atender con criterio técnico, de oportunidad y de disposición de recursos presupuestarios las solicitudes de divulgación de las distintas actividades institucionales en los diferentes medios de comunicación masiva, que muestre con pertinencia el quehacer universitario.

**Metas**

- 1) Publicar 48 ediciones de la página UCR INFORMA, con información de las actividades universitarias, que cumplan con lo estipulado en el documento "Procedimiento para solicitar publicaciones en los medios de comunicación" nacionales y universitarios.

**Indicadores meta 1**

Ediciones publicadas

- 2) Publicar semanalmente la columna periodística informativa con proyectos destacados de la UCR, en al menos un medio de comunicación escrito nacional.

**Indicadores meta 2**

Columnas publicadas

- 3) Publicar 45 ediciones de "la UCR Informa" durante el año, con publicaciones semanales en al menos dos medios digitales y en el Semanario Universidad.

**Indicadores meta 3**

Ediciones publicadas

- 4) Enviar 250 correos masivos con información de las actividades que realizan las diferentes unidades docentes y administrativas.

**Indicadores meta 4**

Correos enviados.

- 5) Pautar 48 anuncios anualmente en canal UCR que estén relacionados con la agenda cultural semanal.



---

UNIDAD: 03020500 ==> OFICINA DE DIVULGACION E INFORMACION  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 5**

Anuncios pautados.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
  - 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
  - 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
  - 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
  - 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Atender la demanda de la ODI y de la comunidad universitaria por el servicio de fotografía y diseño gráfico.

**Metas**

- 1) Mejorar el manejo de la base de datos de fotografía mediante el archivo y el debido etiquetado de 6000 fotografías de actividades cubiertas anualmente.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de fotografías de actividades cubiertas, archivadas y debidamente etiquetadas anualmente.

- 2) Editar al menos cinco publicaciones periodísticas de la ODI, incorporando al menos 300 imágenes gráficas.

**Indicadores meta 2**

Publicaciones editadas gráficamente.  
Imágenes incorporadas a las publicaciones gráficas.

- 3) Brindar cobertura gráfica a al menos 300 solicitudes que ingresan a la ODI.

**Indicadores meta 3**

Solicitudes atendidas con cobertura gráfica.

- 4) Preparar al menos una galerías mensual de fotos temáticas para el sitio web y el facebook institucional.

**Indicadores meta 4**

Galerías de fotos publicadas

- 5) Atender con criterio técnico, de oportunidad y recursos presupuestarios, al menos 100 solicitudes de diseños gráficos (logos, invitaciones, banner y otros) de las Unidades Académicas.

**Indicadores meta 5**

Solicitudes atendidas

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
  - 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
  - 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
  - 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Fortalecer los instrumentos administrativos que permitan mejorar la atención que brinda la ODI a las dependencias universitarias en protocolo y ceremonial institucional

**Metas**

- 1) Atender con criterio profesional al menos 300 solicitudes de apoyo en materia de protocolo y ceremonial de las distintas actividades universitarias.
-



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 03020500 ==> OFICINA DE DIVULGACION E INFORMACION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

Solicitudes de apoyo atendidas

- 2) Realizar 6 capacitaciones sobre el Manual de Protocolo Universitario dirigidas a la comunidad universitaria.

**Indicadores meta 2**

Capacitaciones realizadas.

- 3) Intervenir a través de estrategia de relaciones públicas, en al menos 5 unidades académicas o administrativas que requieran, por la naturaleza de sus funciones, un mayor posicionamiento a lo interno o a lo externo de la Universidad

**Indicadores meta 3**

Unidades atendidas.

- 4) Apoyar la realización de 300 eventos institucionales(lección inaugural, foros institucionales, congresos internacionales, celebraciones institucionales, etc)

**Indicadores meta 4**

Asesorías realizadas.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones  
4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.  
4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones  
4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen



UNIDAD: 03030100 ==> TRABAJO COMUNAL UNIVERSITARIO  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Acción Social  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA ACCIÓN SOCIAL  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡7.964.463  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Gestionar y apoyar en los niveles académico y administrativo, las propuestas interdisciplinarias que mediante la modalidad de TCU, desarrollan las unidades académicas de la UCR para fortalecer los procesos de educación integral de la Universidad así como incidir efectivamente en las comunidades costarricenses.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Asesorar y acompañar a las unidades académicas (docentes, estudiantes y comisiones de Acción Social) en la formulación y gestión de proyectos de Trabajo Comunal Universitario, que respondan a las necesidades de la sociedad costarricense y a las áreas de impacto establecidas en las políticas institucionales, para fortalecer las acciones interdisciplinarias realizadas con las comunidades.

**Metas**

- 1) Análisis del 100% de las formulaciones enviadas a la oficina de Trabajo Comunal Universitario

**Indicadores meta 1**

Formulaciones analizadas.

- 2) Asesoría al 90% de las unidades académicas ejecutoras de proyectos de Trabajo Comunal en cuanto a la gestión de éstos.

**Indicadores meta 2**

Unidades académicas ejecutoras de proyectos asesoradas.

- 3) Asesoría al 100% de las Sedes Universitarias en la formulación y gestión de los proyectos de Trabajo Comunal.

**Indicadores meta 3**

Sedes Universitarias asesoradas.

- 4) Realización de tres reuniones de inducción con responsables de proyectos de Trabajo Comunal y Coordinadores de Acción Social para asesorar en trámites de formulación, gestión de objetivos académicos de los TCU.

**Indicadores meta 4**

Reuniones de inducción realizadas.

- 5) Avance en al menos un 25%, en la propuesta de un plan de seguimiento que atienda los resultados de los talleres de “Comunidades Académicas”.

**Indicadores meta 5**

Plan de seguimiento.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.



UNIDAD: 03030100 ==> TRABAJO COMUNAL UNIVERSITARIO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Fortalecer la capacidad técnica y operativa de los proyectos de Trabajo Comunal mediante una asignación pertinente de recursos con criterios de equidad que permitan optimizar el desarrollo de los proyectos.

**Metas**

- 1) Análisis y asignación presupuestaria del 100% de las propuestas de Trabajo Comunal que presenten las unidades académicas tanto en versiones nuevas como prórrogas o renovaciones

**Indicadores meta 1**

Proyectos de TCU con asignación presupuestaria.

- 2) Asignación de recursos financieros al menos al 90% de los proyectos de Trabajo Comunal que lo soliciten en al menos el 60% del monto solicitado.

**Indicadores meta 2**

Recursos financieros asignados.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Apoyar la ejecución de proyectos de Trabajo Comunal mediante acciones de supervisión, monitoreo y evaluación para su adecuado desarrollo.

**Metas**

- 1) Supervisión de campo de al menos el 25% de los proyectos vigentes de Trabajo Comunal Universitario.

**Indicadores meta 1**

Proyectos de TCU supervisados.

- 2) Análisis y evaluación del 100% de los informes remitidos por responsables y colaboradores de proyectos de Trabajo Comunal de cada unidad académica.

**Indicadores meta 2**

Informes presentados.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 03030100 ==> TRABAJO COMUNAL UNIVERSITARIO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

3) Devolución a los y las responsables y a las comisiones de acción social y a las autoridades de las unidades académicas ejecutoras de los proyectos, de los resultados obtenidos de la supervisión realizada por el asesor del proyecto.

**Indicadores meta 3**

Resultados de la supervisión del asesor.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Mantener las bases de datos de Trabajo Comunal Universitario actualizadas de manera que permita contar con información confiable para brindar un servicio permanente acerca de la oferta de proyectos vigentes, trámites de matrícula y conclusión del Trabajo Comunal.

**Metas**

1) Atención del 100% de las consultas que formulen estudiantes y docentes en cuanto a matrícula y conclusión del Trabajo Comunal.

**Indicadores meta 1**

Consultas de los estudiantes y docentes debidamente evacuadas.

2) Actualización permanente del sistema de información digital de la Sección de Trabajo Comunal que integra los módulos de matrícula, proyectos y de gestión administrativa.

**Indicadores meta 2**

Sistema debidamente actualizado

3) Actualización en cada ciclo lectivo del portal Web de la Sección de Trabajo Comunal ampliando los servicios de la consulta para la población de estudiantes y docentes participantes en el programa de TCU.

**Indicadores meta 3**

Portal web actualizado.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Apoyar en la adecuada ejecución de las políticas y normas que regulan el quehacer de la Acción Social en la Universidad de Costa Rica y particularmente en Trabajo Comunal Universitario con miras a mejorar su accionar.

**Metas**

1) Que el 100% de las propuestas de Trabajo Comunal Universitario cumplan con la filosofía del TCU y con las disposiciones institucionales correspondientes.



UNIDAD: 03030100 ==> TRABAJO COMUNAL UNIVERSITARIO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

#### Indicadores meta 1

Proyectos cumplen con la filosofía del TCU.

- 2) Establecimiento de estrategias de comunicación y divulgación para informar a las y los estudiantes acerca del TCU, proyectos vigentes, trámites, aspectos conceptuales, entre otros en el ámbito de Seminarios de Realidad Nacional.

#### Indicadores meta 2

Diseño de materiales informativos para estudiantes de Seminario de Realidad Nacional.

- 3) Calificación del 100% de población académica que desarrolla actividades en Acción Social y que soliciten evaluación para ascenso en régimen académico.

#### Indicadores meta 3

Población académica evaluada.

- 4) Establecimiento de una estrategia de vinculación de TCU con los Seminarios de Realidad Nacional con la participación de sus profesores.

#### Indicadores meta 4

Estrategia de vinculación TCU-SRN.

#### Indicadores meta 5

### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones

### OBJETIVO ESPECÍFICO: 06

Socializar en diversos espacios universitarios y extrauniversitarios el quehacer y los resultados de los proyectos de Trabajo Comunal con miras de posicionar la Acción Social (TCU) como actividad sustantiva en el ámbito académico.

#### Metas

- 1) Diseño y distribución de al menos 10 brochures Aportes del TCU

#### Indicadores meta 1

Bochures confeccionados

- 2) Desarrollo de una capacitación dirigida a docentes sobre aspectos teóricos y metodológicos para fortalecer el trabajo en comunidad.

#### Indicadores meta 2

Capacitación desarrollada.

- 3) Avance en al menos un 25%, en la propuesta de desarrollo de espacios de discusión para el posicionamiento de la Acción Social.

#### Indicadores meta 3

Espacios de discusión desarrollados.

- 4) Actualización en cada ciclo lectivo del portal Web de la Sección de Trabajo Comunal con información sobre avances y logros de los diferentes proyectos.

#### Indicadores meta 4

Portal web actualizado.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 03030100 ==> TRABAJO COMUNAL UNIVERSITARIO  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 03030202 ==> TEATRO UNIVERSITARIO  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Acción Social  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA ACCIÓN SOCIAL  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡19.937.655  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Estimular y desarrollar el teatro investigativo y experimental involucrando a los docentes, estudiantes y diversos grupos sociales, para crear una conciencia crítica, creativa, innovadora y sensible a las circunstancias de vida del costarricense.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Difundir los valores y costumbres costarricenses por medio de la dramaturgia costarricense, latinoamericana y universal, para fortalecer nuestra idiosincracia tanto en la población universitaria como en los ciudadanos que observan las obras teatrales.

**Metas**

1) Realizar por los menos una obra de teatro contemporáneo.

**Indicadores meta 1**

OBRA DE TEATRO CONTEMPORÁNEO REALIZADA

2) Realizar por los menos una obra de teatro Clásico.

**Indicadores meta 2**

OBRA DE TEATRO CLASICO REALIZADA

3) Realizar dos giras a sedes regionales o zonas alejadas que lo soliciten.

**Indicadores meta 3**

GIRAS REALIZADAS

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Estimular la producción, creación y experimentación teatral en los y las estudiantes de la Escuela de Artes Dramáticas, para que puedan enfrentarse a un quehacer teatral, novedoso y pionero.



---

UNIDAD: 03030202 ==> TEATRO UNIVERSITARIO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Metas**

- 1) Realizar al menos una actividad que incluya estudiantes de excelencia académica, la cual se ha denominado " Temporada de Jovenes Director@s", donde los y las alumnas dirijan pequeñas obras teatrales de entre 30 y 40 minutos.

**Indicadores meta 1**

TEMPORADA PRESENTADA

- 2) Apoyar la realización de una obra de teatro anual realizada por el grupo estudiantil Teatro del Sol.

**Indicadores meta 2**

OBRA REALIZADA

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias



UNIDAD: 03030205 ==> EXTENSION CULTURAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Acción Social

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA ACCIÓN SOCIAL

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡33.469.487

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

#### OBJETIVO GENERAL:

Construir conjuntamente el quehacer universitario en el ámbito artístico y cultural, así como en el campo del patrimonio cultural, por medio del apoyo a los proyectos y actividades de las diversas instancias universitarias y los proyectos de la Sección (Cine Universitario, Revista Escena, Revista Herencia, Danza Universitaria, programas patrimoniales: portales, ferias, día de la música, artes y oficios y exposiciones fijas e itinerantes), con el fin de contribuir con el enriquecimiento cultural y mejorar la calidad de vida de la población.

#### OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO

##### OBJETIVO ESPECÍFICO: 01

Promover y mantener desde la Universidad de Costa Rica un proyecto de investigación, enseñanza, creación, representación y divulgación de danza contemporánea.

##### Metas

- 1) Creación de al menos tres obras o espectáculos por año.

##### Indicadores meta 1

Número de coreografías montadas.

Número de presentaciones efectuadas.

Número de participantes.

- 2) Elaboración, para cada obra o espectáculo realizado y presentado, de una memoria que detalle su proceso de investigación temática y de creación artístico-escénica.

##### Indicadores meta 2

Memoria elaborada.

- 3) Presentación de las obras propuestas (al menos dos) en teatros y auditorios de San José y provincias, así como en comunidades, colegios y otros centros u organizaciones.

##### Indicadores meta 3

Número de obras presentadas.

- 4) Establecimiento del Programa Danza dedicado a la capacitación y formación de jóvenes bailarines y estudiantes de danza contemporánea, dirigido a población tanto interna como externa a la Institución.

##### Indicadores meta 4

Programa de Danza establecido con las diferentes modalidades de Danza Contemporánea y Ballet Clásico.

Número de jóvenes capacitados.

- 5) Oferta de al menos de dos o más cursos libres a la comunidad en distintas técnicas y estilos de danza, tales como danza contemporánea, ballet clásico, baile popular o danza folclórico

##### Indicadores meta 5

Número de cursos ofertados.

Número de asistentes.

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico



UNIDAD: 03030205 ==> EXTENSION CULTURAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Enriquecer y mejorar la labor que realizan los proyectos inscritos en la Sección de Extensión Cultural.

**Metas**

- 1) Al menos dos talleres, uno interdisciplinario y otro interregional para compartir experiencias

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos participantes de Sede Universitarias.  
Enfoques disciplinares de los proyectos participantes.

- 2) Sistematización de las experiencias de los proyectos

**Indicadores meta 2**

Memoria realizada.

- 3) Participación de proyectos de las Secciones de Extensión Docente y TCU

**Indicadores meta 3**

Número de proyectos participantes de estas secciones de la VAS.  
Reuniones de vinculación entre secciones.

- 4) Al menos una temática y una metodología abordada durante cada encuentro, relacionada con la Gestión Cultural Universitaria.

**Indicadores meta 4**

Número de temáticas abordadas.  
Número de metodologías expuestas.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover espacios de recreación sana y educativa en la comunidad universitaria que vinculen el acervo patrimonial del país y de la región con el quehacer universitario, para la construcción de una identidad con memoria, respetuosa y solidaria.

**Metas**

- 1) Elaboración de una feria sobre el maíz en donde participen agricultores de varias zonas del país, así como estudiantes, funcionarios y docentes universitarios.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de Unidades Académicas y Sedes participantes.  
Cantidad de estudiantes, docentes o administrativos involucrados.  
Número de actividades realizadas.

- 2) Realización de algunas visitas, con el fin de invitar a los agricultores a participar de la Feria.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 03030205 ==> EXTENSION CULTURAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 2**

Visita realizada.  
Prácticas desarrolladas.

- 3) Elaboración de exposición de pintura y fotografía sobre la Feria del maíz.

**Indicadores meta 3**

Número de fotografías tomadas.  
Montajes realizados.  
Visitas efectuadas.

- 4) Realización de un concurso institucional de portales con la participación de al menos 20 unidades académicas, centros, institutos, programas, vicerrectorías, sedes y recintos.

**Indicadores meta 4**

Concurso realizado.  
Número de participantes.  
Número de premios otorgados.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población  
2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Facilitar mediante la gestión administrativa diferentes acciones que le son propias al desarrollo de la Sección de Extensión Cultural.

**Metas**

- 1) Facilitación de la divulgación a través de la Oficina de Divulgación (ODI) y del Portal de la Sección de Extensión cultural.

**Indicadores meta 1**

Al menos el 70% de los proyectos inscritos tendrán algún tipo de difusión (virtual o escrita)  
Número de anuncios de prensa realizados.

- 2) Elaboración de una bitácora para la supervisión periódica de los espacios asignados a Extensión Cultural.

**Indicadores meta 2**

Bitácora elaborada.  
Acciones realizadas.

- 3) Colaboración a través del régimen becario de los actos protocolarios que solicitan las diferentes instancias tanto a lo interno como a lo externo de la Universidad.

**Indicadores meta 3**

Número de actos protocolarios  
Número de estudiantes involucrados.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.  
2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**



UNIDAD: 03030205 ==> EXTENSION CULTURAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Crear un espacio gratuito y abierto a todo público, para la proyección cinematográfica y audiovisual.

**Metas**

- 1) Apertura de un espacio para todo público en donde las cátedras puedan complementar sus cursos con material audiovisual, sea documentado o cinematográfico.

**Indicadores meta 1**

Número de proyecciones realizadas.  
Solicitudes de las cátedras y atención respectiva.

- 2) Posicionamiento del cine universitario en la Sede Rodrigo Facio a través de un programa integral en el cual converjan las otras propuestas institucionales de cine.

**Indicadores meta 2**

Gestiones realizadas.  
Vinculaciones realizadas.

- 3) Apertura de cine a medio día

**Indicadores meta 3**

número de proyección  
número de participantes

- 4) Proyección de al menos cinco cortos en espacios abiertos.

**Indicadores meta 4**

cantidad de cortos proyectados

- 5) Realización de un cine foro por semestre vinculado a un tema solicitado por la academia.

**Indicadores meta 5**

Foro realizado  
cantidad de participantes

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Realizar publicaciones vinculadas con el Patrimonio Cultural: raíces, costumbres y prácticas artísticas por medio de las revistas Herencia y Escena así como por medio de otras publicaciones que se generen en el quehacer de los proyectos.

**Metas**

- 1) Realización de dos publicaciones y dos separatas de un número de la Revista Herencia.

**Indicadores meta 1**

Publicación semestral, difusión de artículos sobre rescate y revitalización del patrimonio cultural, trabajos inéditos.

- 2) Realización de dos publicaciones de un número de la revista Escena.

**Indicadores meta 2**

Publicación semestral, difusión de trabajos inéditos, análisis sobre la producción artística costarricense e iberoamericana, cine, artes visuales, literatura, música, teatro, arquitectura.

- 3) Realización de al menos una publicación vinculada con el desarrollo de proyectos.

**Indicadores meta 3**

Número de publicaciones, producción artística, de rescate, gastronómico, etc.

**Indicadores meta 4**



UNIDAD: 03030205 ==> EXTENSION CULTURAL  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Desarrollar un ciclo de exposiciones, asesorías plásticas y curatoriales que faciliten la interacción universidad-sociedad.

**Metas**

- 1) Realización de al menos 4 talleres por semestre.

**Indicadores meta 1**

Número de talleres realizados.  
Número de asistentes.

- 2) Realización de al menos 30 exposiciones anuales.

**Indicadores meta 2**

Número de exposiciones realizadas.  
Lugares de exposición.

- 3) Atención de al menos 6 necesidades anuales que las Sedes Regionales soliciten y las que se detectan a través de las visitas que se realizan en dichas Sedes.

**Indicadores meta 3**

Número de necesidades atendidas  
Número de Sedes visitadas.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 03030401 ==> UNIDAD DE EXTENSION DOCENTE  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Acción Social  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA ACCIÓN SOCIAL  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡11.976.235  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Coordinar las actividades que mediante la modalidad de Extensión Docente desarrollan las unidades académicas de la UCR, en vinculación dinámica y crítica con los diferentes sectores de la comunidad, para contribuir con la calidad de vida de la sociedad y realimentar el quehacer universitario.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Asesorar a las unidades académicas y sedes regionales universitarias en la formulación y gestión de proyectos de Extensión Docente en sus modalidades de Educación Continua, Desarrollo Comunitario y Asesorías y Servicios, para que respondan a las necesidades de la población en general y sus transformaciones y así lograr fortalecer las acciones realizadas con la sociedad.

**Metas**

- 1) Al menos el 100% de las solicitudes de asesoría a responsables proyectos en la formulación, gestión de proyectos de Extensión Docente.

**Indicadores meta 1**

Porcentaje de responsables asesorados en la gestión de la formulación de su proyecto.

- 2) Realización de al menos diez reuniones de inducción con responsables de proyectos de Extensión Docente, y Coordinadores de Acción Social y Comités Científicos para asesorar en trámites de formulación, gestión de objetivos académicos de los proyectos de ED.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de reuniones de inducción dirigidas a responsables de proyectos debidamente realizadas.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Brindar asesoría en las etapas del proyecto que requieren la aplicación de las políticas y normas que regulan el quehacer de la Acción Social en la Universidad de Costa Rica, particularmente en Extensión Docente en sus modalidades de Educación Continua, Desarrollo comunitario y Asesorías y Servicios con el fin de mejorar su accionar.

**Metas**





---

UNIDAD: 03030401 ==> UNIDAD DE EXTENSION DOCENTE  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

1) Al menos 80% de propuestas de Extensión Docente en sus modalidades que cumplan con las políticas y normas que regulan el quehacer de la Acción Social

**Indicadores meta 1**

Porcentaje de los proyectos cumpliendo con las políticas y normas que regulan el quehacer de la Acción Social.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo  
4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Apoyar durante el proceso de desarrollo de los proyectos de Extensión Docente y sus modalidades mediante acciones de acompañamiento, monitoreo y evaluación para la ejecución pertinente.

**Metas**

1) Al menos 15% de los proyectos de Extensión Docente en sus modalidades supervisados en el campo.

**Indicadores meta 1**

Porcentaje de proyectos de Extensión Docente y Educación Continua supervisados en el campo.

2) Al menos 100% de los informes académico financiero remitidos por responsables y colaboradores de proyectos de Extensión Docente y Educación Continua evaluados

**Indicadores meta 2**

Porcentaje de informes académico financiero remitidos por responsables y colaboradores de proyectos de Extensión Docente y Educación Continua de cada unidad académica analizados y evaluados.

3) Al menos un plan de seguimiento debidamente establecido por los asesores de proyectos

**Indicadores meta 3**

Diseño de un plan de seguimiento acorde con el plan general de la Vicerrectorías que atienda los resultados de los procesos de acompañamiento a los proyectos de Extensión Docente.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Difundir y promover la diversidad de proyectos y actividades de formación permanente por medio de un registro actualizado y confiable, que coadyuve a la toma de decisiones y dar conocer el aporte institucional a la comunidad.

---



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 03030401 ==> UNIDAD DE EXTENSION DOCENTE  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Metas**

- 1) Al menos 25 registros de cursos y proyectos actualizados en el portal Web de la Sección de Extensión Docente y sus modalidades

**Indicadores meta 1**

Número de curso y proyectos actualizados en el portal Web de la Sección de Extensión Docente y sus modalidades.

- 2) Establecimiento de estrategias de comunicación y divulgación del quehacer de los proyectos de Extensión Docente y sus modalidades dirigidos a la sociedad en general.

**Indicadores meta 2**

Diseño de materiales informativos para la promoción del catalogo en línea de los cursos de Extensión Docente y sus modalidades.

- 3) Al menos 4 notas informativas mensuales del quehacer de los proyectos de Extensión Docente y sus modalidades publicados en el porta de la VAS

**Indicadores meta 3**

Cantidad de notas informativas mensuales del quehacer de los proyectos de Extensión Docente y sus modalidades publicados en el porta de la VAS

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas  
2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.  
4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional  
4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Apoyar durante el proceso de desarrollo de los proyectos de Extensión Docente y sus modalidades mediante acciones de acompañamiento, monitoreo y evaluación para su adecuada ejecución.

**Metas**

- 1) Al menos el 15% de los proyectos vigentes de Extensión Docente y Educación Continua con supervisión de campo documentada.

**Indicadores meta 1**

Porcentaje de los proyectos de Extensión Docente y Educación Continua supervisados en el campo.

- 2) Análisis del 100% de los informes académico financiero remitidos por el responsable y colaboradores de los proyectos de Extensión Docente y Educación Continua de cada unidad académica

**Indicadores meta 2**

Porcentaje de informes analizados

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2014**



---

**UNIDAD: 03030401 ==> UNIDAD DE EXTENSION DOCENTE**  
**PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad**

---

0



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2014**



**UNIDAD:** 03030500 ==> CENTRO INFANTIL LABORATORIO

**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**ACTIVIDAD:** Acción Social

**SUBACTIVIDAD:** APOYO A LA ACCIÓN SOCIAL

**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria

**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2014 al 31/12/2014

**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡21.987.662

**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Atender integralmente a la niñez mediante procesos transdisciplinarios, con visión holística y enfoque de derechos, que impliquen la investigación, la innovación, el mejoramiento y la interacción con la sociedad con el fin de ayudar a formar un individuo creativo y libre.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Promover propuestas pedagógicas a los niños y niñas que brinden espacios significativos, inclusivos y saludables, que permitan el bienestar y la formación de personas interdependientes, con el fin de lograr la autoconstrucción de la personalidad.

**Metas**

- 1) Evaluación de cinco propuestas pedagógicas que se desarrollan en el Centro Infantil para retroalimentar al personal docente y administrativo e implementar acciones correctivas.

**Indicadores meta 1**

Propuestas pedagógicas evaluadas.  
Informes elaborados sobre las cinco propuestas

- 2) Realización de dos capacitaciones al año para el personal docente y administrativo dirigidas a brindar estrategias pedagógicas que les permitan atender a los niños y las niñas con necesidades educativas especiales.

**Indicadores meta 2**

Capacitaciones realizadas.

- 3) Avanzar en al menos un 90% para lograr el distintivo del programa Bandera Azul Ecológica.

**Indicadores meta 3**

Proyectos ambientales desarrollados.  
90% de puntaje asignado.

- 4) Ofrecimiento a 80 niños y niñas de un programa de alimentación acorde a las necesidades y requerimientos, durante las semanas lectivas del CIL.

**Indicadores meta 4**

Programa de alimentación implementado.  
Niños y niñas atendidos

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.



UNIDAD: 03030500 ==> CENTRO INFANTIL LABORATORIO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Mejorar las relaciones a nivel interno, entre el personal y a nivel externo con las diferentes unidades académicas de la Universidad, con el fin de fortalecer la actividad sustantiva del CIL.

**Metas**

- 1) Realización de 8 capacitaciones del talento humano del CIL en temáticas relacionadas con temas que mejoren las interacciones del personal, con la participación de las 28 funcionarias del CIL

**Indicadores meta 1**

Capacitaciones realizadas  
Personas capacitadas

- 2) Realización de 2 actividades anuales para desarrollar relaciones efectivas organización-entorno entre el personal del CIL y las unidades académicas correspondiente.

**Indicadores meta 2**

Actividades realizadas  
Personas presentes.

- 3) Realización de 1 proyecto de graduación y proyecto TCU, con Escuela de Administración Educativa.

**Indicadores meta 3**

Proyecto de graduación realizado.  
Proyecto de TCU desarrollado

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover acciones que permitan la mejora continua en los procesos administrativos para asegurar el uso eficaz y eficiente de los recursos

**Metas**

- 1) Incorporarse en el Proyecto de evaluación del desempeño de la ORH.

**Indicadores meta 1**

Evaluación del desempeño realizada



UNIDAD: 03030500 ==> CENTRO INFANTIL LABORATORIO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2) Incorporarse dentro de Programa de Archivos Institucionales, para la adecuada gestión y disposición de la documentación que se emite en el CIL.

**Indicadores meta 2**

Porcentaje de avance en el Programa de Archivos Institucionales

- 3) Implementación de un sistema automatizado de ejecución presupuestaria

**Indicadores meta 3**

Sistema automatizado elaborado

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Participar en las transformaciones que el sistema educativo preescolar necesita para el logro del bien común, mediante el intercambio permanente entre la Universidad de Costa Rica y la sociedad.

**Metas**

- 1) Realización de 2 talleres anuales de educación continua, dirigidos a la comunidad en general.

**Indicadores meta 1**

Talleres realizados.

- 2) Realización de 4 intercambios con instituciones públicas y privadas de la comunidad.

**Indicadores meta 2**

Intercambios realizados.

Instituciones involucradas.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública



UNIDAD: 04040300 ==> Programa de Voluntariado

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Vida Estudiantil

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA VIDA ESTUDIANTIL

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ¢16.483.200

RECOMENDADO EN APOYO: ¢ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Fomentar la participación del estudiante en proyectos de voluntariado universitario nacional e internacional en diversas áreas, con el propósito de brindarle al estudiante durante su permanencia en la Universidad la oportunidad de canalizar su tiempo libre hacia nuevas opciones, permitiéndole comprender la realidad, protagonizar su propia biografía, fomentar la participación activa y organizada en diferentes proyectos, y manifestar su potencialidad creadora.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Brindar la oportunidad a estudiantes de participar en proyectos donde se combina la investigación, la solidaridad humana, la recreación, permitiéndoles conocer nuevas formas de vida y tener nuevos espacios creativos, incidiendo en su formación cocurricular.

**Metas**

- 1) Generar al menos 60 nuevos proyectos específicos y generales en donde los estudiantes puedan participar.

**Indicadores meta 1**

Proyectos específicos y generales

- 2) Lograr la participación de por lo menos 700 estudiantes.

**Indicadores meta 2**

Estudiantes participantes.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales



UNIDAD: 04040300 ==> Programa de Voluntariado

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Apoyar financieramente a estudiantes que participan en proyectos.

**Metas**

- 1) Atender y tramitar al menos 400 solicitudes de estipendio económico para proyectos generales.

**Indicadores meta 1**

Solicitudes de estipendio atendidas y tramitadas.

- 2) Atender y tramitar al menos 40 solicitudes de estipendio económico para proyectos específicos.

**Indicadores meta 2**

Solicitudes de estipendio atendidas y tramitadas.

- 3) Financiar un mínimo de 440 estudiantes en proyectos generales y específicos.

**Indicadores meta 3**

Estudiantes financiados.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promoción de los proyectos que genera el Programa para lograr una mayor participación estudiantil.

**Metas**

- 1) Difundir a través de la página web, de la nueva base de datos, redes sociales, el quehacer del Programa y de sus proyectos.

**Indicadores meta 1**

Acciones y proyectos difundidos.

- 2) Promocionar en sedes y recintos el Programa y los proyectos a ejecutar, para incentivar la participación de estudiantes.

**Indicadores meta 2**

Proyectos promocionados en sedes y recintos.

- 3) Realizar un mínimo de una visita a cada sede y recinto durante el año.

**Indicadores meta 3**

Visitas realizadas.

- 4) Promover la difusión de las acciones del Programa a través de 10 estudiantes voluntarios en sedes y recintos.





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 04040300 ==> Programa de Voluntariado

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 4**

Acciones difundidas por estudiantes.

- 5) Lograr la inscripción de 500 nuevos estudiantes en sede central y 50 nuevos estudiantes en sedes y recintos.

**Indicadores meta 5**

Estudiantes inscritos en campus central y estudiantes inscritos en sedes y recintos.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.



UNIDAD: 04050000 ==> PROCESO DE ADMISION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Vida Estudiantil

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA VIDA ESTUDIANTIL

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡165.576.846

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

#### OBJETIVO GENERAL:

El objetivo principal del Programa Permanente Prueba de Aptitud Académica (PPPAA) es ofrecer a la UCR un instrumento psicométrico de alta validez y confiabilidad para medir habilidades generales de razonamiento en contextos numéricos y verbales que permita seleccionar a aquellos(as) candidatos(as) que tengan mayores probabilidades de éxito académico a nivel general en la UCR.

#### OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO

##### OBJETIVO ESPECÍFICO: 01

Diseñar, construir, validar y aplicar la Prueba de Aptitud Académica (PAA o Examen de Admisión), con el fin de contar con una prueba que permita escoger a los estudiantes con mayores posibilidades de logro y éxito académico a nivel general a la Universidad de Costa Rica y controlar, en alguna medida, elevados índices de deserción.

##### Metas

- 1) Elaborar diseños teóricos de la PAA 2014-2015, uno para la población regular y otro para la población solicitante de adecuación.

##### Indicadores meta 1

1. Diseños elaborados

- 2) Construir la PAA 2014-2015, cuatro formularios para la población regular y dos formularios para la población solicitante de adecuación.

##### Indicadores meta 2

2. Formularios construidos

- 3) Determinar las propiedades psicométricas de los seis formularios de la PAA 2013-2014.

##### Indicadores meta 3

3. Formularios validados

- 4) Aplicar la PAA 2014-2015 a aproximadamente 50.000 solicitantes.

##### Indicadores meta 4

4. Solicitantes atendidos

##### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos

##### OBJETIVO ESPECÍFICO: 02

Ofrecer a las autoridades universitarias, estudiantes, padres y otras partes interesadas información general y técnica referente a la naturaleza y uso de la PAA, y al modelo de admisión a la UCR, para facilitar que la toma de decisiones se realice con un fundamento científico.



UNIDAD: 04050000 ==> PROCESO DE ADMISION  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

#### Metas

- 1) Generar y divulgar información oral, virtual y escrita de la siguiente manera: 2000 afiches para colegios, 6 charlas informativas y folletos de práctica: 50000 en formato impreso, 5 en braille, 15 grabaciones en LESCO, 1 sitio web, 15 grabaciones de audio.

##### Indicadores meta 1

Afiches impresos, charlas impartidas, folletos impresos, folletos braille, grabaciones LESCO realizadas, sitios web realizados, grabaciones de audio realizadas.

##### Indicadores meta 2

##### Indicadores meta 3

##### Indicadores meta 4

##### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.  
2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.  
4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos

#### OBJETIVO ESPECÍFICO: 03

Mantener un sistema de enriquecimiento del Programa Prueba de Aptitud Académica en sus aspectos conceptuales, metodológicos y técnicos que permitan mantenerlo actualizado, de acuerdo con los más altos estándares de rigurosidad científica.

#### Metas

- 1) Establecer un programa de cooperación con, al menos, dos diferentes instituciones que construyen y aplican pruebas de admisión a la Universidad.

##### Indicadores meta 1

1. Programa establecido.

- 2) Participar en al menos, dos actividades académicas internacionales de relevancia para el Programa.

##### Indicadores meta 2

2. Participación en actividades

- 3) Estudio permanente de metodologías de construcción y de análisis de pruebas que estén al día con los estándares internacionales y que mejor se ajusten al contexto actual.

##### Indicadores meta 3

3. Esta meta no es cuantificable

- 4) Contar con la visita de un investigador de renombre internacional que permita al Programa actualizarse en el campo de la Psicometría.

##### Indicadores meta 4

4. Logro de la visita.

##### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.  
4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria  
4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 04050000 ==> PROCESO DE ADMISION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Realizar investigaciones de alta calidad académica y científica que se dirijan a las temáticas de validez y equidad en la PAA, y que incluyan enfoques y corrientes actuales en psicometría, medición educativa y psicología cognitiva.

**Metas**

1) Someter a aprobación del concejo científico del IIP, tres investigaciones.

**Indicadores meta 1**

Propuestas de investigación aprobadas.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 04070000 ==> OFICINA DE REGISTRO E INFORMACIÓN  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Vida Estudiantil  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA VIDA ESTUDIANTIL  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡112.869.339  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡0

**OBJETIVO GENERAL:**

Ejecutar y controlar los procesos relacionados con el acopio, sistematización y certificación de la información estudiantil para todos los procesos de que comprenden las admisión, permanencia y graduación.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Atender las necesidades de estudiantes, profesores, personal administrativo y usuarios externos a la Universidad de Costa Rica, facilitando la toma de decisiones y el control de los procesos en materia académica, estudiantil; mediante el registro y la administración de la información relacionada con admisión, permanencia y graduación: ejerciendo mecanismos de control y coordinación con las unidades académicas y Oficinas técnico administrativas.

**Metas**

- 1) Realizar seis visitas al año, en las cuales se atiende a 950 Colegios del país y al menos a 40.000 estudiantes potenciales para la Universidad de Costa Rica, que en ese momento este cursando el último ciclo de Enseñanza Diversificada

**Indicadores meta 1**

Cantidad de visitas realizadas  
Cantidad de colegios atendidos  
Cantidad de estudiantes atendidos

- 2) Atender una población aproximada de 40.000 candidatos que solicitan realizar la Prueba de Aptitud Académica para ingresar a la Universidad de Costa Rica.

**Indicadores meta 2**

Nombre: Estudiantes inscritos a la Prueba de Aptitud Académica.  
Descripción: Son todas las personas que quieren ingresar a la UCR, incluyendo los que ya son egresados del colegio pero que no están en la UCR.  
Cálculo: Número de estudiantes inscritos.  
Responsable: Unidad de Admisión.  
Interpretación: Todos los estudiantes inscritos en la PAA, que desean ingresar a UCR.  
Unidad de Medida: Número de estudiantes inscritos.  
Nivel de agregación: Institucional  
Tipo indicador: Eficacia.  
Rango mínimo: 95 %  
Rango máximo: 105 %

- 3) Atender una población aproximada de 1.500 estudiantes que solicitan realizar la Prueba de Aptitud Académica con adecuación para ingresar a la Universidad de Costa Rica

**Indicadores meta 3**



---

UNIDAD: 04070000 ==> OFICINA DE REGISTRO E INFORMACIÓN

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Nombre: Estudiantes con adecuación curricular.

Descripción: Son los estudiantes que solicitaron aplicar la PAA con adecuación curricular.

Cálculo: Número de solicitudes de adecuación.

Responsable: CASED

Interpretación: Son todos los casos de estudiantes determinados por el CASED que deben aplicar la PAA con adecuación curricular.

Unidad de medida: Número de estudiantes según CASED con adecuación.

Nivel de agregación: Institucional

Tipo de indicador: Eficacia

Rango mínimo: 95 %

Rango máximo: 105 %

4) Atender una población aproximada de 40.000 estudiantes que matriculan cursos cada ciclo lectivo

#### Indicadores meta 4

Nombre: Estudiantes matriculados en cada ciclo.

Descripción: Son los estudiantes regulares de la Institución que matriculan al menos un curso en el ciclo correspondiente.

Responsable: Área Matrícula y Horarios.

Interpretación: Entre mayor sean los cursos abiertos en el ciclo así será mayor la cantidad de estudiantes matriculados.

Unidad de Medida: Número de cursos abiertos por ciclo.

Nivel de agregación: Institucional.

Tipo de indicador: Eficacia.

Rango mínimo: 95 %

Rango máximo: 105 %

#### Indicadores meta 5

### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control

---

### OBJETIVO ESPECÍFICO: 02

Facilitar los recursos materiales y tecnológicos que permitan a los estudiantes llevar a cabo los procesos relacionados con su matrícula y permanencia en la Universidad de Costa Rica.

#### Metas

1) Recibo y trámite de aproximadamente 9.500 solicitudes de estudiantes potenciales que quieren ingresar a una carrera y la correspondiente asignación de cupos de acuerdo a la disponibilidad establecida para cada carrera.

#### Indicadores meta 1

Nombre: Estudiantes potenciales que quieren ingresar a una carrera.

Descripción: Son los estudiantes que son elegibles en la PAA y que quieren optar por un cupo en alguna de las carreras de la UCR.

Cálculo: Número de estudiantes inscritos en concurso a carrera.

Responsable: Área de Admisión.

Interpretación: Son todos los estudiantes que obtienen una nota en la PAA igual o superior a los 442 puntos y se inscriben en el concurso a carrera.

Unidad de medida: Número de estudiantes inscritos en concurso a carrera.

Nivel de agregación: Institucional

Tipo de indicador: Eficacia.

Rango mínimo: 95%

Rango máximo: 105 %



UNIDAD: 04070000 ==> OFICINA DE REGISTRO E INFORMACIÓN

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2) Control y verificación de las solicitudes electrónicas de matrícula (ematrícula) de aproximadamente 40.000 estudiantes para el I Ciclo lectivo y 35.000 estudiantes para el II Ciclo lectivo. De las Sedes Regionales se reciben aproximadamente 6.500 asignaciones de matrícula para I Ciclo y 5.500 para el II ciclo.

**Indicadores meta 2**

Estudiantes matriculados por ciclo lectivo.

- 3) Asignación del espacio físico aproximado para 5.500 cursos teóricos para el I ciclo y 4.500 aproximadamente para el II ciclo. Apertura de cerca 1.175 cursos por suficiencia y 450 tutoría durante el I ciclo y cerca de 350 cursos por la modalidad de tutoría y 850 cursos por la modalidad de suficiencia para el II semestre

**Indicadores meta 3**

Cantidad y tipo de cursos con espacio físico asignado por ciclo lectivo.

- 4) Procesamiento de aproximadamente 70.000 certificaciones y 15.000 copias de expedientes académicos estudiantiles. Trámite de comunicación y certificación de 500 reconocimientos títulos, 800 reconocimientos de Estudios Generales y 600 reconocimientos de Materias .

**Indicadores meta 4**

Nombre: Certificaciones y copias de expedientes.

Descripción: Son todas las certificaciones y las copias de expediente solicitadas por los estudiantes de la UCR.

Cálculo: Número de certificaciones y número de copias de expediente.

Responsable: Área de certificaciones.

Interpretación: Son todas las certificaciones y las copias de expedientes solicitadas por los estudiantes.

Unidad de medida: cantidad de certificaciones y de copias de expedientes.

nivel de agregación: Institucional.

Tipo de indicador: eficacia.

Rango mínimo: 95%

Rango máximo: 105%

- 5) Identificación, manejo y custodia de 250.000 expedientes físicos de todos los estudiantes de la Universidad de Costa Rica

**Indicadores meta 5**

Nombre: Manejo y custodia de expedientes físicos.

Descripción: Son todos los expedientes de los estudiantes activos como inactivos de la UCR.

Cálculo: Número de expedientes nuevos y número de expedientes reemplazados.

Responsable: Área de Archivo.

Interpretación: Son todos los expedientes que maneja el archivo, así como todos los nuevos que se generan cada año con los nuevos ingresos de estudiantes.

Unidad de medida: Número de expedientes:

Nivel de agregación: Institucional.

Tipo de indicadores: eficacia.

Rango mínimo: 95 %

Rango máximo: 105%

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional  
1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad  
4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Posibilitar la articulación de esfuerzos, acciones y controles que faciliten al estudiante su graduación y juramentación, así como el reconocimiento de títulos obtenidos en Universidades extranjeras

**Metas**

- 1) Recepción de nóminas y verificación de requisitos para graduación de aproximadamente 5.500 estudiantes graduados



UNIDAD: 04070000 ==> OFICINA DE REGISTRO E INFORMACIÓN  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

#### Indicadores meta 1

Nombre: Recepción de nóminas de graduados.  
Descripción: Son todas las nóminas de los graduados, así como los requisitos de cada uno.  
Cálculo: Número de graduados.  
Responsable: Área de graduación  
Interpretación: Entre más rápido se reciban será mayor la eficacia y eficiencia para la verificación de requisitos.  
Unidad de Medida: Cantidad de estudiantes a graduarse.  
Nivel de agregación: Institucional.  
Tipo de indicador: eficacia y eficiencia.  
Rango mínimo: 95%  
Rango máximo: 105%

- 2) Recepción de documentos, preparación de juramentación y elaboración de aproximadamente 1.100 reconocimientos de títulos y materias

#### Indicadores meta 2

Nombre: Recepción de documentos para el reconocimientos de títulos y materias.  
Descripción: Son todas las solicitudes de reconocimientos de títulos del extranjero, así como las materias de cursos aprobados en diferentes universidades tanto nacionales como extranjeras.  
Responsable: Área de reconocimiento.  
Interpretación: Entre más cuidadoso sea el trámite, más agil será el trámite de reconocimiento.  
Unidad de Medida: Número de solicitudes.  
Nivel de agregación: Institucional.  
Tipo de Indicador: Eficacia.  
Rango mínimo: 95%  
Rango máximo: 105%.

- 3) Validación de aproximadamente 450 solicitudes que comprendan varios títulos otorgados por la Universidad de Costa Rica a Instituciones que consultan sobre la autenticidad

#### Indicadores meta 3

Nombre: Validación de títulos.  
Descripción: Son todas las solicitudes de validación de títulos que otorga la UCR para otras instituciones que las solicitan.  
Cálculo: Número de validación.  
Responsable: Área de Certificaciones.  
Interpretación: Otras instituciones solicitan a la Oficina de Registro la validación de un título; el cual fue otorgado por la UCR.  
Unidad de Medida: Número de solicitudes.  
Nivel de agregación: Institucional.  
Tipo de Indicador: Eficacia.  
Rango mínimo: 95 %.  
Rango máximo: 105%

#### Indicadores meta 4

#### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos  
4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones  
4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 04080000 ==> OFICINA DE BECAS Y ATENCIÓN SOCIO-ECONÓMICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Vida Estudiantil  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA VIDA ESTUDIANTIL  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡14.793.782.853  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Atender los aspectos socioeconómicos de la población estudiantil mediante un programa de Becas y Beneficios Complementarios que propicie la permanencia del estudiante, su avance académico y graduación.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Administrar todos los procesos correspondientes a la recepción, asignación, control, seguimiento y verificación de las becas socioeconómicas para ayudar a los estudiantes en la prosecución de sus estudios hasta la obtención de un grado académico.

**Metas**

- 1) Atender y dar trámite a 5.500 solicitudes de becas socioeconómicas. (4.500 primer ciclo y 1000 en el segundo ciclo). para el 2014.

**Indicadores meta 1**

Número de solicitudes de beca socioeconómica atendidas por ciclo

- 2) Atender y resolver para el 2014 5.100 recursos estudiantiles (de revocatoria y apelación) de toda la población becaria por año. (3.090 en el I ciclo y 2.010 en el II ciclo)

**Indicadores meta 2**

Número de recursos estudiantiles (revocatoria y apelación) atendidos y resueltos en el primer ciclo lectivo y en el segundo ciclo.

- 3) Realizar en el 2014 500 visitas domiciliarias de la población meta de cada proyecto de verificación anual.

**Indicadores meta 3**

Número de Visitas domiciliarias realizadas anualmente.

- 4) Dar seguimiento a 7 convenios de beca externas y atender a 21 estudiantes beneficiados con dichas becas.

**Indicadores meta 4**

Número de Convenios de becas externas vigentes.  
Número de estudiantes becados beneficiados con las becas externas anualmente.

- 5) Realizar la revisión de 150 reportes semestrales que contienen todas las aplicaciones normativas y dar seguimiento al maestro de becas socioeconómicas que contiene aproximadamente 25.820 estudiantes con becas socioeconómicas permanentes en el primer ciclo y 23.950 becas permanentes en el segundo ciclo, y 23.500 becas vigentes en el primer ciclo y 21.000 en el segundo ciclo.

**Indicadores meta 5**

Número de Reportes de aplicaciones de normativa revisados y seguimiento al maestro de becas revisados que contiene aproximadamente:

Número de estudiantes con becas permanentes en el primer ciclo y en el segundo ciclo.  
Número de estudiantes con becas vigentes en el primer ciclo y en el segundo ciclo.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 04080000 ==> OFICINA DE BECAS Y ATENCIÓN SOCIO-ECONÓMICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Atender de forma eficiente y oportuna las necesidades de beneficios complementarios, del régimen becario y de beca de estímulo a la población universitaria de la Universidad de Costa Rica.

**Metas**

- 1) Se espera recibir aproximadamente 9600 solicitudes del beneficio de alimentación en cada ciclo lectivo y atender aproximadamente 300 revisiones atendidas por ciclo lectivo.

**Indicadores meta 1**

Número de solicitudes recibidos con el beneficio de alimentación por ciclo lectivo.  
Número de revisiones atendidas.

- 2) En cada ciclo lectivo del año 2013 se espera recibir aproximadamente 8500 solicitudes de ayuda socioeconómica de estudiantes becarios. Se espera recibir 200 revisiones por ciclo lectivo.

**Indicadores meta 2**

Número de estudiantes que solicitan con ayuda económica por ciclo lectivo.

Número de revisiones recibidas.

- 3) En cada ciclo lectivo del año 2013 se espera recibir aproximadamente 2150 solicitudes de préstamo de libros, 850 solicitudes de Optometría y 1.400 solicitudes de el servicio de Odontología.

Se espera recibir aproximadamente 10 solicitudes de préstamo de dinero a corto y largo plazo.

**Indicadores meta 3**

Número de estudiantes beneficiados con préstamo de libros, Número de estudiantes beneficiados con servicio de optometría y Número de estudiantes beneficiados con odontología. Préstamos de dinero formalizados en OAF por ciclo lectivo.

- 4) En cada ciclo lectivo del año 2013 se espera tramitar al menos 4.300 becas de estímulo y atender 50 revisiones estudiantiles revisiones estudiantiles por ciclo.

**Indicadores meta 4**

Número de estudiantes beneficiados con Becas de estímulo por ciclo lectivo.  
Número de revisiones estudiantiles atendidas.

- 5) En cada ciclo lectivo del año 2013 se espera tramitar al menos 5.400 designaciones P14.

**Indicadores meta 5**

Número de designaciones P14 tramitadas por ciclo lectivo.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportuna y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Contribuir a la permanencia y crecimiento personal de la población estudiantil del Programa de Residencias Estudiantiles de la Universidad de Costa Rica, para coadyuvar en el logro académico y en su formación integral. Proyectos de atención a estudiantes de primer ingreso, salud integral, fortalecimiento académico y convivencia.

**Metas**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 04080000 ==> OFICINA DE BECAS Y ATENCIÓN SOCIO-ECONÓMICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1) Trámite aproximado de 800 solicitudes. Asignar 302 cupos en las Residencias de la Sede Rodrigo Facio. (159 en el edificio de Residencias Universitarias, 124 en edificio de Residencias Estudiantiles, 10 en Miravalles y 8 en FUNDEVI).

**Indicadores meta 1**

Solicitudes tramitados de permanencia en el programa de Residencias Estudiantiles tramitadas.  
Número de cupos asignados en la Sede Rodrigo Facio.

- 2) Realizar seis proyectos dirigidos a apoyar el área académica, emocional y psicológica de la población residente. (Proyectos: Gestión y Prevención del Riesgo, Liderazgo, Fortalecimiento académico, Atención de Situaciones de Conflicto, Atención a la Población de Primer Ingreso y Prevención de la Drogadependencia).

**Indicadores meta 2**

Número de estudiantes que participaran en los proyectos de atención integral.  
Número de estudiantes residentes atendidos académicamente.  
Número de brigadas conformadas de primeros auxilios/evacuación y rescate

- 3) Hacer una entrevista personal, familiar y académica a la población de primer ingreso a la Universidad (75 residentes).

**Indicadores meta 3**

Número de estudiantes entrevistados.

- 4) Realizar dos talleres de ambientación con la participación de 75 estudiantes de primer ingreso.

**Indicadores meta 4**

Número de estudiantes de primer ingreso atendidos para inducción al programa

- 5) Atención de 300 consultas individuales, 75 intervenciones para las resoluciones de conflictos.  
Resoluciones atendidas a 300 solicitudes de mantenimiento y reparaciones de activos.

**Indicadores meta 5**

Número de estudiantes atendidos.  
Resoluciones atendidas

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.  
3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.  
3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación  
4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución  
4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones  
5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.  
5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Atender el mantenimiento y la producción de 31 sistemas de carácter informático que sustentan las diferentes actividades de la Oficina, además del desarrollo de nuevos sistemas, así como el soporte informático de la Oficina.

**Metas**

- 1) Atender el mantenimiento de 31 sistemas informáticos mediante cambios y mejoras.

**Indicadores meta 1**

Número de sistemas modificados y mejorados

- 2) Mantener el ambiente adecuado en 31 sistemas informáticos para facilitar la gestión de 65 usuarios y así obtener el producto final que requieren. (respuesta a las necesidades de los usuarios, implantación de 4 nuevos sistemas Web y otros)

**Indicadores meta 2**

Número de usuarios atendidos

Sistemas administrados



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 04080000 ==> OFICINA DE BECAS Y ATENCIÓN SOCIO-ECONÓMICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Nuevos sistemas implantados

- 3) Garantizar el buen uso de los Recursos Informáticos: 44 microcomputadora, 1 servidores, la red de comunicaciones, 11 impresoras, entre otros equipos computacionales. (soporte informático a 5 áreas y 25 procesos informáticos y asesoría informática) y 13 computadoras portátiles.

**Indicadores meta 3**

Número de soporte informático por áreas y Número de procesos informáticos de la oficina.  
Número de asesorías efectuadas.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria



---

UNIDAD: 04090000 ==> OFICINA DE ORIENTACIÓN  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Vida Estudiantil  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA VIDA ESTUDIANTIL  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡59.609.786  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Ofrecer servicios y desarrollar proyectos de asesoría, orientación, acompañamiento y atención psicosocial grupal y personalizada a la población estudiantil durante los macroprocesos de admisión, permanencia y graduación, fortaleciendo el acceso, la equidad, el crecimiento y el éxito académico.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Acompañar y fortalecer la toma de decisiones vocacionales y el proceso de admisión a la Universidad de Costa Rica, en un marco integrado de equidad y accesibilidad, mediante proyectos y servicios dirigidos a la población estudiantil interesada en continuar estudios de educación superior.

**Metas**

- 1) 15000 atenciones con fines de orientación vocacional en el I ciclo (visita a colegios, feria vocacional, atención de consultas y citas de orientación) a estudiantes candidatos y candidatas a ingresar a la educación superior y 22000 en el segundo semestre.

**Indicadores meta 1**

- Atenciones efectuadas  
(Estudiantes asistentes a la Feria Vocacional. Estudiantes cubiertos con sesiones de orientación mediante visitas a colegios. Consultas presenciales o telefónicas atendidas. Estudiantes atendidos en el servicio de orientación vocacional)

- 2) 1700 solicitudes de adecuación valoradas y resueltas de estudiantes con necesidades educativas especiales inscritos para la Prueba de Aptitud Académica (PAA) en el primer semestre

**Indicadores meta 2**

Solicitudes valoradas y resueltas (para la aplicación de la Prueba de Aptitud Académica con adecuación).

- 3) Distribuir 261,000 ejemplares de materiales con fines de información, asesoría y orientación a la población estudiantil interesada en ingresar a la educación superior, tanto del área de cobertura de la Sede Rodrigo Facio, como del área de cobertura de las Sedes Regionales de la UCR.

**Indicadores meta 3**

Materiales informativos distribuidos

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
  - 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
  - 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
  - 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
-



UNIDAD: 04090000 ==> OFICINA DE ORIENTACIÓN

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen  
5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Favorecer la permanencia de la población estudiantil universitaria a través de proyectos y servicios de información, asesoría y acompañamiento interdisciplinario en las áreas personal, académico, vocacional-ocupacional y accesibilidad.

**Metas**

- 1) 12.500 atenciones a estudiantes de primer ingreso en actividades informativas y formativas para favorecer su incorporación al medio universitario

**Indicadores meta 1**

- Atenciones efectuadas.

(Estudiantes asistentes a Sesiones de Orientación y Guía Académica. Consultas atendidas mediante puestos informativos o centros de llamadas. Estudiantes participantes en actividades de bienvenida o días recreativos en coordinación con Unidades Académicas. Estudiantes en asesoramientos de normativa estudiantil. Estudiantes participantes taller Planificación desarrollo de la carrera profesional. Estudiantes de primer ingreso participantes en Talleres de nivelación y Estrategias de Aprendizaje.)

- 2) 350 estudiantes con necesidades educativas especiales que solicitan adecuaciones y servicios de apoyo en el I y II ciclo.

**Indicadores meta 2**

Atenciones efectuadas.

(Estudiantes adscritos al Artículo 37. Total de equipos de apoyo realizados. Servicios de apoyo ofrecidos a estudiantes con necesidades educativas especiales).

- 3) 4.500 acciones favorecedoras del desarrollo personal (atención individual, actividades grupales, seguimiento a becarios once, 2.000 en el primer semestre y 2.500 en el segundo).

**Indicadores meta 3**

Número de acciones.

(Atención individual a cargo de profesionales. Asistentes a actividades de desarrollo personal. Becados once participantes en proyecto de atención integral).

- 4) 3.000 acciones favorecedoras del desempeño académico en el I ciclo y 4.000 en el segundo ciclo para estudiantes con dificultad académica y el fomento del éxito académico.

**Indicadores meta 4**

Número de acciones.

- 5) Distribuir 12.000 ejemplares de materiales con fines de información, asesoría y orientación relativos a diferentes áreas y temáticas prioritarias para la población estudiantil.

**Indicadores meta 5**

Total de ejemplares de materiales informativos distribuidos.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.  
3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.  
3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.  
5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación  
5,1,2 Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.  
5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.  
5,1,8 Proteger derecho la maternidad y paternidad responsable, en especial a estudiantes régimen de beca

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Favorecer procesos de información, asesoría, orientación, apoyo y acompañamiento de la población estudiantil, mediante el uso de recursos tecnológicos como la página web, el correo electrónico, la página de Facebook, entre otras.



---

UNIDAD: 04090000 ==> OFICINA DE ORIENTACIÓN  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Metas**

- 1) Funcionamiento y actualización permanente de la página web de la Oficina de Orientación

**Indicadores meta 1**

Cantidad de actualizaciones de la página web y de visitas a la página.  
(Total de visitas a la página. Temáticas abordadas o publicadas por la oficina).

- 2) Comunicación continua por medio de correo electrónico con la población estudiantil

**Indicadores meta 2**

Correos electrónicos enviados

- 3) Funcionamiento y actualización continua de la página de Facebook

**Indicadores meta 3**

Total de usuarios y usuarias de Facebook de la Oficina de Orientación.  
Temáticas abordadas o publicadas por la Oficina

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones  
4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Atender, acompañar y fortalecer en la población estudiantil próxima a graduarse la transición universidad-trabajo, a través de un servicio de intermediación laboral.

**Metas**

- 1) Mantenimiento de 2299 currículos -como históricos- publicados por estudiantes usuarios y usuarias del Sistema de Intermediación de empleo (SIEE), más 400 nuevos currículos publicados.

**Indicadores meta 1**

- Número de currículos y mantenimiento de currículos  
(Mantenimiento de currículos publicados de estudiantes próximos a graduarse y 400 nuevos currículos publicados de estudiantes usuarios y usuarias del sistema de Intermediación de Empleo Estudiantil (SIEE).

- 2) 2200 participantes en actividades de intermediación laboral.

**Indicadores meta 2**

Número de participantes  
(Estudiantes participantes en talleres de preparación para la búsqueda de empleo. Asistentes a la Feria de Empleo).

- 3) Distribuir 9.000 ejemplares de materiales con fines de información, asesoría y orientación acerca de la transición Universidad-trabajo a la población estudiantil próxima a graduarse y favorecer su inserción al mundo laboral.

**Indicadores meta 3**

Materiales informativos distribuidos.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

---



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 04090000 ==> OFICINA DE ORIENTACIÓN  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 04100000 ==> OFICINA DE BIENESTAR Y SALUD  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Vida Estudiantil  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA VIDA ESTUDIANTIL  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡152.137.025  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 4.925.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Propiciar el desarrollo integral de los universitarios coordinando, ejecutando y evaluando diferentes programas, proyectos y servicios, para el mejoramiento de la calidad de vida de la población universitaria.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Promover el desarrollo integral de los estudiantes universitarios planificando, organizando, ejecutando, coordinando y evaluando los programas, proyectos y servicios deportivos, recreativos y artísticos, para el mejoramiento de la calidad de vida de la población universitaria.

**Metas**

- 1) Brindar 16 programas recreativos y actividades físicas intercampus.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de programas brindados.  
Cantidad de participantes.

- 2) Realizar 6 torneos internos estudiantiles.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de torneos internos realizados.  
Cantidad de participantes.

- 3) Realizar 14 programas de representación artística y de servicio.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de programas artísticos realizados.  
Cantidad de participantes.

- 4) Ejecutar 22 programas deportivos competitivos de representación deportiva nacional y universitaria.

**Indicadores meta 4**

Cantidad de programas deportivos competitivos a nivel nacional y universitario ejecutados.  
Cantidad de participantes.

- 5) Participar en al menos 3 actividades internacionales con los diferentes grupos artísticos y de representación deportiva.

**Indicadores meta 5**

Cantidad de actividades en las que se participó.  
Cantidad de participantes.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población  
1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable  
1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad  
5,1,9 Estimular creación y el fortalecimiento de esp.nec. que promuevan activ. recreat., deport. y artíst.



---

UNIDAD: 04100000 ==> OFICINA DE BIENESTAR Y SALUD

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Propiciar espacios para fomentar un ambiente de control basado en el cumplimiento oportuno de la directrices de la administración superior que permita la eficiente utilización de los recursos disponibles y el mejoramiento de los servicio al usuario.

**Metas**

- 1) Documentar al menos tres procedimientos administrativos en el área de recursos humanos, financiera y servicios generales.

**Indicadores meta 1**

Procedimiento documentado.

- 2) Validar con los usuarios al menos tres procedimientos administrativos en el área de recursos humanos, financiera y servicios generales.

**Indicadores meta 2**

Procedimiento validado.

- 3) Implementar los procedimientos establecidos en al menos tres unidades de trabajo.

**Indicadores meta 3**

Registro de uso del procedimiento completado.

Cantidad de unidades con procedimientos implementados.

- 4) Organizar al menos dos capacitaciones anuales en temas de interés para mejorar la gestión administrativa.

**Indicadores meta 4**

Número de capacitaciones impartidos.

Número de funcionarios que participan.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Brindar atención integral de salud a estudiantes y funcionarios por medio del fortalecimiento en la prestación de servicios, en la prevención y la promoción de la salud.

**Metas**

- 1) Realizar al menos 20 000 consultas médicas de estudiantes y funcionarios universitarios

**Indicadores meta 1**

Estudiantes y funcionarios que consultaron en Medicina General.

- 2) Atender al menos 17 000 estudiantes y funcionarios universitarios en las diferentes servicios de salud Odontología, Ginecología, Psiquiatría Nutrición, Farmacia, Enfermería, Psicología y Atención prehospitalaria.

**Indicadores meta 2**

Estudiantes y funcionarios atendidos

Consultas de funcionarios atendidas

- 3) Realizar al menos 590.000 análisis de laboratorio clínico.

**Indicadores meta 3**

Análisis realizados a estudiantes

Análisis realizados a funcionarios

Análisis realizados por medio de los proyectos de vínculo externo

- 4) Atender al menos 106.000 Usuarios de los servicios del Laboratorio Clínico.
-



UNIDAD: 04100000 ==> OFICINA DE BIENESTAR Y SALUD

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 4**

Estudiantes atendidos.  
Funcionarios atendidos.  
Usuarios de los proyectos de vínculo externo atendidos.

5) Desarrollar y aplicar una encuesta de satisfacción a los usuarios

**Indicadores meta 5**

Encuesta desarrollada  
Número usuarios encuestados  
Porcentaje de satisfacción del usuario

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Gestionar la Salud Ocupacional y Ambiental para la prevención de riesgos instucionales mediante recomendación de acciones relacionadas con la protección de los recursos humanos, ambientales, materiales con el propósito de elevar los estándares de calidad de vida de la comunidad universitaria.

**Metas**

1) Realizar al menos 5 intervenciones en unidades académicas y administrativas de la Institución.

**Indicadores meta 1**

N° de diagnósticos efectuados  
  
N° de Mapa de riesgos elaborados  
N° de Planes de Emergencia elaborados  
N° de recomendaciones emitidas para la implementación de Plan de Emergencia  
N° de funcionarios capacitados en técnicas para elaborar Mapas de Riesgo  
N° de Comités de Salud Ocupacional creados

2) Incluir al menos 1.478 de los extintores en el plan de sustitución y mantenimiento institucional.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de extintores recargados  
Cantidad de extintores nuevos

3) Realizar al menos 5 estudios técnicos sobre las condiciones ambientales en la institución.

**Indicadores meta 3**

N° de estudios técnicos ambientales realizados  
N° de informes sobre los estudios técnicos ambientales emitidos  
N° de recomendaciones emitidas para el mejoramiento y protección del ambiente.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 04100000 ==> OFICINA DE BIENESTAR Y SALUD

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Gestionar programas, proyectos y actividades encaminadas a lograr el desarrollo integral de los miembros de la comunidad universitaria en el campo de la promoción de la salud.

**Metas**

- 1) Realizar un plan de educación nutricional en al menos 1 dependencia universitaria

**Indicadores meta 1**

Plan realizado

Cantidad de participantes.

- 2) Realizar al menos 5 actividades anuales del proyecto enlaces.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de actividades realizadas.

- 3) Realizar al menos 8 Análisis de Situación Integral en Salud (ASIS) a funcionarios y al menos 1 ASIS a estudiantes.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de ASIS realizados a estudiantes

Cantidad de ASIS realizados a funcionarios

- 4) Realizar al menos 4 actividades con los gestores estudiantiles en salud BONUS VITAE.

**Indicadores meta 4**

Cantidad de actividades ejecutadas.

- 5) Realizar al menos 1 Festival de la Salud Laboral

**Indicadores meta 5**

Festival realizado.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.

3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Velar por el estado, construcción, mantenimiento, uso y distribución horaria de cada una de las Instalaciones Deportivas.

**Metas**

- 1) Ofrecer al menos 3 cursos de capacitación para los funcionarios en diferentes áreas como utilización mantenimiento de piscinas, fontanería y electricidad, entre otros.

**Indicadores meta 1**

Cursos impartidos.

- 2) Dar mantenimiento correctivo y preventivo 12 veces al año a las gramillas naturales y sintéticas, al campo de beisbol y áreas verdes.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de mantenimientos realizados.

- 3) Dar mantenimiento correctivo y preventivo 12 veces al año a los gimnasios y áreas aledañas.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de mantenimientos realizados.

- 4) Dar mantenimiento correctivo y preventivo, al menos una vez al mes, a las piscinas y áreas aledañas.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 04100000 ==> OFICINA DE BIENESTAR Y SALUD

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 4**

Mantenimiento realizado.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

5,1,9 Estimular creación y el fortalecimiento de esp.nec. que promuevan activ. recreat., deport. y artist.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 05010100 ==> OFICINA DE ADMINISTRACION FINANCIERA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración

SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: PARTIDA X PARTIDA

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡111.214.023

RECOMENDADO EN APOYO: ₡0

**OBJETIVO GENERAL:**

Administrar y controlar la ejecución de los recursos presupuestarios y financieros de la Institución, así como llevar la contabilidad institucional conforme a la legislación vigente y de acuerdo con las políticas y lineamientos que establezcan las autoridades universitarias, con el fin de lograr la ejecución de los recursos conforme a los lineamientos establecidos, brindar información, estado de la ejecución presupuestaria y la contabilidad y emitir los estados financieros de la Institución

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Realizar el control presupuestario, las transacciones financieras y la contabilidad oficial de la Institución, con el fin de lograr la ejecución del presupuesto bajo las normas establecidas y los estados financieros y de liquidación presupuestaria.

**Metas**

- 1) Recaudar, custodiar, manejar y controlar los recursos financieros de la Universidad. Los ingresos totales por recaudar se establecen en los montos globales del presupuesto de la UCR. En particular los ingresos por cuotas estudiantiles se recaudan mediante la generación de 5 cuotas de cobro estudiantil durante el año (2 por cada semestre y una en el tercer ciclo lectivo o verano).

**Indicadores meta 1**

Número de cuotas de cobro estudiantil generadas

- 2) Realizar los registros contables y presupuestarios de la Institución mediante la ejecución de cierres mensuales de acuerdo con las normas y procedimientos contables y presupuestarios vigentes. Se realizan 12 cierres mensuales, uno para cada mes del año, el último, en diciembre contempla el cierre anual y liquidación del presupuesto.

**Indicadores meta 2**

Número de cierres contables y presupuestarios realizados.

- 3) Realizar 2 giras en el año a las sedes regionales para visitar al menos 2 sedes en cada gira, así como visitar también al menos 10 dependencias ubicadas en la Ciudad Universitaria Rodrigo Facio para realizar muestreos, con el fin de mantener el registro y control de los activos fijos de la Institución y logra con ello la integración del auxiliar de activos fijos al SIAF.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de sedes regionales visitadas en el año.

Número de visitas realizadas en el año a las dependencias ubicadas en la Ciudad Universitaria Rodrigo Facio.

- 4) Elaborar los estados financieros oficiales para el primer semestre a más tardar el último día hábil de julio de 2013 y del final de período a más tardar el 15 de febrero de 2014. Se elaborarán 2 estados financieros, uno al final del primer semestre y el otro al final de período.

**Indicadores meta 4**

Estados financieros elaborados.

- 5) Realizar al menos una revisión del presupuesto de efectivo cada semana durante todo el año, con el fin de elaborar y controlar el presupuesto del efectivo y realizar las inversiones transitorias necesarias para un eficiente manejo de los recursos líquidos de la UCR.

**Indicadores meta 5**

Cantidad de revisiones del presupuesto de efectivo realizadas en el año



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 05010100 ==> OFICINA DE ADMINISTRACION FINANCIERA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 05010200 ==> OFICINA DE RECURSOS HUMANOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración

SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡78.045.711

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover la gestión del Talento Humano orientado al desarrollo de los funcionarios de la organización y al mejoramiento del servicio al usuario en cumplimiento de las políticas institucionales.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Reclutar, seleccionar y ubicar oferentes internos y externos en los diferentes puestos vacantes dentro de la Institución, en el menor tiempo posible, con el fin de satisfacer las sustituciones de personal en las unidades.

**Metas**

- 1) Aplicar el proceso de selección establecido en la Institución a 200 oferentes externos

**Indicadores meta 1**

Cantidad de oferentes con proceso selección realizado

- 2) Publicar 280 boletines temporales

**Indicadores meta 2**

Boletines publicados

- 3) Publicar en forma anual, 05 concursos para nombramientos en propiedad (en promedio cada concurso con 40 plazas)

**Indicadores meta 3**

Concursos publicados

- 4) Elaborar 800 nóminas de candidatos elegibles para sustitución de personal

**Indicadores meta 4**

Nóminas elaboradas

- 5) Ubicar en la institución por lo menos 70 estudiantes de colegios técnicos, para que realicen en la UCR su práctica profesional.

**Indicadores meta 5**

Estudiantes asignados a dependencias universitarias.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.  
3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado  
3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Mantener actualizado el Sistema de Administración de Salarios, para asegurar la equidad salarial interna y externa.

**Metas**





UNIDAD: 05010200 ==> OFICINA DE RECURSOS HUMANOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

1) Atender el 80% de los estudios de clasificación y valoración de puestos solicitados por el personal administrativo.

**Indicadores meta 1**

Estudios de clasificación y valoración de puestos atendidos

2) Elaborar el 90% de los estudios de asignación de puestos solicitados por las dependencias, para determinar la clasificación que corresponde a las nuevas plazas creadas.

**Indicadores meta 2**

Estudios de asignación de puestos elaborados.

3) Elaborar y registrar el 90% de los perfiles de cargos de plazas nuevas en el sistema automatizado

**Indicadores meta 3**

Perfiles de cargos elaborados y registrados.

4) Atender el 95% de las solicitudes de modificación de características de las plazas administrativas durante el período

**Indicadores meta 4**

Total de solicitudes de modificación atendidas

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Aplicar el modelo de Gestión del Desempeño para la población administrativa de la Universidad de Costa Rica, con el propósito de promover el mejoramiento de la gestión administrativa en aras de la rendición de cuentas y la transparencia del quehacer administrativo vinculado con el desarrollo integral de los colaboradores en busca de una mejor calidad de vida.

**Metas**

1) Aplicar el Modelo de Gestión del Desempeño a 05 unidades académicas, acreditadas, reacreditadas, por acreditarse o estén interesadas en participar por la validación respectiva.

**Indicadores meta 1**

Número de unidades al que se le aplica el modelo.

2) Aplicar el modelo de Gestión del Desempeño a dos Sedes Regionales que esté interesada en participar.

**Indicadores meta 2**

Número de sedes regionales a las que se les aplica el modelo.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**



UNIDAD: 05010200 ==> OFICINA DE RECURSOS HUMANOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Tramitar en forma oportuna las Acciones de Personal y gestiones específicas del usuario, con el fin de garantizar el pago de salarios a los funcionarios (as) en las fechas establecidas, dentro del marco normativo vigente de la Institución.

**Metas**

- 1) Tramitar 35.000 acciones de personal (nombramientos, permisos, ceses, incapacidades, otros)

**Indicadores meta 1**

Acciones de Personal Tramitadas  
Numero de acciones recibidas

- 2) Actualizar y dar respuesta oportuna al 70% de los informes de control interno reportados.

**Indicadores meta 2**

Numero de reportes respondidos

- 3) Atender las solicitudes específicas del usuario

**Indicadores meta 3**

solicitudes atendias  
solicitudes recibidas

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Proporcionar seguridad razonable, en el pago de salarios, con base en la leyes y reglamentos internos, con el fin de garantizar a la Institución el proceso realizado.

2. Planificar, desarrollar y evaluar el Sistema de Gestión de la Calidad en la Oficina de Recursos Humanos

**Metas**



UNIDAD: 05010200 ==> OFICINA DE RECURSOS HUMANOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1) Revisión por muestreo de las 12 nóminas mensuales ordinarias de salario que se emiten en el año y las que corresponden a aguinaldo y salario escolar y aumento de sueldo.

**Indicadores meta 1**

cantidad de inconsistencias encontradas en cada planilla  
cantidad de casos revisados de la muestra

- 2) Revisión de liquidaciones de derechos laborales que superen el monto de ₡1.000.000.00

**Indicadores meta 2**

cantidad de liquidaciones devueltas por inconsistencias

Tiempo promedio de revisión pago de liquidaciones

- 3) Revisión de pago de vacaciones al personal docente interino que superan el monto de ₡800.000.00

**Indicadores meta 3**

Cantidad de pagos de vacaciones a docentes interinos con inconsistencias  
Cantidad pagos de vacaciones revisadas

- 4) Realizar el análisis del 30% de los procesos que desarrolla la ORH al finalizar el año 2013

**Indicadores meta 4**

Cantidad de procedimientos existente / Procesos analizados

- 5) Capacitar al 100% de los funcionarios involucrados directamente en funciones del Sistema de Gestión de la Calidad durante el primer semestre del 2013.

**Indicadores meta 5**

Funcionarios involucrados SGC / Funcionarios capacitados

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Promover, desarrollar y facilitar las herramientas necesarias en el campo de las tecnologías de la información y la comunicación que permitan la prestación efectiva de los servicios que brinda la Oficina de Recursos Humanos.

**Metas**

- 1) Generar los pagos de la planilla en las fechas previstas y sin errores

**Indicadores meta 1**

porcentaje de planillas pagadas a tiempo.

- 2) Mantener disponibles los procesos de vacaciones, AP, y demás procesos accedidos desde dependencias externas todos los días del año.

**Indicadores meta 2**

Porcentaje de días del año que los procesos están disponibles para la comunidad universitaria.

- 3) Continuar desarrollando aplicaciones que garanticen la conservación de los datos, faciliten el flujo electrónico de la información y evite la impresión de reportes y formularios para ahorrar en materiales de impresión

**Indicadores meta 3**

N° de reportes y formularios electrónicos.

- 4) Utilizar software libre para disminuir el uso de software privativo y ampliar el aprovechamiento de equipos con limitados recursos.

**Indicadores meta 4**

N° de aplicaciones instaladas y en uso.



UNIDAD: 05010200 ==> OFICINA DE RECURSOS HUMANOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Estimular el mejoramiento continuo de los funcionarios (as) administrativos de la Institución, mediante actividades de capacitación tendientes a desarrollar una actitud positiva hacia el trabajo.

**Metas**

- 1) Llevar a cabo 4 talleres en el área del Talento Humano, para fortalecer los puestos de Jefaturas Administrativas, Seguridad Institucional y los que brindan servicio al usuario

**Indicadores meta 1**

realización de talleres =  
talleres programados / talleres realizados

efectividad de convocatoria= numero de personas capacitadas / personas confirmadas

efectividad del taller= número de evaluaciones positivas / evaluaciones aplicadas

- 2) Llevar a cabo 03 talleres en las Sedes Regionales, en temas afines con las necesidades de capacitación de los funcionarios y funcionarias administrativas de las Sedes Regionales.

**Indicadores meta 2**

Realización de talleres =  
talleres programados / talleres realizados

efectividad de la convocatoria = número de personas capacitadas / personas confirmadas

efectividad del taller= número de evaluaciones positivas / evaluaciones aplicadas

- 3) Brindar 04 talleres de Comunicación Oral, fortaleciendo a los funcionarios y funcionarias en materia de servicio al usuario, con el propósito de modificar positivamente sus actitudes y formas de relacionarse con los usuarios.

**Indicadores meta 3**

Realización de talleres = talleres programados / talleres realizados

efectividad de la convocatoria = número de personas capacitadas / personas confirmadas

efectividad del taller= número de evaluaciones positivas / evaluaciones aplicadas

- 4) Realizar 05 actos de reconocimiento al personal administrativo de la Universidad de Costa Rica con más de 20 años de laborar para la institución

**Indicadores meta 4**

Actos reconocimiento realizados

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2014**



---

**UNIDAD: 05010200 ==> OFICINA DE RECURSOS HUMANOS**

**PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad**

---

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 05020200 ==> OFICINA DE SUMINISTROS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración  
SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: PARTIDA X PARTIDA

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡142.629.262  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Garantizar a las diferentes instancias de la Universidad de Costa Rica el abastecimiento de los bienes y servicios necesarios para su normal funcionamiento, en acatamiento a lo establecido en la Ley de Contratación Administrativa y su Reglamento; así como la normativa interna y/o externa que tiene relación con la materia.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Tramitar oportunamente todas las solicitudes de contratación de bienes y servicios (dentro del cronograma de compras establecido) así como las actividades conexas, requeridas por los usuarios; con el fin de garantizar la continuidad del servicio público que la institución brinda.

**Metas**

- 1) Tramitar el 100% de las solicitudes de compra de bienes y servicios requeridas por las unidades usuarias

**Indicadores meta 1**

Cantidad de solicitudes tramitadas/cantidad de solicitudes recibidas.

- 2) Despachar el 100% de las requisiciones de materiales tramitadas al Almacén de Suministros

**Indicadores meta 2**

Cantidad de requisiciones tramitadas/Cantidad de requisiciones recibidas.

- 3) Realizar el 100% de los desalmacenajes correspondientes a donaciones y desalmacenajes especiales, durante el 2014.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de desalmacenajes, donaciones, desalmacenajes especiales realizados/cantidad de desalmacenajes, donaciones y desalmacenajes especiales solicitados.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Establecer un sistema de Gestión de Calidad que incorpore la mejora continua en los procesos de OSUM.

**Metas**



UNIDAD: 05020200 ==> OFICINA DE SUMINISTROS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1) Documentar e implementar los procesos de acuerdo a lo que establece la Norma ISO 9001:2008 (Contar con un Sistema de Gestión de la calidad para finales del 2014)

**Indicadores meta 1**

Porcentaje de implementación del sistema de Gestión de la calidad

- 2) Capacitar a funcionarios en temas generales (toda la oficina) y específicos (Gestores) de gestión de calidad

**Indicadores meta 2**

Cantidad de Funcionarios capacitados

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.  
4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos  
4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control  
4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones  
4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Apoyar y fiscalizar la gestión de las Unidades de Compra Especializadas

**Metas**

- 1) Realizar al menos una visita de seguimiento a las Unidades de Compra Especializadas

**Indicadores meta 1**

Cantidad de visitas realizadas a Las Unidades de Compras Especializadas.

- 2) Gestionar al menos tres talleres de capacitación en el 2014, dirigidos a los encargados de la Unidades de Compras Especializadas con el objetivo de fortalecer los conocimientos.

**Indicadores meta 2**

Talleres de capacitación realizados/talleres programados para el año 2014

- 3) Capacitar el 100% de los encargados de las Unidades de Compras Especializadas en temas propios de la materia.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de Funcionarios capacitados

- 4) Realización de al menos 2 reuniones de coordinación con las Unidades de Compra Especializadas

**Indicadores meta 4**

Cantidad de reuniones realizadas/cantidad de reuniones programadas

- 5) Revisar el 40% de los procesos de contratación realizados por las Unidades de Compras Especializados al menos una vez al año

**Indicadores meta 5**

Cantidad de procesos de contratación auditados/Cantidad de procesos de contratación tramitados.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional  
4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 05020200 ==> OFICINA DE SUMINISTROS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Generar un proceso de fortalecimiento y desarrollo de las Unidades de Compras Especializadas de las Sedes Regionales dentro de las políticas institucionales de regionalización.

**Metas**

- 1) Realizar sesiones de trabajo con las Unidades de Compras Especializadas de las Sedes Regionales

**Indicadores meta 1**

Cantidad de sesiones de trabajo realizadas con las Unidades de Compra Especializadas de las Sedes Regionales

- 2) Determinar las necesidades de capacitación de acuerdo a los resultados obtenidos en las auditorías

**Indicadores meta 2**

Cantidad de capacitaciones realizadas.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 05020301 ==> UNIDAD DE COORDINACION (OFIC DE SERV GENERALES)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Administración  
SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡77.109.622  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Brindar a toda la comunidad universitaria los servicios básicos y de carácter general, mediante la planificación, dirección, coordinación, control y evaluación de las distintas secciones que conforman la Oficina de Servicios Generales, por medio de las cuales se brindan los servicios de mantenimiento de planta física, maquinaria y equipo de la Universidad; el diseño y la construcción de obras, distribución de espacios y remodelaciones; servicios de transporte, correo, limpieza y ornato, fotocopiado, la vigilancia de los bienes muebles e inmuebles y la protección a la integridad física de las personas que permanecen o visitan el Campus Universitario.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Planificar, organizar, coordinar y controlar los esfuerzos operativos, técnicos, profesionales y los recursos económicos, materiales de las secciones de Mantenimiento y Construcción, Maquinaria y Equipo, Gestión de Servicios Contratados, Transportes, Seguridad y Tránsito, así como de las unidades de Coordinación, Bodega de Activos Recuperados, Cómputo y Conserjería para la prestación eficiente y eficaz de los servicios que se brindan a la comunidad universitaria.

**Metas**

1) Garantizar que los servicios solicitados por los usuarios de las Secciones de Mantenimiento y Construcción (8500 solíc de mantenimiento preventivo y correctivo de planta física y remodelaciones) Maquinaria y Equipo (2800 solicitudes de servicios), Transportes (10000 giras) correo (1000000 de documentos trasegados), Gestión de Servicios Contratados (140 servicios de limpieza, 300 m2 de fumigación, 13 locales de servicio de fotocopiado) y Seguridad y Tránsito (130 denuncias) se atiendan durante el primero y segundo semestre del 2014.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de solicitudes atendidas

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional  
4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria  
4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional  
4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.  
4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos  
4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control

---



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 05020301 ==> UNIDAD DE COORDINACION (OFIC DE SERV GENERALES)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Desarrollar un plan de capacitaciones para el personal de la OSG con el fin de actualizar los conocimientos del recurso humano de acuerdo con las necesidades detectadas y mejorar la calidad de los servicios que se brindan a la comunidad universitaria.

**Metas**

- 1) coordinar 10 capacitaciones durante el primer y segundo semestre 2014

**Indicadores meta 1**

cantidad de capacitaciones realizadas

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Ejecutar el presupuesto asignado brindando apoyo a las secciones que conforman esta oficina, para la atención de las diferentes necesidades institucionales y el bienestar de la comunidad universitaria.

**Metas**

- 1) Ejecutar en un 100% el presupuesto asignado, durante el primero y segundo semestre del 2014.

**Indicadores meta 1**

Presupuesto ejecutado / presupuesto asignado

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

0

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Asegurar la ejecución del presupuesto asignado a las diferentes unidades ejecutoras de esta oficina, en aras de favorecer la transparencia y rendición de cuentas.

**Metas**

- 1) Evaluar mensualmente los movimientos presupuestarios de cada una de las secciones de acuerdo con los informes del SIAF
-



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 05020301 ==> UNIDAD DE COORDINACION (OFIC DE SERV GENERALES)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

Cantidad de evaluaciones realizadas

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Desarrollar e implementar un sistema de gestión de calidad para garantizar que los servicios que se realizan cumplan con los requisitos para satisfacción de los usuarios.

**Metas**

1) Implementar 5 servicios de gestión de calidad en la OSG durante el primer y segundo semestre del 2014

**Indicadores meta 1**

servicios de gestión de calidad implementados

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 05020302 ==> SECCION DE CONSTRUCCIONES Y MANTENIMIENTO  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Administración  
SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡187.580.653  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡0

**OBJETIVO GENERAL:**

Brindar mantenimiento preventivo y correctivo a la planta física, al mobiliario, zonas verdes, instalaciones eléctricas, aceras, calles y parqueos de la Sede Central, así como la remodelación de planta física tanto de la Sede Central como de las Sedes Regionales y Recintos Universitarios, para contribuir al desarrollo de las actividades de la docencia, la investigación, la acción social, el bienestar estudiantil y la administración en general, en condiciones óptimas para su desempeño.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Atender las solicitudes de trabajo tanto de emergencias como regulares, generadas por las unidades académicas y administrativas e institutos y centros de investigación, para el mantenimiento preventivo y correctivo de la planta física, que aseguren condiciones apropiadas para las actividades académicas y laborales.

**Metas**

1) Atender las solicitudes de mantenimiento preventivo y correctivo que generen las unidades académicas, oficinas administrativas, los centros e institutos de investigación, un total de 8500 órdenes, en el I y II semestre del 2014 en la Sede Central.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de órdenes de trabajo atendidas.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.  
4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos  
4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Recolectar los residuos sólidos ordinarios (orgánicos e inorgánicos), reciclables, de manero especial y escombros que produce la comunidad universitaria, para mejorar las condiciones de trabajo y de estudio, manteniendo un ambiente sano y libre de contaminación.

**Metas**

1) Recolectar los desechos orgánicos, inorgánicos y escombros, un total de 800 toneladas métricas, durante el 2014, en la Sede Central.

---



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 05020302 ==> SECCION DE CONSTRUCCIONES Y MANTENIMIENTO  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

Cantidad de toneladas recolectadas y entregados para su disposición en un Relleno Sanitario Autorizado.

- 2) Recolectar el material reciclable producto de las actividades ordinarias de la institución y remitirlo a un Centro de Acopio autorizado, para un total de 200 toneladas métricas durante el año 2014

**Indicadores meta 2**

Cantidad de material recolectado separado por tipo de material y reciclado en un Centro Autorizado.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.  
4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos  
4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control  
5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural  
5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Brindar mantenimiento a las vías de comunicación: aceras, rampas, etc. para que estén en óptimas condiciones de uso y en procura del bienestar físico de las personas: estudiantes, funcionarios y visitantes de la Institución.

**Metas**

- 1) Mantener las vías de comunicación condiciones adecuadas, mantenimiento de aceras y rampas de acceso en la Sede Central, se proyecta la intervención de 1000 mts2 durante el 2014.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de metros cuadrados (areas) intervenidos.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.  
4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos  
4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Ejecutar los proyectos específicos de mantenimiento (proyectos 951 al 961) para dar respuesta a los requerimientos de mantenimiento preventivo y correctivo, así como las remodelaciones y construcciones nuevas, solicitadas por la comunidad universitaria.

**Metas**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 05020302 ==> SECCION DE CONSTRUCCIONES Y MANTENIMIENTO  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

1) Ejecutar 40 proyectos de mantenimiento preventivo, correctivo y remodelaciones de la planta física (951 al 961), durante el I y II semestre del 2014, en la Sede Central, Recintos y Sedes Universitarias.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de proyectos ejecutados.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Realizar obras de infraestructura por contrato y con personal de la Sección de Mantenimiento y Contrucción (civil y eléctrica) , para solucionar las diferentes necesidades de la comunidad universitaria de la Sede Central, Sedes Regionales y Recintos Universitarios.

**Metas**

1) Mejorar la planta física de las instalaciones universitarias para el de desarrollo de actividades de docencia, investigación, acción social y administración, 60 proyectos, durante el I y II semestre del 2014, en la Sede Central, Sedes Regionales y Recintos Universitarios.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de obras atendidas.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 05020303 ==> SECCION DE CORREOS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración  
SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡1.509.316  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Brindar el servicio de recepción y envío de correspondencia nacional e internacional de la Institución en forma ágil, eficiente y segura, para que todo el personal universitario (administrativos, docentes, investigadores, etc.) obtengan la información con seguridad en tiempo y estado rastreando y confirmando los envíos por medio del Sistema Institucional de Correspondencia SIC.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Trasegar el envío y recepción de toda la correspondencia institucional (paquetes, cartas, impresos (libros, revistas, etc.), material de estudio científico, certificados, Sacas M, encomiendas, EMS, pasaportes, Notificaciones Judiciales, entre otros), tanto nacional como internacional, interna y externa, en una forma seguro, expedita y eficiente, con el fin de que todos los funcionarios universitarios realicen sus labores obteniendo y enviando la documentación necesaria para tal efecto.

**Metas**

- 1) Aumentar la cantidad de correspondencia trasegada a través del Sistema Institucional de Correspondencia a un 10% más de trasiegos según el total para diciembre 2013.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de trasiegos realizados.

- 2) Aumentar la cantidad de capacitaciones dirigida a los usuarios del SIC, principalmente a las Sedes Regionales, Recintos, Estaciones Universitarias, Jardín Lánkaster, entre otros.

**Indicadores meta 2**

Número de usuarios capacitados en el trasiego de correspondencia por medio del Sistema Institucional de Correspondencia.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 05020304 ==> SECCION DE TRANSPORTES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración

SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡874.311.764

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Brindar servicio de transporte a toda la comunidad universitaria, para el cumplimiento de las actividades institucionales, así como el mantenimiento preventivo y correctivo de la flotilla de vehículos institucionales.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Atender las diferentes giras solicitadas y programadas por los diferentes usuarios de la comunidad universitaria, con el objeto de apoyar en el cumplimiento de las metas institucionales en las áreas de docencia, investigación, vida estudiantil, acción social y administración.

**Metas**

- 1) Atender 10.000 giras solicitadas y programadas por las unidades académicas y administrativas de la institución, con el objeto de cumplir con las actividades de la docencia, la investigación, la acción social y la administración

**Indicadores meta 1**

Solicitudes de servicios de transportes realizadas

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Agrupar las giras solicitadas a los mismos destinos y horarios equivalentes con el fin de reducir el consumo de combustible de la flotilla vehicular de la Sección de Transportes

**Metas**

- 1) Agrupar 100 giras de acuerdo al destino de los vehículos para evitar que varios vehículos realicen la misma ruta.

**Indicadores meta 1**

Giras conjuntas

**Indicadores meta 2**





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 05020304 ==> SECCION DE TRANSPORTES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Realizar 4 capacitaciones al personal de la Sección de Transportes, en las diferentes áreas de trabajo, con el objeto de promover nuevas técnicas de trabajo, mejorar el trato con los usuarios

**Metas**

- 1) Brindar 3 capacitaciones a los mecánicos en el área de mecánica automotriz

**Indicadores meta 1**

Capacitaciones realizadas

- 2) Brindar a todo el personal de la Sección, una capacitación en el área de servicio al cliente.

**Indicadores meta 2**

capacitaciones realizadas

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Brindar servicios de transportes de calidad y mantener comunicación directa con los usuarios mediante cuestionarios y charlas y via telefónica.

**Metas**

- 1) Realizar 3 cuestionarios al año para evaluar el desempeño de los funcionarios en los servicios prestados por la Sección de transportes.

**Indicadores meta 1**

Cuestionarios realizados quejas y denuncias recibidas

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 05020304 ==> SECCION DE TRANSPORTES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 05020305 ==> SECCION DE SEGURIDAD Y TRANSITO  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración  
SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡387.827.029  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Brindar vigilancia y seguridad a los bienes de la Institución, salvaguardar la integridad física de las personas, regular y controlar lo relativo al tránsito la Universidad para proteger tanto a la Comunidad Universitaria como a sus bienes patrimoniales.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Velar por la seguridad y bienestar de los miembros de la Comunidad Universitaria, para el disfrute de las libertades públicas.

**Metas**

- 1) Capacitar a 150 oficiales de seguridad, tanto en material policial como ciudadana, para brindar mayor apoyo a la Comunidad Universitaria

**Indicadores meta 1**

Porcentaje de personal capacitado

%= total de personas capacitadas/ total de personas programadas

- 2) Dotar de equipo e implementos necesarios para facilitar la labor de los oficiales, acorde a sus responsabilidades. (80 radios de comunicación y 50 chalecos antibalas)

**Indicadores meta 2**

Cantidad de equipo adquirido

- 3) Atender las denuncias presentadas en el año, ya sea de hechos vandálicos, hurtos, robos, y medir el comportamiento de la delincuencia en la Universidad.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de denuncias atendidas

- 4) Realizar la demarcación de parqueos a nivel insitucional

**Indicadores meta 4**

Cantidad de espacios demarcados

- 5) Atender la regulación vial y velar por el cumplimiento de la Ley de Tránsito

**Indicadores meta 5**

Cantidad de boletas tramitadas

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.  
5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral  
5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 05020306 ==> SECCION DE SERVICIOS CONTRATADOS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración  
SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡864.784.131  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Satisfacer la demanda Institucional de los servicios de limpieza de instalaciones, vigilancia, fumigación, servicios de alimentación de sodas y comedores universitarios, fotocopiado oficial, estudiantil y público en general, mediante la modalidad de servicios contratados con empresas privadas que de manera ágil y oportuna brinden los servicios, garantizando al usuario la atención continua, confiable, segura y económica en las diferentes sedes de la Universidad de Costa Rica.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Coordinar, facilitar y evaluar los servicios de fotocopiado estudiantil y público en general, mediante la gestión de contratos de concesión de locales dados a terceras personas, para satisfacer las necesidad Institucional en cuanto a este servicio

**Metas**

- 1) Mantener en servicio los 13 locales de fotocopiado estudiantil contratados en la Institución, los cuales se encuentran distribuidos de la siguiente forma: 6 en la Sede Rodrigo Facio y 7 en sedes y recintos regionales.

**Indicadores meta 1**

Locales arrendados.

- 2) Desarrollar nuevos procesos de licitación pública para los trece locales destinados a la prestación de servicios de fotocopiado por vencer.

**Indicadores meta 2**

Locales a renovar/Total de locales arrendados.

- 3) Realizar una evaluación administrativa a los trece locales de fotocopiado para determinar el cumplimiento contractual por parte de los concesionarios y la satisfacción por parte de los usuarios directos del servicio.

**Indicadores meta 3**

Evaluaciones realizadas a locales/Total de locales a evaluar.

- 4) Aplicar a los usuarios de los trece locales de fotocopiado un instrumento de evaluación semestral de servicios de fotocopiado estudiantil para conocer la percepción del servicio por parte de los usuarios.

**Indicadores meta 4**

Usuarios evaluados/Total de usuarios a evaluar

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**



UNIDAD: 05020306 ==> SECCION DE SERVICIOS CONTRATADOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Coordinador, facilitar y evaluar los servicios de alimentación en sodas y comedores universitarios, mediante la gestión de contratos de concesión de locales dados a terceras personas, para satisfacer las necesidades Institucionales en cuanto a este servicio

**Metas**

- 1) Mantener en funcionamiento los 18 locales de comedor y sodas universitarias ubicados diez en la Sede Central y ocho en Sedes y Recintos de la Universidad

**Indicadores meta 1**

Locales arrendados.

- 2) Elaborar e impartir un taller relacionado con el área de nutrición y salud ambiental con los concesionarios y trabajadores de los servicios de alimentación, con la finalidad de fortalecer una adecuada alimentación a los estudiantes, docentes y administrativos

**Indicadores meta 2**

Talleres realizados / talleres programados

- 3) Realización de una evaluación integral a los 18 centros de alimentación universitario para determinar el cumplimiento contractual por parte del concesionario y la satisfacción por parte de los usuarios directos de los servicios.

**Indicadores meta 3**

Evaluaciones realizadas a locales/Total de locales a evaluar.

- 4) Realizar un taller relacionado con la gestión de calidad en servicio de alimentación a todos los concesionarios de estos servicios.

**Indicadores meta 4**

Talleres realizados / talleres programados

- 5) En forma coordinada con la Comisión de Sodas y Comedores Universitarios, antes del vencimiento de cada licitación, actualizar carteles de acuerdo a las necesidades y normativa vigente la realidad actual.

**Indicadores meta 5**

Carteles actualizados / nuevas licitaciones

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.  
3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales  
4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control  
5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.  
5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Planificar, coordinar, controlar, evaluar y facilitar los servicios de limpieza a las unidades académicas y administrativas que así lo requieran para su operación continua, mediante la gestión de contratos dados a terceras personas

**Metas**

- 1) Mantener el servicio de limpieza en las 140 Unidades académicas y administrativas (Aprox. 92.250 M2) formalizadas durante el año 2013, garantizando presupuesto que permita gestionar contrataciones nuevas o prórrogas de las existentes.

**Indicadores meta 1**

Unidades atendidas con servicios contratados/Total de unidades que requieren servicios contratados.

- 2) Atender un 85% las nuevas necesidades de limpieza que cuentan con el aval de un estudio de la VRA y con el presupuesto correspondiente para la contratación.

**Indicadores meta 2**

cantidad de nuevas necesidades / unidades atendidas

- 3) Realizar al menos dos inspecciones anuales de los servicios de limpieza contratada para determinar el cumplimiento contractual por parte de la empresa contratada.



UNIDAD: 05020306 ==> SECCION DE SERVICIOS CONTRATADOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 3**

Inspecciones realizadas / inspecciones programadas

- 4) Implementar un sistema de control sistematizado para las 140 unidades usuarias para el debido seguimiento del cumplimiento del contrato y que genere registros confiables

**Indicadores meta 4**

Unidades usuarias / registros obtenidos

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Planificar, coordinar, contratar, controlar y facilitar los servicios de fotocopiado para uso oficial a las unidades académicas y administrativas de la Institución, mediante la gestión de contratos de arrendamiento de máquinas por parte de terceras personas.

**Metas**

- 1) Garantizar el servicio de fotocopiado institucional al menos en 186 unidades académicas y administrativas de la Institución, por medio de la nueva licitación de arrendamiento de 186 máquinas multifuncionales, que incluya el fax, scanner, impresión, fotocopidora, mantenimiento y suministro de consumibles, según las necesidades particulares de cada unidad usuaria.

**Indicadores meta 1**

Unidades atendidas con servicios contratados/Total de unidades que requieren servicios contratados.

- 2) Brindar el servicio de fotocopiado institucional a todas las unidades que lo soliciten de acuerdo con sus necesidades

**Indicadores meta 2**

Unidades atendidas / unidades solicitantes

- 3) Brindar el mantenimiento preventivo al 100% de los equipos multifuncionales según la programación en el cronograma anual

**Indicadores meta 3**

visitas realizadas / visitas programadas

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Planificar, coordinar, contratar, evaluar y facilitar los servicios de vigilancia a las unidades académicas o administrativas que así lo requieran, mediante la gestión de contratos de servicios dados a terceras personas

**Metas**

- 1) Garantizar el presupuesto para el servicio de vigilancia en las cinco unidades a las que se le brinda el servicio.

**Indicadores meta 1**

Totalidad de unidades atendidas



UNIDAD: 05020306 ==> SECCION DE SERVICIOS CONTRATADOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

2) Realizar una evaluación semestral sorpresiva a cada una de las cinco unidades a las que se da servicio de vigilancia para determinar el cumplimiento por parte de la empresa

**Indicadores meta 2**

Evaluaciones realizadas / evaluaciones programadas

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Planificar, coordinar, contratar, evaluar y facilitar los servicios de fumigación a las unidades académicas o administrativas que así lo requieran, mediante la gestión de contratos de servicios brindados empresas fumigadoras.

**Metas**

1) Realizar dos fumigaciones anuales a todas las instalaciones de la Universidad (330.000m<sup>2</sup>) para el exterminio y control de las diferentes plagas que atentan contra la salud de la Comunidad Universitaria.

**Indicadores meta 1**

Fumigaciones por unidad realizadas / fumigaciones por unidad programadas

2) Atender todas las situaciones de emergencia en cuanto al control o exterminio de plagas de insectos o roedores en las instalaciones universitarias de todo el país.

**Indicadores meta 2**

Emergencias atendidas / emergencias presentadas

3) Formular un plan de fumigación institucional de acuerdo con las prioridades y características de las unidades solicitantes.

**Indicadores meta 3**

Plan institucional elaborado

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 05020306 ==> SECCION DE SERVICIOS CONTRATADOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Asegurar el cumplimiento contractual y la calidad de los servicios contratados mediante la aplicación de mecanismos de control y evaluación, a servicios tales como: alimentación, limpieza, vigilancia, fotocopiado oficial y fotocopiado al público,; los cuales propician y facilitan la función sustantiva garantizando la ejecución del servicio y la calidad de vida de los usuarios universitarios.

**Metas**

1) Elaborar un sistema automatizado para el control y seguimiento de los contratos de limpieza, vigilancia, fumigación, alimentación y fotocopiado.

**Indicadores meta 1**

Programa elaborado

2) Lograr que el 100% del presupuesto requerido necesario para la operación de la sección, como producto de los ingresos percibidos por concepto de pagos de canon y concesiones de los locales de alimentación y fotocopiado.

**Indicadores meta 2**

Presupuesto requerido / total de ingresos presupuesto

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 05020309 ==> SECCION MANTEN. DE MAQUINARIA Y EQUIPO  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración  
SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡554.309.471  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Brindar servicios de mantenimiento preventivo y correctivo ajustados a las necesidades de nuestros usuarios y entregados de forma ágil y oportuna con el fin de apoyar el logro de las metas institucionales.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Contratar los servicios de mantenimiento preventivo y correctivo de todos los elevadores que se encuentran instalados en diferentes edificios del campus Rodrigo Facio y de la Sede de Occidente con el fin de asegurar el acceso de los visitantes, estudiantes y funcionarios universitarios y en congruencia con lo establecido en la Ley 7600.

**Metas**

- 1) Efectuar una visita mensual de mantenimiento preventivo para cada elevador de la Universidad de Costa Rica.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de visitas de mantenimiento preventivo realizadas por cada mes del año para cada elevador

- 2) Atender el 100% de las solicitudes de mantenimiento correctivo de elevadores

**Indicadores meta 2**

Cantidad de solicitudes de mantenimiento correctivo de elevadores en función de las solicitudes recibidas

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.  
3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación  
5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.  
5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Brindar soluciones de mantenimiento a las solicitudes de nuestros usuarios en las áreas de refrigeración, vapor, electromecánica, óptica, laboratorio y equipos de oficina con el fin de apoyar la gestión de las diferentes dependencias universitarias.

**Metas**

- 1) Lograr un nivel de servicio superior o igual al 75%



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 05020309 ==> SECCION MANTEN. DE MAQUINARIA Y EQUIPO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

Nombre: Nivel de servicio

Fórmula de cálculo: (Cantidad total de ordenes de trabajo atendidas/Cantidad total de ordenes de trabajo recibidas)\*100

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Brindar asesoría técnica a todas las dependencias universitarias que requieran asesoría en materia de especificaciones técnicas, uso y calidades de equipos de refrigeración, vapor, óptica, oficina y electromecánica con el fin de asegurar la compra de equipos ajustados a las necesidades de nuestros usuarios

**Metas**

- 1) Brindar solución al 100% de las solicitudes planteadas por las dependencias universitarias en materia de asesoría técnica en las áreas refrigeración, vapor, óptica, oficina y electromecánica.

**Indicadores meta 1**

Nombre: Asesorías Brindadas

Unidad de Medida: (Cantidad de solicitudes de asesorías brindadas/cantidad de solicitudes de asesorías recibidas)\*100

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Brindar soluciones de mantenimiento a las Sedes, Recintos, Fincas y Estaciones experimentales mediante visitas periódicas con el fin de desconcentrar los servicios brindados por la Sección de Mantenimiento de Maquinaria y Equipo.

**Metas**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 05020309 ==> SECCION MANTEN. DE MAQUINARIA Y EQUIPO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

1) Realizar al menos 20 giras de mantenimiento a dependencias universitarias ubicadas fuera de las fincas I, II y II.

**Indicadores meta 1**

Indicador: Giras realizadas

Fórmula de cálculo: Cantidad de giras de mantenimiento realizadas durante el año

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 06010000 ==> CONSEJO UNIVERSITARIO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración

SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡128.479.874

RECOMENDADO EN APOYO: ₡0

**OBJETIVO GENERAL:**

Orientar el quehacer de la Universidad de Costa Rica, a través de la definición de políticas institucionales, la fiscalización de la gestión universitaria, la aprobación de la normativa de carácter general y del presupuesto Institucional, a fin de cumplir con los propósitos establecidos en el Estatuto Orgánico.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Actualizar la normativa universitaria de aplicación general (Estatuto Orgánico y Reglamentos) de acuerdo con las necesidades institucionales, para que la comunidad universitaria disponga de instrumentos normativos acordes con la evolución institucional.

**Metas**

- 1) Aprobar y enviar a la Asamblea Colegiada Representativa dos modificaciones al Estatuto Orgánico

**Indicadores meta 1**

Modificaciones estatutarias aprobadas.

- 2) Emitir, revisar, modificar y aprobar la normativa de aplicación general, para un total de ocho estudios relacionados con nueva reglamentación y modificaciones a las normas vigentes.

**Indicadores meta 2**

Asuntos reglamentarios aprobados.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Aprobar el presupuesto ordinario, los presupuestos extraordinarios, las modificaciones presupuestarias y las licitaciones públicas, de acuerdo con su competencia, para que la Universidad disponga de los recursos necesarios que permitan atender el quehacer institucional.

**Metas**

- 1) Dar contenido económico al quehacer institucional a través de la aprobación del presupuesto ordinario.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 06010000 ==> CONSEJO UNIVERSITARIO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

Presupuesto ordinario de la institución aprobado.

- 2) Dar contenido económico al quehacer institucional a través de la aprobación de dos presupuestos extraordinarios.

**Indicadores meta 2**

Presupuestos extraordinarios aprobados.

- 3) Dar contenido económico al quehacer institucional a través de la aprobación de 10 modificaciones presupuestarias.

**Indicadores meta 3**

Modificaciones presupuestarias aprobadas.

- 4) Dar contenido económico al quehacer institucional a través de la aprobación de dos licitaciones públicas durante el 2014.

**Indicadores meta 4**

Licitaciones públicas aprobadas.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.  
4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos  
4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control  
5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Resolver, por medio de acuerdos, los recursos jurídicos que le competen al Consejo Universitario, según lo estipula el artículo 228, inciso b) del Estatuto Orgánico, para atender los asuntos que en materia jurídica presentan los miembros de la comunidad universitaria o quienes se encuentren legitimados para hacerlo y aplicar así la equidad y la justicia en el ámbito universitario.

**Metas**

- 1) Resolver diez recursos jurídicos durante el año.

**Indicadores meta 1**

Recursos jurídicos resueltos.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global  
5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Emitir los criterios sobre los proyectos de ley que son consultados por la Asamblea Legislativa, en concordancia con el artículo 88 de la Constitución Política, para cumplir con el mandato constitucional y externar así la opinión sobre asuntos de interés institucional y nacional.



UNIDAD: 06010000 ==> CONSEJO UNIVERSITARIO  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

#### Metas

1) Remitir a la Asamblea Legislativa al menos 20 criterios sobre los Proyectos de Ley que son consultados al Consejo Universitario.

##### Indicadores meta 1

Criterios sobre Proyectos de Ley remitidos.

##### Indicadores meta 2

##### Indicadores meta 3

##### Indicadores meta 4

##### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local

#### OBJETIVO ESPECÍFICO: 05

Resolver, por medio de acuerdos, los asuntos institucionales que son de su competencia, relacionados con Docencia, Acción Social, Investigación, Vida Estudiantil.

#### Metas

1) Resolver durante el año cinco asuntos institucionales relacionados con el quehacer académico.

##### Indicadores meta 1

Asuntos de política académica resueltos.

##### Indicadores meta 2

##### Indicadores meta 3

##### Indicadores meta 4

##### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias



---

UNIDAD: 06010000 ==> CONSEJO UNIVERSITARIO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
  - 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
  - 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
  - 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
  - 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
  - 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
  - 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
  - 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
  - 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.
  - 5,1,9 Estimular creación y el fortalecimiento de esp.nec. que promuevan activ. recreat., deport. y artíst.
  - 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Realizar desde la Dirección una gestión ágil, pronta y oportuna en la admisibilidad de casos, y en lo que corresponde a la formulación, aprobación, comunicación y seguimiento de los acuerdos, en atención a la función sustantiva del Consejo Universitario para beneficiar a la comunidad universitaria.

**Metas**

- 1) Elaborar setenta propuestas sobre casos en estudio para que el Consejo Universitario las analice y las discuta con el fin de tomar el acuerdo correspondiente.

**Indicadores meta 1**

Propuestas de acuerdo elaboradas.

- 2) Presentar al plenario dos informes de seguimiento de acuerdos, según lo estipulado en el Reglamento del Consejo Universitario.

**Indicadores meta 2**

Informes de seguimiento de acuerdos presentados.

- 3) Fortalecer y mejorar la divulgación del quehacer general del Consejo Universitario, mediante la publicación oportuna de información en los medios de comunicación universitarios, en la página web de este Órgano Colegiado y en el portal de la UCR, con el fin de que la comunidad universitaria se mantenga informada sobre las principales decisiones y actividades. Se publicarán cincuenta Gacetas Universitarias, cuatro ediciones del Boletín Electrónico Enlaces y ochenta actas debidamente aprobadas.

**Indicadores meta 3**

Gacetas Universitarias publicadas.

Boletines electrónicos enviados.

Actas aprobadas y distribuidas.

- 4) Organizar y ejecutar cinco actos protocolarios durante el año.

**Indicadores meta 4**

Actos protocolarios organizados y ejecutados.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
  - 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst. y del quehacer universit.
  - 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
  - 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
  - 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
  - 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
  - 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
-



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 06010000 ==> CONSEJO UNIVERSITARIO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 06020000 ==> RECTORIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Administración  
SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡605.416.098  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Desarrollar como órgano de máxima jerarquía las actividades inherentes a la gestión de gobierno y administración para cumplir con los principios, propósitos y funciones de la Institución.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Impulsar y apoyar toda actividad que fomente el desarrollo social o colabore en los campos de la enseñanza, la investigación, la acción social y la gestión de la Universidad, a fin de incrementar su participación y proyección en la sociedad a nivel nacional.

**Metas**

- 1) Establecer 85 convenios nuevos con organismos nacionales, consolidando relaciones de mutuo acuerdo que beneficien a la Institución, de conformidad con los propósitos, principios y funciones de la Institución.

**Indicadores meta 1**

Convenios nuevos.

- 2) Apoyar presupuestariamente a 5 Comisiones: Comisión Especial Interdisciplinaria, Comisión Institucional contra el Hostigamiento Sexual, Comisión Institucional de la Comunidad de Educación Superior de América Latina (CESAL), Comisión de Lactancia Materna y Comisión Instructora Institucional, por un monto de ₡350.000,00 para que cada una de las Comisiones pueda financiar los gastos de suministros de oficina y servicios de alimentación. Además, colaborar con el financiamiento del recurso humano de la siguiente manera: 1 TC Técnico Asistencial B, para Comisión Especial Interdisciplinaria, 1/2 TC Técnico Asistencial A y 1/4 TC Profesional B para la Comisión Institucional contra el Hostigamiento Sexual, 1 TC Técnico Asistencial B y 1/2 TC Profesional B para la Comisión Instructora Institucional, 1 TC Técnico Especializado B para la Comisión de la Lactancia Materna y 1 TC Técnico Especializado A para la Comisión Institucional de la Comunidad de Educación Superior de América Latina (CESAL). Además apoyar diferentes programas, como lo son el Programa de Libertad de Expresión y Derecho a la Información (PROLEDI), el Programa de Información Científica y Tecnología Satelital al Servicio de Prevención y Mitigación de los Desastres (PREVENTEC), a la Junta de Relaciones Laborales y a la Cátedra de Innovación y Desarrollo Empresarial

**Indicadores meta 2**

Presupuesto destinado para apoyar Comisiones y Programas Institucionales.  
Comisiones apoyadas con Recurso Humano.

- 3) Distribuir equitativamente los recursos económicos para apoyar la iniciativa de las diferentes Unidades de la Institución (aproximadamente 50 unidades) en la organización de foros y congresos, simposios, entre otros.

**Indicadores meta 3**

Unidades académicas y administrativas apoyadas.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**



UNIDAD: 06020000 ==> RECTORIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Brindar servicios tecnológicos a los funcionarios universitarios a fin de fomentar la comunicación, la divulgación y el desarrollo de actividades con apoyo tecnológico e información oportuna.

**Metas**

- 1) Publicar 50 documentos de interés institucional mediante el sitio web de la Rectoría.

**Indicadores meta 1**

Documentos publicados.

- 2) Enviar 1000 comunicados mediante el servicio de correo electrónico masivo a la comunidad universitaria.

**Indicadores meta 2**

Correos enviados.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Estimular la formación académica, talento humano y ética profesional en los funcionarios universitarios, para desarrollar la gestión del desempeño con personal altamente capacitado, poseedor de una conciencia crítica, innovadora y reflexiva ante la sociedad actual.

**Metas**

- 1) Atender 1000 solicitudes de viáticos al exterior para actividades de capacitación.

**Indicadores meta 1**

Solicitudes de viáticos atendidas.

- 2) Atender 170 nuevas solicitudes de dedicaciones exclusivas y 100 de remuneración extraordinaria.

**Indicadores meta 2**

Solicitudes de dedicaciones exclusivas atendidas.

Solicitudes de remuneraciones extraordinarias atendidas.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 06020000 ==> RECTORIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 06030100 ==> VICERRECTORIA DE DOCENCIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡1.944.442

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Organizar el funcionamiento de la actividad docente de la Universidad de Costa Rica, a efecto de brindar los medios necesarios para cumplir el propósito fundamental de contribuir a la formación integral de los miembros de la comunidad nacional, en los diferentes campos del conocimiento humano.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Promover el diseño, desarrollo y evaluación de los proyectos de innovación docente que contribuyan al fortalecimiento de la academia.

**Metas**

1) Aprobación de 60 proyectos de innovación docente.

**Indicadores meta 1**

Proyectos aprobados

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Realizar la apertura de concursos de antecedentes para la incorporación de profesores en régimen académico.

**Metas**

1) Publicación de dos concursos de antecedentes al año.

**Indicadores meta 1**

Concursos publicados



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 06030100 ==> VICERRECTORIA DE DOCENCIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Indicadores meta 2

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Recomendar y avalar las propuestas presentadas por el Centro de Evaluación Académica para la modificación y reestructuración de planes de estudio, apertura de carreras, elaboración de programas de cursos y desarrollo de acciones para contribuir a la formación integral de los miembros de la comunidad nacional, en los diferentes campos del conocimiento.

**Metas**

- 1) Emisión de 50 resoluciones sobre reestructuración, apertura y elaboración de programas de estudio.

**Indicadores meta 1**

Resoluciones emitidas

Indicadores meta 2

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Apoyar a las unidades académicas y Sedes Regionales para llevar a cabo la desconcentración de carreras.

**Metas**

- 1) Desconcentración de 10 carreras de acuerdo con las necesidades de las regiones según demanda, criterios y estudios de factibilidad que realicen las diferentes Sedes Regionales en su área de actividad.

**Indicadores meta 1**

Carreras desconcentradas



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 06030100 ==> VICERRECTORIA DE DOCENCIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Indicadores meta 2

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Ofrecer de acuerdo con los méritos individuales y las posibilidades institucionales, estímulos no salariales al personal docente, interino o en régimen académico.

**Metas**

- 1) Tramitar el 100% de las solicitudes presentadas por el profesorado interino o en régimen académico (becas de posgrado, permisos con o sin goce de salario y licencias), para la dedicación temporal en actividades que fortalezcan el perfil docente.

**Indicadores meta 1**

Solicitudes presentadas

Indicadores meta 2

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.

2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.



UNIDAD: 06030200 ==> VICERRECTORIA DE INVESTIGACION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: PARTIDA X PARTIDA

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: €12.298.117

RECOMENDADO EN APOYO: € 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Cubrir los costos de las actividades operativas de esta Vicerrectoría.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Apoyar las actividades sustantivas de las unidades que conforman la Vicerrectoría de Investigación.

**Metas**

- 1) Proveer de recursos necesarios para las actividades que se realizan diariamente como apoyo, promoción y evaluación de la investigación

**Indicadores meta 1**

% cantidad de actividades organizadas por la Vicerrectoría

- 2) Asesorar a las unidades de investigación en los diferentes procedimientos vinculados a la investigación: formulación y ejecución de proyectos, ejecución presupuestaria, innovación, etc.

**Indicadores meta 2**

% cantidad de capacitaciones brindadas

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artist. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioprodutivos
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo



UNIDAD: 06030200 ==> VICERRECTORIA DE INVESTIGACION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Gestionar financiamiento externo para promover el desarrollo de proyectos de impacto.

**Metas**

- 1) Financiar al año 30 proyectos de investigación con fuentes de financiamiento externo.

**Indicadores meta 1**

No. de proyectos con financiamiento externo, al año.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover la transferencia de conocimientos para impulsar la generación de innovaciones en sectores productivos públicos o privados.

**Metas**

- 1) Atender al menos 10 nuevas oportunidades de innovación al año.

**Indicadores meta 1**

No. de oportunidades de innovación gestionadas al año.

**Indicadores meta 2**





UNIDAD: 06030200 ==> VICERRECTORIA DE INVESTIGACION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Asignar presupuesto a los proyectos de investigación y promover por medio de concurso a los proyectos de mayor alcance.

**Metas**

- 1) Dar financiamiento a la mayor cantidad de proyectos de investigación de calidad.

**Indicadores meta 1**

Distribución del presupuesto por unidades de investigación y áreas académicas de acuerdo con los instrumentos de evaluación.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst. y del quehacer universit.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 06030300 ==> VICERRECTORIA DE ACCION SOCIAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Acción Social

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA ACCIÓN SOCIAL

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡4.981.608

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Fortalecer los mecanismos necesarios para que la capacidad académica institucional se ponga a disposición de los sectores de la comunidad, especialmente los más vulnerables, con el propósito de coadyuvar en las transformaciones que la sociedad requiere.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Definir las prioridades y principios generales que orientan la Acción Social, para atender los requerimientos básicos internos que coadyuven al desarrollo de esta área sustantiva.

**Metas**

1) Apoyo de solicitudes básicas provenientes de las Secciones y programas de la Vicerrectoría.

**Indicadores meta 1**

Al menos 50 solicitudes atendidas

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 06030400 ==> VICERRECTORIA DE VIDA ESTUDIANTIL  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Vida Estudiantil  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA VIDA ESTUDIANTIL  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡353.235.269  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 5.500.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Apoyar las actividades de gestión estudiantil para el logro de un ambiente y condiciones óptimas que permitan el pleno desarrollo y aprovechamiento de los estudiantes; mediante los procesos de: admisión, inducción, formación integral, atención socioeconómica, salud, orientación psicológica, académica y administrativa, y los servicios relacionados con programas deportivos, recreativos y de educación física.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Gestionar las solicitudes estudiantiles y administrativas que se presentan para trámite ante la Vicerrectoría de Vida Estudiantil, relacionadas con los procesos de admisión, permanencia, participación estudiantil y graduación, lo cual permitirá el fortalecimiento de dichos procesos.

**Metas**

- 1) Tramitar al menos 90 solicitudes de acreditaciones estudiantiles para Asambleas de Escuela, Asambleas de Facultad, Asambleas Plebiscitarias y Asamblea Colegiada Representativa.

**Indicadores meta 1**

Acreditaciones estudiantiles realizadas

- 2) Análisis y aprobación de un mínimo de 380 solicitudes de apoyo financiero complementario para estudiantes y grupos estudiantiles de la Universidad de Costa Rica, que participan en actividades de carácter internacional como seminarios, congresos, pasantías y actividades culturales y deportivas.

**Indicadores meta 2**

Solicitudes de apoyo financiero estudiantil atendidas

- 3) Evaluar y procesar como mínimo 5 casos de apoyo a estudiantes en situaciones calificadas de salud.

**Indicadores meta 3**

Casos de situaciones calificadas de salud estudiantil atendidas

- 4) Procesar al menos 3700 solicitudes de certificados de delincuencia para efectos de graduación.

**Indicadores meta 4**

Certificados de delincuencia procesados

- 5) Dar trámite para firma del Vicerrector o Vicerrectora de al menos 1000 certificaciones que solicitan los estudiantes para presentar ante instancias oficiales de orden nacional o internacional de: conclusión del plan de estudios, cursos ganados, expediente activo, expediente académico, certificación de notas, certificación de títulos.

**Indicadores meta 5**

Certificaciones tramitados

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad



---

UNIDAD: 06030400 ==> VICERRECTORIA DE VIDA ESTUDIANTIL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
  - 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
  - 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
  - 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
  - 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
  - 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
  - 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
  - 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
  - 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
  - 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
  - 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
  - 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
  - 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
  - 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
  - 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
  - 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
  - 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
  - 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
  - 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
  - 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
  - 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
  - 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
  - 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
  - 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
  - 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
  - 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
  - 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
  - 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
  - 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
  - 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
  - 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Dar resolución y seguimiento a los proyectos que presentan las dependencias y coordinaciones de Vida Estudiantil en la sede Rodrigo Facio y sedes regionales que permiten promover actividades de mejora a la convivencia estudiantil universitaria.

**Metas**

- 1) Inscribir y dar seguimiento a un mínimo de 12 proyectos de vida estudiantil con presupuesto ordinario de la Institución.

**Indicadores meta 1**

Proyectos inscritos con presupuesto ordinario.

- 2) Inscribir y dar seguimiento a un mínimo de 8 proyectos con fondos del FEES CONARE

**Indicadores meta 2**

Proyectos inscritos con fondos del FEES CONARE.

- 3) Evaluar y aprobar al menos 20 presupuestos de fondos restringidos, empresas auxiliares de las Coordinaciones de Vida Estudiantil ubicadas en las Sedes Regionales.

**Indicadores meta 3**

Presupuestos aprobados

- 4) Inscribir y dar seguimiento a un número mínimo de 30 grupos deportivos y artísticos, a solicitud de las coordinaciones de Vida Estudiantil de las Sedes Regionales.
-



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 06030400 ==> VICERRECTORIA DE VIDA ESTUDIANTIL  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 4**

Grupos deportivos y artísticos inscritos en la Vicerrectoría.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2014**



**UNIDAD:** 06030500 ==> VICERRECTORIA DE ADMINISTRACION

**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**ACTIVIDAD:** Administración

**SUBACTIVIDAD:** ASES. Y APOYO TEC. INST.

**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria

**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2014 al 31/12/2014

**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡25.254.073

**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Coadyuvar en la planificación, dirección, supervisión y evaluación de la gestión administrativa de la Universidad de Costa Rica, brindando el apoyo requerido para el cumplimiento eficaz y eficiente de las funciones sustantivas de la Institución.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Fortalecer los canales de comunicación existentes con las oficinas de la Vicerrectoría de Administración, para el cumplimiento de las directrices que regulan los procesos de la administración universitaria.

**Metas**

1) Realizar al menos una reunión semanal con los Jefes de las Oficinas de la Vicerrectoría de Administración.

**Indicadores meta 1**

Números de reuniones

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Evaluar los canales de comunicación internos, que permitan atender de manera pronta y oportuna, los asuntos que ingresan para trámite de la Vicerrectoría de Administración.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 06030500 ==> VICERRECTORIA DE ADMINISTRACION  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Metas**

1) Realizar al menos una reunión mensual con las jefaturas internas de la Vicerrectoría de Administración.

**Indicadores meta 1**

Número de reuniones

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza



UNIDAD: 06040100 ==> DECANATO DE BELLAS ARTES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡6.991.922

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Coordinar desde la Facultad de Bellas Artes la interacción interdisciplinaria en la áreas artísticas y administrativa de la docencia, la investigación y la acción social, entre las tres escuelas que la conforman ( Artes Musicales, Artes Plásticas y Artes Dramáticas) para formar profesionales en las artes, que se integren al desarrollo y transmisión de conocimientos de ellas en el contexto histórico.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Promover y apoyar el desarrollo de las Artes, mediante la realización de actividades académicas relacionadas, para contribuir a la formación artística de la comunidad universitaria y nacional.

**Metas**

- 1) Contar con al menos dos especialistas en una de las áreas artísticas por semestre, de lugares donde el tema este ampliamente desarrollado, para que capacite a docentes y estudiantes de la Facultad.

**Indicadores meta 1**

Clases magistrales, charlas, conciertos

- 2) Realizar un Festival Artístico Interdisciplinario en donde se conjunte la actividad artística de las tres escuelas de la Facultad., para que se exponga a la comunidad universitaria y en general el trabajo académico de las aulas.

**Indicadores meta 2**

conferencias, conciertos, exposición artística, concurso de carteles

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes





UNIDAD: 06040100 ==> DECANATO DE BELLAS ARTES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

promover la investigación interdisciplinaria de las artes en la Facultad, para contribuir al incipiente desarrollo de la temática a nivel universitario y nacional.

**Metas**

- 1) Dotar de al menos dos cuarto de tiempo docente, por semestre a alguna de las escuelas de la Facultad, para fortalecer el desarrollo del Proyecto de Investigación Historia de las Artes Costarricense.

**Indicadores meta 1**

nombramiento docente

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Difundir el quehacer artístico que se genera en el seno de la Facultad de Bellas Artes y poner en práctica los conocimientos adquiridos.

**Metas**

- 1) Realizar actividades culturales de carácter didáctico en el marco de los proyectos inscritos en la Facultad, como es el Festival en Bellas Artes, la Feria de las Artes, Encuentros Culturales cuatro o cinco por semestre, proyección en los medios de comunicación universitario con artículos por mes en el Semanario Universidad.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 06040100 ==> DECANATO DE BELLAS ARTES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

Conciertos del Proyecto encuentros en Bellas Artes, disco compacto, exposición artística

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 06040200 ==> DECANATO DE LETRAS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡14.156.119  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Apoyar las actividades docentes, de investigación y administrativas que se realizan dentro de la Facultad de Letras en forma directa, para mejorar los proyectos y programas de cada unidad académica.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Coordinar con las Unidades Académicas mediante reuniones periódicas del Consejo Asesor, las actividades y los acuerdos que se lleven a cabo como parte del mejoramiento continuo de la Facultad.

**Metas**

1) Realizar al menos dos reuniones del Consejo Asesor al año.

**Indicadores meta 1**

Reuniones del Consejo Asesor realizadas

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional  
1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.  
2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.  
3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.  
3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Apoyar a las Unidades Académicas en la proyección de sus actividades.

**Metas**

1) Coordinar y realizar al menos diez actividades al año, tanto culturales como sociales.

**Indicadores meta 1**

Actividades coordinadas y realizadas.



UNIDAD: 06040200 ==> DECANATO DE LETRAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Apoyar a los docentes de la Facultad en sus cursos mediante una Plataforma Digital

**Metas**

- 1) Coordinar con al menos 5 cursos para trabajar en la plataforma digital.

**Indicadores meta 1**

Cursos ejecutados en la plataforma

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 06040300 ==> DECANATO DE CIENCIAS BASICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡1.790.849

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Lograr y mejorar la articulación y vinculación entre las Escuelas de la Facultad y de la Facultad con las otras instancias universitarias, mediante el apoyo de actividades sustanciales para la docencia, investigación, acción social y administración, que se desarrollen o se impulsen desde la Facultad y de la Institución.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Llevar a cabo una gestión eficiente y eficaz, de acuerdo a las normas y políticas institucionales, mediante el debido proceso en todos los trámites y actividades docentes, de investigación, acción social y de administración, que se lleven a cabo en la Facultad de Ciencias, y que requieran de la fiscalización y control del Decanato.

**Metas**

- 1) Convocar el Consejo de Área de Ciencias Básicas, al menos una vez cada dos meses y ejecutar a la brevedad posible los acuerdos tomados y darles seguimiento.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de acuerdos del Consejo de Área ejecutados con satisfacción.

- 2) Convocar como mínimo una vez al mes al Consejo Asesor de Facultad y realizar con rapidez y exactitud lo acordado por este órgano colegiado y además brindar el seguimiento que se requiera en cada procedimiento.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de acuerdos del Consejo Asesor ejecutados con satisfacción y el tiempo de ejecución de los mismos.

- 3) Convocar a la Asamblea de Facultad mínimo en 2 ocasiones durante el año y concretar las decisiones tomada dentro del seno de dicho órgano colegiado.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de acuerdos ejecutados con éxito y la rapidez de ejecución.

- 4) Implementar el Proyecto Red IC-UCR en la institución, llevando a cabo los tres seminarios como parte del mismo.

**Indicadores meta 4**

Cantidad de docentes y estudiantes beneficiados del proyecto y el material resultado del proyecto.

- 5) Ejecutar a cabalidad, todos los trámites de seguimiento, control e implementación de gestiones administrativas que competen al Decanato de Ciencias, según lo establecido por el Estatuto Orgánico.

**Indicadores meta 5**

Cantidad de trámites de seguimiento, control e implementación de gestiones que competen a la Decanatura.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2014**



---

**UNIDAD: 06040300 ==> DECANATO DE CIENCIAS BASICAS**

**PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad**

---

- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 06040400 ==> DECANATO DE CIENCIAS ECONOMICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡29.464.738

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Desarrollar y coordinar actividades académicas que involucren a las cuatro escuelas, los posgrados y el Instituto de Investigaciones, como la Revista de Ciencias Económicas, el Doctorado en Ciencias Económicas y conferencias internacionales. Además de coordinar las actividades administrativas y de uso del edificio."

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Promover el mejoramiento académico de la Facultad de Ciencias Económicas mediante la gestión de procesos de acreditación que permitan la formación de profesionales de acuerdo a las necesidades del país.

**Metas**

1) Para 2014 impulsar y facilitar los procesos de acreditación de todos los programas académicos de la Facultad (grado y posgrado), de las 4 unidades académicas

**Indicadores meta 1**

Número de programas acreditados para el 2014

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Mejorar la planta física y búsqueda de nuevos recursos para actualización de todos los equipos con el fin de facilitar el mejoramiento del proceso de la enseñanza

**Metas**

1) Para 2014 obtener los recursos necesarios para ubicar la mayoría de los cursos dentro de nuestro edificio y equiparar con la totalidad de equipo las aulas como herramienta para el docente y estudiante.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 06040400 ==> DECANATO DE CIENCIAS ECONOMICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

Número de cursos ubicados en el edificio

2) Actualización del 50% de equipos que satisfacen las necesidades del sector docente, de investigación y administrativo.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de equipos adquiridos

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 06040500 ==> DECANATO DE EDUCACION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡13.318.053

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Fortalecer las estrategias, procesos y acciones de la Facultad de Educación, que posibiliten la gestión académica y administrativa efectiva y eficiente en consecuencia con la naturaleza de las funciones formativas de profesionales para el sistema educativo costarricense que desarrolla y con las necesidades y funciones de la Universidad y de la sociedad.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Desarrollar de manera efectiva y eficiente el trabajo universitario propio de la formación de profesiones para el sistema educativo costarricense, mediante el desarrollo de investigaciones que nutran la labor docente y que contribuyan a fortalecer una gestión académica y administrativa transparente.

**Metas**

- 1) Llevar a cabo al menos cuatro sesiones de Asamblea de Facultad en las que se gestan pronunciamientos académicos de los asambleístas en relación con los principales temas educativos de la actualidad, de la vida académica de la Facultad y donde se conocen los informes, académicos, administrativo docentes y estudiantiles de mayor importancia y significación para y del trabajo académico de la Facultad.

**Indicadores meta 1**

75 miembros que constituyen la Asamblea de Facultad, informados y gestando pronunciamientos sobre la actividad académica de la Facultad.

- 2) Llevar a cabo al menos seis Consejos Asesores de Facultad para dirimir y decidir los asuntos básicos y extraordinarios en relación con la actividad académica y administrativa de la Facultad y en apego a la normativa universitaria.

**Indicadores meta 2**

11 miembros del Consejo Asesor tomando decisiones e informándose.

- 3) Llevar a cabo al menos diez reuniones de planeamiento y seguimiento a los diversos programas y proyectos del decanato orientados a promover el desarrollo de procesos formativos y su seguimiento.

**Indicadores meta 3**

3 programas y proyectos planificados y monitoreados

- 4) Llevar a cabo al menos seis sesiones de trabajo con las direcciones de las Escuelas y el INIE de la Facultad y las direcciones las sedes regionales, para la discusión, estudio y seguimiento de los procesos formativos que se desarrollan en ellas y la propuesta de acciones y estrategias de cobertura, transformación y mejoramiento de la oferta formativa.

**Indicadores meta 4**

11 docentes, 5 directoras de las Escuelas de la Facultad de Educación e INIE y 5 directores de Sedes Regionales.

- 5) Promover el desarrollo de investigación científica que contribuya al mejoramiento de los procesos educativos, en los niveles preescolar, primaria, secundaria y universitaria.

**Indicadores meta 5**

Promover que las diferentes Unidades de la Facultad de Educación implementen al menos 15 investigaciones en el campo de la educación, las cuales se darán a conocer al Consejo Superior de Educación, Estado de la Educación y a otras instancias interesadas con el fin de promover las transformaciones que necesita el Sistema Educativo Nacional.



UNIDAD: 06040500 ==> DECANATO DE EDUCACION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Desarrollar proyectos de Acción Social con el fin de contribuir al mejoramiento de los procesos educativos que se desarrollan en las aulas del Sistema Educativo Nacional, así como organizar la Cátedra "Emma Gamboa" como base para la discusión de la formación de educadores en el nivel nacional y en el marco del proyecto educativo de la Facultad y la Universidad.

**Metas**

- 1) Realizar al menos dos sesiones de planificación de la Cátedra "Emma Gamboa".

**Indicadores meta 1**

Dos sesiones de planificación de la Cátedra "Emma Gamboa" planificadas al interior del Consejo Asesor.  
Cuatro actividades realizadas de la Cátedra, de la temática que defina el Consejo Asesor en las sesiones de planificación.

- 2) Realizar al menos cuatro actividades de la Catedra Emma Gamboa en la temática que defina el Consejo Asesor en las sesiones de planificación

**Indicadores meta 2**

Al menos 100 participantes en cada una de las actividades de las actividades de la Cátedra "Emma Gamboa".

- 3) Capacitar el menos 150 docentes en servicio mediante cursos y talleres que ofrecerá el personal docente de la Facultad de Educación, en diferentes regiones del país.

**Indicadores meta 3**

Ofrecer al menos 20 talleres sobre las áreas básicas en educación primaria a docentes en servicio.  
Ofrecer cuatro talleres a bibliotecarios escolares que no cuentan con la formación académica para desempeñar su labor.

- 4) Invitar a expertos internacionales en diversos tópicos relacionados con la educación, para que ofrezcan, conferencias, talleres, cursos al personal docente y administrativo, de la Facultad, docentes en servicio y población estudiantil.

**Indicadores meta 4**

Llevar a cabo al menos dos actividades con expertos internacionales en el campo de la educación.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública



UNIDAD: 06040500 ==> DECANATO DE EDUCACION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover en la Facultad de Educación el mejoramiento de las condiciones de infraestructura, la disponibilidad de recursos físicos y materiales, el mejoramiento de la logística de los procesos académicos del grado y posgrado y las condiciones para el desempeño académico - administrativo y administrativo de su personal, de manera que se garantice su actividad sustantiva de manera armoniosa, coherente y prospectiva.

**Metas**

1) Sustitución del mobiliario disponible en malas condiciones para el trabajo académico y académico administrativo que se desarrolla en la Facultad.

**Indicadores meta 1**

Sustitución de mobiliario en las diferentes oficinas de la Facultad de Educación.

seis archivo metálicos de cuatro gavetas,

un mueble integrado para la colocación de equipo de limpieza y materiales de limpieza, instalado en el espacio contiguo al Centro de Recursos Audiovisuales; un estante para correspondencia instalado en el área de conserjería con pizarra de corcho.

Un buzón de sugerencias.

2) Completar el proceso de rotulación del Edificio central de la Facultad y equipamiento para ofrecer información del trabajo académico y de la organización de la Unidad.

**Indicadores meta 2**

Cuatro exhibidores de acrílico para información de la actividad académica de la Facultad instalados en el edificio de la Facultad de Educación; 3 rótulos (uno para cada piso) con la información de la organización de la Facultad.

3) Sustitución de equipo disponible en malas condiciones para el trabajo académico y académico administrativo que se desarrolla en la Facultad.

**Indicadores meta 3**

Sustitución de una fotocopiadora e impresora del decanato; una impresora a color para ser ubicada en el Centro de Recursos Audiovisuales y una impresora a color para ser ubicada en el Centro de Documentación.

4) Adquisición de equipo básico de comunicación para la seguridad y efectividad del trabajo docente administrativo, en la Facultad de Educación.

**Indicadores meta 4**

Sistema de cuatro unidades de radio localizadores para ser utilizados por los conserjes y personal de servicio de la Facultad; cinco aparatos telefónicos inalámbricos para el Centro Documentación, Recursos Audiovisuales, conserjería y decanato

5) Desarrollo profesional del sector administrativo de la Facultad.

**Indicadores meta 5**

Tres sesiones de capacitación tecnológica al personal de jefatura y secretaria de las unidades académicas de la Facultad y dos sesiones de capacitación en desarrollo humano y laboral para el mismo personal.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.

3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Incrementar la eficiencia y calidad de los procesos docente-administrativos para impactar la gestión académica y administrativa del decanato en su relación con las Unidades Académicas mediante la concertación de esfuerzos, decisiones administrativas y el mejoramiento de la comunicación.

**Metas**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 06040500 ==> DECANATO DE EDUCACION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

1) Llevar a cabo sesiones de trabajo con el personal administrativo de las unidades académicas de la Facultad de Educación.

**Indicadores meta 1**

Seis sesiones de trabajo, graduaciones, distribución de espacio físico y gestión administrativa.

2) Sesiones de seguimiento de la gestión administrativa del personal del decanato (conserjería, mensajería, apoyo audiovisual y del Centro de Documentación, secretarial y de jefatura), en procura de la flexibilidad y calidad.

**Indicadores meta 2**

Dos reuniones realizadas con la totalidad del personal administrativo del decanato.

3) Sesión de control, revisión de inventario de los activos fijos.

**Indicadores meta 3**

Dos sesiones de control y revisión de los activos fijos del Decanato realizadas.

4) Sesiones de Trabajo evaluativo y proyectivo del Decanato con la Jefatura Administrativa.

**Indicadores meta 4**

Al menos dos sesiones de trabajo por semestre.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Fortalecer la formación humana y profesional de la población docente, administrativa y estudiantil de la Facultad de Educación, mediante la garantía de condiciones de infraestructura, logística, formación y recursos necesarios para ello.

**Metas**

1) Sesiones de trabajo con las Asociaciones de Estudiantes para la discusión de temas que emanen del proceso de evaluación de la Facultad en el 2011.

**Indicadores meta 1**

Tres sesiones con las asociaciones de estudiantes.

2) Promover el desarrollo profesional docente y administrativo, con el propósito de brindar un mejor servicio educativo a la población estudiantil.

**Indicadores meta 2**

ofrecer al menos 10 cursos de manejo de tecnología educativa, entre otros temas al personal docente de la Facultad de Educación.

Promover la participación del personal administrativo y docente en al menos 2 actividades de actualización profesional al año.

3) Favorecer la participación del personal docente y administrativo en actividades académicas internacionales, con el fin de promover el intercambio de conocimientos que contribuyan al mejoramiento de su desempeño laboral.

**Indicadores meta 3**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 06040500 ==> DECANATO DE EDUCACION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Divulgar la totalidad de actividades académicas internacionales que recibe el decanato a todo el personal docente administrativo de la Facultad.

Lograr que al menos el 20% del personal participe en actividades académicas internacionales ( pasantías, cursos, congresos, reuniones de expertos entre otros).

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 06040600 ==> DECANATO DE CIENCIAS SOCIALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡23.782.020

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 1.000.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Coordinar los esfuerzos de las unidades académicas que constituyen la Facultad, tendientes a construir las condiciones que favorezcan el desarrollo y difusión del conocimiento, mediante las actividades de la docencia, investigación y acción social, brindando el apoyo logístico necesario, para la consecución de sus fines.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Apoyar a las unidades académicas que conforman la Facultad de Ciencias Sociales, para formar profesionales capaces de transformar y proveer al país de fuerzas productivas con conciencia crítica.

**Metas**

1) Aumentar a 600 los cursos de extensión docente y capacitación. Entre más cursos de extensión se puedan brindar mayor será el conocimiento a la sociedad.

**Indicadores meta 1**

Aumento de cursos por semestre.

2) Mejoramiento en los servicios para el desarrollo de actividades docentes de grado y posgrado, al brindar servicios de calidad a la docencia se mejora el desempeño en la educación superior.

**Indicadores meta 2**

Mejorar el servicio de la docencia en grados y posgrados.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global

1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Apoyar a las unidades académicas que conforman la Facultad se sometan a procesos de autoevaluación, autorregulación y acreditación.

**Metas**

1) Lograr que las ocho unidades académicas que integran la Facultad se sometan a procesos de autoevaluación, autorregulación y acreditación.



UNIDAD: 06040600 ==> DECANATO DE CIENCIAS SOCIALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

Lograr la autoevaluación, autorregulación y acreditación.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Fortalecer a la Biblioteca Eugenio Fonseca Tortós, como apoyo a las labores docentes, de investigación y acción social de esta Facultad

**Metas**

1) Fortalecer la automatización de la Biblioteca Eugenio Fonseca Tortós, en brindar una atención de calidad para que las consultas que se brinden sean más satisfactorias para la población.

**Indicadores meta 1**

Automatización de la Biblioteca Eugenio Fonseca Tortós.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad

1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional

1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Brindar un servicio de apoyo administrativo con eficiencia, agilidad y autorización, de manera que permitan servicios oportunos, pertinentes para un mejor aprovechamiento de los recursos.

**Metas**

1) Lograr eficiencia en la prestación de servicios a 6000 usuarios con el fin de satisfacer sus necesidades.

**Indicadores meta 1**

Entre mayor sea la cantidad de usuarios atendidos, mayor serán los administrativos y docentes beneficiados con servicios eficientes y eficaces.

**Indicadores meta 2**



UNIDAD: 06040600 ==> DECANATO DE CIENCIAS SOCIALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Preparar a los estudiantes en todo lo relacionado con la utilización de recursos informáticos con el fin de fortalecer su formación profesional.

**Metas**

- 1) Impartir al menos veinte cursos semestrales con capacidad de veinte personas en el área de cómputo.

**Indicadores meta 1**

Entre más cursos semestrales se impartan, se mejora la calidad de educación en los estudiantes.

- 2) Utilización del laboratorio de cómputo por parte de los docentes y estudiantes.

**Indicadores meta 2**

Brindar accesibilidad a los docentes y estudiantes, ampliará aún más sus conomientos.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Actualizar y capacitar a los docentes e investigadores en el campo de las nuevas tecnologías con el fin de fortalecer su labor.

**Metas**

- 1) Impartir cursos semestrales de capacitación a docentes para fortalecer sus conocimientos en las diferentes áreas.

**Indicadores meta 1**

Capacitación a los docentes para el desempeño de las actividades que realizan durante el proceso lectivo.

**Indicadores meta 2**





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 06040600 ==> DECANATO DE CIENCIAS SOCIALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 06040700 ==> DECANATO DE MEDICINA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡14.237.379

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 1.000.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Apoyar el desarrollo articulado y de calidad en las actividades de docencia, de investigación y de acción social en las diferentes unidades académicas y de investigación que conforman la Facultad de Medicina, con el propósito de formar profesionales de salud, con una preparación científico-académica y humanista, que les permitan desempeñarse con éxito tanto a nivel nacional como internacional en beneficio de la población a la que sirven y con un enfoque de trabajo inter y transdisciplinario.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Establecer los mecanismos efectivos para maximizar la coordinación y la cooperación entre las unidades académicas y de investigación que están vinculadas con la Facultad de Medicina.

**Metas**

- 1) Se desarrollarán al menos siete reuniones de Consejo Asesor para definir acciones conjuntas que fortalezcan el vínculo y la acción colaborativa entre las unidades académicas y de investigación relacionadas con la Facultad.

**Indicadores meta 1**

Número de reuniones celebradas.

- 2) Se promoverá el desarrollo de al menos tres proyectos colaborativos entre dos o más unidades académicas y/o de investigación de la Facultad.

**Indicadores meta 2**

Número de proyectos desarrollados conjuntamente por al menos dos unidades académicas o de investigación.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Fomentar entre las escuelas que conforman la Facultad de Medicina una apertura al mejoramiento académico continuo, orientándolas hacia los procesos de autoevaluación tendientes a la acreditación o reacreditación de aquellas que ya cuentan con ese reconocimiento.



UNIDAD: 06040700 ==> DECANATO DE MEDICINA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Metas**

1) Se impulsarán procesos de autoevaluación para el mejoramiento académico continuo mediante la organización de reuniones de iniciación con el Centro de Evaluación Académica y con las unidades acreditadas de la Facultad de Medicina que ya han pasado por ese proceso, con el fin de impulsar la obtención de la acreditación de aquellas unidades que no la tienen.

**Indicadores meta 1**

-Número de reuniones con funcionarios especializados del CEA para impulsar procesos de autoevaluación.

-Número de unidades académicas que inician el proceso de autoevaluación en el año 2013.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Propiciar que el NIDES (Núcleo de Investigación para el Desarrollo Educativo en Salud) sea un ente articulador de la acción académica de la Facultad de Medicina mediante el desarrollo de acciones integradas entre las diversas unidades académicas y de investigación vinculadas a la Facultad.

**Metas**

1) Se conformarán al menos tres grupos de trabajo con un representante del NIDES y una persona referente de cada una de las áreas sustantivas de la unidad académica o de investigación, según sea el caso, con el fin de coordinar acciones que orienten las actividades académicas respectivas de manera colaborativa.

**Indicadores meta 1**

-Número de reuniones realizadas al año.

-Número de emprendimientos conjuntos entre las diversas unidades vinculadas con la Facultad.

2) Se identificarán las necesidades de las instancias vinculadas a la Facultad con relación a la incorporación de nuevas tecnologías educativas en el campo de la salud.

**Indicadores meta 2**

-Documento elaborado con necesidades identificadas.

3) Se ofrecerán servicios que permitan a las unidades académicas avanzar en el conocimiento y uso de las nuevas tecnologías de información y comunicación(TICS), como videoconferencias, transmisión de eventos académicos en línea mediante el uso de streaming, producción de materiales audiovisuales para el mejoramiento de los procesos educativos innovadores en el campo de la salud.

**Indicadores meta 3**



UNIDAD: 06040700 ==> DECANATO DE MEDICINA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

-Cantidad de servicios ofrecidos por el NIDES a la comunidad académica de la Facultad.

-Cantidad de actividades transmitidas mediante videoconferencias.

- Cantidad de actividades transmitidas mediante streaming.

-Número de usuarios conectados al streaming durante el periodo.

-Cantidad de equipos nuevos adquiridos para mejorar los procesos académicos.

- 4) Se desarrollarán procesos de capacitación al personal docente para la incorporación de nuevos programas de computación y uso de plataformas virtuales.

**Indicadores meta 4**

-Número de personas capacitadas de acuerdo con cada programa de computación, según unidad académica o de investigación.

-Número de personas capacitadas en el uso de la plataforma virtual, según unidad académica o de investigación.

- 5) Establecer convenios y vínculos de cooperación para la innovación y el mejoramiento docente, con otras unidades o con universidades tanto en el ámbito nacional como internacional.

**Indicadores meta 5**

-Número de convenios realizados según área de colaboración.

-Número de convenios realizados según área geográfica.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Desarrollar acciones de educación continua que propicien en las unidades académicas y de investigación que conforman la Facultad, abordajes integrados e integradores del quehacer académico de esas unidades de manera que se fortalezca la formación de los y las profesionales en salud.

**Metas**

- 1) Se estimulará desde la Decanatura el desarrollo de al menos seis reuniones interunidades académicas y de investigación para la coordinación de actividades colaborativas e integradoras en el campo de la educación continua.

**Indicadores meta 1**

- Número de reuniones realizadas.

-Cantidad de unidades académicas y de investigación participantes en cada evento.

- 2) Se realizarán al menos cuatro cursos de Educación Continua en donde las unidades académicas y de investigación vinculadas a la Facultad participen en forma interdisciplinaria en el proceso de organización e implementación



---

UNIDAD: 06040700 ==> DECANATO DE MEDICINA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 2**

- Número de cursos impartidos durante el año.

-Número de profesionales inscritos en cursos.

**Indicadores meta 3****Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida

1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario

1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Desarrollar un Programa de Mejoramiento Académico y Administrativo (PMAA) que permita fortalecer las acciones en el campo académico y administrativo de las diversas instancias que conforman la Facultad de Medicina.

**Metas**

1) Se implementará al menos un curso semestral, que permita mejorar las capacidades académicas del personal docente vinculado a la Facultad de Medicina.

**Indicadores meta 1**

- Número de docentes inscritos en cada curso según unidad académica y condición en régimen académico.

- Número de docentes inscritos en cada curso según sexo y calidades profesionales.

2) Se implementará al menos un curso semestral que permita mejorar las capacidades administrativas del personal docente vinculado a la Facultad de Medicina.

**Indicadores meta 2**

- Número de administrativos inscritos en cada curso según unidad académica y condición en régimen académico.

- Número de administrativos inscritos en cada curso según sexo y calidades profesionales.

3) Se desarrollará al menos un proyecto interdisciplinario e interunidad académica para identificar opciones innovadoras de formación de posgrado en el campo de la educación en salud que podrían ser adoptadas por las diversas unidades que conforman la Facultad de Medicina.

**Indicadores meta 3**

Se contará con un documento propuesta para el desarrollo de una opción innovadora de formación de posgrado en el campo de la educación en salud que podrían ser adoptadas por las diversas unidades que conforman la Facultad de Medicina.

**Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad

2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.

2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.

---



UNIDAD: 06040700 ==> DECANATO DE MEDICINA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Estimular el debate, la reflexión y el intercambio de ideas sobre los acontecimientos relevantes que se presentan en el campo de la salud a nivel nacional e internacional, con el fin de generar un pensamiento crítico con respecto a las diversas situaciones abordadas.

**Metas**

- 1) Se desarrollarán al menos cuatro actividades anuales de tipo simposio, mesa redonda o conferencias especializadas sobre temas relevantes en el campo de la salud a nivel nacional o internacional dentro del marco de la Cátedra Dr. Rodrigo Loria Cortés de la Facultad de Medicina.

**Indicadores meta 1**

- Número de eventos realizados según tipo de público (población en general o personal académico)
- Número de asistentes virtuales conectados durante la trasmisión de la conferencia a nivel nacional e internacional.
- Número de funcionarios de las Sedes Regionales que se han ligado al proceso de la transmisión en línea.

- 2) Se contará con al menos cuatro archivos de material digital de las actividades realizadas en la Cátedra que servirán de base para la producción de material didáctico para las unidades académicas de la Facultad.

**Indicadores meta 2**

- Número de archivos editados a partir de material recopilado en las actividades.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdiscipliniedad y flexib. adm carreras



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 06040700 ==> DECANATO DE MEDICINA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 06040800 ==> DECANATO DE CIENCIAS AGROALIMENTARIAS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡14.436.297  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover y facilitar las actividades que se realizan en la Facultad de Ciencias Agroalimentarias, con el fin de fortalecer la docencia, la investigación, la acción social y la gestión administrativa.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Promover, apoyar y divulgar el quehacer de la Facultad con el fin de mejorar su proyección tanto a nivel institucional como nacional.

**Metas**

1) Impulsar el Programa de Capacitación del Decanato mediante el desarrollo de actividades

**Indicadores meta 1**

Número de actividades presenciales  
Número de actividades en línea

2) Divulgar el 90% de las actividades que se realizan en la Facultad, aprovechando al máximo los espacios que ofrece la UCR y abrir otros nuevos en medios de comunicación no universitarios

**Indicadores meta 2**

Porcentaje de actividades divulgadas  
Número de espacios nuevos en medios de comunicación no universitarios

3) Ampliar la cobertura del boletín divulgativo en formato digital sobre el quehacer de la Facultad.

**Indicadores meta 3**

Porcentaje de aumento de la base de datos de usuarios a quienes se les envía el boletín.

4) - Fomentar la presencia de la Facultad en la agenda nacional mediante la participación en al menos dos actividades y tres pronunciamientos y/o publicaciones de artículos de opinión.

**Indicadores meta 4**

Número de actividades de interés nacional en las que participa la Facultad.  
Número de pronunciamientos y/o artículos de opinión que se generan en la Facultad sobre temas de interés nacional.

5) Integrar una comisión con representantes de las cuatro Escuelas y el Decanato, para promover las carreras que se imparten en la Facultad de Ciencias Agroalimentarias.

**Indicadores meta 5**

Comisión integrada

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global  
1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad  
1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas  
1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario





UNIDAD: 06040800 ==> DECANATO DE CIENCIAS AGROALIMENTARIAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Apoyar las gestiones del Instituto de Investigaciones Agrícolas para lograr el trabajo conjunto e interdisciplinario entre las diferentes instancias que conforman la Facultad.

**Metas**

- 1) Identificar y gestionar financiamiento para 3 proyectos integradores y de alto valor agregado.

**Indicadores meta 1**

Proyectos financiados

- 2) Colaborar con el desarrollo de la Unidad de Conocimiento Agroalimentario

**Indicadores meta 2**

Porcentaje de avance en el desarrollo de UCAGRO

- 3) Apoyar al menos 3 investigaciones de punta en temas de gran necesidad e impacto como seguridad alimentaria, agroenergía y agricultura alternativa, entre otros.

**Indicadores meta 3**

Investigaciones apoyadas

- 4) Impulsar al menos 2 convenios internacionales con instituciones académicas.

**Indicadores meta 4**

Convenios impulsados

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Colaborar con el quehacer de las Escuelas para el mejoramiento de los procesos de enseñanza-aprendizaje.

**Metas**

- 1) Apoyar la gestión de 5 cursos nivelatorios de Química y 35 estudiaderos y grupos de apoyo para cursos de química, matemática y física.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de cursos nivelatorios impartidos



UNIDAD: 06040800 ==> DECANATO DE CIENCIAS AGROALIMENTARIAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Número de estudiaderos y grupos de apoyo disponibles.

- 2) Impulsar la unión de esfuerzos educativos entre las Escuelas y el Centro de Asesoría estudiantil mediante la integración de al menos 3 cursos compartidos y 3 tesis interdisciplinarias.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de cursos compartidos

Cantidad de tesis interdisciplinarias

- 3) Organizar talleres de capacitación para educación en línea dirigidos a docentes de las cuatro escuelas que conforman la Facultad

**Indicadores meta 3**

Número de talleres organizados

Número de docentes capacitados

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Fortalecer los mecanismos de seguridad, salud ocupacional e igualdad de oportunidades, con el fin de brindar seguridad a las personas y proteger los activos e instalaciones de la Facultad de Ciencias Agroalimentarias

**Metas**

- 1) Coordinar con el Programa Institucional de Gestión del Riesgo la implementación del Programa de Gestión de Riesgo de la Facultad

**Indicadores meta 1**

Plan de emergencia implementado

Cantidad de personas capacitadas

- 2) Gestionar la construcción de un ascensor y escaleras de emergencia para el edificio principal de la Facultad

**Indicadores meta 2**

Ascensor y escalera de emergencia instalados

- 3) Capacitar al personal en temas relacionados con salud ocupacional, gestión del riesgo e igualdad

**Indicadores meta 3**

Porcentaje del personal capacitado

Cantidad de capacitaciones gestionadas

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral



---

UNIDAD: 06040800 ==> DECANATO DE CIENCIAS AGROALIMENTARIAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Velar por el desarrollo y cumplimiento adecuado del plan estratégico de Facultad de Ciencias Agroalimentarias 2012-2018

**Metas**

1) Cumplir con las actividades establecidas en el plan estratégico que competen directamente al Decanato

**Indicadores meta 1**

Porcentaje de cumplimiento de actividades realizadas

2) Apoyar a las otras unidades de la Facultad, para el cumplimiento de las actividades del plan estratégico

**Indicadores meta 2**

Porcentaje de cumplimiento de actividades realizadas por otras unidades de la Facultad

3) Realizar sesiones periódicas con el Consejo Asesor y otros miembros, para dar seguimiento y analizar el cumplimiento de las actividades establecidas en el plan estratégico

**Indicadores meta 3**

Cantidad de sesiones convocadas para el seguimiento del plan estratégico

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Velar por el mantenimiento preventivo y correctivo de las instalaciones principales de la Facultad, así como apoyar a las unidades que la conforman en la gestión de recursos para infraestructura, con el fin de mejorar el ambiente físico en el cual se desarrollan las actividades.

**Metas**

1) Gestionar al menos tres proyectos de infraestructura tendientes a mejorar las condiciones físicas ambientales en el edificio principal de la Facultad y sus alrededores



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 06040800 ==> DECANATO DE CIENCIAS AGROALIMENTARIAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

Cantidad de Proyectos gestionados

- 2) Colaborar con los proyectos de infraestructura viables, presentados por las unidades conforman la Facultad, para la obtención de los recursos necesarios

**Indicadores meta 2**

Cantidad de proyectos gestionados

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportuno y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.  
5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.  
5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios



UNIDAD: 06040900 ==> DECANATO DE INGENIERIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡24.622.108

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

#### OBJETIVO GENERAL:

Contribuir positivamente al cambio de la sociedad mediante actividades de docencia, la investigación, la acción social, para la formación de profesionales en las áreas de la Ingeniería, Arquitectura y Ciencias de la Computación e Informática con una preparación científico-académico y humanista amplia y flexible capaces de adaptarse a las situaciones laborales actuales y futuras para contribuir positivamente con el desarrollo del país.

#### OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO

##### OBJETIVO ESPECÍFICO: 01

Disponer de los insumos que permitan, tanto a docentes como estudiantes, la continuidad del quehacer académico y que facilite a los estudiantes las herramientas para la incorporación en el campo profesional.

##### Metas

- 1) Graduar al menos 600 estudiantes en los diferentes campos profesionales de las 9 Escuelas (Ingeniería Agrícola, Ingeniería Mecánica, Ingeniería Eléctrica, Ingeniería Civil, Ingeniería Química, Ingeniería Industrial, Ingeniería Topográfica, Arquitectura y ciencias de la Computación e Informática.

##### Indicadores meta 1

Nombre del Indicador: Conclusión de planes de estudio

Descripción del indicador : Total de estudiantes graduados por cada unidad académica de la Facultad.

Fuente de información : Unidades Académica, O.R.I.

Responsable: Unidades Académicas

Tipo de indicador : eficacia

Rango mínimo 95% . Rango máximo 100%

- 2) Renovar equipo de cómputo y audiovisual en las aulas y laboratorios de cómputo de la Facultad para facilitar las labores de docencia, investigación y acción social.

##### Indicadores meta 2

Nombre del Indicador: Equipo de cómputo para renovar laboratorios y equipos audiovisuales de las aulas.

Descripción del indicador : Total de cursos propios de la Facultad y externos que se ofrecen durante el I, II, y III ciclo a los estudiantes

Fuente de información : Administración de la Red de la Facultad Responsable: Decanato

Tipo de indicador : eficacia

Rango mínimo 95% . Rango máximo 100%

- 3) Dotar al Decanato de materiales y equipos de oficina, educacionales y de limpieza para atender las necesidades del quehacer académico durante el I, II y III ciclo lectivo.

##### Indicadores meta 3

Nombre del Indicador: Contar con los insumos para el apoyo a la Docencia así como los materiales que permitan ofrecer las condiciones higiénicas requeridas para el desarrollo de las actividades de los Edificios de la Facultad

Descripción del indicador : Total de materiales contratados durante el año lectivo.

Tipo de indicador : eficacia

Rango mínimo 95% . Rango máximo 100%



UNIDAD: 06040900 ==> DECANATO DE INGENIERIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 4) Coordinar las conferencias del curso de Introducción a la Ingeniería ofreciendo al menos 8 charlas por ciclo lectivo.

**Indicadores meta 4**

Nombre del Indicador: Programar conferencias con temas diversos para el curso de Introducción a la Ingeniería de las Escuelas de Ingeniería Civil, Ingeniería Mecánica, Ingeniería Agrícola e Ingeniería Topográfica.

Descripción del indicador : La diversidad de temas e invitados permitirán ampliar el conocimiento general del estudiante y lograr una mejor visión de su profesión en el contexto nacional.

Fuente de información : Unidades Académica,

Responsable: Unidades Académicas

Tipo de indicador : eficacia

Rango mínimo 95% . Rango máximo 100%

- 5) Dotar el edificio de ascensores y escaleras de emergencia requeridos por la Ley 7600

**Indicadores meta 5**

Nombre del Indicador: Construcción de 2 ascensores y escaleras de emergencia.

Descripción del indicador: Cumplir con lo establecido en la Ley 7600.

Tipo de indicador : eficacia

Rango mínimo 50% máximo 100%

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 06050100 ==> PLANIFICACION UNIVERSITARIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración

SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡14.500.558

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

La Oficina de Planificación Universitaria (OPLAU) tiene como fin prioritario, promover el desarrollo institucional por medio de la investigación e innovación de estudios de prospectiva y el fortalecimiento de una cultura de planificación estratégica.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Asesorar en materia de planificación a las diferentes instancias universitarias con el fin de fortalecer el desarrollo Institucional.

**Metas**

1) Asesorar al menos en 6 sesiones del Consejo Universitario, tanto en las comisiones permanentes como en plenarios

**Indicadores meta 1**

Asesorías brindadas

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.

4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Impulsar el desarrollo institucional, mediante el establecimiento de un sistema efectivo de planeamiento, basado en estrategias de cambio que permitan a la Universidad cumplir pertinentemente con su misión.

**Metas**

1) Formular el plan anual operativo institucional para el año 2014-2015.

**Indicadores meta 1**

Plan Anual Operativo formulado

2) Atender al menos 4 solicitudes de estudios, investigaciones y proyectos, en materia de planeamiento, que contribuyan al desarrollo institucional.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 06050100 ==> PLANIFICACION UNIVERSITARIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 2**

Solicitudes atendidas

3) Asesorar al menos 6 unidades en materia de planeamiento y desarrollo estratégico.

**Indicadores meta 3**

Asesorías brindadas

4) Participar en al menos 4 comisiones Institucionales y 21 sesiones de la Comisión de Directores de Planificación del CONARE.

**Indicadores meta 4**

Participación en Comisiones

Participación en Sesiones

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.

4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Realizar los procesos de evaluación del Plan Anual Operativo, a fin de coadyuvar en la toma oportuna de decisiones y acciones pertinentes.

**Metas**

1) Dos evaluaciones al Plan Anual Operativo (Anual 2013 y medio periodo 2014).

**Indicadores meta 1**

Evaluaciones realizadas.

2) Desarrollar un modelo metodológico e implementar una prueba piloto de 10 unidades para impulsar la evaluación del PAO por unidad.

**Indicadores meta 2**

Metodología desarrollada.

Unidades Evaluadas.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.

4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Desarrollar procesos presupuestarios, como una herramienta de gestión que coadyuve en el desarrollo institucional, expresando en términos monetarios, las acciones contempladas en los planes institucionales, de manera que los recursos asignados a la Institución se utilicen de manera pertinente.

**Metas**

1) Formular el presupuesto ordinario (2014-2015) y al menos 1 presupuesto extraordinario, así como una modificación presupuestaria a la relación de puestos.





UNIDAD: 06050100 ==> PLANIFICACION UNIVERSITARIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

Presupuestos formulados.  
Modificación formulada.

2) Participar en al menos 15 sesiones de la Comisión de Asuntos Financieros de CONARE.

**Indicadores meta 2**

Participación en Sesiones.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Generar sistemas de información, utilizando tecnología para el beneficio de la gestión de planificación y el desarrollo institucional.

**Metas**

1) Diseñar e implementación de un sistema de información institucional que permita automatizar la información que genera la Oficina de Planificación Universitaria.

**Indicadores meta 1**

Avance del sistema

2) Dar mantenimiento a 9 sistemas de información que se encuentran en funcionamiento dentro y fuera de la Oficina

**Indicadores meta 2**

Mantenimiento de sistemas realizado

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 06050200 ==> CONTRALORIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración  
SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡243.986.589  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Fiscalizar que la gestión universitaria se ejecute cumpliendo con la normativa que la regula y bajo la aplicación de sanas y transparentes prácticas administrativas, así como promover el fortalecimiento de la estructura de control acorde a las necesidades institucionales, con el propósito de coadyuvar con un eficaz y eficiente logro de los objetivos institucionales.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Fiscalizar el desarrollo e implementación de sanas y transparentes prácticas administrativas, financieras y presupuestarias, el cumplimiento de la normativa universitaria y nacional que regula su gestión y el establecimiento de una adecuada estructura de control en las unidades, actividades y procesos universitarios, con el fin de colaborar con el cumplimiento de los objetivos institucionales eficaz y eficientemente.

**Metas**

1) Invertir al menos un 80% de las horas aplicables en actividades de fiscalización relacionadas con auditorías, evaluaciones y pruebas específicas de las actividades universitarias a fin de evaluar el cumplimiento de la normativa y las buenas prácticas de control y administrativas.

**Indicadores meta 1**

Porcentaje de horas aplicadas en auditorías, evaluaciones y pruebas específicas.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza



---

UNIDAD: 06050200 ==> CONTRALORIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Asesorar en materia de nuestra competencia a las autoridades universitarias y promover la eficiente ejecución de proyectos y actividades, con el propósito de coadyuvar a una adecuada y transparente administración de la Universidad.

**Metas**

- 1) Invertir el 13% de las horas aplicables en asesoramiento para atender solicitudes específicas de las autoridades universitarias, en procura de coadyuvar con el fortalecimiento del sistema de control interno institucional y el mejoramiento de la gestión y desarrollo de la Universidad.

**Indicadores meta 1**

Porcentaje de horas aplicables en asesoramiento.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Realizar actividades dirigidas a la comunidad universitaria para promover el establecimiento, evaluación y fortalecimiento de un adecuado control interno y sanas prácticas administrativas.

**Metas**

- 1) Invertir el 7% de las horas aplicables en servicios de promoción en buenas prácticas.

**Indicadores meta 1**

Porcentaje de horas aplicables en auditoría.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 06050200 ==> CONTRALORIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 06050300 ==> JURIDICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración  
SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡16.330.726  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Dar la asesoría profesional de carácter jurídico y legal a la administración superior y al resto de las unidades académicas y administrativas de la Institución para la toma de decisiones, atendiendo sus requerimientos y ejerciendo las labores de defensa de los mejores intereses institucionales en estrados judiciales.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Atender todas las consultas formuladas por las autoridades universitarias y por las oficinas y unidades que conforman la Universidad en temas relacionados con el ordenamiento jurídico universitario, para que todos los procedimientos se ajusten al marco de legalidad

**Metas**

- 1) Atender oportunamente 600 consultas legales escritas semestrales que realicen las diferentes oficinas de la Universidad.

**Indicadores meta 1**

consultas escritas atendidas.

- 2) Evacuar aproximadamente 750 consultas telefónicas semestrales  
Evacuar aproximadamente 150 consultas formuladas en forma personal.

**Indicadores meta 2**

Consultas telefónicas solventadas.

Consultas formuladas en forma personal solventadas.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Ejercer el control de legalidad sobre los procedimientos de contratación administrativa que realiza la Institución por medio de los mecanismos de: vistos buenos y aprobaciones para cumplir con este requisito legal.

**Metas**

- 1) Otorgar el visto bueno o aprobación según corresponda al 100% de las contrataciones administrativas que requieran este requisito.



---

UNIDAD: 06050300 ==> JURIDICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

Expedientes de contratación administrativa revisados.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
  - 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
  - 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Gestionar todos los procesos judiciales remitidos a esta Oficina durante el año, en los que la Universidad figure como parte y continuar con la atención de procesos judiciales activos en las diferentes instancias judiciales para defender los intereses institucionales en los estrados judiciales.

**Metas**

- 1) Atender todos los procesos judiciales que interpongan contra la Universidad para reducir lo más posible la cantidad de condenatorias contrarias a los intereses institucionales.

**Indicadores meta 1**

Procesos judiciales atendidos.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
  - 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Capacitar a diversos grupos de funcionarios universitarios en temas jurídicos relacionados con el quehacer universitario para que en la medida de lo posible se eviten demandas y reclamos contra la Universidad.

**Metas**

- 1) Realizar al menos 2 charlas de capacitación semestrales en temas jurídicos relacionados con el ejercicio de funciones de las autoridades y funcionarios universitarios
-



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 06050300 ==> JURIDICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

Charlas de capacitación realizadas.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 06050400 ==> OFICINA EJECUTORA DEL PROGRAMA DE INVERSIONES  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Administración  
SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡85.423.768  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Planificar y diseñar la infraestructura para la comunidad universitaria, el mejoramiento de los espacios en armonía con el medio ambiente y la sociedad, solventando cada una de las necesidades de la Institución, en el ámbito de docencia, de investigación, de acción social, de administración y estudiantil, bajo criterios de planificación, diseño, desarrollo y normativa, ordenados técnicamente dentro de costos y plazos razonables, cumpliendo con el nivel de calidad equivalente a la excelencia institucional.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Planificar y desarrollar proyectos arquitectónicos y urbanísticos de acuerdo con las necesidades y programas de inversión institucional, en coordinación con las autoridades universitarias.

**Metas**

- 1) Implementar un plan de trabajo (sujeto a revisión anual con cada formulación de presupuesto), que considere no menos de tres períodos presupuestarios a fin de mejorar el desarrollo de los proyectos, su contratación y ejecución de acuerdo con el ciclo de vida de cada uno.

**Indicadores meta 1**

El plan elaborado.

- 2) Coordinar con la Rectoría, la Oficina de Planificación u otras Oficinas la asignación de presupuesto para las obras de infraestructura por desarrollar durante el año 2014 y proyectar las necesidades para los dos años siguientes.

**Indicadores meta 2**

Presupuesto aprobado para satisfacer las necesidades económicas que demandan las diferentes etapas de desarrollo de cada proyecto.

- 3) Crear espacios públicos adecuados para el desarrollo urbano de las áreas colindantes a la Institución.

**Indicadores meta 3**

Diseño elaborado

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
  - 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
  - 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
  - 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

---





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 06050400 ==> OFICINA EJECUTORA DEL PROGRAMA DE INVERSIONES  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Concluir el diseño de los proyectos que han sido aprobados por la Rectoría, en el Programa de Inversiones para para ser ejecutados en los periodos correspondientes, conforme al plan trianual propuesto.

**Metas**

- 1) Cumplir con un setenta y cinco por ciento del programa aprobado de diseño de proyectos, para cada período proyectado.

**Indicadores meta 1**

Proyectos planeados/proyectos diseñados.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control  
5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.  
5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Formalizar la contratación de los proyectos diseñados y que cuentan con aprobación presupuestaria (ya sea para el período presupuestario en ejecución o futuros períodos).

**Metas**

- 1) Cumplir con el noventa por ciento de proyectos presentados ante las instancias de contratación (Oficina de Suministros ), y al cincuenta por ciento con la Orden de Compra emitida.

**Indicadores meta 1**

Contrataciones adjudicadas/contrataciones tramitadas.  
Órdenes de compra emitidas/contrataciones tramitadas.

- 2) Girar el ochenta y cinco por ciento de las órdenes de inicio de los proyectos con orden de compra emitida.

**Indicadores meta 2**

Órdenes de inicio giradas/órdenes de compra emitidas.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos  
4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Cumplir con el cronograma de construcciones en proceso.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 06050400 ==> OFICINA EJECUTORA DEL PROGRAMA DE INVERSIONES  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Metas**

- 1) Cumplir con no menos del ochenta por ciento de los plazos de entrega pactados de las obras en proceso de construcción.

**Indicadores meta 1**

Plazos de entrega cumplidos/órdenes de inicio giradas.

- 2) Mantener los costos de construcción dentro de un margen del nueve por ciento máximo, por encima de los montos adjudicados según las órdenes de compra, no considerando reajustes de precio.

**Indicadores meta 2**

Costo final/costo adjudicado.

- 3) Finiquitar contractualmente el setenta por ciento de las obras terminadas dentro de los períodos presupuestarios correspondientes.

**Indicadores meta 3**

Finiquitos firmados/obras terminadas.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control  
5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Desarrollar e implementar un proceso y metodología de trabajo que garantice el control y el seguimiento del desarrollo de los proyectos en cada una de las etapas (planificación y diseño, contratación y construcción), con el fin de visualizar el rendimiento y capacidad de la Oficina para su ejecución y proyección.

**Metas**

- 1) Elaborar una metodología de trabajo en función al seguimiento para cada de las etapas de los proyectos.

**Indicadores meta 1**

Documentación aplicada.

Cronogramas de trabajo proyectados.

- 2) Desarrollar un procedimiento de ejecución óptimo para el desarrollo de los proyectos incluidos en el Programa de Inversiones.

**Indicadores meta 2**

Procedimiento elaborado.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.  
4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos  
4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 06050500 ==> ASUNTOS INTERNACIONALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración

SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡2.704.171.497

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Coordinar los procesos de internacionalización de la Universidad de Costa Rica para promover el desarrollo académico de la institución a partir de las oportunidades existentes.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Promover la formación de posgrado de los profesores y funcionarios universitarios en instituciones de educación superior de prestigio en el exterior.

**Metas**

- 1) Se espera para 2014 tener 240 becarios cursando estudios de posgrado en el exterior, de los cuales 55 corresponderían a becas nuevas. De estas becas, 20 serían dentro del proyecto Banco Mundial y 35 por medio del presupuesto ordinario de la Universidad.

**Indicadores meta 1**

- 1- Becarios activos de posgrado en el exterior.
- 2- Nuevas becas adjudicadas.

- 2) Conceder 20 préstamos especiales a becarios de posgrado que realicen estudios en el exterior, para cubrir los costos de instalación en el país donde cursen estudios, complementos de manutención, matrículas o cualquier otra situación especial que se le presenten a los becarios.

**Indicadores meta 2**

Préstamos otorgados a becarios.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias



UNIDAD: 06050500 ==> ASUNTOS INTERNACIONALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Facilitar la participación de docentes y funcionarios universitarios en actividades académicas de corta duración en instituciones de prestigio en el exterior.

**Metas**

- 1) Adjudicar 80 becas de corta duración para realizar pasantías en el exterior bajo las siguientes modalidades: pasantías doctorales, becas para programas especiales, programas de actualización académica, pasantías de investigación, licencias sabáticas, entre otras modalidades, con una duración de 8 días a un año máximo. Estas becas serán otorgadas según lo establecido en el Reglamento para el Mejoramiento Académico de Profesores y Funcionarios en Servicios, aprobado en Abril 2011.

**Indicadores meta 1**

Becas adjudicadas.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Apoyar las visitas de académicos extranjeros de instituciones de educación superior y organismos internacionales para participar en actividades de docencia, investigación y administración de la Universidad.

**Metas**

- 1) Atender compromisos financieros (alojamiento, alimentación y en casos excepcionales los costos de tiquetes aéreos) de al menos 260 académicos visitantes que participen en actividades organizadas por las unidades académicas, administrativas y de investigación.

**Indicadores meta 1**

Académicos visitantes atendidos.



UNIDAD: 06050500 ==> ASUNTOS INTERNACIONALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Indicadores meta 2

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Promover la movilidad estudiantil en actividades académicas entre la Universidad de Costa Rica e instituciones prestigiosas de educación superior en el extranjero.

**Metas**

- 1) Recibir 140 estudiantes visitantes en programas semestrales regulares de la Universidad.

**Indicadores meta 1**

Estudiantes visitantes.

- 2) Facilitar la movilidad de 14 estudiantes de distintas áreas académicas de la Universidad de Costa Rica a otras universidades en el extranjero, bajo un sistema de apoyo financiero.

**Indicadores meta 2**

Estudiantes movilizados.

- 3) Recibir 50 estudiantes extranjeros en programas especiales de estudio organizados por unidades académicas.

**Indicadores meta 3**

Estudiantes en programas especiales de estudio.

- 4) Movilizar 70 estudiantes desde la UCR al exterior bajos los convenios existentes y brindar a 28 estudiantes apoyo financiero parcial.

**Indicadores meta 4**

1. Estudiantes movilizados.

2. Estudiantes con apoyo financiero parcial.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.



UNIDAD: 06050500 ==> ASUNTOS INTERNACIONALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales  
2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Fomentar las relaciones con instituciones de educación superior extranjeras, organismos internacionales, y representaciones diplomáticas en el país, para la promoción de programas de cooperación en el marco del desarrollo académico permanente de la Universidad de Costa Rica.

**Metas**

- 1) Formalizar al menos 40 nuevos convenios.

**Indicadores meta 1**

Convenios formalizados.

- 2) Renovar al menos 30 convenios de los existentes.

**Indicadores meta 2**

Convenios renovados.

- 3) Formalizar al menos 10 nuevos proyectos de cooperación internacional

**Indicadores meta 3**

Proyectos de Cooperación.

- 4) Realizar 4 foros de intercambio de experiencias exitosas de internacionalización

**Indicadores meta 4**

Foros realizados.

- 5) Realizar al menos 4 encuentros con Sedes Regionales y Unidades Académicas.

**Indicadores meta 5**

Encuentros realizados.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.  
2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.  
2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ  
2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo  
2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.  
2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.  
2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario  
2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias  
2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales  
4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 06050600 ==> CENTRO DE INFORMATICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración

SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: PARTIDA X PARTIDA

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡244.024.723

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Gestionar el desarrollo de las tecnologías de información y comunicaciones a nivel institucional, impulsando el manejo adecuado de los recursos, en busca de un mantenimiento, actualización y mejora continua de la infraestructura y los servicios requeridos por la comunidad universitaria en el soporte de sus funciones sustantivas.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Fortalecer los sistemas que dan soporte a la plataforma tecnológica y de telecomunicaciones de la UCR, para garantizar la continuidad de los servicios, la eficiencia y las aplicaciones que en ella se desarrollan.

**Metas**

- 1) Realizar contrataciones anuales por cada equipo que incluye 12 sesiones de mantenimiento preventivo y correctivo para la infraestructura electromecánica, que soporta la plataforma tecnológica y de telecomunicaciones de la UCR plantas eléctricas, banco de batería, UPS, aires de precisión, extintores, sistema eléctrico, tanque hidrostático, aires de confort y tanque de combustible y otros equipos instalados en el Centro de Informática.

**Indicadores meta 1**

Número de contrataciones y sesiones anuales de mantenimiento.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Contar con un personal comprometido, capacitado y experto, que selecciona y propicia la adopción y utilización de la mejor tecnología, de alianzas estratégicas y mejores prácticas de investigación permanente.

**Metas**

- 1) Capacitar el 30% de los funcionarios del Centro de Informática en las diferentes áreas asociadas a los servicios y productos que ofrece esta unidad.



---

UNIDAD: 06050600 ==> CENTRO DE INFORMATICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

Número de funcionarios que fueron capacitados

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.  
4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones  
4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Renovar el parque tecnológico y el mobiliario del Centro de Informática con el fin de de ofrecer un mejor servicio a la comunidad universitaria por medio de equipos de la tecnología más moderna en los que se pueden ejecutar diferentes programas.

**Metas**

1) Sustituir 3 computadoras portátiles semireforzadas, 3 racks, 1 servidor de rendimiento intermedio y 10 microcomputadoras portátiles MacBook Pro.

**Indicadores meta 1**

Número de equipos reemplazados

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.  
4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones  
4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Mejorar y mantener la infraestructura del Centro de Informática en aspectos tales como remodelaciones, ampliaciones, acondicionamiento ambiental, seguridad física con el fin de instalar puertas eléctricas para una mayor seguridad de los equipos que se encuentran en las instalaciones del Centro de Informática.

**Metas**

1) Pintar y remodelar el área para el Centro de Datos Alterno del Centro de Informática (Edificio SITEL). Reparación de puertas internas y externas. Remodelaciones de otras Areas del CI.

---





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 06050600 ==> CENTRO DE INFORMATICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

Porcentaje de pintura y remodelaciones

2) Actualizar el Sistema de Control de Acceso y Seguridad del Centro.

**Indicadores meta 2**

Porcentaje de la actualización del sistema de control de Acceso y Seguridad realizados

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 06060000 ==> TRIBUNAL UNIVERSITARIO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración

SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡45.774.576

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Organizar y supervisar los procesos electorales en la Universidad de Costa Rica, para asegurar la participación y transparencia en la elección de los cargos docentes en las Decanaturas, Vicedecanaturas, Direcciones, Subdirecciones de Escuela y Sedes Regionales y de la representación docente en la Asamblea Colegiada Representativa.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Realizar los procesos electorales para la elección de las autoridades universitarias en las Decanaturas, Vicedecanaturas, Direcciones, Subdirecciones de Escuela y Sede Regional y de la Representación Docente en la Asamblea Colegiada Representativa.

**Metas**

- 1) Desarrollar al menos 8 Asambleas de Facultad, para la elección de la persona que ocupará la decanaturas y Vicedecanaturas.

**Indicadores meta 1**

Asambleas desarrolladas

- 2) Desarrollar al menos 46 Asambleas para la elección de Direcciones y Subdirecciones de Escuela y Sede Regional.

**Indicadores meta 2**

Asambleas desarrolladas

- 3) Desarrollar al menos 30 Reuniones de Profesores para elegir las personas que representarán al Sector Docente en la Asamblea Colegiada Representativa.

**Indicadores meta 3**

Reuniones de profesores realizadas

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia  
1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Desarrollar el voto electrónico en las Asambleas de Facultad, Escuela o Sede Regional, para elegir Decanaturas, Vicedecanaturas, Direcciones y Subdirecciones y Reunión de Profesores para la elección de representantes docentes ante la Asamblea Colegiada Representativa.

**Metas**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 06060000 ==> TRIBUNAL UNIVERSITARIO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1) Desarrollar al menos el 3 Asambleas de Facultad para la elección de Decanaturas y Vicedecanaturas mediante votación electrónica.

**Indicadores meta 1**

Asambleas desarrolladas

- 2) Desarrollar al menos el 10 Asambleas de Escuela para la elección de las Direcciones y Subdirecciones mediante el uso de votación electrónica.

**Indicadores meta 2**

Asambleas desarrolladas

- 3) Desarrollar al menos 7 Reuniones de Profesores para elegir la representación docente en la Asamblea Colegiada Representativa, mediante el uso del voto electrónico.

**Indicadores meta 3**

Reuniones de profesores realizadas

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 06070000 ==> C S U C A APORTE UNIVERSIDAD DE C R  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Administración  
SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡6.360.000  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover la evaluación universitaria, el mejoramiento continuo y la acreditación en Centroamérica y el Caribe como mecanismos para el mejoramiento de la Educación Superior

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Promover la creación del Sistema Centroamericano de Evaluación, mejoramiento continuo y acreditación de la educación Superior. (Obj. 3.1 PAO)

**Metas**

- 1) Creación de una base de datos regional sobre agencias de acreditación y expertos en el tema

**Indicadores meta 1**

Base de datos realizada

- 2) Realizar un taller de armonización de estándares, modelos, criterios, dimensiones y procedimientos de agencias de acreditación.

**Indicadores meta 2**

Taller de armonización realizado

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.  
2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario  
2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.  
2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Revisar y actualizar el modelo de acreditación del CCA a partir de sus experiencias con las agencias acreditadas.(Obj. 4.1 PAO)

**Metas**

- 1) Contar con un documento del modelo del CCA actualizado con elementos teóricos y metodológicos producto de la experiencia con las agencias acreditadas.
-



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 06070000 ==> C S U C A APOORTE UNIVERSIDAD DE C R

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

Documento de propuesta del modelo del CCA actualizado

- 2) Contar con una batería documental e instrumental coherente entre sí y consistente con la misión inicial del CCA, así como con el modelo de acreditación adoptado.

**Indicadores meta 2**

Batería documental actualizada y publicada

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.  
2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario  
2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.  
2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Evaluar y fortalecer los proyectos susceptibles de cooperación exterior (Obj. 11.1 PAO)

**Metas**

- 1) Disponer de una cartera de proyectos acorde con las líneas de financiamiento de cooperación exterior

**Indicadores meta 1**

Cartera de proyectos actualizada

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria  
4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control  
4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Iniciar procesos de reacreditación y realizar seguimiento de planes de mejora a las agencias ya acreditadas (Obj. 5 PAO)

**Metas**

- 1) Promover la reacreditación de las agencias que se encuentren en esa fase del proceso.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 06070000 ==> C S U C A APORTE UNIVERSIDAD DE C R  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

Agencias reacreditadas

- 2) Realizar auditorías técnicas al proceso de acreditación de las agencias acreditadas y dar seguimiento a los planes de mejora.

**Indicadores meta 2**

Auditorías Técnicas realizadas y planes de mejora con seguimiento aplicado

- 3) Formular el manual, instrumentos y procedimiento para la reacreditación de agencias ante el CCA

**Indicadores meta 3**

Instrumentos formulados y actualizados

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.  
2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario  
2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Promover y dar continuidad a nuevos procesos de acreditación (Obj. 6 PAO)

**Metas**

- 1) Promover la acreditación con agencias de la región que cumplan los requisitos

**Indicadores meta 1**

Agencias acreditadas

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.  
2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario  
2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.  
2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Fortalecer la estructura de la organización administrativa de la Secretaría Técnica considerando la naturaleza del CCA. (Obj. 8 PAO)

**Metas**

- 1) Adaptar la estructura y el funcionamiento del CCA a los requerimientos del estudio técnico de clasificación de puestos que realizará la Vicerrectoría de Administración de la UCR.
-



UNIDAD: 06070000 ==> C S U C A APORTE UNIVERSIDAD DE C R

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

Recomendaciones de la Universidad de Costa Rica aplicadas

- 2) Proponer una estructura orgánica y funcional del CCA para el mediano plazo tomando en consideración la disminución de la dependencia del presupuesto de la UCR y las necesidades de la acreditación de primer nivel en caso de que se apruebe esta modalidad de funcionamiento.

**Indicadores meta 2**

Propuesta estructural y orgánica de mediano plazo aprobada por el Consejo.

- 3) Facilitar al menos cuatro capacitaciones a los colaboradores de la Secretaría Técnica

**Indicadores meta 3**

Al menos cuatro capacitaciones para funcionarios de la Secretaría Técnica

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Crear el sistema de documentación e información del CCA. (Obj. 10 OPLAU)

**Metas**

- 1) Concluir la consultoría en el tema de gestión documental contratada.

**Indicadores meta 1**

Informe final de la consultoría recibido a satisfacción

- 2) Disponer de un archivo institucional

**Indicadores meta 2**

Archivo institucional centralizado y operando

- 3) Disponer de un centro de documentación funcionando

**Indicadores meta 3**

Centro de documentación en funcionamiento

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2014**



---

**UNIDAD: 06070000** ==> **C S U C A APORTE UNIVERSIDAD DE C R**

**PROYECTO: 001** ==> **Presupuesto de la Unidad**

---

- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones





---

UNIDAD: 06080202 ==> FERIA CIENTIFICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Administración  
SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡24.486.986  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Apoyar el desarrollo de la educación científica y de las ferias de ciencia y tecnología por medio del proceso de inducción, autoformación, divulgación y supervisión de las mismas.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Desarrollar un proceso de formación y autoformación que permita al docente construir el conocimiento y las herramientas básicas para un mejor proceso de aprendizaje en el área de las ciencias.

**Metas**

- 1) Ofrecimiento de cursos de inducción para asesores y docentes del sistema educativo nacional en coordinación con el Ministerio de Educación y el Ministerio de Ciencia y Tecnología en al menos seis regiones educativas.

**Indicadores meta 1**

Número de inducciones ofrecidas.  
Número de personas participantes en los cursos.  
Número de instituciones que se ven beneficiadas.  
Número de instructores.

- 2) Realización de cursos de desarrollo profesional y autoformación para los docentes y asesores nacionales de ciencias (40 horas y 100 horas respectivamente).

**Indicadores meta 2**

Número de cursos ofrecidos.  
Número de instituciones que se ven beneficiadas.  
Número de docentes y asesores inscritos a los cursos.

- 3) Realización de por lo menos un curso de desarrollo profesional y autoformación dirigido a docentes y/o asesores en al menos cinco regiones educativas del país, sobre tópicos relacionados con la feria

**Indicadores meta 3**

Número de cursos ofrecidos.  
Número de personas participantes en los procesos de autoformación.  
Número de instituciones que se ven beneficiadas.  
Número de capacitadores.

- 4) Ofrecimiento de al menos dos cursos de capacitación a docentes y/o asesores del sistema educativo nacional en coordinación con el Ministerio de Educación y el Ministerio de Ciencia y Tecnología.

**Indicadores meta 4**

Número de capacitaciones ofrecidas.  
Número de personas participantes en los procesos de autoformación.  
Número de instituciones que se ven beneficiadas.  
Número de capacitadores.



UNIDAD: 06080202 ==> FERIA CIENTIFICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

#### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública

#### OBJETIVO ESPECÍFICO: 02

Mejorar el proceso de Feria y Tecnología a nivel institucional, de circuito escolar, regional, nacional e internacional, por medio de la autoformación docente.

#### Metas

- 1) Realización de por lo menos dos sesiones de reflexión, análisis y evaluación de los procesos de ferias de ciencia y tecnología, de años anteriores.

##### Indicadores meta 1

Número de instituciones participantes.  
Número de personas involucradas.  
Número de propuestas.

- 2) Realización de por lo menos tres sesiones de replanteamientos y propuestas para el mejoramiento de los procesos de ferias de ciencia y tecnología

##### Indicadores meta 2

Número de propuestas.  
Número de estrategias para el seguimiento de las propuestas.

- 3) Realización de un proyecto por participante relacionado con las áreas de ciencia y tecnología en los cursos teórico-práctico

##### Indicadores meta 3

Número de proyectos.  
Número de participantes.

##### Indicadores meta 4

##### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos



UNIDAD: 06080202 ==> FERIA CIENTIFICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover la comunicación de resultados de los procesos de desarrollo profesional y autoformación, así como a las ferias de Ciencia y Tecnología

**Metas**

- 1) Realización de por lo menos cuatro sesiones de información para utilizar y dar a conocer por medio del proyecto de Extensión Docente, los documentos, artículos, catálogos y libros que se han publicado en torno a la feria de ciencia y tecnología

**Indicadores meta 1**

- Número de personas participantes.
- Número de documentos publicados.

- 2) Redacción de mínimo un artículo o documento de algunos de los procesos de ferias, por parte de uno de los miembros de la comisión organizadora de la Feria Nacional.

**Indicadores meta 2**

- Número de documentos publicados.

- 3) Realización de un documento por participante en los cursos teóricos-prácticos relacionados con las ferias de ciencia y tecnología.

**Indicadores meta 3**

- Número de informes escritos presentados durante los procesos de ferias.

- 4) Actualizaciones de la página web de la Feria Nacional de Ciencia y Tecnología y vinculación con nuevas tendencias informáticas y de redes sociales.

**Indicadores meta 4**

- Número de actualizaciones.
- Cantidad de información disponible.
- Vinculación con redes sociales.

- 5) Comunicación por medios digitales (internet, correo electrónico) de resultados de procesos de desarrollo profesional y autoformación, así como de las ferias de ciencia y tecnología

**Indicadores meta 5**

- Número de comunicaciones.
- Número de medios utilizados.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 06080203 ==> SISTEMA DE INFO. GEOGRAFICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración

SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡3.913.194

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Desarrollar, implantar y mantener un Sistema de Información Geográfica que permita la ubicación de las propiedades e instalaciones de la Universidad apoyada por tecnologías de información y que pueda mostrar detalles tales como infraestructura, características de uso, ambientales, entre otros para satisfacer los requerimientos de información para la toma de decisiones de nivel gerencial y de planificación estratégica.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Brindar continuidad al desarrollo e implementación de los módulos eléctrico, mecánico, fibra óptica y foresta con el fin de suministrar servicios en información, atención de labores cotidianas de diferentes oficinas, como por ejemplo ordenes de trabajo automatizadas y consultas de información generales y específicas.

**Metas**

- 1) Incorporación de al menos nuevos Edificios en cada uno de los módulos: eléctrico, mecánico y fibra óptica mediante la depuración de los archivos digitales de cableado y tuberías estructurales en las Sedes, Recintos y Fincas Experimentales.

**Indicadores meta 1**

Numero de edificios incorporados.

- 2) Mantenimiento de las bases de datos espaciales para los diferentes módulos, de acuerdo a las necesidades de las oficinas o encargados de cada taller u oficina involucrada directamente en la modificación o consulta de la información.

**Indicadores meta 2**

Bases de datos actualizada.

- 3) Incorporación de nuevos indicadores cada uno de los módulos.

**Indicadores meta 3**

Numero de indicadores incorporados.

- 4) Establecimiento de una red geodésica que permita la ubicación con precisión centimétrica de todos los elementos incorporados en el SIGUCR.

**Indicadores meta 4**

Numero de elementos incorporados.

- 5) Personalización de aplicaciones de búsqueda, filtro, catalogación, actualización y repote del sistema por medio del geoportal.

**Indicadores meta 5**

Nuevas funcionalidades implementadas.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 06080203 ==> SISTEMA DE INFO. GEOGRAFICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 06080205 ==> PROGRAMA SOCIEDAD DE LA INFORMACIÓN Y EL CONOCIMIENTO (PROSIC)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración  
SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡10.282.000  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

El PROSIC tiene como propósito, convertirse en un espacio multidisciplinario, con un enfoque central del ser humano, dedicado al estudio, la reflexión, la proposición de políticas y el desarrollo de actividades y proyectos para crear una verdadera "Sociedad de la Información y el Conocimiento" en Costa Rica.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Elaborar el Informe "Hacia la Sociedad de la Información y el Conocimiento 2013" con el fin de dar seguimiento al desarrollo de la SIC en Costa Rica así como conocer el estado de avance de la SIC y las tecnologías de la información y la comunicación en algunos sectores importantes del país. Proyecto inscrito en Vicerrectoría de Investigación con el número 605-B3-179

**Metas**

- 1) Elaborar el Informe anual "Hacia la Sociedad de la Información y el Conocimiento".

**Indicadores meta 1**

Número de informes elaborados

- 2) Publicar, divulgar y distribuir al menos 500 ejemplares del Informe Anual Hacia la Sociedad de la Información y el Conocimiento, en Costa Rica 2013"

**Indicadores meta 2**

Numero de Informes publicados y distribuidos

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 06080205 ==> PROGRAMA SOCIEDAD DE LA INFORMACIÓN Y EL CONOCIMIENTO (PROSIC)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Realizar Jornadas de análisis y formación sobre temas relacionados con las TIC y la Sociedad de la Información en Costa Rica. Inscrito en la Vicerrectoría de Investigación con el número 605-B3-278

**Metas**

- 1) Cumplir con el desarrollo de al menos 6 jornadas de análisis y formación que se constituyan en insumos para la elaboración del Informe Hacia la Sociedad de la Información y el Conocimiento en Costa Rica, 2012.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de jornadas realizadas durante el año 2012.

- 2) Generar un espacio de formación de cultura digital a partir de la difusión de temas sobre la Sociedad de la Información.

**Indicadores meta 2**

Número de participantes en las jornadas de investigación.

- 3) Realizar una publicación que recopile los principales hallazgos del ciclo de Jornadas

**Indicadores meta 3**

Número de publicaciones

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad  
1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas  
1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario  
1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local  
1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Impulsar la investigación de temas relacionados con el desarrollo de las TIC y la Sociedad de la Información.

**Metas**

- 1) Abrir espacios de investigación para los temas relacionadas con la SIC y las TIC desde diversas poblaciones que evidencien el impacto de la sociedad de la información en Costa Rica.

**Indicadores meta 1**

Número de actividades a realizar con diversos sectores.

- 2) Realizar al menos tres publicaciones durante el año que versen sobre estos temas.

**Indicadores meta 2**

Número de documentos generados sobre esta materia.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**



---

UNIDAD: 06080205 ==> PROGRAMA SOCIEDAD DE LA INFORMACIÓN Y EL CONOCIMIENTO (PROSIC)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
  - 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Participar en la VI Conferencia Internacional sobre Brecha Digital e Inclusión Social, con el fin de profundizar en el estudio y discusión en América Latina, ya que es un eje de interés para el PROSIC principalmente considerando la incidencia de la Universidad en esta temática.

**Metas**

- 1) Tener un espacio de participación en actividades relacionadas con la Sociedad de la Información y el Conocimiento

**Indicadores meta 1**

Cantidad de investigadores que participen en este tipo de actividades

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas





**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2014**



**UNIDAD:** 06080206 ==> **RECINTO DE GOLFITO**

**PROYECTO:** 001 ==> **Presupuesto de la Unidad**

**ACTIVIDAD:** Administración

**SUBACTIVIDAD:** ASES. Y APOYO TEC. INST.

**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria

**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2014 al 31/12/2014

**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡191.079.217

**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Consolidar el Recinto de Golfito, su reconocimiento y legitimación nacional e internacional, como una unidad de excelencia académica de la Universidad de Costa Rica, con un sistema de gestión administrativo de calidad e impacto, pertenencia, cobertura y equidad, con la integración de la docencia, la investigación y la acción social; en pro del desarrollo humano, la conservación y el uso racional de los recursos naturales de manera sostenible, y la construcción de alianzas estratégicas que optimicen su quehacer en el ámbito universitario y comunitario.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Fortalecer el Recinto de Golfito como una unidad académica que apoye las actividades sustantivas de la Universidad de Costa Rica, y favorezca la consolidación del proceso de Regionalización.

**Metas**

1) Para el 2014, el Recinto implementará 1275 acciones administrativas (17 acciones administrativas para al menos 75 personas).

**Indicadores meta 1**

Trámites realizados en el 2014.

Trámites realizados por semestre en el 2014.

2) Estudio de Factibilidad para la apertura ante las instancias correspondientes de al menos una carrera cada dos años desde el 2014.

**Indicadores meta 2**

Al menos una carrera abierta en los próximos dos años

Nombramiento de la Comisión Ad Hoc para el estudio de apertura de una carrera propia.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos



UNIDAD: 06080206 ==> RECINTO DE GOLFITO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdiscipliniedad y flexib. adm carreras
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.
- 5,1,8 Proteger derecho la maternidad y paternidad responsable, en especial a estudiantes régimen de beca
- 5,1,9 Estimular creación y el fortalecimiento de esp.nec. que promuevan activ. recreat., deport. y artíst.



UNIDAD: 06080206 ==> RECINTO DE GOLFITO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Mejorar la infraestructura del Recinto a través de estándares internacionales de equipamiento y arquitectura, en el buen funcionamiento de las acciones sustantivas de la Universidad.

**Metas**

- 1) Para el 2014, el Recinto llevará a cabo acciones de mantenimiento de los 15 edificios a cargo de la Universidad.

**Indicadores meta 1**

Al menos 7 edificaciones con mantenimiento entre: Zona 1 edificios: 4000, 4001, 4600, 4658, 4657, 4654, 4685. Zona 2: 4624, 4625; Zona III: 4606, 4605, 4607, 4654. Zona IV: 4663.

- 2) Mantenimiento general de los siguientes equipos:

Equipo doméstico: 50 equipos entre: refrigeradoras, planchas, secadoras, abanicos, lavadoras, microondas.

Equipo de laboratorio: 50 equipos entre: microscopios, balanzas y otros.

Equipo de transporte, 6 vehículos entre: 2 pick ups, 2 busetas, 1 automóvil y 1 moto.

Equipo de producción: 20 equipos: de zonas verdes: bombas, sierras y otros.

Equipo educacional y cultural: 12 vídeo bean.

Equipo de oficina: 20 aires acondicionados y otros equipos.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de equipo doméstico sometido a mantenimiento.

Cantidad de equipo de laboratorio sometido a mantenimiento.

Cantidad de equipo de transporte sometido a mantenimiento.

Cantidad de equipo de producción sometido a mantenimiento.

Cantidad de equipo educacional y cultural sometido a mantenimiento.

Cantidad de equipo de oficina sometido a mantenimiento.

- 3) Inversión de al menos ₡31.000.000 en materiales y útiles tales como: suministros de oficina, compra de libros, entre otros. Ver partidas específicas.

**Indicadores meta 3**

Monto invertido en materiales y útiles.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales



UNIDAD: 06080206 ==> RECINTO DE GOLFITO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.
- 5,1,8 Proteger derecho la maternidad y paternidad responsable, en especial a estudiantes régimen de beca
- 5,1,9 Estimular creación y el fortalecimiento de esp.nec. que promuevan activ. recreat., deport. y artíst.
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover la investigación en el Recinto de Golfito en las áreas prioritarias establecidas como líneas de Investigación que permitan la producción y divulgación del conocimiento científico para que sea un insumo al servicio de la sociedad y la Universidad.

**Metas**

- 1) Solicitud en el 2014 ante las autoridades universitarias al menos 1 tiempo completo para que los docentes realicen investigación.

**Indicadores meta 1**

Al menos 1 tiempo completo otorgado para realización de investigación en el Recinto.

- 2) Inscribir en el 2014 al menos cuatro (4) proyectos en cada una de las siguientes líneas de investigación:

- 1. Gestión ambiental
- 2. Biodiversidad y turismo
- 3. Bienestar social y equidad
- 4. Desarrollo de tecnologías de la información y comunicación.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de Proyectos inscritos.



UNIDAD: 06080206 ==> RECINTO DE GOLFITO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

3) En el año 2014 la Comisión de investigación establecerá al menos 1 alianza estratégica con una unidad académica de la Universidad ente social de la región y del cantón.

**Indicadores meta 3**

Número de alianzas establecidas.

4) Realizar al menos una Jornada de investigación en el 2014.

**Indicadores meta 4**

Número de Jornadas realizadas.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones



UNIDAD: 06080206 ==> RECINTO DE GOLFITO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Desarrollar una gestión eficiente y eficaz en los trámites de asignación de becas, servicios complementarios y labores de registro e información a los y las estudiantes que soliciten dichos servicios, para que su ejecución se de en el tiempo y la forma establecida.

**Metas**

1) Tramitar, al menos, 650 solicitudes de Becas y Servicios complementarios.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de solicitudes tramitadas.

2) Trámite y divulgación de la información sobre becas y servicios complementarios a los y las estudiantes, por medio de 1000 correos electrónicos al mes (5 correos electrónicos a 194 estudiantes por mes) durante el 2014

**Indicadores meta 2**

Correos electrónicos mensuales enviados

3) Brindar 12 capacitaciones durante el 2014 en todos los procesos de Vida Estudiantil: 3 capacitaciones al año para 4 personas de dicha unidad en sus áreas de competencia.

**Indicadores meta 3**

Capacitaciones por año.

Número de participantes por capacitación.

4) Capacitación e inducción en el 2014 a 194 estudiantes en procedimientos de becas, resistencias, registro, matrícula y actividades relacionadas.

**Indicadores meta 4**

Cantidad de estudiantes capacitados e informados.

No. de capacitaciones y reuniones recibidas a las y los estudiantes durante el año.

5) Gestión de al menos 50 apelaciones y 200 consultas realizadas por semestres.

**Indicadores meta 5**

Cantidad de apelaciones y consultas tramitadas.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 5,1,2 Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Dotar del talento humano, de materiales y de equipo para el desarrollo exitoso de las carreras consolidadas en el Recinto: Bach. en Informática Empresarial, Bach. En Turismo ecológico, Lic. en Enfermería, Bach en Inglés y proponer 2 carreras nuevas y propias, para contribuir con el desarrollo de la Región Brunca y especialmente del cantón de Golfito.

**Metas**





UNIDAD: 06080206 ==> RECINTO DE GOLFITO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1) Para el 2014 el Recinto aumentará su matrícula de primer ingreso al menos en un 45 estudiantes en las carreras de: Bach. en Informática Empresarial (13 estudiantes), Bach. En Turismo ecológico (14 estudiantes), Lic. en Enfermería (5 estudiantes), Bach en Inglés (13 estudiantes).

**Indicadores meta 1**

Cantidad de nuevos cupos de estudiantes de primer ingreso en el Recinto de Golfito.  
 Cantidad de nuevos cupos de estudiantes de primer ingreso en Bach. en Informática Empresarial.  
 Cantidad de nuevos cupos de estudiantes de primer ingreso en Turismo ecológico.  
 Cantidad de nuevos cupos de estudiantes de primer ingreso en Lic. en Enfermería.  
 Cantidad de nuevos cupos de estudiantes de primer ingreso en Bach en Inglés.

- 2) Para el 2014 al menos dos carreras contarán con un plan de mejora como resultado de la autoevaluación.

**Indicadores meta 2**

Número de carreras con planes de mejora.

- 3) Para el año 2014 se realizará una actividad de capacitación y talleres, en didáctica, evaluación educativa y en el modelo de enseñanza y aprendizaje, además en áreas especializadas de acuerdo a necesidades del Recinto dirigidas a los docentes.

**Indicadores meta 3**

No. de actividades realizadas.

- 4) Para el año 2014 se realizarán al menos 4 actividades extracurriculares dirigidas a estudiantes.

**Indicadores meta 4**

Número de actividades realizadas

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdiscipliniedad y flexib. adm carreras
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.



UNIDAD: 06080206 ==> RECINTO DE GOLFITO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.
- 5,1,8 Proteger derecho la maternidad y paternidad responsable, en especial a estudiantes régimen de beca
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Continuar con el proceso de fortalecimiento de la Acción Social en el Recinto de Golfito, en sus tres área fundamentales: extensión cultural, extensión docente, trabajo comunal universitario, para contribuir en los ámbitos cultural, social y de desarrollo de las comunidades en el Pacífico Sur.

**Metas**

- 1) Ejecución de al menos dos actividades en el año para el desarrollo y seguimiento del plan estratégico del Recinto.

**Indicadores meta 1**

No. de actividades realizadas.

- 2) Realización de al menos dos actividades culturales y de recreación para la comunidad y actores sociales del sector público y privado en el 2014.

**Indicadores meta 2**

No. de actividades realizadas.





UNIDAD: 06080206 ==&gt; RECINTO DE GOLFITO

PROYECTO: 001 ==&gt; Presupuesto de la Unidad

- 3) Seguimiento en el 2014, de 120 m2 de la remodelación del Centro de Patrimonio Cultural del Pacífico Sur, para el desarrollo de actividades culturales, recreativas y de sensibilización social dirigidas a la comunidad y otros diversos actores sociales.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de metros cuadrados remodelados

- 4) Participar en al menos una comisión, organizaciones y actividades tendientes a promover el desarrollo social - cultural que contribuyan a impactar positivamente a la región del Pacífico Sur en el 2014.

**Indicadores meta 4**

No. de participaciones realizadas.

**Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artist. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Fortalecer el recurso humano y la gestión administrativa de la unidad de Vida Estudiantil, para el beneficio de las y los estudiantes del Recinto de Golfito.

**Metas**



UNIDAD: 06080206 ==> RECINTO DE GOLFITO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

1) Adquisición de 5 artículo de equipo de oficina, educacional y cultural:

1 equipo computacional, 2 impresoras, 1 fax, 1 Teléfono IP e implementos para equipos deportivos.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de artículos adquiridos.

2) Para el 2014 se dará continuidad a la solicitud de recurso humano para contar con 3 tiempos completos en las siguientes plazas profesionales ante las autoridades universitarias: orientación, trabajo social, coordinación de la UVE y psicología.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de plazas consolidadas.

½ TC consolidado para la coordinación de la UVE

½ TC profesional consolidado en orientación

1 TC profesional consolidado en psicología

1 TC profesional consolidado en trabajo social.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.
- 5,1,8 Proteger derecho la maternidad y paternidad responsable, en especial a estudiantes régimen de beca
- 5,1,9 Estimular creación y el fortalecimiento de esp.nec. que promuevan activ. recreat., deport. y artist.
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic., y limpieza
- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 06090000 ==> ARCHIVO UNIVERSITARIO  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración  
SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡23.680.407  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Gestionar el sistema de archivos universitarios con el propósito de consolidar nuevas y mejores prácticas de gestión documental para proteger, conservar, difundir y poner a disposición de la comunidad universitaria y de la sociedad costarricense el patrimonio documental de la Universidad de Costa Rica.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Gestionar y consolidar el Sistema de Archivos Universitarios (SAU), mediante el desarrollo de estrategias en el ámbito de la gestión documental, acciones de asesoría y capacitación para fortalecer capacidades, competencias y realizar control de calidad, por medio del acompañamiento técnico para la normalización de la gestión documental universitaria.

**Metas**

1) Seguimiento y actualización del manual de procesos archivísticos.

**Indicadores meta 1**

Manual actualizado.

2) Atender y dar seguimiento al 100% de las instancias universitarias que soliciten asesoría, con el fin de capacitar técnicamente al personal relacionado con la gestión de documentos.

**Indicadores meta 2**

Unidades atendidas.

3) Establecer las actividades de evaluación, medición y aprendizaje que conduzca a la mejora continua de la gestión documental a través del análisis del diseño e implantación de la norma ISO 15489 de Gestión de Documentos en el Archivo Universitario.

**Indicadores meta 3**

Norma de Gestión de Documentos implementada.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos



UNIDAD: 06090000 ==> ARCHIVO UNIVERSITARIO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Rescatar y custodiar el patrimonio documental para garantizar el acceso a la información universitaria.

**Metas**

- 1) Recibir para su custodia un promedio anual de 120 metros lineales de documentos, registrarlos, ubicarlos y asegurar su preservación y acceso.

**Indicadores meta 1**

Transferencias realizadas.

- 2) Administrar los subfondos custodiados mediante aplicación de normas técnicas.

**Indicadores meta 2**

Control mensual de inventarios realizado.

Registro mensual de ingresos y egresos de documentos realizado.

Tres inspecciones a empresa de custodia externa realizadas.

- 3) Asegurar la preservación de los documentos custodiados mediante la aplicación de procesos de conservación.

**Indicadores meta 3**

Procesos de conservación realizados

- 4) Atender el 100% de las consultas y préstamos solicitados.

**Indicadores meta 4**

Consultas y préstamos atendidos.

- 5) Administrar la colección fotográfica mediante:

-Mantenimiento de la colección fotográfica.

-Cuatro adquisiciones fotográficas al año.

**Indicadores meta 5**

Colección fotográfica administrada.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover las buenas prácticas archivísticas mediante productos de difusión.

**Metas**

- 1) Coordinación y participación en actividades de difusión de la información y del quehacer archivístico universitario.

**Indicadores meta 1**

Exposiciones realizadas.



---

UNIDAD: 06090000 ==> ARCHIVO UNIVERSITARIO  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Material gráfico elaborado.

2) Continuar con la difusión del trabajo que realizan los archivos del SAU.

**Indicadores meta 2**

Difusión realizada.

3) Realizar 8 visitas guiadas.

**Indicadores meta 3**

Visitas guiadas realizadas.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Capacitar y sensibilizar al personal universitario sobre la función archivística.

**Metas**

1) Realizar 14 actividades de capacitación a funcionarios universitarios en materia archivística.

**Indicadores meta 1**

-Actividades realizadas

-Funcionarios capacitados

2) Realizar 5 actividades de formación y retroalimentación para estudiantes que realizan horas asistente en labores de archivo.

**Indicadores meta 2**

Estudiantes instruidos.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional

1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.

2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario

3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.

4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos

5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral

5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural

5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Participar en comisiones universitarias que permitan el intercambio de información, capacitación y actualización del personal.

**Metas**

---



UNIDAD: 06090000 ==> ARCHIVO UNIVERSITARIO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1) Brindar apoyo a la Comisión Universitaria de Selección y Eliminación de Documentos y al Comité Técnico en la ejecución de sus labores y en la emisión de directrices en materia archivística.

**Indicadores meta 1**

- Directrices emitidas
- Tablas de plazos aprobadas
- Actas elaboradas
- Sesiones atendidas

- 2) Coordinar la Comisión de Archivos Universitarios (CAU) de CONARE

**Indicadores meta 2**

- Sesiones coordinadas
- Convivio Archivístico Nacional realizado.
- Capacitaciones realizadas

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Implementar un proceso de mejora continua para contar con un sistema de información archivística institucional, acorde con los avances tecnológicos para fortalecer las actividades académicas y administrativas, la producción documental, así como contribuir con la transparencia y la rendición de cuentas.

**Metas**

- 1) Administrar e implementar nuevas características al sistema de gestión de documentos (SisDoc), mediante:
- La implementación del sistema SisDoc en 10 instancias universitarias.
  - Capacitar y atender consultas de los usuarios del sistema.
  - Dar mantenimiento a los parámetros del sistema (plantillas, flujos de trabajo, permisos, niveles de acceso, entre otros).
  - Diseñar la Segunda Etapa de SisDoc.

**Indicadores meta 1**

- Cantidad de instancias universitarias implementadas
- Funcionarios capacitados
- Solicitudes de soporte atendidas
- Segunda Fase de SisDoc diseñada

- 2) Implementar cuatro de los servicios brindados al SAU por medio del Sitio 2.0 Web del AUROL mediante:

- Automatización de los inventarios y los procesos de transferencia documental y préstamos por Unidad.
- Desarrollo de portales personalizables para que los archivos miembros del SAU expongan sus inventarios y puedan consultar, solicitar en préstamo y disponer de sus inventarios.
- Creación de una base de datos de conocimiento.
- Desarrollo de un sitio de aprendizaje a distancia electrónica E learning disponible en el sitio del AUROL.



---

UNIDAD: 06090000 ==> ARCHIVO UNIVERSITARIO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 2**

- Función de inventario disponible
- Función de transferencia documental disponible
- Función de préstamo de documentos disponible
- Sitio personalizable para Unidades disponible
- Servicio de E learning disponible.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 06110000 ==> ATENCION Y PREVENCION DE DESASTRES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración

SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: PARTIDA X PARTIDA

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡19.109.450

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Desarrollar una cultura de gestión del riesgo en materia de desastres, con el fin de minimizar la vulnerabilidad ante eventos diversos que generen situaciones de emergencia y desastres, como parte permanente del quehacer universitario y su vinculación externa.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Fortalecer la gestión del Programa de Gestión de Riesgo y Reducción de Desastres para crear y mejorar vínculos con instancias intra y extra universitarias, tanto nacionales como internacionales con el fin de potenciar su impacto y sostenibilidad.

**Metas**

- 1) Gestionar el nombramiento de una persona para apoyar el desarrollo de las acciones sustantivas del Programa de Gestión de Riesgo.

**Indicadores meta 1**

Persona nombrada

- 2) Sensibilizar el proceso de inducción a los integrantes del Centro Coordinador Institucional de Operaciones.

**Indicadores meta 2**

Número de reuniones

- 3) Participar en al menos dos actividades con instituciones u organizaciones nacionales o internacionales en el tema de gestión del riesgo.

**Indicadores meta 3**

Número de actividades

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Apoyar la gestión de los Comités de Gestión del Riesgo y Atención de Emergencias, mediante el seguimiento a la labor realizada.

**Metas**

- 1) Actualizar los Comités conformados.





UNIDAD: 06110000 ==> ATENCION Y PREVENCION DE DESASTRES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

Número de comités

- 2) Conformar y capacitar al menos 6 nuevos Comités de la Institución.

**Indicadores meta 2**

Número de comités nuevos conformados y capacitados

- 3) Elaborar al menos 6 planes nuevos de atención de emergencias.

**Indicadores meta 3**

Número de planes elaborados

- 4) Dar seguimiento al funcionamiento de al menos el 20 % de los Comités conformados.

**Indicadores meta 4**

Porcentaje de los Comités evaluados

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.  
4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria  
4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos  
5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Adquirir equipo y mobiliario adecuado que permita el funcionamiento óptimo del Programa de Gestión de Riesgo y Reducción de los Desastres.

**Metas**

- 1) Gestionar la adquisición de un proyector de multimedia, radios comunicadores, computadoras, servidores, camillas, botiquines, equipo de primeros auxilios, etc.

**Indicadores meta 1**

Número de mobiliario y equipo adquirido

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.  
4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Establecer una estrategia de información para divulgar y sensibilizar en torno a la gestión del riesgo en la Institución.

**Metas**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 06110000 ==> ATENCION Y PREVENCION DE DESASTRES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

1) Realizar al menos una actividad de difusión del Programa en los medios de comunicación Universitarios.

**Indicadores meta 1**

Número de actividades realizadas

2) Impartir al menos una actividad de sensibilización y capacitación a los y las integrantes de los medios de comunicación de la Universidad de Costa Rica.

**Indicadores meta 2**

Actividades de capacitación realizadas

3) Actualización, publicación y mantenimiento de la página web del Programa.

**Indicadores meta 3**

Actualización, publicación y mantenimiento realizados

4) Preparación del borrador de la guía número 2 de Atención de Emergencias

**Indicadores meta 4**

Borrador de la guía elaborada

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2014**



**UNIDAD:** 07010101 ==> **DOCENCIA (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)**  
**PROYECTO:** 001 ==> **Presupuesto de la Unidad**

**ACTIVIDAD:** Docencia  
**SUBACTIVIDAD:** APOYO A LA DOCENCIA  
**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria  
**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2014 al 31/12/2014  
**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡84.635.026  
**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Ofrecer opciones académicas que respondan a las necesidades de la región y del país, para la formación de profesionales capaces de incorporarse al mercado laboral, con preparación científica y académica amplia y flexible, que le permita adaptarse a las circunstancias históricas del país y del mundo.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Programar por ciclos la oferta académica de la Sede de Occidente, para cubrir las necesidades de cursos de todas las opciones académicas que se ofrecen y que buscan satisfacer la demanda estudiantil.

**Metas**

- 1) Ofrecer durante el 2014, 22 opciones académicas a estudiantes de nuevo ingreso.

**Indicadores meta 1**

Número de opciones académicas ofrecidas durante el 2014, a estudiantes de nuevo ingreso

- 2) Mantener en promedio 33 carreras activas, durante el 2014

**Indicadores meta 2**

Número de carreras activas durante el 2014

- 3) Graduar en el 2014, a 350 estudiantes en las diferentes áreas del conocimiento

**Indicadores meta 3**

Número de estudiantes graduados en el 2014

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 07010101 ==> DOCENCIA (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.  
4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones  
4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Realizar el trámite correspondiente a los nombramientos del personal docente de los dos Recintos San Ramón y Grecia, para garantizarles un pago oportuno.

**Metas**

- 1) Realizar los trámites para el nombramiento oportuno de al menos 250 docentes interinos.

**Indicadores meta 1**

Número de docentes interinos nombrados oportunamente.

- 2) Aumentar en al menos 20 el número de interinos con continuidad o nombramiento interciclos, que garantice su estabilidad laboral.

**Indicadores meta 2**

Número de docentes interinos que obtienen continuidad laboral o nombramiento interciclos.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población  
1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas  
1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario  
1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública  
2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.  
2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.  
2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.  
2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios  
2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras  
2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias  
2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales  
4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.  
4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones  
4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Consolidar plazas docentes en propiedad para dar continuidad y seguridad al personal docente.

**Metas**

- 1) Aumentar el ingreso de profesores en régimen académico en al menos 10 docentes al año.

**Indicadores meta 1**

Número de docentes que ingresen a régimen académico.

- 2) Ofrecer 5 becas de posgrado al personal docente para que realice estudios en el país.



UNIDAD: 07010101 ==> DOCENCIA (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 2**

Número de becas de posgrado asignadas.

3) Apoyar a 5 profesores y profesoras para que realicen estudios de posgrado en el exterior.

**Indicadores meta 3**

Número de profesores que realizan estudios de posgrado en el exterior.

4) Apoyar 5 reservas de plaza al personal docente que realiza estudios de posgrado tanto dentro como fuera del país.

**Indicadores meta 4**

Número de reservas de plaza del profesorado que realiza estudios de posgrado.

5) Consolidar el nombramiento de 5 personas como profesor o profesora invitada

**Indicadores meta 5**

Número de nombramientos de profesores o profesoras invitadas.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Implementar nuevas opciones académicas, de acuerdo con los estudios de las secciones y departamentos.

**Metas**

1) Ofrecer al menos 2 nuevas opciones académicas de grado o posgrado, para satisfacer las necesidades de la región.

**Indicadores meta 1**

Número de nuevas opciones académicas de grado o posgrado.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población



UNIDAD: 07010101 ==> DOCENCIA (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Autoevaluar los planes de estudio de las opciones académicas que ofrece la Sede de Occidente, para fortalecer su desarrollo y posibles acreditaciones.

**Metas**

- 1) Autoevaluación de al menos 4 carreras de la Sede de Occidente.

**Indicadores meta 1**

Número de carreras autoevaluadas

- 2) Acreditar al menos una carrera de la Sede de Occidente.

**Indicadores meta 2**

Número de carreras acreditadas.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Evaluar los cursos y el personal docente de la Sede de Occidente, para proponer mejoras.



UNIDAD: 07010101 ==> DOCENCIA (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Metas**

1) Realizar con el apoyo del Centro de Evaluación Académica, la evaluación del 100% de cursos de carreras desconcentradas, 100% del personal docente con evaluaciones con calificación inferior a 7.0, 100% del personal docente que recién ingresa a laborar a la Universidad.

**Indicadores meta 1**

Porcentaje de cursos evaluados.

Porcentaje de profesorado evaluado.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Actualizar al personal docente de la Sede de Occidente por medio de diferentes actividades académicas, para contribuir al desarrollo integral.

**Metas**

1) Ofrecer 12 actividades de actualización (cursos cortos, talleres y conferencias) docente durante todo el año.

**Indicadores meta 1**

Número de actividades de actualización docente ofrecidas a los docentes.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**



---

UNIDAD: 07010101 ==> DOCENCIA (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario





**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2014**



**UNIDAD:** 07010102 ==> INVESTIGACION (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)  
**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**ACTIVIDAD:** Investigación  
**SUBACTIVIDAD:** APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria  
**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2014 al 31/12/2014  
**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡47.521.646  
**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover el desarrollo de la investigación en la Sede Regional de Occidente, mediante el apoyo para el adecuado funcionamiento de las bibliotecas, la Reserva Biológica Alberto Manuel Brenes y los proyectos de investigación, con el fin de propiciar las condiciones óptimas para que se genere mayor conocimiento en diversas áreas de impacto y de interés para la comunidad de influencia.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Promover y apoyar investigaciones científicas para obtener nuevo conocimiento que permita el mejoramiento de las condiciones de la sociedad de la zona de Occidente de Costa Rica.

**Metas**

- 1) Ejecutar al menos 15 proyectos de investigación vigentes y 5 nuevos.

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos de investigación de vigentes

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 07010102 ==> INVESTIGACION (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Promover la investigación en la Reserva Biológica Alberto Manuel Brenes para producir conocimiento científico en los campos de la Biología y la conservación de los recursos naturales

**Metas**

1) Ejecutar al menos 6 proyectos de investigación.

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos de investigación realizados en la Reserva Biológica Alberto Manuel Brenes.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Desarrollar los servicios tecnológicos que ofrecen las Bibliotecas de la Sede de Occidente para satisfacer las necesidades de información de los estudiantes, docentes e investigadores.

**Metas**

1) Adquirir 10 computadoras para soporte informático de los servicios de circulación, referencia y procesos técnicos.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 07010102 ==> INVESTIGACION (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

número de computadoras adquiridas.

2) Impartir cursos sobre bases de datos a una población estudiantil universitaria de 1500 personas

**Indicadores meta 2**

Número de estudiantes que reciben las charlas de alfabetización informacional.

3) Facilitar a los usuarios el acceso a 80 bases de datos y a 1000 documentos virtuales sobre diferentes temas.

**Indicadores meta 3**

número de bases de datos de datos consultadas

número de documentos recuperados

4) Adquirir cinco pantallas LCD para las salas de audiovisuales de la Biblioteca.

**Indicadores meta 4**

número de pantallas adquiridas.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Comunicar a nivel nacional e internacional el trabajo académico que se realiza en la Sede de Occidente y en la comunidad académica nacional con el fin de promover la cultura de la información en las Universidades estatales del país



---

UNIDAD: 07010102 ==> INVESTIGACION (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Metas**

1) Publicar dos volúmenes de la Revista Pensamiento Actual

**Indicadores meta 1**

volúmenes de la revista publicados.

2) Publicar dos volúmenes de libros de la Colección Memoria Colectiva durante el año.

**Indicadores meta 2**

libros publicados.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 07010103 ==> ACCION SOCIAL (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Acción Social  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA ACCIÓN SOCIAL  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡51.050.707  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Proyectar el quehacer académico universitario mediante la promoción y gestión de programas, proyectos y actividades de Acción Social en respuesta a las necesidades de las comunidades.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Contribuir a mejorar la calidad de vida de las comunidades por medio del desarrollo de programas, proyectos y actividades de TCU, Extensión Docente y Extensión Cultural.

**Metas**

- 1) 1. Desarrollo de al menos 15 proyectos de TCU, 18 proyectos de Extensión Docente, 18 de Extensión Cultural y 2 programas de Acción Social involucrados con las comunidades

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos de TCU desarrollados  
Número de proyectos de Extensión Docente desarrollados  
Número de proyectos de Extensión Cultural desarrollados  
Número de Programas implementados.

- 2) 2. Atención de al menos 120 solicitudes para colaborar en las comunidades por medio de los proyectos de Acción Social.

**Indicadores meta 2**

Número de solicitudes de las comunidades atendidas.

- 3) 3. Oferta de al menos cinco cursos de capacitación por semestre en las comunidades

**Indicadores meta 3**

Número de cursos ofrecidos a las comunidades

- 4) 4. Atención de al menos 40 de las solicitudes para participación de grupos culturales presentadas a la Sección de Extensión Cultural.

**Indicadores meta 4**

Número de solicitudes atendidas

- 5) 5. Oferta de al menos 50 cursos libres al año en la Sede de Occidente y el Recinto de Grecia

**Indicadores meta 5**

Número de cursos libres ofrecidos en la Sede de Occidente (Recinto de San Ramón y Grecia)

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad  
1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia  
1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población  
1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 07010103 ==> ACCION SOCIAL (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm. carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Gestionar alianzas estratégicas con instituciones y grupos organizados de la comunidad para potenciar los programas y proyectos de Acción Social y lograr un mayor impacto en los diferentes contextos.

**Metas**

- 1) Promoción de al menos 5 alianzas estratégicas de diferentes proyectos de Acción Social con las diferentes entidades comunales.

**Indicadores meta 1**

Número de alianzas estratégicas realizadas con entes comunales

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Promover acciones para una adecuada evaluación de la Acción Social que garantice el fortalecimiento de los programas, proyectos y actividades y sustente el mejoramiento continuo.

**Metas**

- 1) Evaluación de al menos 15 de los proyectos de Acción Social una vez al año.

**Indicadores meta 1**

Número de evaluaciones tabuladas y analizadas.

- 2) Tabulación y análisis del 100% de los proyectos evaluados.

**Indicadores meta 2**

Número de evaluaciones tabuladas y analizadas



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 07010103 ==> ACCION SOCIAL (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación  
3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Fortalecer la oficina de Comunicación de la Sede de Occidente para mejorar la divulgación del quehacer académico y cultural de la Sede.

**Metas**

- 1) Atención de al menos 100 de las solicitudes de divulgación de las actividades docentes, culturales, investigación o recreativas de la Sede de Occidente.

**Indicadores meta 1**

Número de solicitudes para divulgación.

- 2) Publicación digital de al menos 100 artículos y noticias sobre actividades y proyectos de la Sede en la Página Web de la Sede Central y la Sede de Occidente.

**Indicadores meta 2**

Número de artículos y noticias

- 3) Producción de al menos cinco artículos alusivos a la Sede de Occidente así como de un calendario para divulgar la imagen de la Universidad.

**Indicadores meta 3**

Producción de calendario de la Sede de Occidente

Número de artículos alusivos a la Sede de Occidente producidos

- 4) Apoyo en al menos 30 solicitudes de todas las dependencias de la Sede de Occidente en producción gráfica para actividades específicas o de sus proyectos.

**Indicadores meta 4**

Número de solicitudes de producción gráfica ejecutadas

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional



PLAN ANUAL OPERATIVO 2014

UNIDAD: 07010104 ==> VIDA ESTUDIANTIL (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Vida Estudiantil

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA VIDA ESTUDIANTIL

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡41.197.407

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

PROMOVER EL BIENESTAR DE LOS Y LAS ESTUDIANTES DE LA SEDE DE OCCIDENTE POR MEDIO DE LOS SERVICIOS DE LA COORDINACIÓN DE VIDA ESTUDIANTIL (ORIENTACION, SALUD, INFORMACION Y DIVULGACION, SERVICIOS COMPLEMENTARIOS, DEPORTES Y RECREACION, BECAS, ACTIVIDADES CULTURALES, REGISTRO, TRABAJO SOCIAL, PSICOLOGIA Y CASA INFANTIL UNIVERSITARIA), PARA FORTALECER LA CALIDAD DE VIDA DE LA POBLACIÓN ESTUDIANTIL, DURANTE EL PROCESO DE ADMISIÓN, PERMANENCIA Y GRADUACIÓN, LOS CUALES SON LOS TRES EJES POR LOS CUALES SE TRABAJA EN LA COORDINACIÓN

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

CONTRIBUIR CON LOS SERVICIOS DE LA COORDINACIÓN DE VIDA ESTUDIANTIL DENTRO DE LA SEDE DE OCCIDENTE PARA COADYUVAR EN EL BIENESTAR INTEGRAL DE LOS Y LAS ESTUDIANTES.

**Metas**

1) DESARROLLAR AL MENOS 35 PROYECTOS DENTRO DE LA COORDINACIÓN DE VIDA ESTUDIANTIL QUE PERMITAN GARANTIZAR EL BIENESTAR INTEGRAL DE APROXIMADAMENTE 2400 ESTUDIANTES Y 400 FUNCIONARIOS DE LA SEDE DE OCCIDENTE; ASÍ COMO 25.000 PERSONAS DE LAS COMUNIDADES DE LA ZONA DE AFLUENCIA DEL RECINTO DE SAN RAMÓN Y DEL RECINTO DE GRECIA.

**Indicadores meta 1**

NÚMERO DE PROYECTOS REALIZADOS. POBLACIÓN BENEFICIARIA, SEGÚN CATEGORÍA.

2) REALIZAR DOS TALLERES DE FORMACIÓN Y ACTUALIZACIÓN DE LOS Y LAS FUNCIONARIOS (AS) DE LA COORDINACIÓN DE VIDA ESTUDIANTIL, PARA FORTALECER LA CALIDAD DE LOS SERVICIOS Y LAS RELACIONES HUMANAS ENTRE ESTUDIANTES, FUNCIONARIOS Y COMUNIDAD UNIVERSITARIA. Se impartirá curso de sexualidad con la experta Margarita Murillo en Residencias Estudiantiles, cursos de actualización con referencia a Adm. U, atendiendo a 50 personas en cada ciclo lectivo.

**Indicadores meta 2**

NÚMERO DE TALLERES REALIZADOS. POBLACIÓN BENEFICIARIA, SEGÚN CATEGORÍA.

3) OFRECER AL MENOS 40 CONFERENCIAS Y 30 TALLERES DENTRO DE LOS SERVICIOS DE ORIENTACIÓN, SALUD, PSICOLOGÍA, INFORMACIÓN Y DIVULGACIÓN, ACTIVIDADES CULTURALES Y RECREATIVAS, CON UNA POBLACIÓN BENEFICIARIA APROXIMADA DE 1700 ESTUDIANTES, 200 FUNCIONARIOS Y 5000 MIEMBROS DE LA COMUNIDAD.

**Indicadores meta 3**

NÚMERO DE ACTIVIDADES REALIZADAS, SEGÚN CATEGORÍA.

Población beneficiaria

4) REALIZAR AL MENOS UNA REUNIÓN AL MES DE LAS COMISIONES DE LA COORDINACIÓN DE VIDA ESTUDIANTIL PARA INVOLUCRAR A TODOS LOS Y LAS FUNCIONARIOS (as) DE LA COORDINACIÓN DE VIDA ESTUDIANTIL EN LOS DIFERENTES PROCESOS QUE OFRECE CADA SERVICIO.





UNIDAD: 07010104 ==> VIDA ESTUDIANTIL (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 4**

NÚMERO DE REUNIONES REALIZADAS de la Comisión de Vida Estudiantil.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

PROPICIAR UN CLIMA ÉTICO-MORAL DENTRO DE LA COORDINACIÓN DE VIDA ESTUDIANTIL QUE GARANTICE LA CALIDAD DE CADA SERVICIO Y LA ARMONÍA EN LAS RELACIONES HUMANAS ENTRE LA POBLACIÓN ESTUDIANTIL, FUNCIONARIOS Y COMUNIDAD UNIVERSITARIA EN GENERAL.



UNIDAD: 07010104 ==> VIDA ESTUDIANTIL (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Metas**

1) REALIZAR TRES ACTIVIDADES PARA FORTALECER LA CONSTRUCCIÓN DE VALORES DE LA SOLIDARIDAD, RESPETO, CORTESÍA, DIÁLOGOS, RESPONSABILIDAD, COMPAÑERISMO Y COMPROMISO SOCIAL PARA EL FORTALECIMIENTO DEL CLIMA ÉTICO-MORAL, EN LAS RELACIONES LABORALES Y EN LA ATENCIÓN DE LA ATENCIÓN DE LA POBLACIÓN ESTUDIANTIL.

**Indicadores meta 1**

ACTIVIDADES REALIZADAS.

2) REALIZACIÓN DE VEINTE REUNIONES PERIODICAS DE LA COMISIÓN DE VIDA ESTUDIANTIL PARA MEJORAR LOS MECANISMOS DE PLANIFICACIÓN, ORGANIZACIÓN, EJECUCIÓN Y EVALUACIÓN DENTRO DE LOS DISTINTOS SERVICIOS DE LA COORDINACIÓN DE VIDA ESTUDIANTIL, MEDIANTE PROCESOS DE COMUNICACIÓN ASERTIVA.

**Indicadores meta 2**

REUNIONES PERIODICAS DE LA COMISIÓN DE VIDA ESTUDIANTIL.

3) ELABORACIÓN DE ONCE PLANES DE TRABAJO POR CADA UNO DE LOS SERVICIOS DE VIDA ESTUDIANTIL QUE FAVOREZCAN LA PLANIFICACIÓN, ORGANIZACIÓN, DESARROLLO Y EVALUACIÓN DE LOS PROYECTOS Y ACTIVIDADES MEDIANTE EL TRABAJO EN EQUIPO PARA EL LOGRO DE LOS OBJETIVOS PROPUESTOS.

**Indicadores meta 3**

PLANES DE TRABAJO DE LOS SERVICIOS DE LA COORDINACIÓN DE VIDA ESTUDIANTIL.

4) Brindar 4 capacitaciones diversas que fortalezcan el trabajo en equipo e interdisciplinario necesario para una mejor coordinación del trabajo.

**Indicadores meta 4**

Actividades anuales

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.



UNIDAD: 07010104 ==> VIDA ESTUDIANTIL (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

PROMOVER LA PERTINENCIA Y EFICACIA DE LOS SERVICIOS QUE OFRECE LA COORDINACIÓN DE VIDA ESTUDIANTIL PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA FORMACIÓN ACADÉMICA DE LAS Y LOS ESTUDIANTES DE LA SEDE DE OCCIDENTE.

**Metas**

- 1) Atender anualmente de manera eficaz a una población de 50.000 personas aproximadamente (estudiantes y funcionarios) entre los once servicios de la Coord. de Vida Estudiantil entre los Recintos de San Ramón y Tacares.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de estudiantes y funcionarios atendidos anualmente.

- 2) REALIZAR 10 ACTIVIDADES PARA FORTALECER EL PROGRAMA DE RESIDENCIAS TANTO EN EL RECINTO DE SAN RAMÓN COMO EN EL RECINTO DE GRECIA, MEDIANTE EL APOYO DE LOS SERVICIOS DE PSICOLOGÍA, ORIENTACIÓN, SALUD, ACTIVIDADES CULTURALES, DEPORTES Y RECREACIÓN, INFORMACIÓN, SERVICIOS COMPLEMENTARIOS, INFORMACIÓN Y DIVULGACIÓN, TRABAJO SOCIAL Y BECAS, QUE PROPICIE EL MEJORAMIENTO CUALITATIVO A 134 ESTUDIANTES RESIDENTES (120 EN EL RECINTO DE SAN RAMÓN Y 14 EN EL RECINTO DE GRECIA).

**Indicadores meta 2**

Número de actividades realizadas para fortalecer el programa de residencias.

- 3) Realizar semanalmente clases de Spinning, Yoga, Aeróbicos, Pilates, Karate, Tennis de Mesa y sala de pesas con el fin de brindar aproximadamente a 320 personas entre funcionarios y estudiantes un espacio recreativo, de relajación y saludable para propiciar bienestar a la población universitaria en general.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de participantes

- 4) Realizar al menos 4 talleres y 2 campamentos semestralmente, relacionados con manejo del stress, manejo de emociones, autoliderazgo, autoestima y toma de decisiones, atendiendo una población aproximada de 200 estudiantes.

**Indicadores meta 4**

Cantidad de talleres y campamentos realizados semestralmente. Cantidad de estudiantes

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**



---

UNIDAD: 07010104 ==> VIDA ESTUDIANTIL (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

---

OBJETIVO ESPECÍFICO: 04



UNIDAD: 07010104 ==> VIDA ESTUDIANTIL (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

DESARROLLAR PROYECTOS Y ACTIVIDADES QUE FORTALEZCAN LA DIMENSIÓN PERSONAL, ACADÉMICA-PROFESIONAL, ARTÍSTICA-CULTURAL Y DEPORTIVA-RECREATIVA DE LA COMUNIDAD ESTUDIANTIL DE LA SEDE DE OCCIDENTE, QUE CONTRIBUYA A LA CALIDAD DE VIDA DURANTE SU PROCESO DE PERMANENCIA EN LA SEDE DE OCCIDENTE.

#### Metas

- 1) Realizar una feria vocacional de la Sede de Occidente y 2 visitas anuales para informar de los servicios y la oferta académica de la Universidad a 73 Instituciones de Educación Secundaria, 13 Telesecundarias y 11 CINDEAS (modalidad de educación libre del Ministerio de Educación) de la zona de influencia de la Sede de Occidente, con una población beneficiaria de 13.154 estudiantes de secundaria.

(MODALIDAD DE EDUCACIÓN LIBRE DEL MINISTERIO DE EDUCACIÓN) DE LA ZONA DE INFLUENCIA DE LA SEDE DE OCCIDENTE, CON UNA POBLACIÓN BENEFICIARIA DE 7158 ESTUDIANTES DE DÉCIMO AÑO, 5252 ESTUDIANTES DE UNDÉCIMO AÑO, 744 DUODÉCIMO (SEXTO AÑO) PARA UN TOTAL 13154 ESTUDIANTES, ASÍ COMO LLEVAR A CABO 2 VISITAS ANUALES A LOS 73 COLEGIOS, 13 TELESECUNDARIAS Y 11 CINDEAS (MODALIDAD DE EDUCACIÓN LIBRE DEL MINISTERIO DE EDUCACIÓN) DE LA ZONA PARA ATENDER APROXIMADAMENTE 13.790 ESTUDIANTES.

#### Indicadores meta 1

Número de visitas a colegios

Feria Vocacional

Número de instituciones que concurren a la Feria vocacional

Cantidad de estudiantes beneficiados

- 2) REALIZAR 4 FESTIVALES DE MÚSICA (FESTIVAL UNIVERSITARIO DE LA MÚSICA, FESTIVAL INTERNACIONAL DE COROS, CERTAMEN DE POESÍA), ARTE (GALERÍA DE VIDA ESTUDIANTIL) Y DEPORTE PARA CONTRIBUIR AL BIENESTAR INTEGRAL DE LOS Y LAS ESTUDIANTES, FUNCIONARIOS Y PERSONAS DE LAS COMUNIDADES DE LA ZONA DE INFLUENCIA DE LOS RECINTOS DE SAN RAMÓN Y GRECIA.

#### Indicadores meta 2

Cantidad de festivales realizados

- 3) REALIZAR 4 FESTIVALES DE MÚSICA (FESTIVAL UNIVERSITARIO DE LA MÚSICA, FESTIVAL INTERNACIONAL DE COROS, CERTAMEN DE POESÍA), ARTE (GALERÍA DE VIDA ESTUDIANTIL) Y DEPORTE PARA CONTRIBUIR AL BIENESTAR INTEGRAL DE LOS Y LAS ESTUDIANTES, FUNCIONARIOS Y PERSONAS DE LAS COMUNIDADES DE LA ZONA DE INFLUENCIA DE LOS RECINTOS DE SAN RAMÓN Y GRECIA.

#### Indicadores meta 3

Festivales realizados

- 4) REALIZACIÓN DE 45 TALLERES O CHARLAS SOBRE ESTILOS DE VIDA SALUDABLE DIRIGIDO A 320 ESTUDIANTES EN TEMAS RELACIONADOS CON LA NUTRICIÓN, SEXUALIDAD, MANEJO DEL TIEMPO LIBRE, VIDA UNIVERSITARIA, TANTO EN EL RECINTO DE SAN RAMÓN COMO DE GRECIA.

#### Indicadores meta 4

Número de talleres o charlas sobre estilos de vida saludable, realizados.

Cantidad de estudiantes que participen

#### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.  
3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.  
4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria  
4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional  
4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos  
4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.  
4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos



UNIDAD: 07010104 ==> VIDA ESTUDIANTIL (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.





**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2014**



**UNIDAD:** 07010105 ==> ADMINISTRACION (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)

**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**ACTIVIDAD:** Administración

**SUBACTIVIDAD:** ASES. Y APOYO TEC. INST.

**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria

**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2014 al 31/12/2014

**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** €985.140.221

**RECOMENDADO EN APOYO:** € 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Brindar el apoyo logístico para el desarrollo eficaz de las actividades de docencia, investigación, acción social y vida estudiantil, así como para salvaguardar el patrimonio institucional, todo en concordancia con el PLAN DE DESARROLLO ESTRATÉGICO DE LA SEDE DE OCCIDENTE 2013-2017.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Desarrollar y rehabilitar los espacios e instalaciones, dando mantenimiento preventivo y correctivo a la infraestructura para maximizar la utilidad de ésta con relación a la población usuaria.

**Metas**

1) Brindar mantenimiento a 21 hectáreas de terreno que incluyen infraestructura y zonas verdes.

**Indicadores meta 1**

Hectareas atendidas

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Generar la plataforma de servicios necesaria para satisfacer las necesidades de las diferentes instancias de la Sede en cuanto a transportes, vigilancia, mantenimiento y otros servicios generales necesarios.

**Metas**

1) Atender al menos 1400 solicitudes de transporte para el año 2013 que esten debidamente justificadas y aprobadas por las autoridades competentes.



---

UNIDAD: 07010105 ==> ADMINISTRACION (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

Número de solicitudes de transporte atendidas

- 2) Atender al menos 300 boletas de mantenimiento o servicios que se soliciten durante el 2013 y que estén debidamente justificadas y autorizados por la autoridad competente.

**Indicadores meta 2**

Número de boletas de mantenimiento o servicio atendidas.

- 3) Brindar mantenimiento preventivo y correctivo a los 18 vehículos de la flotilla vehicular de la Sede durante el 2013, siempre que este debidamente justificado y autorizado por la autoridad competente.

**Indicadores meta 3**

Número de vehículos institucionales reparados o atendidos.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Apoyar al personal docente y administrativo con los materiales, equipos y útiles de trabajo necesarios para el buen desempeño de sus labores universitarias.

**Metas**

- 1) Atender al menos 1800 solicitudes de materiales de los departamentos, docentes, unidades administrativas durante el año 2013, que estén debidamente justificadas y aprobadas por una autoridad competente.

**Indicadores meta 1**

Número de solicitudes atendidas.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos





**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2014**



---

**UNIDAD: 07010105** ==> **ADMINISTRACION (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)**  
**PROYECTO: 001** ==> **Presupuesto de la Unidad**

---

4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 07010106 ==> DIRECCION SUPERIOR (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Administración  
SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡56.557.482  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Llevar a cabo el conjunto de actividades académicas inherentes a la gestión de gobierno y administración de la Sede de Occidente, tomando en consideración los principios, propósitos y funciones de la Institución, para desarrollar de manera eficaz y eficiente las labores cotidianas en beneficio de toda la comunidad universitaria y la sociedad costarricense.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Garantizar el desarrollo de la oferta académica de la Sede de Occidente, para contribuir a elevar el nivel de educación de los habitantes de la región occidental del país.

**Metas**

- 1) Ofrecer al menos 21 carreras de grado

**Indicadores meta 1**

Número de carreras ofrecidas

- 2) Brindar 3 carreras de Posgrado.

**Indicadores meta 2**

Número de carreras de posgrado ofrecidas

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
  - 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
  - 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
  - 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
  - 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
  - 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
  - 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Fortalecer los proyectos y programas de Investigación de la Sede de Occidente, para generar un impacto positivo en el área de influencia de la Sede.

**Metas**

---



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 07010106 ==> DIRECCION SUPERIOR (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

1) Ejecutar 33 Proyectos de investigación.

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos de investigación ejecutados

2) Ofrecer 4 Programas de investigación.

**Indicadores meta 2**

Número de programas de investigación realizados

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Fortalecer los proyectos de acción social de la Sede de Occidente, para contribuir al desarrollo cultural de la zona de occidente.

**Metas**

1) Ofrecer 33 proyectos de acción social.

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos de acción social ofrecidos.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Apoyar los proyectos de la Coordinación de Vida Estudiantil, con el fin de brindar atención integral al estudiantado.

**Metas**

1) Realizar durante el año la Feria Vocacional



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 07010106 ==> DIRECCION SUPERIOR (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

Ejecución de una Feria Vocacional

2) Realizar una actividad de Promoción de la salud que incluya a la comunidad.

**Indicadores meta 2**

Ejecución de una actividad de promoción de la salud que incluya a la comunidad.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

5,5,1  
5,5,4  
5,5,6  
5,5,7

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Apoyar las actividades de administración para garantizar apoyo logístico a los proyectos académicos y procurar el mejoramiento del personal docente y administrativo.

**Metas**

1) Realizar 10 talleres de capacitación para el personal administrativo.

**Indicadores meta 1**

Número de talleres de capacitación realizados

2) Equipar y acondicionar al menos 5 salas de audiovisuales

**Indicadores meta 2**

Número de salas de audiovisuales acondicionadas

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.  
5,2,7 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.  
5,4,1 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.  
5,5,1 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.

---



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2014**



**UNIDAD:** 07010205 ==> ADMINISTRACION (RECINTO DE GRECIA)

**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**ACTIVIDAD:** Administración

**SUBACTIVIDAD:** ASES. Y APOYO TEC. INST.

**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria

**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2014 al 31/12/2014

**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡60.690.612

**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Propiciar las condiciones logísticas adecuadas para el quehacer académico idóneo en el Recinto; observando las políticas de regionalización de la Universidad de Costa Rica, las pautas de planificación de la Sede y gracias a la atención oportuna de los requerimientos que atañen a lo administrativo.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Promover el fortalecimiento de actividades académicas para favorecer la proyección del Recinto en las comunidades de influencia.

**Metas**

- 1) Organizar los IV Campamentos de Verano y Cursos de Desarrollo Humano en enero y febrero del 2015, ofertar un aproximado de 45 cursos o actividades.

**Indicadores meta 1**

Actividades realizadas

- 2) Atender una matrícula aproximada a las 800 personas de la comunidad

**Indicadores meta 2**

Población beneficiaria

- 3) Impartir al menos 10 cursos Libres en los períodos de receso con el apoyo de la Coordinación de Acción Social.

**Indicadores meta 3**

Número de cursos libres impartidos

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.



UNIDAD: 07010205 ==> ADMINISTRACION (RECINTO DE GRECIA)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Garantizar la integridad física de docentes, estudiantes y administrativos y la calidad del medio ambiente del Recinto de Grecia con el fin de fomentar una mejor calidad de vida para los miembros de esta comunidad universitaria.

**Metas**

- 1) Ampliar el parque ubicado enfrente de los cubículos docentes con la instalación de 10 mesas para jardín.

**Indicadores meta 1**

Ubicar 10 nuevos juegos de mesas para jardín y reconstruir sus bases.

- 2) Remodelación del cielo raso y de la instalación eléctrica de la I etapa de cubículos docentes que son aproximadamente 150 metros cuadrados.

**Indicadores meta 2**

Número de metros cuadrados de cielo raso indicados.

- 3) Recuperación de 100 metros lineales por 75 de ancho del cubrapasillos que comunica el laboratorio de informática con el Salón de Actos.

**Indicadores meta 3**

Metros lineales recuperados

- 4) Reparar las canoas y los tapicheles del edificio administrativo principal que cuentan con un total de 300 metros.

**Indicadores meta 4**

Metros de construcción atendidos

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios



UNIDAD: 07010205 ==> ADMINISTRACION (RECINTO DE GRECIA)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Mejorar las condiciones de seguridad del Recinto de Grecia para salvaguardar el patrimonio universitario y de la comunidad universitaria.

**Metas**

- 1) Reparar parcialmente la malla perimetral del Recinto en un total de 300 metros lineales

**Indicadores meta 1**

Atender unos 300 metros lineales de malla.

- 2) Mejorar la iluminación de las zonas verdes del campus universitario en al menos el 25% de la superficie (2 hectáreas debidamente iluminadas)

**Indicadores meta 2**

Porcentaje total iluminado de las zonas verdes

- 3) Promover la ubicación de 5 nuevas cámaras de seguridad.

**Indicadores meta 3**

El número de cámaras señaladas.

- 4) Realizar mejoras en el ingreso del Recinto para que se disponga de una casetilla acceso.

**Indicadores meta 4**

Casetilla de acceso construida con un total de 90 metros cuadrados

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación  
5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral  
5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia  
5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Fomentar el uso de espacios y de actividades para favorecer el desarrollo integral de la vida estudiantil universitaria y las iniciativas organizativas de los estudiantes por carrera.

**Metas**

- 1) Techado de los 200 metros cuadrados de las 2 canchas de basquet ubicadas en la parte trasera del Recinto.

**Indicadores meta 1**

Metros cuadrados techados.

- 2) Colocar al menos 3 nuevos juegos de jardín y 3 bancas de cemento en las zonas verdes frontales del Recinto para generar espacios de estudio y convivencia grupal.

**Indicadores meta 2**

Número de juegos de jardín y bancas de cemento instaladas.

- 3) Fortalecer los 3 grupos culturales estudiantiles, los 2 equipos de de futbol (masculino y femenino).

**Indicadores meta 3**

Número de grupos culturales y deportivos activos.

- 4) Realizar al menos: 2 ciclos de cines; 2 ciclos de conferencias; 2 ciclos de conciertos; 1 feria de la salud.



---

UNIDAD: 07010205 ==> ADMINISTRACION (RECINTO DE GRECIA)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 4**

Número de actividades culturales realizadas al año.

**Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
  - 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artist. y cult. y fomentar acceso
  - 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
  - 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
  - 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
  - 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
  - 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
  - 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
  - 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
  - 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
  - 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
  - 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
  - 5,1,9 Estimular creación y el fortalecimiento de esp.nec. que promuevan activ. recreat., deport. y artist.
  - 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Propiciar la mejor utilización del espacio físico, la dotación de equipamiento y condiciones administrativas mayores, por medio de las cuales sea posible el incremento de la población estudiantil y de la oferta académica; de esta forma favorecer las oportunidades de ingreso a la educación superior estatal de los jóvenes del área de influencia al Recinto incluyendo a quienes posean alguna minusvalía.

**Metas**

- 1) Propiciar la apertura en el 2015 de al menos 6 nuevas promociones de carreras para el Recinto, en planes ya consolidados e impartidos con anterioridad.

**Indicadores meta 1**

Número de opciones académicas consolidadas en el Recinto

- 2) Procurar la apertura de al menos un programa de maestría durante el año 2014.

**Indicadores meta 2**

Plan de maestría concretado en el Recinto

- 3) Remodelar el antiguo laboratorio de química para disponer de ese espacio que a la fecha está completamente subutilizado.

**Indicadores meta 3**

Convertir el espacio en un laboratorio multifuncional.

- 4) Generar condiciones infraestructurales que faciliten la accesibilidad de potenciales estudiantes con discapacidad a las Carreras del Recinto, en cumplimiento con la ley 7600 y es especial con la construcción de una rampa de acceso.

**Indicadores meta 4**

Construcción de una rampa de acceso desde el parqueo del Recinto hasta el pabellon de laboratorios y procurar otras mejoras tendientes a satisfacer el cumplimiento de la ley citada...

**Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
-





UNIDAD: 07010205 ==> ADMINISTRACION (RECINTO DE GRECIA)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Dar mantenimiento a las estructuras iconográficas (eñalética y señalización) del Recinto, para favorecer la identidad instuticional por parte de la comunidad universitaria.

**Metas**

- 1) Reconceptualizar el frente del Recinto de modo que cubra todo el costado sur-este del Recinto según lo planteado a OEPPY

**Indicadores meta 1**

Reconstruir el frente y los accesos del Recinto.

- 2) Ubicar 30 rótulos que guíen a las personas que visitan el Recinto, gracias a la instalación y mantenimiento de rotulación en una vía nacional y 2 cantonales que accesan al Recinto, según lo autorice el MOPT en su momento y con el fin de cubrir el 100% de las vías de acceso.

**Indicadores meta 2**

Ubicar 30 rótulos o señales externas.

- 3) Ubicación de 50 rótulos internos en el Recinto a fin de tener el 100% de las instalaciones con la señalética requerida.

**Indicadores meta 3**

Rótulos colocados

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 07010205 ==> ADMINISTRACION (RECINTO DE GRECIA)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,9 Estimular creación y el fortalecimiento de esp.nec. que promuevan activ. recreat., deport. y artist.



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2014**



**UNIDAD:** 07020101 ==> **DOCENCIA (SEDE REGIONAL DE GUANACASTE - LIBERIA)**  
**PROYECTO:** 001 ==> **Presupuesto de la Unidad**

**ACTIVIDAD:** Docencia  
**SUBACTIVIDAD:** APOYO A LA DOCENCIA  
**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria  
**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2014 al 31/12/2014  
**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡85.306.156  
**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Propiciar el desarrollo y la transformación de la sociedad mediante la docencia, con base en la preparación del cuerpo docente según altos estándares internacionales, quienes se encargarán de impartir docencia de alta calidad, así como desarrollar proyectos de Investigación, Acción Social y de gestión Académico-Administrativa, que potencien las transformaciones sociales, económicas, culturales y tecnológicas que Costa Rica y la Región necesiten para alcanzar niveles de desarrollo y bienestar en todos los campos del quehacer humano.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Coadyuvar a la calidad de la enseñanza apoyando las carreras existentes y las nuevas opciones académicas para el año 2014, con el fin de ofrecer a la comunidad local, regional y nacional los profesionales necesarios e idóneos en diversas áreas del conocimiento.

**Metas**

1) En grado impartir en el I. ciclo 340 cursos por medio de 390 grupos, con 7800 cupos de matrícula. Atención de 1500 estudiantes equivalentes de tiempo completo con 160 docentes interinos y 31 propietarios, con nombramientos equivalentes a 1 tiempo completo.

**Indicadores meta 1**

- Número de cursos impartidos.
- Número de grupos de acuerdo a los cursos y cupos de matricula.
- Estudiantes de tiempo completo.
- Docentes interinos y propietarios de tiempo completo por ciclo lectivo.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 07020101 ==> DOCENCIA (SEDE REGIONAL DE GUANACASTE - LIBERIA)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Fortalecer las actividades académicas complementarias como giras de campo y coordinación, mediante un presupuesto adecuado.

**Metas**

- 1) Reforzar el aprendizaje a través de 800 giras para impartir 50 talleres y realizar 80 prácticas de campo así como giras internacionales de las diferentes carreras que se imparten en la Sede.

**Indicadores meta 1**

- Giras realizadas.
- Talleres impartidos.
- Prácticas de campo realizadas.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover el desarrollo académico de la Sede de Guanacaste, con el fin de contribuir a la transformación socioeconómica y cultural de la Provincia.

**Metas**

- 1) Obtener acceso al 100% de redes inalámbricas.

**Indicadores meta 1**

Porcentaje de acceso a la red inalámbrica.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**



---

UNIDAD: 07020101 ==> DOCENCIA (SEDE REGIONAL DE GUANACASTE - LIBERIA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 07020102 ==> INVESTIGACION (SEDE REGIONAL DE GUANACASTE - LIBERIA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡43.408.616  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover el desarrollo de la investigación básica y aplicada, el mejoramiento del acervo bibliográfico y la dotación de equipos e insumos para el desarrollo de proyectos de investigación en la Sede Regional Guanacaste.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Coordinar y apoyar la gestión de la investigación en la Sede, proporcionando los recursos necesarios como complemento a la vinculación con la Docencia y la Acción Social.

**Metas**

- 1) Apoyar y fortalecer los 9 proyectos de investigación vigentes para que concluyan en el 2014.

**Indicadores meta 1**

Proyectos de investigación con requisito de su conversión en la misma cantidad de artículos científicos.

- 2) Constituir la Comisión de Textos de la Sede Guanacaste, con el fin de apoyar la producción y difusión de la producción científica de dicha unidad académica.

**Indicadores meta 2**

1 Comisión Editorial

- 3) Promover la formulación de un proyecto multidisciplinario, con el fin de generar un espacio de encuentro disciplinar entre los departamentos que conforman la Sede Guanacaste.

**Indicadores meta 3**

proyecto multidisciplinario para el 2014.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2014**



**UNIDAD:** 07020102 ==> **INVESTIGACION (SEDE REGIONAL DE GUANACASTE - LIBERIA)**

**PROYECTO:** 001 ==> **Presupuesto de la Unidad**

- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Divulgar los resultados de los proyectos de Investigación propios o de otras Unidades Académicas, con el fin, de promover actividades de investigación y generación de conocimiento.

**Metas**

- 1) Realizar una feria o Expo dela Investigación denominada "La Universidad llega a la comunidad". En ella, se dará a conocer el quehacer investigativo de la Sede Guanacaste.

**Indicadores meta 1**

Feria o Expo realizada

- 2) Realizar al final del año la presentación de los 9 informes finales de los proyectos de investigación vigentes.

**Indicadores meta 2**

Informes finales de los proyectos

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Fomentar vínculos con Unidades Académicas de la Universidad de Costa Rica, Universidades Estatales y otras instituciones del país, con el fin de realizar proyectos conjuntos de investigación.

**Metas**

- 1) Realizar una Comisión de Investigación UNA, EARTH y Área de Conservación de Guanacaste.

**Indicadores meta 1**

Comisión inter-institucional de investigación de Guanacaste.

**Indicadores meta 2**



UNIDAD: 07020102 ==> INVESTIGACION (SEDE REGIONAL DE GUANACASTE - LIBERIA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Fortalecer y mejorar el equipamiento de la Biblioteca, con el fin de terminar la automatización de la misma y brindar un mejor servicio a los usuarios.

**Metas**

- 1) Instalar las barras de seguridad a la entrada de la biblioteca.

**Indicadores meta 1**

Barras de seguridad instaladas.

- 2) Colocar 40.000 etiquetas de seguridad en los libros de la colección.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de etiquetas de seguridad colocadas en los libros.

- 3) Ingresar 50.000 registros a la base de datos del SIBDI.

**Indicadores meta 3**

Número de ejemplares ingresados a la base de datos del SIBDI.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 07020102 ==> INVESTIGACION (SEDE REGIONAL DE GUANACASTE - LIBERIA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 07020103 ==> ACCION SOCIAL (SEDE REGIONAL DE GUANACASTE - LIBERIA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Acción Social  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA ACCIÓN SOCIAL  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡28.792.933  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Generar y promover actividades de difusión del conocimiento académico, social, cultural y humano, a fin de brindar una respuesta oportuna a las necesidades e intereses que presenta la comunidad universitaria y la sociedad guanacasteca.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Mantener interacción constante entre las necesidades de la sociedad guanacasteca y la Sede de Guanacaste, para generar diferentes actividades que posibiliten el desarrollo cultural, académico, social y científico de la región.

**Metas**

- 1) Desarrollo de aproximadamente un promedio de 500 actividades implícitas en capacitaciones, presentaciones, talleres o sesiones de trabajo que conlleven los proyectos de extensión docente y extensión cultural previstos en la Sede Guanacaste.

**Indicadores meta 1**

Número de actividades realizadas.

- 2) Realización de seis proyectos de TCU que atiendan las problemáticas sociales de la zona.

**Indicadores meta 2**

Número de proyectos de TCU realizados.

- 3) Ofrecimiento de cursos libres, que contengan al menos 5 actividades para diversas áreas de la comunidad guanacasteca, para atender la demanda de la misma. ( III Período Lectivo)

**Indicadores meta 3**

Número de cursos libres ofrecidos.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable



UNIDAD: 07020103 ==> ACCION SOCIAL (SEDE REGIONAL DE GUANACASTE - LIBERIA)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst. y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Proyectar la imagen de la Sede de Guanacaste, como generadora y productora de actividades de acción social con el fin de incrementar su presencia en la zona de influencia.

**Metas**

- 1) Ofrecer a la comunidad guanacasteca aproximadamente 100 actividades anuales tales como: recitales musicales de jazz, guitarra, saxofón, marimba y otros, con la participación de los grupos que conforman las etapas básicas de música de Santa Cruz y Tilarán.

**Indicadores meta 1**

Número de actividades que se realicen en esta área.

- 2) Divulgar información radiofónica (80), afiches (80), mantas (55), medios televisivos e internet (80), por medio de la prensa escrita nacional (20), relacionada con el quehacer de la Sede de Guanacaste, tanto en el sector interno (comunidad universitaria), como en el área de influencia a nivel local, regional y nacional.

**Indicadores meta 2**

Número de programas que salgan al aire.

Divulgación de información por medio de afiches, carteles u otros.

Divulgación a través de medios virtuales

(Facebook de Acción Social y la página weeb de la Sede).

Divulgación prensa escrita

- 3) Demostrar habilidades y destrezas en diversas áreas del conocimiento en diferentes comunidades de la provincia de Guanacaste, por medio de los siguientes proyectos: Centro Infantil, Escuela Laboratorio, Un día de Arte, Recitales Culturales Mensuales, Idiomas para la Comunicación Intercultural, Conciertos Didácticos para la Educación Musical en Guanacaste, Protagonistas de la dinámica cultural de nuestra comunidad, entre otros, generando un aproximado entre 275 y 300 estrategias y actividades entre los diferentes proyectos que se implementen.

**Indicadores meta 3**

Número de estrategias y actividades que se ejecutan en cada uno de los proyectos mencionados.

- 4) Rescatar y promover la Cultura Guanacasteca a través de 80 presentaciones en diferentes ámbitos para dar a conocer las manifestaciones del arte, tales como: danza, teatro, música, baile popular y danza folclórica.

**Indicadores meta 4**

Presentaciones artísticas realizadas en diversos ámbitos a nivel: local, regional y nacional.

- 5) Realización de 30 muestras cinematográficas para difundir el conocimiento de temas actuales generando recreación, crítica, reflexión y entretenimiento en un público variado dentro de la comunidad universitaria y fuera de ésta.

**Indicadores meta 5**

Muestras cinematográficas realizadas.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 07020103 ==> ACCION SOCIAL (SEDE REGIONAL DE GUANACASTE - LIBERIA)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 07020104 ==> VIDA ESTUDIANTIL (SEDE REGIONAL DE GUANACASTE - LIBERIA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Vida Estudiantil  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA VIDA ESTUDIANTIL  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡45.567.564  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

PROMOVER LA FORMACIÓN INTEGRAL DE LA POBLACIÓN ESTUDIANTIL DE LA SEDE DE GUANACASTE Y, PROPICIAR EL INGRESO DE NUEVOS ESTUDIANTES, A TRAVÉS DE ACCIONES Y PROGRAMAS, QUE CONLLEVEN A SU ÉXITO ACADÉMICO Y A UNA CONSCIENTIZACIÓN DEL ESTUDIANTE ANTE SÍ MISMO Y ANTE LA SOCIEDAD.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Brindar información personalizada, a los estudiantes de último año de los centros educativos de secundaria, de la provincia de Guanacaste, mediante la visita a sus colegios con el fin de facilitar su inserción a la Sede de la Universidad de Costa Rica en la zona chorotega.

**Metas**

- 1) Realizar al menos 6 giras a colegios para información, entrega y recepción de documentos de admisión para ingreso en el año 2014.

**Indicadores meta 1**

Número de giras realizadas

- 2) Brindar información del proceso de admisión y orientación a 105 colegios de secundaria de la zona Chorotega

**Indicadores meta 2**

Número de estudiantes aspirantes informados.

- 3) Realizar una Feria Vocacional en los Recintos de Liberia y Santa Cruz con el fin de orientar vocacionalmente a la población estudiantil de cuarto y quinto año de secundaria de la zona Chorotega ( esta actividad está dirigida al menos a 1000 estudiantes de la Región).

**Indicadores meta 3**

Número de estudiantes de colegios que participan.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local



UNIDAD: 07020104 ==&gt; VIDA ESTUDIANTIL (SEDE REGIONAL DE GUANACASTE - LIBERIA)

PROYECTO: 001 ==&gt; Presupuesto de la Unidad

1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Ofrecer los servicios de becas y atención socioeconómica para estudiantes regulares y de primer ingreso que lo requieran, con el fin de brindarle a la población estudiantil igualdad de oportunidades para realizar sus estudios.

**Metas**

1) Atender al menos 1422 solicitudes de becas para el periodo 2013.

**Indicadores meta 1**

Solicitudes de becas recibidas.

2) Atender al menos 1422 estudiantes universitarios y de primer ingreso al proceso de matrícula.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de Estudiantes matriculados.

3) Brindar servicios complementarios a estudiantes distribuidos de la siguiente manera:

ACTIVIDAD	CANTIDAD
Rubro para transporte	500
Rubro para reubicación geográfica	534
Rubro para residencia	195
Rubro para ayuda económica	1200
Constancias de becas	358
Rubro almuerzo y merienda	1026
Préstamo de libros	500
Prediagnóstico visual ASEMBIS	1300

**Indicadores meta 3**

Cantidad de Servicios complementarios brindados por tipo

4) Brindar servicios de becas a los estudiantes de primer ingreso

**Indicadores meta 4**

Número de Becas asignadas por tipo a los estudiantes de primer ingreso.

**Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Agilizar los procesos administrativos de la Sede de Guanacaste de la Universidad de Costa Rica, para facilitar el proceso de ingreso, permanencia y graduación de los estudiantes.

**Metas**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 07020104 ==> VIDA ESTUDIANTIL (SEDE REGIONAL DE GUANACASTE - LIBERIA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

1) Mejorar los procesos de conectividad y acceso a 5 bases de datos con la Sede Central que permitan agilizar los procesos administrativos de registro y becas

**Indicadores meta 1**

Número de base de datos accesadas desde la Sede.

2) Contribuir en el proceso de graduación de al menos 60 estudiantes en cada Semestre.

**Indicadores meta 2**

Estudiantes que cumplen con el proceso de graduación

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Mejorar la calidad de Vida de la población estudiantil de la Sede de Guanacaste a través de la sección de bienestar y salud así como de las casas infantiles universitarias, y de la sección de juegos deportivos y recreativos para lograr una formación académica saludable.

**Metas**

1) Desarrollar 8 clubes deportivos con dos énfasis (deportivo de representación y de recreación) 5 culturales y 2 clubes saludables en la Sede de Guanacaste

**Indicadores meta 1**

Espacios deportivos, culturales y saludables desarrollados.

2) Realización de la Feria de la Salud

**Indicadores meta 2**

Feria de la Salud realizada.

3) Creación de 5 campeonatos internos en varias disciplinas deportivas en la Sede de Guanacaste de la Universidad de Costa Rica

**Indicadores meta 3**

Campeonatos internos realizados.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 07020104 ==> VIDA ESTUDIANTIL (SEDE REGIONAL DE GUANACASTE - LIBERIA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 07020105 ==> ADMINISTRACION (SEDE REGIONAL DE GUANACASTE - LIBERIA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración  
SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡825.158.926  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Ofrecer y coordinar apoyo eficiente al desarrollo de todas las actividades sustantivas de la Sede con el propósito de cumplir los programas de Docencia en grado y posgrado, de Investigación, Vida Estudiantil y de Acción Social, respondiendo fundamentalmente a las necesidades de desarrollo de la región de influencia de la Sede.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Realizar acciones de reparación, mantenimiento preventivo que minimicen el deterioro del mobiliario y equipo de 35 cubículos docentes, 2 edificios administrativos y 3 pabellones de aulas (22 AULAS), de tal forma que el funcionamiento en buenas condiciones de higiene.

**Metas**

1) Cumplir cuatro reparaciones por año por cada edificio, dos limpiezas profundas en cada edificio, cincuenta supervisiones de mantenimiento y cuatro acciones preventivas por cada edificio.

**Indicadores meta 1**

- 1.- Cantidad de reparaciones
- 2.- Número de limpiezas profundas de los edificios.
- 3.- Cantidad de supervisiones de mantenimiento realizadas.
- 4.- Cantidad de acciones de prevención.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Capacitar al personal de la administración en funciones técnicas propias de su campo, para que brinde apoyo a los docentes, estudiantes y público en general, en las tareas inherentes para el funcionamiento de: equipo audiovisual ubicado en las aulas, unidad especializada en compras, gestión de pagos, recursos humanos y financieros.

**Metas**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 07020105 ==> ADMINISTRACION (SEDE REGIONAL DE GUANACASTE - LIBERIA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

1) Realizar una capacitación en el manejo de equipo audiovisual a diez conserjes.

**Indicadores meta 1**

Capacitaciones realizadas.  
Conserjes capacitados.

2) Capacitaciones en relación a la unidad especializada de compras, administración financiera y recursos humanos

**Indicadores meta 2**

Número de capacitaciones realizadas durante el año

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios  
5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Capacitar a los oficiales de seguridad con el fin de contar con personal altamente adiestrado en el uso y manejo de armas de fuego y situaciones de emergencias.

**Metas**

1) Realizar una capacitación por oficial a 13 oficiales en el uso de armas de fuego y esposas.

**Indicadores meta 1**

1.- Cantidad de oficiales capacitados  
2.- Número de capacitaciones recibidas

2) Abarcar 4 aspectos relacionados con seguridad, uso de armas de fuego, emergencias, denuncias, jurisprudencia

**Indicadores meta 2**

1.- Número de temas tratados por capacitación

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Ofrecer servicio de transporte oportuno para la realización de giras de Docencia, de Investigación, Acción Social, Vida Estudiantil y de Administración.

**Metas**

1) Para el próximo año contar con tres choferes, ya que la flotilla vehicular ha aumentado.

---



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 07020105 ==> ADMINISTRACION (SEDE REGIONAL DE GUANACASTE - LIBERIA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

Cantidad de choferes y vehículos

- 2) Realizar diez revisiones de Mantenimiento preventivo de la flotta vehicular por cada vehículo de la Sede al menos una vez al mes con el fin de poder brindar un servicio oportuno y seguro a la comunidad universitaria.

**Indicadores meta 2**

Número de actividades de mantenimiento realizados a la flota

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios  
5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 07020201 ==> DOCENCIA (RECINTO DE SANTA CRUZ)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡33.959.541

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover la actividad académicas docente en el Recinto de Santa Cruz, conjuntamente con actividades académica de acción social y de investigación, permitiendo la formación de profesionales con principios mística, éticos, responsables y comprometidos con las necesidades y desarrollo, de la Península de Nicoya y del país.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Estimular la actividad académica en el Recinto Santa Cruz, apoyando las carreras de la Universidad de Costa Rica.

**Metas**

1) Desarrollo continuo de la carrera de Contaduría Pública en el Recinto de Santa Cruz para 138 estudiantes.

**Indicadores meta 1**

estudiantes matriculados en la carrera de Contaduría Pública

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2014**



**UNIDAD: 07020201 ==> DOCENCIA (RECINTO DE SANTA CRUZ)**

**PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad**

- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Impulsar actividades de Investigación y Acción Social a ejecutarse en el Recinto Santa Cruz, como apoyo a las carreras de Universidad de Costa Rica y a la comunidad.

**Metas**

- 1) Lograr que al menos un docente del recinto de Liberia apoye en lo posible la actividad docente en el Recinto de Santa Cruz.

**Indicadores meta 1**

Docentes que apoyan.

- 2) Estimular que 16 estudiantes de la carrera de Agronomía a realicen prácticas, TCU y cursos productivos en el Recinto Santa Cruz, así como estudiantes de la carrera de Turismo Ecológico a realizar TCU en nuestro Bosque Ramón Alvarez.

**Indicadores meta 2**

Estudiantes que realizan prácticas, TCU y cursos productivos en el Recinto de Santa Cruz.

**Indicadores meta 3**

- 4) <sup>1</sup>

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 07020201 ==> DOCENCIA (RECINTO DE SANTA CRUZ)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2014**



**UNIDAD:** 07020202 ==> **INVESTIGACION (RECINTO DE SANTA CRUZ)**

**PROYECTO:** 001 ==> **Presupuesto de la Unidad**

**ACTIVIDAD:** Investigación

**SUBACTIVIDAD:** APOYO A LA INVESTIGACIÓN

**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria

**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2014 al 31/12/2014

**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡29.033.756

**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Realizar investigación básica y aplicada en la Finca Experimental Santa Cruz, cuyos resultados puedan ser transmitidos a través de la Docencia y la Acción Social a la sociedad civil, permitiendo el desarrollo de las actividades agropecuarias y buscando una mejor calidad de vida de los pobladores de la Península de Nicoya que es el área de influencia de la Finca Experimental del Recinto de Santa Cruz

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Propiciar la investigación básica en la Finca Experimental Santa Cruz, para el desarrollo agrícola, agroforestal, cambio climático, sustentabilidad agrícola y otros.

**Metas**

1) Promover al menos 3 investigaciones básicas en cambio climático y agricultura orgánica durante el año 2013 en la Finca Experimental de Santa Cruz

**Indicadores meta 1**

Proyectos de investigación básica.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 07020202 ==> INVESTIGACION (RECINTO DE SANTA CRUZ)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Promover investigación aplicada en la Finca Experimental Santa Cruz, para el desarrollo de área de influencia.

**Metas**

- 1) Realizar al menos 2 proyectos de investigación aplicada e interinstitucional en el área de frutales y forestales en la Finca Experimental Santa Cruz

**Indicadores meta 1**

proyectos de investigación aplicada en el año 2013 en la Finca Experimental Santa Cruz

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Divulgar los resultados de experimentos básicos y aplicados en el año 2013 en la Finca Experimental Santa Cruz.

**Metas**

- 1) Realizar un día de campo de todo el quehacer en investigación en la Finca.

**Indicadores meta 1**

Día de campo o actividad realizada.

- 2) Confeccionar al menos un dobladillo y baner para la divulgación de los proyectos inscritos.

**Indicadores meta 2**

Dobladillo y baner por proyecto inscritos

- 3) Hacer al menos un taller sobre investigaciones en el campo agrícola forestal, cambio climático y otro

**Indicadores meta 3**

Taller en el proyecto de pastos y bambú. taller en el proyecto de caña, taller en los proyectos de la Escuela de Física, taller en manejo de frutales.

- 4) Escribir al menos tres artículos en revistas sobre resultados de experimentos en la Finca Experimental

**Indicadores meta 4**

Artículos de los diferentes proyectos inscritos que se realizan en la Finca Experimental durante el año 2013.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 07020202 ==> INVESTIGACION (RECINTO DE SANTA CRUZ)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.



PLAN ANUAL OPERATIVO 2014

UNIDAD: 07030101 ==> DOCENCIA (SEDE REGIONAL DEL ATLANTICO - TURRIALBA)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: PARTIDA X PARTIDA

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡87.993.504

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Formar profesionales a nivel de bachillerato y licenciatura en las carreras que imparte la Sede Regional del Atlántico, mediante planes de estudios que contribuyan a transformar provechosamente las condiciones económicas, políticas, sociales y culturales del país en general.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Ofrecer los cursos de acuerdo con los planes de estudio de las carreras que se ofrecen en la Sede para la formación de profesionales idóneos para la sociedad.

**Metas**

1) En el primer y segundo ciclo del 2014 contar con 360 cursos

**Indicadores meta 1**

Cursos ofrecidos

2) En el primer y segundo ciclo 2014 contar con 350 grupos de 1/4 de tiempo en promedio

**Indicadores meta 2**

Grupos de ¼ T.C.

3) En el primer y segundo ciclo 2014 contar con 6800 cupos de matrícula (20 estudiantes por grupo en promedio)

**Indicadores meta 3**

Cupos de matrícula

4) En el primer y segundo ciclo 2014 contar con 87 docentes equivalentes de tiempo completo.

**Indicadores meta 4**

Tiempos docentes

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 07030101 ==> DOCENCIA (SEDE REGIONAL DEL ATLANTICO - TURRIALBA)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Proveer a los docentes de los recursos de apoyo en equipo y materiales para el desarrollo de su quehacer, y permitir un ambiente idóneo en el cual el estudiante pueda asimilar mejor los conocimientos

**Metas**

1) Contar al menos con tres televisores pantalla plana en las aulas para apoyar a los docentes en la proyección de las lecciones.

**Indicadores meta 1**

Equipo adquirido

2) Realizar 95 giras académicas para complementar las lecciones de los diferentes cursos.

**Indicadores meta 2**

Giras realizadas

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 07030102 ==> INVESTIGACION (SEDE REGIONAL DEL ATLANTICO - TURRIALBA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: PARTIDA X PARTIDA

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡44.855.833

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover el desarrollo de la investigación en la Sede del Atlántico, Turrialba y sus Recintos, mediante el apoyo a la gestión de los proyectos con el fin de generar mayor conocimiento, así como su divulgación, en las diversas áreas de impacto e interés para la comunidad.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Apoyar la gestión de los proyectos de investigación de la Sede del Atlántico con el fin de promover un desarrollo más apto de la investigación en esta Unidad Académica.

**Metas**

1) Lograr que existan al menos 10 proyectos de investigación inscritos en la Sede del Atlántico

**Indicadores meta 1**

Proyectos de investigación desarrollados durante el año.

2) Incorporar al menos 3 áreas de conocimiento diferentes en los actividades de investigación de la Sede del Atlántico.

**Indicadores meta 2**

Áreas del conocimiento incorporadas.

3) Lograr la participación de al menos 10 docentes en proyectos de investigación de la Sede del Atlántico.

**Indicadores meta 3**

Docentes participantes en proyectos de investigación.

4) Fomentar el establecimiento de proyectos de investigación que promuevan tanto la conservación de la biodiversidad de la región como el respeto por la riqueza cultural, étnica y lingüística del área de influencia de la Sede.

**Indicadores meta 4**

Proyectos inscritos que cumplan con dichos parámetros.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 07030102 ==> INVESTIGACION (SEDE REGIONAL DEL ATLANTICO - TURRIALBA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Divulgar las actividades de investigación que se desean desarrollar en la Sede del Atlántico y sus resultados, a través de los medios escritos y electrónicos, con el fin de dar a conocer el quehacer universitario, a las diferentes comunidades que tengan acceso a los Recintos de Guápiles y Peraíso y Turrialba.

**Metas**

- 1) Participar y organizar al menos 2 eventos de divulgación de la actividad de investigación de la Sede del Atlántico, tanto a nivel institucional como a nivel comunal.

**Indicadores meta 1**

Eventos organizados.

- 2) Publicar al menos 2 documentos relacionados con la labor de investigación de la Sede del Atlántico, ya sea artículos, reportajes, documentales, afiches.

**Indicadores meta 2**

Documentos publicados.

- 3) Apoyar a la labor de la Comisión Editorial de la Sede del Atlántico en la publicación de al menos 2 libros, producto de la labor de investigación.

**Indicadores meta 3**

Libros publicados.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población  
1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional  
2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.  
2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios  
2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo  
2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2014**



**UNIDAD:** 07030103 ==> ACCION SOCIAL (SEDE REGIONAL DEL ATLANTICO - TURRIALBA)  
**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**ACTIVIDAD:** Acción Social  
**SUBACTIVIDAD:** APOYO A LA ACCIÓN SOCIAL  
**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria  
**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2014 al 31/12/2014  
**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡37.219.553  
**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Potenciar los proyectos de Acción Social de la Sede del Atlántico, por ejecutarse durante el 2014, de forma que a través de las acciones emprendidas desde estas iniciativas se logre la interacción y retroalimentación permanente entre la comunidad universitaria y las comunidades regionales con el propósito de hacer aportes significativos que promuevan las transformaciones requeridas para el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes de las regiones de influencia de la Sede.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Desarrollar proyectos de Trabajo Comunal Universitario, en los recintos de la Sede Regional del Atlántico, los cuales en vinculación con distintos sectores comunales y por medio de una dinámica interdisciplinaria desarrollan acciones para atender necesidades y problemáticas en pro del mejoramiento de la calidad de vida de las personas beneficiarias.

**Metas**

- 1) Ejecución de al menos 10 proyectos de TCU en la Sede y sus recintos.

**Indicadores meta 1**

Cantidad total de proyectos de TCU ejecutados

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**



PLAN ANUAL OPERATIVO 2014

UNIDAD: 07030103 ==> ACCION SOCIAL (SEDE REGIONAL DEL ATLANTICO - TURRIALBA)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Potenciar la implementación de proyectos de Extensión Cultural en los recintos de la Sede con el fin de colaborar en el desarrollo social y cultural de las comunidades de la región.

**Metas**

1) Desarrollo de al menos 9 proyectos de Extensión Cultural en los recintos de Turrialba, Paraíso y Guápiles.

**Indicadores meta 1**

Proyectos de extensión cultural desarrollados.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Desarrollar proyectos de Extensión Docente en los tres recintos de la Sede del Atlántico que posibiliten la oferta de diversos espacios para la difusión del conocimiento, la proyección de los centros educativos de la Sede, así como actividades de actualización y capacitación dirigidos a personas y distintos sectores sociales de la zona de influencia, tal que impacten positivamente en la calidad de vida de sus habitantes e impulsen el desarrollo de la región.

**Metas**

1) Desarrollo de al menos 30 proyectos de Extensión Docente distribuidos en los recintos de Turrialba, Paraíso y Guápiles.

**Indicadores meta 1**

Proyectos de extensión docente.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**



---

UNIDAD: 07030103 ==> ACCION SOCIAL (SEDE REGIONAL DEL ATLANTICO - TURRIALBA)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública





## PLAN ANUAL OPERATIVO 2014

UNIDAD: 07030104 ==&gt; VIDA ESTUDIANTIL (SEDE REGIONAL DEL ATLANTICO - TURRIALBA)

PROYECTO: 001 ==&gt; Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Vida Estudiantil

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA VIDA ESTUDIANTIL

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡49.292.663

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Contribuir con el bienestar de la población estudiantil de la Sede del Atlántico, mediante la prestación eficiente de servicios estudiantiles, para coadyuvar en su adaptación y permanencia en la Universidad.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO****OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Facilitar los recursos para el desarrollo efectivo de las funciones de las diferentes áreas de la Unidad de Vida Estudiantil, con el fin de contribuir al desarrollo integral de la población estudiantil.

**Metas**

- 1) Realizar al menos un diagnóstico de entrada a la población de primer ingreso, sobre su desarrollo integral.

**Indicadores meta 1**

Diagnóstico realizado

- 2) Realizar al menos dos actividades en cada ciclo, dirigidas a fortalecer una cultura organizacional armónica y solidaria en la comunidad universitaria en al menos dos de los recintos de la Sede.

**Indicadores meta 2**

Actividades realizadas (Feria de la Salud, Taller de Liderazgo, Inducción estudiantes primer ingreso, actividades tendientes a la promoción de estilos de vida saludable, eventos recreativos, deportivos y artísticos, entre otros).

**Indicadores meta 3****Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst. y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.



UNIDAD: 07030104 ==> VIDA ESTUDIANTIL (SEDE REGIONAL DEL ATLANTICO - TURRIALBA)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.
- 5,1,8 Proteger derecho la maternidad y paternidad responsable, en especial a estudiantes régimen de beca
- 5,1,9 Estimular creación y el fortalecimiento de esp.nec. que promuevan activ. recreat., deport. y artist.
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artist. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Brindar servicios de calidad al menos a 1500 estudiantes de la Sede del Atlántico, que por condición socioeconómica lo requiera, con el fin de contribuir con su calidad de vida durante el proceso formativo.

**Metas**

- 1) Realizar los estudios de los diferentes beneficios que ofrece la Unidad al menos a 500 estudiantes de primer ingreso que por su condición socioeconomica requieren de esta ayuda como apoyo al desarrollo de sus carreras.

**Indicadores meta 1**

Estudios realizados.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 07030104 ==> VIDA ESTUDIANTIL (SEDE REGIONAL DEL ATLANTICO - TURRIALBA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportuno y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.
- 5,1,9 Estimular creación y el fortalecimiento de esp.nec. que promuevan activ. recreat., deport. y artist.
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural



PLAN ANUAL OPERATIVO 2014

UNIDAD: 07030105 ==> ADMINISTRACION (SEDE REGIONAL DEL ATLANTICO - TURRIALBA)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración

SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡627.592.761

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Planificar, ejecutar y controlar todas las actividades relacionadas con la gestión administrativa, para el desarrollo de la Docencia, la Investigación, la Acción Social y la Vida Estudiantil; en respuesta a las necesidades de la zona geográfica de influencia. (Turrialba, Paraíso, Guápiles).

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Implementar el sistema vía web para el control e información del inventario de suministros de cada unidad, con el fin de minimizar el consumo de papel y mantener una base de datos con el historial de los artículos que requieren por unidad.

**Metas**

1) Implementar el sistema en al menos cinco Coordinaciones Generales durante el año 2014

**Indicadores meta 1**

Coordinaciones participantes

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 07030105 ==> ADMINISTRACION (SEDE REGIONAL DEL ATLANTICO - TURRIALBA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Implementar en la página WEB de la Sede el subir información del quehacer de la unidad administrativa según las actividades desarrolladas en cada oficina, a fin de brindar transparencia en la rendición de cuentas a la comunidad universitaria y del cantón.

**Metas**

1) Tener un espacio para la Unidad de Administración en el diseño de la pagina WEB de la Sede

**Indicadores meta 1**

Espacio asignado(informes semestrales)

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Actualizar el Plan de Reducción de Vulnerabilidad y Atención de emergencias elaborado por el Comité de Gestión de Riesgo y Atención de Emergencias de la Sede, tomando en cuenta los cambios en infraestructura a fin de divulgar, sensibilizar y homogenizar los pasos a seguir en casos de emergencia.

**Metas**

1) Realizar al menos 1 charla semestral y 1 boletín sobre gestión del riesgo.

**Indicadores meta 1**

Charla y boletín emitido

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoramiento de la calidad de vida
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 07030105 ==> ADMINISTRACION (SEDE REGIONAL DEL ATLANTICO - TURRIALBA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Mantener el cronograma establecido para el mantenimiento preventivo de los equipos y vehículos que funcionan con aceite y combustible, a fin de mantener niveles adecuados de la emisión de gases al medio ambiente

**Metas**

1) Realizar al menos tres estudios de emisión de gases al año, ha tres equipos de las secciones de Transportes y Zonas Verdes

**Indicadores meta 1**

Estudios realizados

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Establecer la tabla de plazos de eliminación de documentos según los lineamientos del AUROL, con el fin de reducir el consumo de papel en los diversos procesos administrativos de la unidad.

**Metas**

1) Reducir la adquisición de papel de la Unidad Administrativa mediante la solicitud del paquete básico.

**Indicadores meta 1**

Reducción del 10% en consumo de papel

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Desarrollar e implementar el cambio de equipos de telefonía análoga a digital, luminarias led y medidores de agua, con el fin de crear una estadística de consumo y propiciar conciencia sobre el uso racional de estos servicios (agua, electricidad, teléfono)



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 07030105 ==> ADMINISTRACION (SEDE REGIONAL DEL ATLANTICO - TURRIALBA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Metas**

- 1) Cambio de al menos el 90% de los teléfonos analógicos a telefonía IP.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de teléfonos cambiados la facturación del segundo semestre.

- 2) Instalación de medidores de agua en al menos el cuatro tuberías principales del campus.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de medidores instalados

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 07030106 ==> DIRECCION SUPERIOR (SEDE REGIONAL DEL ATLANTICO - TURRIALBA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Administración  
SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡5.821.379  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Planificar las actividades de los programas de Asuntos Internacionales y Posgrado de la Sede Regional del Atlántico, Turrialba y sus Recintos, a fin de promover la interacción de la comunidad estudiantil y docente con otras instituciones de educación superior a nivel internacional, así como incentivar la apertura de posgrados a nivel nacional e internacional, buscando profesionalizar al sector estudiantil y docente de la Sede y de la comunidad donde la Sede se proyecta.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Atender en forma eficiente a los Intercambios que mantiene la Sede con Instituciones Internacionales de Educación Superior  
**Metas**

1) Recibir y atender al menos tres Instituciones de Educación Superior, que mantienen convenios estudiantiles con la Sede.

**Indicadores meta 1**

Instituciones atendidas.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
  - 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
  - 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
  - 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
  - 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
  - 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Rescatar y proyectar la cultura de nuestro país a estudiantes y profesores de Instituciones Internacionales de Educación Superior que mantienen convenios con la Sede, así como el rescate de los valores y participación de la comunidad donde se encuentra la Sede.

**Metas**





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 07030106 ==> DIRECCION SUPERIOR (SEDE REGIONAL DEL ATLANTICO - TURRIALBA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

1) Realizar al menos 6 actividades culturales y recreativas para los estudiantes y docentes que participan en el convenio de cooperacion internacional

**Indicadores meta 1**

Actividades realizadas

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Incluir en el programa de atención de las delegaciones, actividades con componentes académicos según el área de los estudiantes que participan en el convenio.

**Metas**

1) Realizar al menos 4 actividades académicas

**Indicadores meta 1**

Actividades realizadas

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**



---

UNIDAD: 07030106 ==> DIRECCION SUPERIOR (SEDE REGIONAL DEL ATLANTICO - TURRIALBA)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Ofrecer por medio de la Oficina de Posgrado, la información de posibles opciones a nivel de Maestrías que sean de interés de la comunidad universitaria y del cantón.

**Metas**

1) Ofrecer al menos la opción de una Maestría en la Sede del Atlántico en Turrialba o en sus Recintos a saber R.Guápiles y R.Paraiso

**Indicadores meta 1**

Apertura Maestría

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 07030205 ==> ADMINISTRACION (RECINTO DE GUAPILES)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración

SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡87.907.150

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Dotar de los recursos académicos y logísticos adecuados al personal docente, administrativo y comunidad estudiantil, con el fin de contribuir al desarrollo de las actividades académicas del Recinto de Guápiles.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Apoyar al sector docente, administrativo y estudiantil con los insumos necesarios para el desarrollo de las diversas actividades tanto de docencia como de Acción Social, Investigación y Vida Estudiantil, que se ejecutan en el Recinto.

**Metas**

- 1) Realizar las compras del 100% de los proyectos inscritos, por medio de los procesos de contratación directa en coordinación con la Sede.

**Indicadores meta 1**

Procesos de compras tramitados.

- 2) Acondicionar tres aulas con mobiliario adecuado (mesas y sillas) para personas con discapacidad (no videntes, en silla de ruedas, problemas de obesidad, mujeres embarazadas, entre otros)

**Indicadores meta 2**

Cantidad de aulas acondicionadas.

- 3) Instalar, en seis aulas, escritorios para docentes.

**Indicadores meta 3**

Total de escritorios instalados.

- 4) Equipar, con un aire acondicionado, el edificio de Vida Estudiantil, la Sala Taller y la Oficina de Coordinaciones (uno en cada espacio)

**Indicadores meta 4**

Cantidad de aires acondicionados instalados.

- 5) Instalar un total de 12 puertas de vidrio: una en cada una de las aulas y oficinas del Recinto.

**Indicadores meta 5**

Cantidad de puertas instaladas.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.  
5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportuno y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.  
5,1,9 Estimular creación y el fortalecimiento de esp.nec. que promuevan activ. recreat., deport. y artist.  
5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios  
5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 07030205 ==> ADMINISTRACION (RECINTO DE GUAPILES)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Dotar al Recinto de equipo y rotulación de primeros auxilios, para mantener a la comunidad universitaria bien informada acerca del procedimiento por seguir ante eventuales situaciones de emergencia.

**Metas**

- 1) Adquirir una camilla, medidor de presión y escalera.

**Indicadores meta 1**

Equipo adquirido

- 2) Adquirir mínimo 10 señales informativas para el campus del Recinto.

**Indicadores meta 2**

Señales adquiridas

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.  
4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control  
5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Apoyar las propuestas de investigación y acción social, generadas en el Recinto, para contribuir con el desarrollo de las comunidades.

**Metas**

- 1) Desarrollar por lo menos un proyecto de investigación al año.

**Indicadores meta 1**

Proyecto desarrollado

- 2) Desarrollar por lo menos dos proyectos de Trabajo Comunal Universitario al año.

**Indicadores meta 2**

Proyectos desarrollados

- 3) Impartir por lo menos 8 cursos por ciclo, en el Programa de Educación Continua.

**Indicadores meta 3**

Cursos impartidos.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad  
1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia  
1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población  
1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 07030205 ==> ADMINISTRACION (RECINTO DE GUAPILES)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Establecer, mediante estrategias más eficientes y efectivas, mecanismos de comunicación, que permitan mantener informada a la comunidad interna y externa sobre el quehacer del Recinto.

Elaborar un boletín informativo sobre las actividades que desarrolla el Recinto, como Feria de la Salud, Taller de Artesanías, entre otros y que sirven de apoyo al desarrollo de proyectos en las comunidades.

**Metas**

1) Publicar por lo menos dos boletines informativo al año.

**Indicadores meta 1**

Boletines publicados.

2) Comunicarle a la comunidad universitaria, vía correo electrónico y circulares, el 100% de los procedimientos, actividades y eventos entre otros, que se generen en el Recinto.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de circulares, actividades, eventos, procedimientos y otros, divulgados.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable

1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Implementar diversas estrategias para la divulgación de las políticas, reglamentos, Ley de control interno y directrices que regulan el quehacer universitario.

**Metas**

1) Diseñar por lo menos dos estrategias diferentes, por semestre, para la divulgación de la Ley de control interno, así como de los reglamentos y las políticas institucionales.

**Indicadores meta 1**

Estrategias diseñadas.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2014**



---

**UNIDAD: 07030205** ==> **ADMINISTRACION (RECINTO DE GUAPILES)**

**PROYECTO: 001** ==> **Presupuesto de la Unidad**

---

- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 07040101 ==> SEDE REGIONAL DEL CARIBE - DOCENCIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡107.264.687

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Propiciar la transformación de la sociedad mediante la docencia con base en la formación de profesionales capaces de incorporarse al mercado laboral con preparación científico-académica amplia y flexible que le permita adaptarse a las circunstancias históricas del país y del mundo.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Aportar al mercado laboral profesionales con formación de alto nivel para que contribuyan al buen desarrollo de la región y del país.

**Metas**

- 1) Desarrollar por lo menos 12 actividades anuales, lo que significa una actividad anual por carrera, con el fin de fortalecer el perfil académico con actividades como intercambios, participación en congresos, talleres, cursos complemento al plan, giras de campo o participación en ferias.

**Indicadores meta 1**

Actividades realizadas.

Número de cursos complemento a carrera que se imparten por año.

Número de ferias universitarias en las que se participa.

Número de giras de curso realizadas por año.

- 2) Graduar 15 estudiantes por año, por cada promoción de carrera cuyo plan terminó.

**Indicadores meta 2**

Número de graduados por promoción por año

- 3) Abrir por lo menos 8 nuevas promociones de carreras por año.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de carreras que se imparten por año.

Cantidad de estudiantes de nuevo ingreso por año.

Cantidad de cursos que se ofrecen en el año

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.



UNIDAD: 07040101 ==> SEDE REGIONAL DEL CARIBE - DOCENCIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Dotar a las carreras que se imparten en la Sede del equipo y software necesario para el buen desarrollo de la docencia.

**Metas**

- 1) Adquirir al menos una licencia de herramientas de software cada año, con el fin de brindar a las diferentes carreras lo que requieren a través de los diferentes niveles de formación.

**Indicadores meta 1**

Número de licencias compradas por año

- 2) Mantener actualizados y en buen estado los 19 equipos de audiovisuales para dotar a los estudiantes con la tecnologías adaptada a los cambios tecnológicos y apoyarlos en el buen desarrollo de los cursos que se imparten en cada año.

**Indicadores meta 2**

Número de equipos audiovisuales en buen estado.

- 3) Mantener actualizados y en buen estado los 87 computadores de laboratorios de cómputo para dotar a los estudiantes con la tecnología adaptada a los cambios tecnológicos y apoyarlos en el buen desarrollo de los cursos que se imparten en cada año lectivo.

**Indicadores meta 3**

Computadores en buen estado.

- 4) Mantener actualizados y en buen estado los equipos de los laboratorios de ingenierías, tales como física y química para dotar a los estudiantes con la tecnología adaptada a los cambios tecnológicos y apoyarlos en el buen desarrollo de los cursos que se imparten en cada año lectivo.

**Indicadores meta 4**

Equipos de laboratorios de ingeniería en buen estado.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 07040102 ==> SEDE REGIONAL DEL CARIBE - INVESTIGACION  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡36.867.721  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Desarrollar actividades de apoyo sustantivo y logístico en el área de Investigación de la Sede Regional de Limón, con el propósito de contribuir a la generación de proyectos de investigación que fomenten la labor universitaria y contribuyan al desarrollo de la Región caribeña de Costa Rica.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Contribuir al desarrollo social y académico de la Sede, mediante la generación de proyectos de investigación en el periodo 2014, cuyos resultados se transfieran a la actividad Docente y a la comunidad limonense en general.

**Metas**

1) Contar con el desarrollo de al menos 5 proyectos vigentes en el periodo 2014 con el fin de contribuir a la academia y mejorar las condiciones sociales de Limón

**Indicadores meta 1**

Cantidad de proyectos desarrollados en el 2014 que posibilitan el logro de la meta propuesta.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 07040102 ==> SEDE REGIONAL DEL CARIBE - INVESTIGACION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Promover actividades de investigación (talleres, conferencias, encuentros con sectores productivos) , con el propósito de divulgar los resultados de las investigaciones a la comunidad y sectores productivos de la Región Caribeña.

**Metas**

- 1) El desarrollo de al menos 8 actividades de transferencia del conocimiento en el año, por medio de conferencias, talleres, foros o aulas abiertas dirigidas a la comunidad Universitaria, otras instituciones y comunidad limonense en en general.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de actividades relacionadas a la Investigación desarrolladas en el periodo 2014

- 2) Desarrollar al menos 5 proyectos de investigación con vigencia en el periodo 2014

**Indicadores meta 2**

Cantidad de proyectos de investigación desarrollados en el periodo 2014.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 07040103 ==> SEDE REGIONAL DEL CARIBE - ACCION SOCIAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Acción Social

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA ACCIÓN SOCIAL

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡35.159.724

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Propiciar que el acervo docente, administrativo y estudiantil de la Sede de Limón esté al servicio de la comunidad limonense, con el fin de propiciar la superación de sus limitaciones educativas, culturales, sociales y deportivas, para promover nuevos polos de desarrollo en la provincia .

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Implementar proyectos de extensión docente dirigidos a la comunidad limonense, donde los participantes puedan adquirir y actualizar conocimientos que les resulten de utilidad para desenvolverse en el contexto de una sociedad en constante transformación.

**Metas**

- 1) Desarrollo de 20 cursos de extensión docente con la participación de 500 personas.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de participantes  
Cantidad de cursos realizados  
Evaluación de participantes  
Cantidad de actividades.  
Informe de proyectos.

- 2) Asignación de 20 cuartos de tiempo, o su equivalente bajo otras modalidades de contratación, para los cursos de extensión docente.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de docentes participantes.  
Carga académica asignada.  
Evaluación de participantes  
Cantidad de actividades.  
Informe de proyectos.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**



---

UNIDAD: 07040103 ==> SEDE REGIONAL DEL CARIBE - ACCION SOCIAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Implementar proyectos de extensión cultural dirigidos a la comunidad limonense, para que los participantes actúen como sujetos de recepción y actores de propagación de la cultura.

**Metas**

- 1) Desarrollo de 4 cursos de extensión cultural, en artes musicales, danza y teatro, con la participación de 100 personas.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de participantes

Cantidad de cursos desarrollados

- 2) Participación de docentes equivalente a 1 TC tiempo completo.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de docentes nombrados

Carga académica asignada

- 3) Cobertura para 4000 personas de la comunidad que reciban los beneficios de la extensión cultural de la Sede.

**Indicadores meta 3**

Cantidad total de participantes y asistentes a actividades de extensión cultural

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Desarrollar una estrategia de mercadeo eficaz para el desarrollo sostenible de un programa de educación continua dirigido a la comunidad limonense, con el fin de brindar opciones de capacitación y adiestramiento, actualizadas y oportunas.

**Metas**

- 1) Desarrollo de estudio de mercado para el período 2014

**Indicadores meta 1**

Informe del estudio de mercado

- 2) Elaboración de plan de educación continua, oferta y planificación para período 2014.

**Indicadores meta 2**

Plan de educación continua.

- 3) Evaluación del programa de educación continua del período 2014.

**Indicadores meta 3**



UNIDAD: 07040103 ==> SEDE REGIONAL DEL CARIBE - ACCION SOCIAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Informe de evaluación.  
Carga académica asignada.  
Listas de estudiantes matriculados.  
Informes de cursos.  
Informes ingresos y egresos  
**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Implementar proyectos que promuevan la cultura, educación y capacitación hacia el desarrollo sostenible, la preservación y el rescate del medio ambiente y la biodiversidad de la región caribeña.

**Metas**

- 1) Lograr en el 2014 la capacitación de al menos un 200 estudiantes de la Sede de Limón, por medio de charlas, cursos y talleres, sobre desarrollo sostenible, preservación y rescate del medio ambiente y la biodiversidad de la región caribeña.

**Indicadores meta 1**

Estudiantes atendidos en charlas, cursos y talleres de capacitación.  
Listas de actividades realizadas.  
Listas de participación.  
Informe de proyectos

- 2) Lograr en el 2014 que 1000 personas de la comunidad asistan o participen en charlas, cursos o talleres, sobre desarrollo sostenible, preservación y rescate del medio ambiente y la biodiversidad de la región caribeña.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de participantes en charlas, cursos y talleres.  
Cantidad de charlas realizadas.  
Cantidad de cursos realizados.  
Cantidad de talleres realizados.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global



UNIDAD: 07040103 ==> SEDE REGIONAL DEL CARIBE - ACCION SOCIAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Promover el desarrollo de proyectos ecoturísticos, que promuevan el desarrollo sostenible, la preservación y el rescate del medio ambiente y la biodiversidad de la región caribeña.

**Metas**

- 1) Lograr en el 2014 la capacitación de al menos 500 personas de la comunidad, por medio de charlas y talleres, sobre desarrollo sostenible, preservación y rescate del medio ambiente y la biodiversidad de la región caribeña.

**Indicadores meta 1**

- Cantidad de participantes en charlas, cursos y talleres.
- Cantidad de charlas realizadas.
- Cantidad de talleres realizados.

- 2) Capacitar en el 2014 a 50 estudiantes de la Sede sobre desarrollo sostenible, preservación y rescate del medio ambiente y la biodiversidad de la región caribeña, por medio de actividades y la participación en el proyecto Jardín Etno Botánico del Caribe.

**Indicadores meta 2**

- Cantidad de actividades de capacitación realizadas.
- Cantidad de estudiantes participantes.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Desarrollar actividades que promuevan el desarrollo integral y humanista de grupos en riesgo de exclusión social y en situaciones de marginación social, económica, cultural y por género.

**Metas**

- 1) Implementación y desarrollo de 1 proyecto de TCU sobre derechos de las poblaciones costeras del Caribe costarricense en el 2014.

**Indicadores meta 1**

- Cantidad de proyectos de TCU desarrollados.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 07040103 ==> SEDE REGIONAL DEL CARIBE - ACCION SOCIAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Cantidad de actividades realizadas.  
Cantidad de poblaciones costeras participantes.  
Cantidad de pobladores participantes.

2) Reforzamiento y desarrollo de los 4 proyectos de TCU Actuales de la Sede de Limón: TC 479, TC 518, TC 598 y TC 614.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de proyectos de TCU reforzados y desarrollados.  
Cantidad de actividades realizadas.  
Cantidad de participantes en actividades.  
Cantidad de empresas beneficiarias.

3) Implementación y desarrollo de 1 proyecto de TCU sobre personas de la tercera edad durante el 2014.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de proyectos de TCU reforzados y desarrollados.  
Cantidad de actividades realizadas.  
Cantidad de participantes de la tercera edad beneficiados.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Establecer un programa de promoción y divulgación de las actividades de Acción Social realizadas en la Sede, dirigido a la comunidad universitaria y la población en general.

**Metas**

1) Promocionar y divulgar 10 actividades de acción social de la Sede relacionadas con los proyectos en ejecución, durante el 2014.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de actividades de Acción Social divulgadas.  
Cantidad de espacios de divulgación de Acción Social.  
Cantidad de participantes.  
Cantidad de colaboradores.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**



---

UNIDAD: 07040103 ==> SEDE REGIONAL DEL CARIBE - ACCION SOCIAL  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinarietà y flexib. adm carreras
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias





**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2014**



**UNIDAD:** 07040104 ==> SEDE REGIONAL DEL CARIBE - VIDA ESTUDIANTIL  
**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**ACTIVIDAD:** Vida Estudiantil  
**SUBACTIVIDAD:** APOYO A LA VIDA ESTUDIANTIL  
**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria  
**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2014 al 31/12/2014  
**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡64.328.969  
**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover el ingreso de estudiantes nuevos y brindar a la población estudiantil existente los servicios y beneficios que otorga la Universidad de Costa Rica, para facilitar su permanencia y oportuna graduación.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Fomentar en los jóvenes de la provincia de Limón el ingreso a la Universidad de Costa Rica, con el propósito de brindarles una formación profesional que les permita desempeñarse laboralmente.

**Metas**

- 1) Desarrollar al menos 2 actividades de divulgación y promoción de la Sede en los meses de abril y noviembre del año 2014.

**Indicadores meta 1**

Número de actividades de divulgación y promoción realizadas durante el año.

- 2) Lograr el ingreso de al menos 200 estudiantes para el año 2014

**Indicadores meta 2**

Número de estudiantes de nuevo ingreso.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Procurar la satisfacción de las necesidades reales de la población estudiantil para que desarrollen su potencial académico y su permanencia en la Universidad.

**Metas**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 07040104 ==> SEDE REGIONAL DEL CARIBE - VIDA ESTUDIANTIL  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

1) Atender al 726 estudiantes de la población activa en los diferentes programas de bienestar estudiantil durante el 2014.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de estudiantes atendidos.

2) Garantizar la permanencia del 816 estudiantes activos de la Sede.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de estudiantes que permanecen en la Sede para el 2014.

3) Facilitar la integración de los 200 estudiantes de nuevo ingreso que se esperan en el 2014, en los diferentes procesos universitarios.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de Estudiantes de nuevo ingreso integrados en los procesos universitarios.

4) Desarrollar al menos 2 actividades de promoción de estilos de vida saludable en el año.

**Indicadores meta 4**

Cantidad de actividades de promoción de estilos de vida saludable realizadas durante el año.

5) Mantener al menos cuatro equipos deportivos en la Sede, en cada semestre.

**Indicadores meta 5**

Cantidad de Equipos Deportivos activos por semestre.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
- 5,1,8 Proteger derecho la maternidad y paternidad responsable, en especial a estudiantes régimen de beca
- 5,1,9 Estimular creación y el fortalecimiento de esp.nec. que promuevan activ. recreat., deport. y artist.
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Facilitar la información y trámites a la población estudiantil a fin de que puedan concluir exitosamente el proceso de graduación

**Metas**

1) Realizar dos actividades de información para el proceso de graduación, una cada ciclo lectivo



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 07040104 ==> SEDE REGIONAL DEL CARIBE - VIDA ESTUDIANTIL  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

Cantidad de actividades de divulgación realizadas

2) Realizar dos procesos de recepción y revisión de solicitudes de graduación, una en cada ciclo lectivo

**Indicadores meta 2**

Cantidad de procesos realizados

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2014**



**UNIDAD:** 07040105 ==> SEDE REGIONAL DEL CARIBE - ADMINISTRACION

**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**ACTIVIDAD:** Administración

**SUBACTIVIDAD:** ASES. Y APOYO TEC. INST.

**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria

**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2014 al 31/12/2014

**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡465.956.450

**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Brindar de manera oportuna el apoyo necesario a las actividades sustantivas de la Sede, para el logro de sus objetivos y metas.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Atender los requerimientos de apoyo de las actividades de Docencia, tales como programas de giras, pagos a docentes, acondicionamiento de aulas, para un normal desarrollo.

**Metas**

1) Tramitar al menos 150 giras programadas por la Coordinación de Docencia, de manera oportuna y según plazos establecidos por la Jefatura Administrativa.

**Indicadores meta 1**

Número de giras solicitadas en cada ciclo lectivo.

Número de giras atendidas, en cada ciclo.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.



UNIDAD: 07040105 ==> SEDE REGIONAL DEL CARIBE - ADMINISTRACION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Atender las necesidades de apoyo que requieran las Coordinaciones de Investigación, Acción Social y Vida Estudiantil, para que puedan cumplir a tiempo con sus proyectos.

**Metas**

- 1) Realizar dos reuniones de trabajo al año con las Coordinaciones de Investigación, Accion Social y Vida Estudiantil, para revisar el cumplimiento de objetivos relacionados con sus actividades y que fueron planteados por la Administración.

**Indicadores meta 1**

Número de reuniones realizadas en el año.

Número de reuniones programadas para el año.

- 2) Realizar al menos tres reuniones de trabajo al año con las Coordinaciones Generales para evaluar la ejecución del presupuesto asignado a ellas y hacer los reportes correspondientes a la Dirección de la Sede.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de reuniones realizadas con las Coordinaciones Generales de la Sede para evaluar la ejecución presupuestaria.

Reportes enviados a la Dirección de la Sede.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario



UNIDAD: 07040105 ==> SEDE REGIONAL DEL CARIBE - ADMINISTRACION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Apoyar los proyectos y actividades de la Dirección que promuevan el desarrollo de la Sede y de la comunidad.

**Metas**

- 1) Elaborar del Plan Anual de Adquisiciones en la última semana del mes de enero.

**Indicadores meta 1**

Plan Anual de Adquisiciones presentado en fecha establecida.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artist. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.



UNIDAD: 07040105 ==> SEDE REGIONAL DEL CARIBE - ADMINISTRACION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.
- 5,1,8 Proteger derecho la maternidad y paternidad responsable, en especial a estudiantes régimen de beca
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Brindar apoyo y asesoría en la ejecución presupuestaria a las Coordinaciones Generales, mediante el seguimiento periódico, para que logren cumplir con los objetivos y metas establecidas.

**Metas**

1) Realizar tres reuniones anuales para asesorar y evaluar la ejecución presupuestaria de la Administración de la Sede.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de reuniones realizadas para tratar asuntos relacionados con la ejecución presupuestaria de la Administración.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 07050101 ==> DOCENCIA SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Docencia  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡63.278.394  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Ofrecer las carreras que permitan la formación de profesionales capaces de incorporarse al mercado laboral con la preparación científica, académica y humanista para la transformación de la sociedad de acuerdo a las circunstancias históricas que deben enfrentar.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Ofrecer opciones académicas que respondan a las demandas educativas planteadas por las condiciones económicas y sociales del país y a las necesidades específicas de la región Pacífico Central.

**Metas**

- 1) Ofrecer seis carreras a nivel de Bachillerato para al menos 750 estudiantes y los cursos de una carrera de licenciatura para al menos 20 estudiantes durante el primero y segundo ciclos del 2013.  
**Indicadores meta 1**
    - Carreras ofrecidas.
    - Estudiantes matriculados en bachillerato.
    - Estudiantes matriculados en licenciatura.
    - Cursos impartidos.
  - 2) Desarrollar 10 cursos de una carrera en forma parcial (tramo) y matricular 60 estudiantes en cada ciclo lectivo (primero y segundo) durante el 2013  
**Indicadores meta 2**
    - Carreras ofrecidas
    - Estudiantes matriculados en primer ciclo
    - Estudiantes matriculados en segundo ciclo
    - Cursos impartidos.
  - 3) Graduar al menos 75 profesionales en las diferentes carreras que ofrece la Sede durante el 2013.  
**Indicadores meta 3**
    - Estudiantes graduados.
  - 4) Impartir los cursos del primer año de las carreras desconcentradas: Bachillerato en Bibliotecología con énfasis en Bibliotecas Educativas y Bachillerato en la Enseñanza del Castellano y la Literatura , para una población de 35 estudiantes.  
**Indicadores meta 4**
    - Carreras ofrecidas.
    - Estudiantes matriculados.
  - 5) Ofrecer una nueva opción académica propia para una población de 25 estudiantes durante el 2013.  
**Indicadores meta 5**
    - Carrera nueva.
    - Estudiantes matriculados.
    - Cursos impartidos.
-





UNIDAD: 07050101 ==> DOCENCIA SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,3,1 Fortalecer sist. integ. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Apoyar aquellas gestiones tendentes a la promoción de actividades académicas extracurriculares, convenios interinstitucionales y de vinculación externa para aumentar la oferta académica y proporcionar nuevos espacios para los estudiantes de la Sede.

**Metas**

- 1) Lograr la participación de 6 carreras en la Feria Vocacional para atender al menos 600 estudiantes de secundaria e informarles sobre las ofertas académicas que se brindarán en el año 2014.

**Indicadores meta 1**

- Carreras participantes en feria.
- Estudiantes atendidos por puesto.

- 2) Desarrollar al menos 5 actividades extracurriculares que involucren la participación de los estudiantes y docentes de las diferentes carreras de la Sede.

**Indicadores meta 2**

- Actividades extracurriculares desarrolladas

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Desarrollar el programa de capacitación y actualización del personal docente de la Sede para mejorar su desempeño y propiciar las condiciones adecuadas del proceso enseñanza aprendizaje.



---

UNIDAD: 07050101 ==> DOCENCIA SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Metas**

- 1) Desarrollar el programa con al menos 4 cursos de capacitación y 2 de actualización para atender al menos 25 docentes de la Sede.

**Indicadores meta 1**

Cursos de capacitación impartidos  
Cursos de actualización impartidos  
Población beneficiada

- 2) Lograr la participación de al menos 20 docentes en un curso de formación docente (Pedagogía, currículo o idiomas)

**Indicadores meta 2**

Docentes participantes en cursos  
Cursos impartidos

- 3) Apoyar las gestiones para que al menos 2 docentes puedan realicen pasantías o actividades de intercambio en el exterior para actualización de conocimientos.

**Indicadores meta 3**

Docentes con pasantías en el exterior.  
Docentes con intercambios en el exterior.

- 4) Estimular para que al menos 1 docente pueda realizar cursos cortos en el exterior, de forma que puedan adquirir nuevos conocimientos.

**Indicadores meta 4**

Docentes participantes en cursos

- 5) Apoyar para que al menos 2 docentes puedan participar en congresos internacionales en donde puedan presentar sus trabajos de investigación.

**Indicadores meta 5**

Docentes participantes en congresos internacionales.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Dotar de los útiles, equipo y mobiliario necesarios para el desarrollo de las diferentes carreras de la sede y de la actividad académica en general.

**Metas**

- 1) Comprar al menos 3 equipos para el laboratorio de física, 2 para el de química y 2 para el de biología durante al año 2013

**Indicadores meta 1**

Equipos de física adquiridos  
Equipos de química adquiridos  
Equipos de biología adquiridos

- 2) Acondicionar 5 cubículos para el uso de al menos 8 profesores y la atención de al menos 70 estudiantes.

**Indicadores meta 2**

Cubículos acondicionados



UNIDAD: 07050101 ==> DOCENCIA SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Docentes beneficiados  
Estudiantes beneficiados.

- 3) Dotar de útiles, materiales y material bibliográfico a 6 carreras de la Sede y atender con ello al menos una población de 90 docentes por ciclo lectivo (primero y segundo) durante el 2013

**Indicadores meta 3**

Carreras atendidas  
Docentes atendidos por ciclo lectivo

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Asegurar el mantenimiento y resguardo de los equipos y mobiliarios utilizados en los diferentes laboratorios y aulas de la Sede.

**Metas**

- 1) Realizar 10 mantenimientos preventivos de la los laboratorios (Informática, Química, Biología, Idiomas y Multimedia)

**Indicadores meta 1**

Mantenimientos realizados

- 2) Elaborar un manual de procedimientos para entregar a al menos a 60 estudiantes donde se reglamente el acceso, uso y manipulación de los laboratorios de física, química y biología de la Sede.

**Indicadores meta 2**

Manual elaborado  
Población beneficiada

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 07050102 ==> INVESTIGACION (SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡26.911.193

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Propiciar la realización y divulgación de investigaciones que identifiquen y/o propongan soluciones a los problemas sociales, económicos, ambientales y culturales de la zona de influencia de la Sede del Pacífico y del país.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Apoyar los procesos de investigación inscritos para ofrecer soluciones a las necesidades socioeconómicas, culturales y ambientales de la población puntarenense.

**Metas**

- 1) Realizar un taller con profesores e investigadores de la Sede para determinar las necesidades investigativas de la zona con el fin de realizar investigaciones futuras.

**Indicadores meta 1**

Realización del taller.

- 2) Inscribir y ejecutar 15 investigaciones que aborden la problemática de la Región Pacífico Central.

**Indicadores meta 2**

Número de proyectos inscritos.

- 3) Realizar 2 talleres de capacitación en la Investigación. Uno en el primer semestre y el otro en el segundo.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de talleres realizados

- 4) Promover la realización de un seminario, un coloquio, una jornada de investigación y un encuentro académico, con el fin de abordar la realidad desde una perspectiva holística.

**Indicadores meta 4**

Número de seminarios, coloquios, jornadas de investigación y encuentros académicos realizados.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artist. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública



UNIDAD: 07050102 ==> INVESTIGACION (SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Promocionar las investigaciones recientes sobre la problemática de la zona para fortalecer acciones articuladas de la Sede del Pacífico en sus criterios de pertinencia.

**Metas**

- 1) Realizar una jornada de investigación sobre temas que estén relacionados con problemas de la Región Pacífico Central.

**Indicadores meta 1**

Realización de la jornada de investigación.

- 2) Inscribir al menos tres programas de investigación con el fin de abordar los temas de manera interdisciplinaria.

**Indicadores meta 2**

Número de programas inscritos.

- 3) Motivar a los(as) investigadores(as) para que publiquen los resultados de sus investigaciones en revistas científicas mediante la redacción de artículos académicos.

**Indicadores meta 3**

Publicación de artículos.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.



UNIDAD: 07050102 ==> INVESTIGACION (SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Mejorar y ampliar los servicios e infraestructura que posee la Biblioteca Luis Ferrero Acosta de la Sede del Pacífico para optimizar la atención de la comunidad universitaria.

**Metas**

- 1) Realizar los ajustes necesarios para trabajar bajo la modalidad de estantería abierta. Adquirir 7 mesas de estudio grupal y 20 mesas de estudio individual, trasladar el mostrador de préstamo y separar el área de colección de reserva de la colección general.

**Indicadores meta 1**

Mesas adquiridas  
Avance del proceso

- 2) Automatizar al menos tres de los servicios que ofrece la Biblioteca de la Sede del Pacífico.

**Indicadores meta 2**

Procesos automatizados

- 3) Distribuir el nuevo mobiliario y los estantes de acuerdo a como se se indica en el plano correspondiente.

**Indicadores meta 3**

Avance del proceso

- 4) Gestionar al menos dos capacitaciones al personal sobre atención al público, uso, bases de datos, administración, catalogación, clasificación, selección y adquisiciones.

**Indicadores meta 4**

Número de capacitaciones recibidas por el personal.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.



UNIDAD: 07050103 ==> ACCION SOCIAL (SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Acción Social

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA ACCIÓN SOCIAL

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡32.964.281

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

#### OBJETIVO GENERAL:

Fortalecer la vinculación y diálogo permanente con las comunidades de la provincia de Puntarenas con el propósito de contribuir a la búsqueda y promoción del desarrollo y bienestar social de la región.

#### OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO

##### OBJETIVO ESPECÍFICO: 01

Apoyar actividades y proyectos que contribuyan al fortalecimiento de la vinculación universidad-sociedad con las comunidades de la región.

##### Metas

- 1) Realizar cuatro actividades que se puedan desarrollar todos los años, tales como festivales de teatro, danza, música y encuentros académicos, etc

##### Indicadores meta 1

actividades realizadas

- 2) Desarrollar por lo menos 5 proyectos de Extensión Docente y 3 proyectos de Extensión Cultural.

##### Indicadores meta 2

proyectos realizados

- 3) Incentivar a la comunidad universitaria, a través de dos actividades de capacitación e información para que formule nuevos proyectos de Acción Social.

##### Indicadores meta 3

actividades realizadas

- 4) Desarrollar un programa anual cursos en el proyecto de Extensión Docente, Cursos Libres, etc, que respondan a las necesidades de la región.

##### Indicadores meta 4

programa elaborado

##### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad



PLAN ANUAL OPERATIVO 2014

UNIDAD: 07050103 ==> ACCION SOCIAL (SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Desarrollar en conjunto con la comunidad proyectos que promuevan el análisis, discusión y reflexión de la realidad nacional y mundial con el fin de plantear soluciones a problemas ecológicos, económicos, culturales y sociales, etc.

**Metas**

- 1) Organización de 5 actividades (conferencias, foros o mesas redondas) de interés regional o nacional.

**Indicadores meta 1**

actividades realizadas

- 2) Apoyar 4 actividades que se desarrollan dentro del Programa de Cátedra José Martí.

**Indicadores meta 2**

actividades realizadas

- 3) Participación en por lo menos tres eventos organizados por las diferentes instituciones públicas y privadas que aborden temas de interés local y regional como resultado de la coordinación Inter-institucional.

**Indicadores meta 3**

Número de eventos interinstitucionales

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Propiciar espacios de vinculación Inter-institucional e intersectorial para el desarrollo de alianzas estratégicas con los diferentes actores sociales.

**Metas**

- 1) Participación en dos comisiones de trabajo inter-institucional en la zona de influencia de la Sede del Pacífico.

**Indicadores meta 1**

comisiones atendidas





UNIDAD: 07050103 ==> ACCION SOCIAL (SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2) Participar, por lo menos en tres eventos de trabajo conjunto con instituciones públicas y organizaciones no gubernamentales, de acuerdo con las políticas institucionales.  
**Indicadores meta 2**  
eventos atendidos
- 3) Desarrollar un proyectos de Trabajo Comunal Universitario.  
**Indicadores meta 3**  
proyecto realizado
- 4) Desarrollar un programa anual de Idiomas para la Comunicación Intercultural de diez cursos dirigidos a instituciones, estudiantes, profesionales de la zona y comunidad en general.  
**Indicadores meta 4**  
programa realizado
- 5) Apoyar una actividad de Vida Estudiantil, Docencia e investigación vinculada a Acción Social.  
**Indicadores meta 5**  
actividad apoyada

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Crear espacios recreativos-culturales en la búsqueda de una mejor calidad de vida de la sociedad.

**Metas**

- 1) Formulación de dos nuevas actividades en los proyectos de extensión cultural y extensión docente, específicamente el programa del adulto mayor, entre otros.  
**Indicadores meta 1**  
actividades formuladas
- 2) Realización del VIII Encuentro Festival de Teatro de Universidades Públicas.  
**Indicadores meta 2**  
evento realizado
- 3) Apoyar por lo menos tres actividades que realice la Sede con el objetivo de promover la calidad de vida dirigidos a niños, jóvenes y adultos mayores.  
**Indicadores meta 3**  
actividades apoyadas  
**Indicadores meta 4**



UNIDAD: 07050103 ==&gt; ACCION SOCIAL (SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)

PROYECTO: 001 ==&gt; Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,9 Estimular creación y el fortalecimiento de esp.nec. que promuevan activ. recreat., deport. y artíst.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Apoyar los proyectos de Acción Social que generen conciencia en la población con el fin de promover el uso sustentable de los recursos naturales y la prevención de los desastres naturales.

**Metas**

- 1) Ejecutar dos proyectos de Extensión Docente y dos actividades de Trabajo Comunal Universitario que promuevan el uso sostenible de los recursos naturales y la prevención de desastres.

**Indicadores meta 1**

Proyectos realizados.

Actividades apoyadas.

- 2) Apoyar dos actividades que generan espacios de discusión.

**Indicadores meta 2**

Actividades apoyadas.

- 3) Apoyar dos proyectos de extensión docente que se relacionen con la concientización y prevención de los desastres naturales así como la conservación de los recursos naturales

**Indicadores meta 3**

Proyectos apoyados.

**Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 07050103 ==> ACCION SOCIAL (SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Apoyar proyectos de Acción Social que propicien el bienestar de las poblaciones más vulnerables así como de poblaciones más alejadas de la zona con el fin de contribuir con el mejoramiento de su calidad de vida.

**Metas**

- 1) Desarrollar 3 cursos de extensión docente y 3 extensión cultural de acuerdo a las necesidades planteadas

**Indicadores meta 1**

Cursos realizados

- 2) Desarrollo de 2 proyectos que involucren a poblaciones de vulnerabilidad y zonas alejadas

**Indicadores meta 2**

proyectos realizados

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 07050104 ==> VIDA ESTUDIANTIL (SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Vida Estudiantil  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA VIDA ESTUDIANTIL  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡50.883.939  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover la atención integral de los requerimientos de la población estudiantil de la Sede del Pacífico para garantizar su ingreso, permanencia y graduación.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Ofrecer información oportuna y relevante a la población meta de la Universidad con respecto a los servicios disponibles en la institución para optar por el ingreso a la misma en todos los niveles académicos (grado y posgrado).

**Metas**

- 1) Realizar tres visitas a los 55 colegios de la zona para brindar información y asesoría a por lo menos 1500 estudiantes de último año de secundaria

**Indicadores meta 1**

Número de visitas realizadas a los colegios de la zona.  
Estudiantes informados

- 2) Realizar un taller con 40 orientadores de la zona para informarlos sobre el proceso de admisión y las oportunidades de orientación vocacional.

**Indicadores meta 2**

Taller realizado  
Orientadores informados

- 3) Realizar una feria vocacional dirigida a 1800 estudiantes de último año de secundaria

**Indicadores meta 3**

Feria realizada  
Estudiantes informados

- 4) Realizar el análisis y asignación de 750 becas de atención socioeconómica y 415 beneficios complementarios a la población de nuevo ingreso.

**Indicadores meta 4**

Becas y beneficios complementarios asignados.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 07050104 ==> VIDA ESTUDIANTIL (SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Brindar igualdad de condiciones (en cuanto a los servicios de Vida Estudiantil) a la población estudiantil para lograr su permanencia en el desarrollo y conclusión de una carrera universitaria.

**Metas**

- 1) Atención de 1000 solicitudes de los servicios que ofrece la Coordinación y mantener la condición de becados a los 750 estudiantes becados.

**Indicadores meta 1**

Solicitudes atendidas  
Estudiantes becados

- 2) Diseñar 5 estrategias de divulgación para dar a conocer los diferentes procesos que se llevan a cabo en las oficinas de Vida Estudiantil.

**Indicadores meta 2**

Estrategias desarrolladas.

- 3) Implementar monitoreo y verificación de la información suministrada 200 estudiantes de la población estudiantil que accede a los servicios de becas y otros beneficios.

**Indicadores meta 3**

Estudiantes atendidos

- 4) Brindar orientación vocacional-ocupacional de manera individual y/o grupal a 600 estudiantes de la Sede del Pacífico

**Indicadores meta 4**

Número de estudiantes atendidos en el área vocacional-ocupacional

- 5) Fomentar el desarrollo de al menos 5 actividades deportivas y 5 actividades recreativas para la población estudiantil de la Sede del Pacífico

**Indicadores meta 5**

Actividades deportivas y recreativas realizadas

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales  
4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución  
4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Ofrecer una atención integral a la población estudiantil de la Sede del Pacífico en su vida universitaria para fortalecer el desarrollo académico.

**Metas**

- 1) Coordinar la Feria de la Salud para atender 800 estudiantes aproximadamente

**Indicadores meta 1**

Estudiantes atendidos.

- 2) Ofrecer los servicios de odontología a 200 estudiantes de la Sede y de optometría a 174 estudiantes. Asimismo brindar atención psicológica a 174 estudiantes de la Sede

**Indicadores meta 2**

Población atendida

- 3) Realizar intervención y seguimiento a 12 estudiantes en condición académica de atención especial.

**Indicadores meta 3**

Intervenciones realizadas



UNIDAD: 07050104 ==> VIDA ESTUDIANTIL (SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 4) Impulsar y desarrollar al menos 10 actividades desde los distintos proyectos tales como liderazgo con desarrollo humano, estilos de vida saludables, voluntariado, entre otros, con el fin de promover en la población estudiantil prácticas y hábitos saludables que contribuyan en su desarrollo integral.

**Indicadores meta 4**

Actividades realizadas para estudiantes  
Estudiantes atendidos.

- 5) Realizar un análisis en el área socioeconómica y psicosocial a 100 estudiantes que se encuentra o presenta una condición especial para continuar sus estudios un análisis

**Indicadores meta 5**

Porcentaje de población estudiantil que se le aplica un análisis en el área socioeconómica y psicosocial

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.  
2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales  
4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria  
4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución  
4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.  
5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Ofrecer los servicios necesarios para que los estudiantes puedan llevar a cabo los tramites de graduación en la Sede.

**Metas**

- 1) Realizar los trámites y coordinaciones necesarios (nóminas, estudios de graduación, y otros ) para llevar a cabo dos graduaciones por año (Sede del Pacífico) y las graduaciones extemporáneas (Sede Rodrigo Facio) de los estudiantes que finalizan estudios en la Sede.

**Indicadores meta 1**

Graduaciones realizadas

- 2) Divulgar entre la población próxima a graduarse (60 estudiantes) el sistema de intermediación de empleo del COVO.

**Indicadores meta 2**

Estudiantes capacitados en el sistema de intermediación de empleo del COVO

- 3) Desarrollar con los 60 estudiantes próximos a graduarse un taller de incorporación al mundo laboral

**Indicadores meta 3**

Taller desarrollado.  
Estudiantes capacitados

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones  
4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.  
4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2014**



**UNIDAD:** 07050105 ==> ADMINISTRACION (SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)

**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**ACTIVIDAD:** Administración

**SUBACTIVIDAD:** ASES. Y APOYO TEC. INST.

**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria

**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2014 al 31/12/2014

**ESTADO DEL PROYECTO:** PARTIDA X PARTIDA

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡422.226.211

**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Brindar todos los servicios administrativos, bajo los lineamientos de la eficiencia y eficacia, a fin de ser la plataforma de servicios de apoyo para lograr el cumplimiento de las labores fundamentales de los diversos proyectos de las actividades sustantivas de la Sede.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Conservar el buen estado de la infraestructura de la Sede del Pacífico para que las mismas permitan el desarrollo adecuado de las actividades sustantivas.

**Metas**

- 1) Dar manteni-miento preventivo y correctico a nueve áreas de la Sede (Biblioteca, Salón Multiuso, aulas del edificio principal, nuevo edificio, edificio de residencias estudiantiles, edificio de atención integral a estudiantes laboratorios, oficinas administrativas, consultorio médico y techo del edificio principal)

**Indicadores meta 1**

áreas atendidas

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.
- 5,1,9 Estimular creación y el fortalecimiento de esp.nec. que promuevan activ. recreat., deport. y artist.
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Embellecer las zonas verdes para brindar a la comunidad universitaria un mejor ambiente de estudio y trabajo.

**Metas**

- 1) Contratar los servicios de mantenimiento de las zonas verdes.



UNIDAD: 07050105 ==> ADMINISTRACION (SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

Contrato realizado

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.
- 5,1,9 Estimular creación y el fortalecimiento de esp.nec. que promuevan activ. recreat., deport. y artist.
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Remodelar 5 áreas en las instalaciones de la Sede del Pacífico, a fin de acondicionarlas para brindar un adecuado servicio a la comunidad universitaria.

**Metas**

- 1) Reparar y reacondicionar el salón multiusos de la Sede.

**Indicadores meta 1**

Avance del proceso

- 2) Construcción de un área de estudio al aire libre de 100 metros cuadrados

**Indicadores meta 2**

Avance del proceso

- 3) Construcción de 225 metros cuadrados de conectores peatonales (aceras) de los parqueos al Edificio Principal. (Etapa No. 3 de la Propuesta del Acceso Peatonal)

**Indicadores meta 3**

Avance del proceso

- 4) Construcción de 50 metros cuadrados de conectores peatonales (aceras) del edificio de aulas pabellón c a la cancha y parqueo.

**Indicadores meta 4**

Avance del proceso

- 5) Reparar y reacondicionar las instalaciones eléctricas del edificio de atención integral de estudiantes.

**Indicadores meta 5**

Avance del proceso

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.





**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2014**



---

**UNIDAD: 07050105** ==> **ADMINISTRACION (SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)**  
**PROYECTO: 001** ==> **Presupuesto de la Unidad**

---

5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



UNIDAD: 07050106 ==> DIRECCION SUPERIOR (SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración  
SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2014 al 31/12/2014  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡62.272.620  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Contribuir con el desarrollo de la sociedad y la formación integral de individuos por medio de su accionar académico en la docencia, investigación y acción social, para mejorar la calidad de vida de la sociedad costarricense.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Promover la creación de carreras propias que respondan a las necesidades regionales y del país.

**Metas**

- 1) Conformar cuatro comisiones interdisciplinarias para que desarrollen las carreras Ciencias ambientales, Inglés y administración, Economía empresarial y Gestión del arte

**Indicadores meta 1**

Comisiones conformadas

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 07050106 ==> DIRECCION SUPERIOR (SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Impulsar una estrategia de acercamiento de la Sede del Pacífico con la comunidad, con otras sedes y con instituciones estatales para la búsqueda del bien común.

**Metas**

- 1) Elaborar un plan de manejo para la Reserva de Tivives en colaboración de la Escuela de Biología y el CIMAR

**Indicadores meta 1**

Plan elaborado

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Adquirir y mejorar por medio de la donación, permiso de uso o de la compra nuevos espacios o terrenos para ampliar la oferta académica de la Sede del Pacífico en la región y en el país.

**Metas**

- 1) Remodelación de espacios inclusivos y con mejores condiciones para la docencia, la acción social y el desarrollo pleno de los estudiantes,

**Indicadores meta 1**

Avance de cada proceso

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**



UNIDAD: 07050106 ==> DIRECCION SUPERIOR (SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Promover el desarrollo de actividades y proyectos académicos con participación de académicos extranjeros, así como de los posgrado para incorporar la perspectiva internacional y contribuir al desarrollo académico de la comunidad universitaria.

**Metas**

- 1) Desarrollar al menos una actividad o proyecto con al menos una universidad extranjera.

**Indicadores meta 1**

actividades o proyectos desarrollados

- 2) Ofrecer por lo menos tres posgrados que tengan relación con las carreras que se imparten en la Sede y con las necesidades académicas del país y de la región.

**Indicadores meta 2**

Número de posgrados ofrecidos.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst. y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2014



---

UNIDAD: 07050106 ==> DIRECCION SUPERIOR (SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Planificar de acuerdo con las necesidades de la región y del país la totalidad de la oferta académica de la Sede para los próximos seis años.

**Metas**

1) Solicitar la desconcentración de por lo menos cuatro carreras que sean de impacto para el país y la región.

**Indicadores meta 1**

Número de carreras desconcentradas.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
  - 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Consolidar un cuerpo docente en propiedad que responda a los perfiles de las carreras nuevas de la Sede.

**Metas**

1) Crear una comisión para el estudio de la situación laboral interina de la Sede del Pacifico

**Indicadores meta 1**

Comisión creada.

2) Sacar por lo menos 10 plazas de 1/2 tiempo en propiedad durante el año 2014

**Indicadores meta 2**

Plazas asignadas

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
-